

下好“三步棋” 激活项目管理源动力

——中铁二十三局集团莒南房建项目管理纪实

■ 左兴东 蔡豪

清晨浅水,红花绿柳,美丽的莒南古城河畔,拔地而起的四栋高层回迁房住宅楼正在紧张施工,临近莒南县永和花园,兰兰墩两个社区上万名百姓将在不久后告别老旧棚户区,住上崭新的楼房开启更加幸福的新生活,百姓幸福指数的提升也为当地经济发展带来了新的机遇和活力。

而对中铁二十三局集团莒南房建项目团队来说,这是一场“经营城市,城市经营,实现项目区域滚动发展”战略的成功实践。自 2020 年 8 月上场后,项目团队坚持“自信自立自强”,结合房建项目施工特点狠抓目标执行分解,脚踏实地走好“人才引进驱动、考核奖惩激励、全员项目经营”几步棋,不仅激发了项目施工内在动力,实现了工程质量和进度在当地房建行业的领先,更打出了中铁二十三局“精细高效管理”的闪亮名片。

引入专业人才 驱动目标执行水平提升

清晨五点半,莒南房建项目经理贾作宏照例准时到达工地,和项目兰兰墩社区施工现场房建管理专家兼现场负责人马金亮一起,仔细对照着前一天施工计划逐项查看着现场的每一项施工环节,并在随后的早会上旁听专家对新一天的工作做出协调、一边监督,一边学习。“房建项目不同于其他工程,有清晰的目標操作体系是关键,我们引入专业的房建管理人才,帮助我们科学分解目标计划,以更好地提升工程质量和效率。”贾作宏听惯了的管理团队有多名路桥工程施工经验,但房建领域近年涉足较少,是短板。为此,他大胆引入了一批房建管理专家充实到项目的目标实施体系的建立打基础,也为培养项目房建工人才做准备。

走进马金亮的办公室,周计划、日计划完成情况标注了厚厚的两摞,墙上一挂的施组详细对照了标前工期节点,地上每天的责任和计划都进行了精准分解到。作为业内专家,他作为项目引入的是成熟高效



●莒南项目宿舍区施工现场内花园区域施工中



●中铁二十三局集团莒南房建项目施工现场

的房建管理模式,而对现场管理人员则是有了责权划分的“专业计划书”,每个人的职责以区域划分的模式落到了房建施工的每一个环节,这一过程中谁负责技术、谁负责物料协调、谁负责安全质量被严格科学的落在了日、周、月的工作计划中,更有人不仅需要明确岗位职责和工作量,更要在整个过程中不断补齐欠缺和不足来适应整体目标的进度实现。

同样为引进人才的项目副经理孟磊,他在带来了更加专业全面的房建施工技术指导的同时,更为项目年轻人做出了学习的榜样。孟磊每日扑在现场带领技术人员熟悉最新的施工工艺,晚上或空闲时间则金组织在项目的项目建设者们分专业对项目年轻人进行房建工程技术、安全、质量、成本、预算管理等相关专业知识培训,培育提高项目全员对于目标执行管理的能力。而今年已经 50 岁的他,仍在坚持学习,争取考取更多的专业证照,他的专业和敬业也让他在今年正式加入中铁二十三局,成为了中国铁建大家庭的一员。

专业人才队伍的引入,带来了先进的项目目标管理模式,更引入了积极的施工文化理念,从而驱动项目团队更加积极的适应市场变化发展,使项目部整体管理执行水平得到了迅速的提升。

落实激励考核 带动复合型人才培养

考核激励公平公正且及时到位,是莒南房建项目激励员工努力做出更多贡献的制胜“法宝”。针对房建项目施工面广、工序繁杂的特点,项目经理贾作宏和他的

管理团队鼓励全员“一人多专 一人多能”,并制定了对应的考核制度,在对做好本职工作的基础上主动承担更多本职以外工作的员工,直接在岗位工资系数、月度绩效考核系数上给予提升,让员工们的付出直接体现在薪酬收入上,打破员工对职务的依赖,让报酬向更优秀的员工倾斜,并深挖员工潜能,培养项目复合型人才。

项目试验室副主任李悦自 2017 年毕业参加工作以来一直从事试验工作,来到莒南房建项目后,在项目特有激励制度的鼓励下,他对房建现场施工产生了浓厚的兴趣,做好本职工作之余,他全部业余时间都投入到施工现场上,跟现场施工技术人员学到管理、施工技术,遇到在现场研究不通的问题,他会主动请教项目的房建专家,很快他就成长为一名能够独当一面的现场管理人员,施工管理能力和水平都得到了大家的认可。现在他在做好本职工作的同时还负责着项目兰兰墩社区 4 栋楼的现场施工,他负责施工的这几栋楼施工质量最佳,被选为项目的样板工程,准备参与省市的样板工程评选,而他自己也在项目中收获中成长。

同时,项目的考核激励还延伸到了日常管理的方方面面。今年以来,为保证多个关键施工节点的按期完成,现场施工进行 24 小时作业,最多时有近千名施工人员在现场同时作业,夜间值班管理人员不足。为此,项目主动承担驻地物业管理人员为工作之余主动承担夜间现场管理职责,并给与日兑现奖励,项目驻地的管理人员在做好本职工作的基础上,纷纷主动请缨,既化解了项目管理资源短缺的难题,还在项目营造起了全员大干向前的良好氛围。不仅如此,项目还在人文关怀上融入“激励”因素,鼓励员工在不影响工作的情况下,倒班“常回家看看”,营造和谐企业文化。员工过生日时除了发蛋糕卡,还要“加码”为员工办一次聚餐,各种暖心的制度增强了团队的向心力、凝聚力。

高效的激励制度对应的是守信的兑现,贾作宏和他的管理团队对团队的成功离不开每一位成员的付出,“功劳属于全体员工”,对待考核激励兑现,项目团队不仅要求及时发放,更注重公平公正。今年 4 月份以来,该项目团队集体协作在生产经营工作中取得了较好的效果,被上级单位奖励近百万元奖金,贾作宏和项目主要领导主动放弃了本应得到的大额奖金,让奖金分配更多的惠

泽到管理团队全员,给员工的努力和汗水也以实实在在的回报。

全员经营项目 共同创效创效发展

千好在建以千促促实现滚动发展,是施工企业拓展经营阵地增强市场竞争力的重要途径。近年来,临沂市创新发展力度逐年加大,当地不断深化放管服改革,推行“拿地即开工”、“多图联审”等项目审批管理模式,为区域经营带来了机遇和挑战。中铁二十三局集团秉持“自信自立自强”的工作态度,依托莒南房建等临沂当地在建项目切实做好项目施工管理和市场跟踪,坚持千好项目,努力赢得客户信赖,坚持扎根区域,稳步推进,长期发展思路,并鼓励项目全员参与到项目生产经营全过程,取得了较好的成效。

永城市检察院检察长杨亚东走进皇沟酒业开展“送法进企业”活动

本报讯(记者 李代方)5 月 17 日,河南省永城市检察院党组书记、检察长杨亚东,党组成员、副检察长肖克义,党组成员、副检察长辛翠,以及永城市委统战部副部长、市工商联党组书记郑红一行走进河南皇沟酒业开展“送法进企业,优化营商环境,惠企利民”活动。

皇沟酒业董事长高全友,党委书记、副董事长张树强等陪同参观。

杨亚东一行实地参观了国永徽香智能化酿酒生产车间,皇沟酒业(天)区的成品酒库、包装车间、储酒罐群、丁香藏酒库、定制香和浓郁的原酒生产车间、一瓶酒定制车间,详细了解了项目设计、工艺流程、项目推进等情况,对皇沟的资质和品质给予了充分的肯定和高度评价。

高全友汇报了皇沟国永徽香酒庄文化庄园阶段的施工进度与后期的发展规划。

张树强介绍了皇沟酒业在豫徽振兴、



白酒转型的大背景下,抢抓机遇、顺势而为、乘势而下,各项工作取得了突破性的进展,企业也发生了翻天覆地的变化:一是生产蒸蒸日上,企业满负荷生产运营。二是销售如火如荼,以商促农,布局全省和全国市场。三是科技日新月异,皇沟酒业拥有 7 个国家级白酒评委、12 名省级白酒评委,技术实力在全国同行业处于领先地位。四是管理日益规范,引进分之合经营管理模式,实现企业管理规范化、标准化、精细化。五是新区建设热火朝

天,将在新厂实现生产的自动化、智能化,努力打造独具特色的旅游经营示范酒庄企业。六是党建引领,副检察长肖克义,党组成员、副检察长辛翠,以及永城市委统战部副部长、市工商联党组书记郑红一行走进河南皇沟酒业开展“送法进企业,优化营商环境,惠企利民”活动。

皇沟酒业董事长高全友,党委书记、副董事长张树强等陪同参观。

杨亚东一行实地参观了国永徽香智能化酿酒生产车间,皇沟酒业(天)区的成品酒库、包装车间、储酒罐群、丁香藏酒库、定制香和浓郁的原酒生产车间、一瓶酒定制车间,详细了解了项目设计、工艺流程、项目推进等情况,对皇沟的资质和品质给予了充分的肯定和高度评价。

高全友汇报了皇沟国永徽香酒庄文化庄园阶段的施工进度与后期的发展规划。

张树强介绍了皇沟酒业在豫徽振兴、

兰州石化机电仪运维中心主题教育突出“学讲研实”

自 3 月份启动“转观念、勇担当、强管理、创一流”主题教育活动以来,中国石化兰州石化公司机电仪运维中心党委就把主题教育的深入推进作为年度重点任务来抓,并紧扣主题教育宗旨和主题主线,结合中心实际,创新主题教育的方式方法,在主题教育的推进中突出“学讲研实”,做到多形式深入学、全覆盖“泛讲”、分层级系统讲,做细做求实效,使主题教育取得实实在在的效果,为生产的安稳运行、提质增效和各项目标的完成提供了强有力的保障。

多形式深入学。兰州石化机电仪运维中心党委通过中心组政治理论学习、党员月度政治理论学习、“三会一课”、党群例会、党员轮训、微课堂等多种途径和方式,组织干部职工学习,做到学有所思、学有所悟、学有所思,提升干部职工提高政治素养,把准正确的政治方向,进一步理清形势、转变观念、增强“四个意识”,做到“两个维护”,树牢“七个思维”,开拓创新,勇于担当作为,认真贯彻执行新发展理念,做企业改革发展提供了坚强有力的保障。“讲”工会副主席常利说。

全覆盖“泛讲”。这个中心党委制定了

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

为千好在建工程,用施工质量扎根市场,莒南房建项目多管齐下,在日常施工管理上加强“安全质量、成本管控、扬尘治理”等房建项目管理要素的管控,积极配合安全质量关键岗位人员,不留管理盲区,在责任成管理中严把物资采购和劳务队选用关,不断积累优质劳务队和供应商资源;在现场施工管理中将管理资源进一步下沉到现场,特别是为全力完成今年 8 月份兰兰墩工区四栋在建楼交房的节点任务,项目主事领导及时、工程、安质、物资等部门的负责人把办公和住宿都搬到了工地,将管理资源直接送到了一线。

■ 申敏 王雨霁 鄢多为

财税体制改革纵深推进,财政宏观调控不断完善,精准实施减税降费,充分发挥指挥计划在党和国家监督体系中的重要作用……

中共中央宣传部 5 月 17 日举行“中国这十年”系列主题新闻发布会第四场,聚焦财税改革与发展。

财政“蛋糕”越做越大 财政宏观调控不断完善

财政是国家治理的基础和重要支柱。财政部副部长许宏才表示,十年来,财政部认真组织实施积极的财政政策,适时适度预调微调;保持必要财政支出强度,较好保障国家重大战略任务;强化资金保障,集中财力办大事……十年来,财政宏观调控不断完善,财政保障更加精准有效。

今年以来,经济发展面临诸多复杂因素。财政部聚焦稳就业、稳投资、稳市场主体、稳产业链供应链等关键环节,多点发力,综合施策,政策发力适当靠前。

“加快地方政府专项债券发行使用,带动”大有有效投资。”许宏才说,截至 5 月 15 日,各地已经发行 1.5 万亿元,比去年同期增加了 1.3 万亿元。截至 4 月底,已经发行的专项债券安排项目超过 1.1 万个。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

财税体制改革深入推进 “放水养鱼”成效持续显现

深化预算管理制度改革,建立全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系;出台主要领域中央与地方财政事权和支

出,从 2012 年的 12.6 万亿元增长到 2021 年的 24.63 万亿元,十年累计 193.64 万亿元,年均增长 8.5%。

连续实施积极的财政政策,适时适度预调微调;保持必要财政支出强度,较好保障国家重大战略任务;强化资金保障,集中财力办大事……十年来,财政宏观调控不断完善,财政保障更加精准有效。

今年以来,经济发展面临诸多复杂因素。财政部聚焦稳就业、稳投资、稳市场主体、稳产业链供应链等关键环节,多点发力,综合施策,政策发力适当靠前。

“加快地方政府专项债券发行使用,带动”大有有效投资。”许宏才说,截至 5 月 15 日,各地已经发行 1.5 万亿元,比去年同期增加了 1.3 万亿元。截至 4 月底,已经发行的专项债券安排项目超过 1.1 万个。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

许宏才表示,下一步,财政部将全面贯彻党中央决策部署,抓紧谋划增量政策工具,加大相机调控力度,把握好目标导向下政策的前瞻量和冗余度,更好发挥财政对宏观经济的调节作用,扎实稳住经济。

出责任划分改革方案;持续深化增值税和企业所得税改革,初步建立综合与分类相结合的个个人所得稅制度;强化财会监督,严格财经纪律……十年来,财税体制改革纵深推进。

坚持完善税制与减税并重。“十年来,税务部门”办理新增减税降费累计 8.8 万亿元,我国宏观税负从 2012 年的 18.7%降至 2021 年的 15.1%。”王道树说。

在减税降费暨宏观政策综合作作用下,全社会创新创业活力得到激发,“放水养鱼”效果持续显现。

当年发布的数据显示,党的十八大以来,全国新增办稅市场主体累计达到 9315 万户。增值税一般納稅人户数由 2015 年底的 544 万户增长至 2021 年底的 1238 万户。

王道树介绍,为进一步便利办稅缴费,税务部门自 2014 年开始连续 9 年开展“便民办税春风行动”,累计推出 54 类 197 项 539 条创新服务举措。特别是新冠肺炎疫情发生以来,大力推进“非接触式”办稅缴费,企业社保缴费全面实现“网上办”,个人社保缴费基本实现“掌上办”。

今年我国实施新的组合式稅费支持政策,预计全年退税减税约 2.5 万亿元,其中留抵退税约 1.5 万亿元。

王道树介绍,税务系统围绕大规模留抵退税这一关键性举措,先后 12 次迭代

升级信息系统,“线上+线下”提速增效。同时,对骗取留抵退税违法犯罪行为坚持露头就打,4 月 1 日至 5 月 16 日,共立案查处涉嫌骗取留抵退税企业 2880 户,全国已公开曝光留抵退税案件 118 起。

王道树指出,税务部门将继续深入开展好 2022 年“我为納稅人缴费办实事暨便民办税春风行动”,持续开展好“春雨润苗”等活动,确保大规模留抵退税政策在上半年基本落地,为市场主体特别是中小微企业纾困解难。

全面履行审计监督职责 为高质量发展保驾护航

财政审计、金融审计、社保审计……党的十八大以来,集中统一、全面覆盖、