国企业的思想

TREPRENEURS'

版 第106 期 总第10416 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 主编:赵敏 责编:周君 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2022年5月8日 星期日 壬寅年 四月初八





### 让农村土特产 插上"翅膀"

地方土特产因为生长在独特的小环境 里,而成为具有独特地域特点的产品。这些年 来,许多地方都想了很多办法,促进土特产走 向大市场。这对于促进农村消费、增加农民收 入有着重要的现实意义。

过去很长一个时期, 交通是农村土特产 走向大市场的现实障碍。许多土特产都是"养 在深山人未识","要想富先修路"是许多农民 的期盼。经过这些年的努力,农村公路通达率 已经很高,即使是偏远山村,车辆也可以顺利 到达。在打通交通瓶颈的同时,网络基础设施 铺展到每一个农村。网络直播成为很多乡村 推销产品的重要渠道。

交通条件改善, 互联网通达, 快递业发 展,是推动农村土特产走向大市场的重要支 撑。基础条件的改变,解决了农村土特产走出 来的困难。但土特产能顺畅走出来,并不一定 就能顺顺当当地赢得市场。从走出来到赢得 市场,农村土特产还需"赋能插翅"。

什么是农村土特产的"翅膀"? 从一些地 方的实践看,许多地方都在科技上发力。利用 科技成果提高产品的质量和产量, 已经成为 很多地方开发土特产的自觉选择。这无疑是 明智而有效的举措。土特产一般都是自然生 长的,生于斯、长于斯,多年只有自然进化而 很少科技干预。所以,科技一旦进入田野,和 土特产结合在一起, 往往就能取得意想不到 的效果,甚至衍生出新的产品。科技当然是农 村土特产远走高飞占领市场的一只"翅膀"。

同时, 文化也越来越成为土特产腾飞的 另一只"翅膀"。土特产品是在自然环境中成 长的,同时,也是在一定的社会环境里发展 的。在过去多少年的发展中,一个地方的人 们在享用土特产的同时, 多多少少围绕土特 产都会形成一些手艺或者传说。南方人用稻 草发展出手工艺作品, 北方人则用秸秆编成 玩具。这都是农产品对社会生活的影响。今 天,随着土特产顺畅地走出农村,在土特产 基础上形成的文化手艺也有了更大的发展空 间, 甚至能够成为助推产品占领市场的重要

例如沾化冬枣走向全国, 沾化枣木雕刻 也渐成气候,枣的故事还能拍成电影,这给了 我们诸多启示。在开发土特产品本身的同时, 不妨对土特产发展的社会环境也多一分关 注。深入挖掘围绕土特产而形成的文化,以现 代视角去整理和发展这些文化, 就可能找到 新的路径。如果土特产能与文化相伴而行,相 信一个地方的土特产不但能"展翅高飞",而



新闻热线:028-87319500 投稿邮箱:cjb490@sina.com





企业家日报微信公众平台 二维码

# "刀城"突围:阳江五金刀剪行业 '抱团取暖"打造区域品牌

近年来,广东省阳江市多措并举推动五 金刀剪产业发展,促使国内刀剪机械、刀剪原 辅材料相关产业迅速向阳江集聚,目前已经 形成中国最大的刀剪产业集群, 年产量约占 全国的70%,出口量约占全国的85%,是中国 刀剪生产基地、出口基地、全球采购基地

南方都市报区域协调发展课题组走访调 研了阳江五金刀剪行业协会、多家五金刀剪企 业以及阳江市商务部门,了解五金刀剪行业发 展的现状、趋势、困难、机遇等。调研发现,阳江 产量、产值和出口量均很大,但大多数阳江的 五金刀剪企业都是外向型企业,依靠外来订单 生存。外销品牌的缺乏是目前企业面监的普遍 问题,出口企业承担了各种风险却得不到利润 的"大头"。阳江市目前正在尝试以"抱团取暖" 的方式打造区域品牌,再通过再区域品牌的打 造来带动企业品牌的打造。

#### 现状:已形成全球采购基地

调研发现,经过多年发展,阳江已形成了以 五金刀剪生产企业为龙头,以上游原材料(不锈 钢钢材、木制品和塑料等)供应商、机械设备制 造商和提供配套服务(热处理、电镀、模具开发 等)为主体,以贸易、设计、物流等服务型企业和 五金刀剪技术研发中心、质量检测中心和人才 培训中心为配套的相对完整的产业链。

国家刀剪及日用金属工具质量监督检验 中心,为阳江五金刀剪企业提供一站式服务, 也是我国目前唯一的刀剪及日用金属工具国 家级检验中心。

同时,阳江还不断推动企业在技术和标 准制定方面的话语权。"中国菜刀中心"、"中 国剪刀中心"、"中国小刀中心"等 15 个"国字 号"中心均落户阳江市。

目前,阳江拥有五金刀剪著名商标 29 件,中国驰名商标3件,广东省名牌产品37 个。全行业共有高新技术企业37家,省级企 业技术中心 11 家,省级工程技术研究中心 9 家。此外,阳江还主导或参与制修订了国际标 准1项、国家标准3项、行业标准8项、地方 标准5项、联盟标准4项。

数据显示,2020年,阳江市五金刀剪相关 市场主体 4500 多家,从业人员近 20 万人,营 业收入超过2000万元规模以上企业有81家, 其中超过5000万元有29家,亿元以上14家。



#### 品牌之惑: 缺少自主品牌是面临的最大问题

课题组在阳江五金刀剪企业调研发现, 2021年不少企业的订单暴增,有企业的订单 增幅高达50%左右,但是产品生产出来之后 却堆积在仓库发不出去。

广东金辉刀剪股份有限公司副总经理钟 嘉良告诉课题组,造成这一情况的最主要的 原因是海运成本的上涨, 使得国外的客户因 成本太大而放弃了订单。 另外,美元汇率的下跌和原材料成本的

上涨,也是企业面临的因难。"我们的原材料 主要是钢材、不锈钢、塑料、包装用纸等,都差 不多上涨了 20%-30%。" 和金辉面临着同样问题的阳江刀具企业

还有不少。据了解,大多数阳江的五金刀剪企 业都是外向型企业,依靠外来订单生存。

数据显示,2020年,阳江市五金刀剪行 业产值超过550亿元,约占全国总产量的 70%,出口约占全国出口量的85%。

"虽然产值这么大,但其实就是订单产 业,这是阳江五金刀剪行业面临的最大问 "阳江市商务局副局长李振彬告诉课题 组,虽然阳江企业生产了全球40%多的刀具, 但产值才是 10%-15%,纯利润不高。"最核心 的问题就是我们没有品牌,特别是没有国际 一顶尖的品牌, 你没有品牌就没有议价能 力。"这种形势下,企业承担了各种风险却得 不到利润的"大头"。钟嘉良形容"我们只是一 只小蚂蚁,几乎没有发言权"。

在打造外销品牌方面,目前阳江的相关 部门、五金刀剪行业协会已经做了一些探索, 也取得了积极成效。据李振彬介绍,有阳江五 金刀剪企业在德国收购了当地的小企业,虽 然这些品牌只是二线或者三线企业, 但也有 一两百年历史。阳江企业按照他们的要求来 生产产品,也在当地建设或者租了仓库。"虽 然不是国际一流品牌, 但已经给企业带来了 非常大的收益。同样的成本,利润比代工厂要 高出好几倍。但这并不是严格意义上的自主 品牌,要让自主品牌具有国际知名度仍需努 力。"

自主品牌的打造并非一朝一夕能够完 成。不少企业在品牌"出海"的过程中都遭遇 了滑铁卢。钟嘉良说,金辉曾经尝试过跨境电 商,但是品牌的打造并不算太成功。"虽然我 们做出口生意有很多经验,但是多是在 B 端, C 端不能生搬硬套,是另外一种路径。所以我 们现在先考虑将国内的品牌做好。"

李振彬表示,品牌的打造首先要夯实产 业的基础,品质是最基础的,没有品质不能够 打造产业。而目前阳江的五金刀剪行业在品 质上已经有了保证,下一步将开始打造出自 主品牌。

#### 抱团取暖:区域品牌效应不断提升

在打造品牌方面,阳江市目前正在尝试

以"抱团取暖"的方式打造区域品牌,再通过 再区域品牌的打造来带动企业品牌的打造。

在阳江刀剪产业发展的过程中, 刀博会 起到了极大作用。在连续19届展会的虹吸效 应下,国内刀剪机械、刀剪原辅材料相关产业 迅速向阳江集聚, 吸引其他主要产区以及山 东临沂、福建拓荣等地企业来阳江发展,更实 现了国内三大刀剪著名品牌张小泉、王麻子、 阳江十八子均落户阳江。

阳江市五金刀剪行业协会会长钟敏透 露,五金刀剪产业实现了逆势增长,五金刀剪 全年产值超过550亿元。

刀博会自2002年举办以来,已逐渐成长 为全国乃至全球五金刀剪行业规模最大、规 格最高、影响最广的专业展会,成为刀具行业 新形象、新产品集体亮相的广阔舞台。

2020年,由于受全球新冠肺炎疫情影 响,第19届刀博会以网上方式举办,首次大 规模借助互联网、信息化和云技术手段为广 大刀剪企业开拓国内外市场打造专业化全球 贸易平台,参展企业达260家,产品上传总数 近 3000 个,网上参加采购商 13995 户,其中 国外有5781户,开幕式当天吸引世界各地超 过 150 万名网民观看。

此次刀博会突破了一般展会上单个供应 商的企业形象和实力展示,以阳江五金刀剪 产业带"的形象亮相。不仅仅追求企业 的成交量,也是对"世界刀城 中国阳江"的整 体品牌宣传。 [下转 P4]

## 深圳老字号拥抱"数字化"踏准"新

在数字时代,深圳老字号如何转型升级, 继续擦亮"金招牌"? 4月20日,深圳市老字 号协会第二届会员大会第一次会厅举行,容 大生物、百丽雅、斯达高瓷艺、雅兰、娜尔思、 永丰源、亚洲眼镜、东鹏饮料、面点王等 170 多家深圳老字号企业代表参加, 共同探讨新 形势下深圳老字号的机遇和挑战。

深圳老字号是深圳商业的生力军。自 2010年启动深圳老字号评选活动以来,深圳 共评出 248 家深圳老字号企业。经过层层复 审,目前,保留深圳老字号称号的企业共有

当下,数字化转型已经成为老字号企业 转型的共识。"在数字化浪潮下,我们通过 VR 云展厅对产品进行全方位立体展示, 通过线 上带货,拓展销售渠道。"一位老字号企业代 表告诉记者,云展厅能最大限度地宣传产品, 直播带货更是升级了采购与消费体验。



"新国潮"让不少老字号"焕新机"。国瓷 永丰源、合口味等深圳知名老字号企业,在工 艺技艺和品质上推出陈新, 在继承非遗的同 时,展现国潮本色。国瓷永丰源曾多次参加海 内外展会,在国际市场表现亮眼。其第六代传 承人刘东豪曾告诉记者,一个好的中国品牌, 不但要在市场上立得住,还要在国际平台上 输出中国文化,讲好中国故事。跟上"国潮 风",不但收获了国内的年轻客户群,还拓宽 了海外市场。

销售渠道的创新, 更是为老字号企业的

德崇认为, 电商销售对于老字号企业是一个 非常好的转型模式。"在新的经济形势下,应 以创新为驱动, 引导老字号企业树立产业新 形象,探索新的发展模式和新的发展路径,把 老字号品牌擦得更亮。"

深圳市商务局副局长周明武在致辞中表 示,老字号具有历史的悠久性、产品的独特性, 品牌认同的广泛性等特点。近年来,老字号在 mini 庙会、资源对接会、深圳购物季等活动中, 展示了其生命力和影响力。接下来,老字号要 持续健康高质量发展,一是要重价值,坚守品 牌的初心和灵魂;二要重创新,要弘扬企业家 精神和深圳特质;三要重特色,握好适者生存 的竞争和成长的规律;四是要重开放,在世界 商业舞台上展示中国文化的魅力。

深圳市委原副书记庄礼祥表示, 深圳老 字号成为深圳城市的商业记忆和图腾, 见证 了深圳的发展和变化, 也构成了深圳历史文 明中不可或缺的元素。老字号协会依靠集体、

平台的力量,加强与政府以及国内外同行的 交流合作,提升老字号产业的综合实力,促进 老字号产业快速健康发展,为深圳老字号事 业作出了很大的贡献。

会上,深圳市政协副主席吴以环为深圳 市老字号协会寄语。她说,深圳市老字号企业 自从诞生以来,一直致力于打造深圳品牌、深 圳质量、深圳文化、深圳设计,为深圳经济的 高质量发展做出了有力的贡献。深圳老字号 是深圳商贸流通服务业的中坚力量,是城市 消费的核心动能, 定能在深圳国际消费中心 城市建设上发挥关键作用。

本次会议中,深圳农村商业银行董事长 李光安当选深圳市老字号协会第二届理事会 主席。李光安在就职发言中表示,深圳农村商 业银行将充分发挥资源、资金和平台优势,与 广大老字号企业共同做好"深圳老字号"的保 护和发展,提高社会对老字号企业、品牌、产 品的认知度,让老字号在深圳发展史中占有 一席之地。



陕西东裕生物科技股份有限公司

招商热线:029-87809659

酿造单位:贵州省仁怀市王丙乾酒业有限公司 出品单位:贵州省仁怀市狄康春酒业有限公司 服务热线:18586361133 (沈先生) 13608529997(张先生)

