

孙国祥：健康让一切皆有可能

徐立/整理

【编者按】由杭州文广集团、市工商联、市经信局、市商务局、市文广旅局、市国资委、市投促局、企业家日报社、浙江大学管理学院主办，杭州电视台生活频道、杭商传媒承办的第六届杭商国际化创新论坛，4月10日在杭州电视台举行。三江控股集团董事长孙国祥作了题为《健康让一切皆有可能》的主题演讲。以下为演讲全文，已经演讲者本人审阅。

在演讲开始前，我想先和大家分享一个故事。

2016年11月6日下午，我女儿给我推送了一篇在杭商传媒公众号上发表的文章，文章标题是《健康是1，其他是0：萧山又一位功勋企业家离我们远去》。女儿还在下面留言：周叔叔走了！

我点开文章第一眼看到的就是周凤剑的照片，我非常熟悉的红剑集团董事长周凤剑！当年萧山工业冲千亿的时候，我们是同一个战壕里的战友。文章说，继汉帛集团董事长高志伟、道远集团董事长裘德道、三元集团董事长李成新之后，萧山又一位工业冲千亿功勋企业家——年仅53岁的红剑集团董事长周凤剑，因健康原因离我们远去。

周凤剑与我同年，裘德道与我同年，我们都生于1963。当时，我站在办公室的窗前，脑海里一片空白，心情十分沉重。可以说，那一天已成为我永远无法磨灭、也不敢磨灭的回忆。

早在2014年，把三江集团从房地产转型成健康产业只是我的一种想法，是“摸石头过河”般的探索和尝试。那一天以后，我坚定了自己的信念：把生命健康产业作为集团未来发展的根本和重中之重！

时间再回到2017年，中国民营企业知

名企业家、万向集团董事局主席鲁冠球先生去世。而就在不久之前，杭州市卫计委公布的2016年杭州市居民的平均期望寿命为82岁，其中男性平均期望寿命为80岁。而鲁主席去世时只有72岁。

改革开放以来，民营企业家为中国的经济发展、文化繁荣、社会稳定作出了重大贡献。浙江省委书记袁家军，曾经在全省民营经济发展大会上表示，民营企业家是浙江的宝贵资源、宝贵财富。但是，随着发展环境的越来越严峻、复杂，民营企业家的压力也越来越大。

太阳可以重新升起，四季可以周而复始。而人的生命只有一次，一旦消逝，永远都不可以重来。健康是1，其他是0，只有1存在，0的存在才有意义。如果失去健康，就意味着失去一切。如何把企业家和社会各界精英的健康留住，让他们为自己、家庭以及社会创造出更多价值，这是我一直在思考的问题。

为此，我们把三江健康作为主业，形成了新的愿景、使命和价值观——三江健康要为天下人谋健康，努力成为受信赖的健康生活创造者，并朝着这个目标坚定不移地走下去。

过去，人们通常会把健康简单地定义为“不生病”。但真的是这样吗？世界卫生组织对健康的解释是“生理、心理、社会适应和道德方面的良好状态”。其实，健康是多维度、多层次的。最基础的层次是有病治病，等到生病了再去治；第二层次是治未病，还没等到生病状态，就把它扼杀在摇篮中；更高层次的则是身心全面健康。可惜的是，大部分的人力和资源花在了“有病才治病”上面。

随着我国老龄化加速，带病生存时间增加，“以治病为中心”转向“以健康为中心”必然是健康产业发展的趋势。身体是养出来的，健康是管理出来的。科学的健康管理，无论对个人、社会、还是国家而言，都可以用



三江控股集团董事长孙国祥 杭商传媒 周柠/摄

最小的投入获得最大的健康收益。这就是我想走的健康之路。所幸的是，我的健康梦得到了多方支持和帮助。国家发改委国际合作中心、萧山区政府和三江控股集团共同建立了湘湖国家生命健康产业先行试验区，御湘湖国际健康城就是这个先行试验区的核心区块。

御湘湖国际健康城是如何实现一站式管理健康？御湘湖国际健康城，是一个大健康服务平台，设有三中心、七专科，有一流的

硬件设施，加上八大学科的核心技术定制健康解决方案+生活方式管理的体系，以细胞技术为核心的研发平台，有特色的专科专病未来医院。健康城重点围绕“防疾病、治专病、抗衰老、养身心”的目标，重点以“1+X”矩阵式的健康管理方案。通过生活方式管理，为健康、亚健康、慢性病、疾病四大人群提供365天、24小时的一站式服务，让御湘湖国际健康城真正成为客户身边的健康管理专家。

新冠疫情反复无常，全球格局千变万化，世界有着太多不确定性。今天，我们健康地活着，坐在这里一起谈论健康和生命的话题、感恩健康，再次认识健康的重要性，我很感谢也很珍惜。我更加坚信健康才能使生活更美好，才能使每一个生命更有价值。

只有健康地活着，才能让一切皆有可能，这才是生命的真正意义。

魏江：企业家意义与生命之光

徐立/整理

【编者按】由杭州文广集团、市工商联、市经信局、市商务局、市文广旅局、市国资委、市投促局主办，企业家日报社、浙江大学管理学院主办，杭州电视台生活频道、杭商传媒承办的第六届杭商国际化创新论坛，4月10日在杭州电视台举行。浙江大学管理学院院长魏江作了题为《企业家意义与生命之光》的主题演讲。以下为演讲全文，已经演讲者本人审阅。

今天，我再一次站到舞台上，以“企业家意义与生命之光”作为演讲主题，是因为我一直在希望与企业家分享我对企业家意义的看法。

回顾过去30年，是企业家喷涌而出的30年，上个世纪九十年代之前，严格地说，我们没有企业家。此后，企业家满天飞，把年长的叫做资深企业家，年轻的叫做青年企业家；做科技的叫做科技型企业企业家，做农业的叫做农民企业家；刚创业的叫创业家，在成长阶段的叫成长型企业企业家；女性则称之为女企业家。有史以来，中国这个社会土壤里，能够如此容易“成家”的职业，恐怕也只有做企业的。

我常常调侃，走在杭州的马路上，不小心丢一块石头，砸到的十个人，其中三个是企业家，因为浙江六千万人口产生了千万级数量的企业和个体户，每3-4个人中就有一个老板。任何事物膨胀过头就容易出问题，当下那么多出问题的那样飘到天上去的，不就是证据吗？为什么那么多形形色色的人，竟然大言不惭地自诩为“企业家”呢？坐看风浪起，冷静观世界，我们得明白：企业家本质是什么？

要追溯企业家本质，就得理解公司、企业是怎么来的。没有公司的出现也就没有企业的产生。如果往前追溯，从公司存在雏形计算，已有四、五百年历史。真正从法律意义上确定公司的存在，则是1892年德国给

有限责任公司立法；法国也于1916年通过了有限公司法律。新中国成立后，真正出现公司这种组织是最近30年的事。

那么，这个社会为什么要有公司呢？因为这种形态的组织最有利于集中资金和劳动力，依靠企业家的管理才能和素质，创造最大的价值和财富。企业家就是由这群有资本的人聘请来管理他们的资本，为社会创造价值，然后让资本增殖的人。那么，我想问：我们今天的企业家有多少是尊重每个出资人的意愿、尊重公司的游戏规则的呢？为什么有那么多所谓的企业家在做欺诈的事情？他们为什么在做明显不能创造价值的事？

如果看企业家的个体，我们还得理解“企业”的本质。什么是企业？这个词来自日语，“企”字代表站立、立足，“业”字代表事业，所以说，企业是立足于社会的事业，企业家是通过管理企业实现“立身之本”。那么，实际上我们的企业家有没有把企业看作“立身之本”，或者仅仅是“赚钱之器”？如果我们的企业家连“修身齐家”的素养都没有，何来“治企”“达天下”？

企业家的意义是什么呢？首先，这是一群能够参与世界经济竞赛的特殊群体，他们以自己的劳动方式和生活态度，依托企业这个形态实现“立身”的人。其次，企业家凭借自己的特殊才能和素养，去为投资人创造价值。把这两者连起来，企业家的意义在于为出资人创造价值，在创造价值中体现出人的素质和能力。企业家之所以能安身立命，是因为企业家有存在的意义或价值。

无论是回溯过去还是直面当下，有许许多多的企业家，他们起起落落，有的创造了辉煌，有的提供了消沉的样本；有的流芳百世，有的一夜之间灰飞烟灭。这又是为什么？我们不管走了多远，都不能忘记企业家的本来意义。它是一种职业，是一种安身立命之所，是存在于社会上的一种方式。做企业的人要成其为“家”，首先要回归到做人的意义，再去散发企业家的光芒。

企业家是一群寻找安身立命方式的个体，因此，企业家生命的意义，第一是尊重人性的光芒。人之所以是人，因为人是一种会

思考的动物，动物是有生命体的，就有追求生命自由的意义；人还是会思考的，当然需要由“人”这种思想之载体，去拥有思想自由之光芒。无论是躯壳移动的自由还是思想浩瀚的自由，都是人性的本源。请企业家先珍惜“躯壳移动”之自由，尊重人性之光芒就是珍惜自由，为什么我们身边那么多“有钱人”前赴后继地走向监狱？因为他们忘记了“人”的人格之光芒。作为企业家，你既然自诩为“家”，那你就得有自己“开宗立派”之思想，如果连人性之光都没有了，哪里有自由之思想空间？

第二，企业家生命的意义，是追求人格尊严之光芒。什么是人格？就是人的格调、人的格局。阳明哲学所倡导的“格物致知”，先要格物，而后才能致知。致知而后意诚，意诚

而后心正，心正而后身修，身修而后家齐，家齐而后企业治。所以格局、格调是企业家第二个光芒。“君子怀德，小人怀土”，企业家如果把自己看作君子，其人格就能让人尊重，试想你在管理一群内部员工，他们把自己的生命、自己的思想、自己的劳动力、自己的智慧，都放到你的“安身立命”平台上，难道你就不应该以德去尊重每一个员工的人格吗？如果你认为自己是“小人”，也并无不可，那就自己普通的一亩三分地里耕耘，解决自己的生存，让自己能够自由活着，这是人格之意和光芒。当然，后者就不是企业家的意义了。

第三，企业家生命的意义，是追求人道天命之光芒。企业家要追求人道精神，因为

企业价值要体现人之道、商之道、天之道，企业家应该是人道、商道和天道“三道合一”之个体。我们强调绿水青山就是金山银山，那是天道也，企业家就要尊重自然之生态；强调一切以人民为中心，是人道也，企业家就要尊重为你安身立命提供帮助的每个人，要有感恩之心；强调做企业要创造真正的价值，是商道也。企业家要尊重商业的基本规律。

最后，我再回答开头所讲的，企业家意义背后的生命之光，就是尊重我们的人性、人格、人道，做好安身立命之本，职业精神之尊，进而能为我们中华民族的伟大复兴，为人民的幸福，去做好我们本来就该做好的事。



浙江大学管理学院院长魏江 杭商传媒 楼晋瑜/摄