

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 035 期 总第 10345 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:戴琳 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2022 年 2 月 17 日 星期四 壬寅年 一月十七

新闻简讯 | News bulletin

开年首月我国吸收外资 同比增长 11.6%

商务部 15 日发布的外资数据显示,2022 年 1 月,全国实际使用外资金额 1022.8 亿元人民币,同比增长 11.6%。

根据数据,从行业看,服务业实际使用外资金额 823 亿元,同比增长 12.2%。高技术产业实际使用外资同比增长 26.1%,其中高技术制造业增长 32%,高技术服务业增长 24.6%;从来源地看,“一带一路”沿线国家和东盟实际投资同比分别增长 28.4%和 29.1%;从区域分布看,我国东部、中部、西部地区实际使用外资同比分别增长 8.7%、46.2%和 42.2%。

中国国际经济交流中心经济研究部副部长刘向东表示,随着稳外资稳外贸等政策逐步落地见效,以及我国推进“一带一路”高质量建设和区域全面经济伙伴关系协定(RCEP)生效,流向高技术行业、中西部地区的外资增长明显,“一带一路”沿线国家和东盟引资态势良好。

(于佳欣)

国务院: 鼓励有条件地区 发展各具特色 安全应急产业集聚区

国务院近日印发《“十四五”国家应急体系规划》,其中指出,优化要素资源配置,增进创新驱动的发展动能,壮大安全应急产业。

《规划》要求,优化产业结构,推动安全应急产业向中高端发展。采用推荐目录,鼓励清单等形式,引导社会资源投向先进、适用、可靠的安全应急产品和服务。推动产业集聚,鼓励有条件的地区发展各具特色的安全应急产业集聚区,形成区域性创新中心和成果转化中心。支持企业发展,培育一批在国际、国内市场具有较强竞争力的安全应急产业大型企业集团,鼓励特色明显、创新能力强的中小微企业利用现有资源渠道加速发展。

《规划》安排了五类共十七项重点工程。包括充分利用物联网、工业互联网、遥感、视频识别、第五代移动通信(5G)等技术提高灾害事故监测感知能力,优化自然灾害监测站网布局,完善应急卫星观测星座,构建空、天、地、海一体化全域覆盖的灾害事故监测预警网络。针对地震、滑坡、泥石流、堰塞湖、溃坝、森林火灾等重大险情,加强太阳能长航时和高原型大载荷无人机、机器人以及轻量化、智能化、高机动性装备研发及使用,加大 5G、高通量卫星、船载和机载通信、无人机通信等先进技术应急通信装备的配备和应用力度。

(袁和)

官方: 力争用约三年时间 全面实施 企业信用风险分类管理

近日,中国官方印发《关于推进企业信用风险分类管理进一步提升监管效能的意见》(简称《意见》)。针对不同企业的信用风险状态,中国拟实施差异化监管措施,并力争用 3 年左右的时间全面实施这项制度。

中国国家市场监督管理总局副局长蒲淳 15 日在新闻发布会上介绍《意见》有关情况时指出,当前,中国市场主体历史性跃上 1.5 亿户,其中企业数量达到 4800 万户,根据信用风险状况对企业实施分类监管,将进一步激发市场主体活力,促进市场的良性发展。同时,这项制度也将是近年来“双随机、一公开”监管方式的有益补充,有利于解决其存在的针对性不强、发现问题比例不高等问题,进而提升监管效能。

他强调,企业信用风险分类结果是动态调整的,企业应重视自身信用积累,依法诚信经营,通过主动纠正失信行为、消除不良影响、重塑良好信用等方式,提升企业的市场信誉和竞争力。

(刘亮)

中一公司:赢在团队的力量

■ 陈凤海

2021 年,东北工业集团白城中一精锻股份有限公司(以下简称中一公司)实现主营业务收入 2 亿元,利润 1038 万元,在东北工业集团所属 10 家业务板块中,经营业绩排名第一,荣获“经营管理先进单位”荣誉称号。

在创新能力不强、芯片短缺、原材料价格上涨、产品价格大幅下降、客户单一的背景下,中一公司为什么能赢?带着诸多疑问,1 月 28 日,笔者驱车来到位于吉林省白城市洮北区的中一公司一探究竟。

“我们赢在团队的力量。”面对笔者的疑惑,公司总经理王红岩一语道破了中一公司取胜的“天机”。

“的确,年初,中一公司和其他业务板块一样,都面对着复杂严峻的经营发展形势,中一公司采取行之有效的措施,保证了企业经营质量运行稳中有进,取得了较好的经营成果,为公司今后的可持续、高质量发展打下了坚实的基础。”王红岩简短的开场白,打开了两人之间的话题。

两个“中心”体现团队成事的重心

2021 年 4 月 20 日,王红岩走马上任。从上任的那一天起,他就整天蹲在厂区里,一蹲就是两个月,熟悉和了解中一公司的科研、质量、生产、管理等情况,提出了创建服务“两个中心”的管理理念,激发了全体员工干事创业的工作热情。两个“中心”即公司内部以服务“生产制造”为中心,从公司领导到各业务部门要高效协同,一切生产经营活动要围绕生产制造转。外部则以服务“市场顾客”为中心,真正做到视顾客为上帝,把让市场顾客满意作为一切工作的出发点和落脚点。2021 年,中一公司解决了质量、生产等各类问题上百项,公司内部管理水平大幅提升。随后,对公司的组织机构及职能进行调整优化,部门由原有 9 个调整为 7 个,公司领导的管理业务也做了分工,建立了一支高效协同的管理团队,在“只有分管的业务,没有分管的部门”的理念指导下,中一公司的运行效率不断提高。

两个“例会”体现团队成事的智慧

每天上午 9 点,中一公司都要召开日例



会,公司领导班子成员悉数参加。通过头脑风暴,群策群力,快速解决生产过程中各类质量问题、安全问题、生产瓶颈等问题。成立降低圆裂、折叠、充不满等 9 个 QC 小组,对内外部质量问题立项攻关。为加强过程质量控制,重新修订了公司《质量奖惩条例》,通过每天对现场,每周对工艺执行进行监督检查,提高公司的质量保证能力和员工的质量意识,全年质量损失率控制在 1.88%以内,降低质量损失 50 余万元。顺利通过 IATF16949 质量管理体系和 EHS 环境、职业健康、安全管理体系换证审核认证工作。

为加强公司运营管理,每个月中一公司都要组织召开运营分析会,着重以问题为导向,对各项财务指标进行分析,对重点工作进度完成情况进行通报,查找运营过程中的问题,下发运营分析工作清单,督促部门开展改善工作,提高公司运营质量。

两个“抓手”体现团队成事的担当

“两个‘抓手’,一是开源,二是节流。”王红岩介绍说,一个企业要做到长足发展,经久不衰,开源至关重要。开源主要是跑市场,开

发新产品。2021 年,中一公司的营销团队一路披荆斩棘、主动出击,积极开拓新市场,全年共获得 14 款新产品的定点信和开发权,年度获得新品开发数量创造中一公司新的历史记录。提起市场开发,王红岩的脸上露出了欣慰的笑容,2021 年,中一公司获得了大众市场 2 款 EA888 EVO5 连杆项目开发权并提供 2 批样件,该项目达产后可给中一公司带来可观的销售收入。成功开发了常州远东新客户,并获取一汽红旗 3 款连杆、云内动力 1 款连杆开发权。其中一汽红旗 2 款连杆已提供样件并实现小批量供货,此项目成功开发是中一公司在一汽红旗市场取得的重大突破。2021 年下半年,中一公司还获得 4 款昆山正大连杆(奇瑞 2 款、云内 1 款、上柴 1 款)项目开发权并实现批量供货,其中 AL529 连杆实现收入 1024 万元,创造单个新品当年开发、当年实现超千万收入的历史性突破。获得现代 γ 二代连杆、上海汽车 GS62HEV 混动连杆、南阳 PSA-EP8 连杆、东安三菱 D25 连杆等项目开发权。北京现代 γ 二代连杆产品配套份额,是中一公司依靠实力和智慧从别人的手里“抢”过来的,2021 年实现 9 万件批量

供货。获得上海汽车 GS62HEV 混动连杆获得开发权,使得中一公司始终保持在上海汽车市场独家供货的垄断地位。按照大众、奔驰、上海汽车、红旗等主要客户未来产销规划,中一公司主体市场保持稳定牢固的发展态势。以前,中一公司的一套磨具从设计、试制到出样件成品大约需要 30 天的时间,通过实行激励机制,由 30 天缩短到 10 天,又由 10 天缩短到 7 天,一次次把“不可能”变成“可能”。

“中一公司在抓‘开源’的同时,一刻也没有放松抓‘节流’,助推企业效益稳步提升。”王红岩介绍说,2021 年,中一公司开展全员改善活动,制定下发公司《全员“提质、降本、增效”改善项目实施方案》,召开项目启动大会,全年立项 34 项,能自己做的改善绝不委外加工,通过改善项目创造效益 665 万元,发放奖励资金 35.93 万元。企业盈利能力不断提升,内部管理更加精细,发展后劲持续增强。

“艰难方显勇毅,磨砺始得玉成,2022 年,我们将团结一心,同全体员工一道奋力谱写中一公司高质量发展的新篇章。”临别时,王红岩发自内心的话语道出了中一公司全体员工决胜 2022 年的共同心声。

国轩高科:产能爬坡放量 布局上下游供应链

■ 新华财经记者 吴慧珺 丁雅雯

动力电池是新能源汽车的心脏。在过去的 2021 年,作为全球动力电池领域磷酸铁锂技术路线的代表企业国轩高科,致力于技术创新提升产品核心竞争力,技术、市场实现双突破,动力电池装机量同比增长 141%,技术加持下的市场规模“大”带来企业竞争力的持续提升。同时,为在竞争激烈的市场环境中提升供应链管控能力,争取话语权,国轩高科积极布局上下游供应链,与江特电机、盐湖股份等建立战略合作关系,新增正负极材料、电机等供应链产能,以对冲原材料价格上涨带来的不确定性。

与时代共舞 动力电池产能爬坡放量

“2021 年,尽管面临疫情、原材料价格上涨等多项挑战,国轩高科出货量、装机量、营收等均取得较大突破,发展持续向好。”国轩高科副总经理、董事会秘书潘旺说,2021 年,国轩高科国内动力电池装机量 8.02 吉瓦时(GWh),相比 2020 年的 3.32 吉瓦时(GWh),装机量同比增长 141%。

国轩高科高增长的背后,是与时代共舞。作为新能源汽车的心脏,动力电池是新能源

汽车最重要的核心零部件。据工信部发布的数据显示,2021 年我国新能源汽车销售完成 352.1 万辆。中国汽车工业协会等多家机构预测,2022 年新能源汽车销量有望突破 500 万辆,或将提前完成 2025 年新能源汽车销量突破 500 万辆的目标。

在潘旺看来,预计随着保供稳价政策措施的落地及汽车“缺芯”状况的缓解,2022 年下游的新能源汽车产业将维持稳中向好的发展态势。而新能源汽车产业的向好,将给动力电池市场注入一剂“强心针”。

记者了解到,国轩高科根据新能源汽车产业快速发展这一趋势,积极调整产能规划。国轩高科的南京三期、庐江材料、柳州二期均在紧锣密鼓扩建中。此外,宜春一期、合肥肥东材料基地一期、合肥新站 50 吉瓦时(GWh)等新建项目也正在紧张建设中。截至目前,公司产能达到 50 吉瓦时(GWh),预计 2022 年底产能将突破 100 吉瓦时(GWh),2026 年突破 300 吉瓦时(GWh)。

业内人士表示,近年来,动力电池市场呈现结构性紧缺,高端电池基本满产满销,但也面临优质产能不足的态势,迅速提升的产能将为国轩高科在接下来的市场角逐中筑起规模的护城河。

在加快构建以国内大循环为主体、国内

国际双循环相互促进的新发展格局引领下,国轩高科加强现有合作的同时,也积极拓展海内外行业内优质新客户。

2021 年,国轩高科与零跑汽车、威马汽车、合众新能源汽车等造车新势力建立合作关系,与长城、长安、吉利等国内主流整车厂均签订了长期战略供货协议。此外,还与一家美国大型车企签订了在 2023 年至 2028 年间,交付不低于 200 吉瓦时(GWh)电池的供货协议。

新能源赛道百花齐放 技术创新为王

“国轩高科将始终把技术创新作为生存发展的底线。”国轩高科董事长李缙说。在最近发布的 2021 安徽省发明专利百强排行榜上,国轩高科荣列第十五位。

据介绍,国轩高科已在全球建立八大研发中心、四大验证平台,拥有各类研发人才 2300 余人,其中博士 200 余人。企业拥有核心技术知识产权,累计申请专利 5341 项,其中,发明专利 2451 项。累计授权专利 3333 项,其中,授权发明专利 810 项,国外授权发明专利 65 项。

2021 年,国轩高科实现了多项技术突破。比如,能量密度 210 瓦时每千克(Wh/kg)

的磷酸铁锂电芯成功产业化,230 瓦时每千克(Wh/kg)的电芯正在研发,高镍三元电池单体能量密度亦达到 302 瓦时每千克(Wh/kg)……此外,在前沿固态电池领域,国轩高科开发出了能量密度大于 360 瓦时每千克(Wh/kg)的电池产品,已获车企认可和项目定点。

李缙表示,新能源赛道将继续百花齐放,但不管哪个领域,技术研发都是核心中的核心。

2022 年国轩高科将继续加强研发队伍建设,强化验证平台建设。同时,聚焦材料体系开发、电芯开发、前瞻技术开发、产品工程设计和储能产品规划等方面,进一步做好材料、动力电池、储能等领域的技术储备。

争取供应链话语权 在不确定性中寻找确定性

当前,突发公共卫生事件、地缘政治、气候变化等产生的边际效应带来的不确定性,正在影响动力电池产业的供应链稳定性。为提升供应链管控能力,在不确定性中积极寻找确定性,2021 年,国轩高科积极布局供应链,在正负极材料、电机、回收利用等方面均实施了新增扩产计划,在竞争激烈的动力电池领域持续保持供应链稳定可控。

[下转 P2]



双汇熟食

SHUANGHUI DELI

三重卤,更入味



千年福祿寿 万家海葫芦

酿造单位:贵州省仁怀市王丙乾酒业有限公司
出品单位:贵州省仁怀市狄康春酒业有限公司
服务热线:18586361133 (沈先生)
13608529997(张先生)



GUIZHOU MAOTAI ZHEN