



全力保障 冬奥供电万无一失

1月26日,河北建投沙河电厂对1号斗轮机进行最后一次维修检查,确保北京冬奥会期间机组安全稳定运行和电力可靠供应。

入冬以来,我国北方已经历了数次寒潮“洗礼”。为全面保障北京冬奥会期间电力稳定供应,沙河电厂早部署、早策划,制定冬奥会暨安全生产领域风险隐患大排查大整治“百日攻坚”保安全各项措施,严格落实安全包保工作要求,执行到岗到位、值班带班、跟班下班组、高风险作业管控等有关制度、清单,深入安全生产关键场所、关键环节进行检查,重点对升压站、送出线路、发电主设备、热工保护、继电保护和安全自动装置等主设备和涉网设备进行检查,按照“作业不停、监管不断”的原则,持续做好现场作业全过程监督管控,落实各级人员“区域安全责任”,强化特殊时期领导干部的政治责任感和使命感。

面对北京冬奥会、春节等重要时间节点,沙河电厂加强与电网调度的沟通和协调,严格按照上级公司下达的生产计划组织生产,根据负荷变化情况、天气情况及时对设备运行方式进行优化,合理安排主辅机运行方式,适当调整定期试验和设备轮换时间,保证运行方式合理、可靠。科学开展配煤掺烧,密切监测运行设备运行工况,明确入炉煤挥发分、硫分、灰分、灰熔点等指标限值,保持运行参数稳定、环保指标不超标,及时消除机组缺陷。严格控制重大操作,安排好机组停运保养、启动前试验和启动方案编制及启动风险分析等工作,全力提高机组保供能力,坚决禁止抢工期、赶进度或超能力组织生产,确保运行机组应开尽开、应发尽发,保障冬奥保电工作正常开展。

极端天气同样考验着沙河电厂职工驾驭设备安全可靠的能力。该厂未雨绸缪,严格落实各项防寒防冻措施,组织系统各企业对雨雪冰冻极端天气应急预案进行自查、修编,完善防寒、防风、防冻相关措施,做好人员、车辆和物资供应保障工作。该厂主要负责人带队在全厂范围内组织开展安全生产领域风险隐患大排查大整治“百日攻坚”集中行动,按照区域分工加大安全生产检查的深度、频度和强度,重点对氨区、氢站、煤场、灰场大坝、危险化学品库房等区域,以及煤场封闭改造、常规废水改造设备调试等项目进行检查,实时紧盯安全生产的隐患与问题,严格执行隐患分级管理机制,持续完善落实制度与措施,推动重大安全隐患按时整改闭环,确保检修、技改施工现场风险作业安全管理可控在控,统筹抓好电力供应保障。

此外,沙河电厂强化应急管理制度,全面落实应急预案保障措施,制定保障冬奥会期间机组安全运行专项应急预案,积极协调处理好与当地政府部门、能源监管部门、电网调度部门的联系,建立应急协调联动机制。运行部重点开展系统振荡、线路跳闸、全厂停电应急预案的演练;综合管理部开展恐怖袭击应急预案的演练。同时,该厂加强监测预警和应急值守“严格执行值班、带班和安全生产情况“零报告”制度,明确信息汇报责任人,及时、准确发布预警信息,对重大操作和消缺作业,及时到岗到位,分析作业风险,提前落实各项防范措施,妥善处置各类突发事件,持续做好保电保供工作。

仓禀丰方能底气足。面对去年燃料市场的严峻形势,沙河电厂精益管理,千方百计通渠道、充库存,“一厂一策”制定应急预案,确保源源不断的“乌金”烧红炉膛。该厂强化中长期合同全覆盖,确保已签合同足额兑现;狠抓煤源和运力落实,保质保量完成电煤储备达煤场上限。进一步挖掘集装箱供应的开发潜力,建立“省外+省内”、优质煤种和经济煤种合理搭配的库存结构,备足了燃煤“口粮”。

(何卫东)

北重集团 特种钢斩 获多笔大订单

2022 年伊始,北重集团坚持“开局就是决战,起步就是冲刺”的劲头,抢时间、赶进度,为公司全年经发展开好头、起好步。特种钢通过增强核心竞争力,在市场开拓和科技创新上下功夫,首月签订订单近 4 亿元,待签订订单近 3 亿元,其中 P92 超超临界项目四大管道合同集中签订了河北建投长滩(2×660MW)、重庆电厂(2×660MW)环保改建、国电长源电力随州(2×660MW)火电、浙能乐清(2×1000MW)项目,模具钢产品合同签订近亿元,同比增长 730%。目前,特钢事业部正开足马力,赶制新年订单,奋力夺取首季开门红。

(郭新燕 李蒙)

咬定目标不放松 靶向发力求突破

山东能源集团高质量发展稳步向前

李志勇

面对联合重组任务繁重、安全稳定压力较大等困难挑战,山东能源集团坚决贯彻省委省政府决策部署,以落实“一个保障、两个优化”为职责使命,以团结一致向前看、凝心聚力谋发展为主题,以变革转型、守正创新为主线,把大局、抓关键,聚焦点、破难题,有力推动了企业高质量发展。2021 年,山东能源集团位居世界 500 强第 70 位、中国企业 500 强第 24 位,预计 2021 年末资产总额 7510 亿元,全年营业收入 7520 亿元,成为全省唯一一家资产总额、营业收入“双 7500 亿”企业。预计实现社会贡献总额 993 亿元,整体工作实现经济发展提速、运营成效提质、社会贡献提高、品牌形象提升“四提目标”。

肇画改革发展新蓝图

作为山东省能源产业的国有资本投资公司,山东能源集团肩负着保障山东能源安全、优化能源布局、优化能源结构“一个保障、两个优化”的职责使命。

聚焦使命担当,山东能源集团先后召开了改革发展务虚会、工作会等一系列专题会议,聚焦高质量发展主题主线,锚定“走在前列、全面开创”,科学研判形势、找准问题短板、征求意见建议,确立了十四五“七个示范”蓝图,即在规模当量、综合实力上作示范;在绿色低碳、转型突破上作示范;在结构合理、融合发展上作示范;在治理规范、活力迸发上作示范;在科技领先、创新驱动上作示范;在共建共享、安全稳定上作示范;在党建引领、文化统领上作示范。

山东能源集团坚持规划方向、目标任务、职责要求、考核政策“四个不变”,正确处理做大规模与做强做优、传统产业与新兴产业等“六大关系”,加快转变管控方式、生产组织方式、投资方式、发展方式和工作推进方式;结合实际提出了打造“一核心三基地五平台”区域布局,以省外、境外资源开发反哺省内本部基地发展。一核心:能源集团本部发挥多元产

业协同、总部战略引领优势,建成推动新旧动能转换、引领高质量发展的战略核心,成为其他区域布局发展的战略掩护基地。三基地:陕甘蒙、澳洲、新疆基地发挥煤电化联动、省外资源统筹优势,建成行业领先、助力省能源结构优化的产业支撑保障基地。五平台:济南、青岛、上海、海南、欧洲平台发挥物流、贸易、金融、科技、人才等资源要素集聚优势,建成模式领先、合作开放的创新集聚平台。

聚焦主导关键产业、骨干创效企业、重点项目建设、重大科技创新专项,山东能源集团坚持心无旁骛攻主业、有所为有所不为,遵循“依托煤、优化煤、延伸煤、超越煤”思路,着力构建“3+3”产业格局,推动矿业产业安全高效、绿色智能,高端化工产业延伸跨越、价值增值,电力产业强链提升、多能互补,新能源新材料培育壮大、集群发展,高端装备制造智慧智能、专精特新,现代物流贸易提档升级、稳量拓效。

打造高效协同新模式

为破解整而不合、合而不同困局,切实放大联合重组的协同效应,山东能源集团聚焦高效协同优势互补,积极稳妥推进跨产业、跨公司、跨区域整合重组,变“物理整合”为“化学反应”,“1+1>2”乘数倍增效应快速凸显。

山东能源集团系统开展了“产业、区域、市场、资源、人员和管理”“六大协同”,通过实施产业整合、区域优化、市场统筹、资源优调、人员优配、管理提质,打通内循环、激活双循环,实现集团整体效益最大化。明确集团总部落实履行战略决策、资本运营、协同共享、风险控制“四大中心”功能,对省外资源开发、人力资源、教育培训、供应销售、压煤搬迁、手续办理、资本运营兼并重组、存量优化、新能源布局、协同工作实行“十个一体化”统筹。全面实施机构精简化、产业专业化、区域集约化、资源协同化、文化融合化“五大整合”,完成营销贸易、化工产业、物资供应、金融等板块重组,整合成立鲁西矿业、西北矿业、新疆能化和新矿内蒙能源公司,形成“一个区域一个管

理主体、一个投资主体”格局。

山东能源集团先后印发了《关于内部协同工作的指导意见》《关于开展 2021 年内部协同工作的通知》等文件,建立了招投标管理、煤炭统一营销、大宗物资集采、废旧物资处置等一系列“点线面”结合的工作体系,构建起了“六大协同”管理的“四梁八柱”。明确推进“六大协同”遵循原则、主体内容、运行模式、保障措施等,遵循“打造产业系统优势、提高内部供给质量、降低外部市场风险”的原则,确定了 2021 年度“六大协同”重点协同事项 81 项,并将能源集团“六大主业”和山东省确定的“十强”产业、战略性新兴产业的基础产业和重要配套产业 181 家优势内部单位纳入内部协同管理。

究矿能源集团充分发挥协同主体各自优势,实施全周期、全过程调度,实现互利共赢。商贸公司优化市场布局,推进市场共享,建立了煤炭协同供应授信、协同供应直供政策、内外煤炭市场协同等机制,统一开展价格谈判,规避信息不透明、客户相互压价局面,提高了产品市场竞争力。物资公司聚焦规模效益、协同效应和品牌优势发挥,积极推行物资价格数学模型定价模式,实施了 40 多种大宗物资价格模型定价制度,按价格模型启动调价机制,既提高了工作效率,又提高了科学性。

据悉,通过统筹实施“六大协同”,发挥大集团互补效应、集成效应、倍增效应,2021 年山东能源集团实现协同创效 45 亿元。

塑造内涵发展新优势

山东能源集团创新推动发展方式转变,坚持存量优化做减法、增量创效做加法,推动由要素驱动向创新驱动、由外延发展向内涵提升转变。

为加快补齐大而不强、大而不优短板,山东能源集团果断采取两非两资“清理处置一批”、落后产能“淘汰退出一批”等“五个一批”综合措施,着眼解决资源失配错配问题。通过转让、清算、破产等方式,盘活低效无效资产账面价值 50 亿元。对 73 处矿井进行生产经

齐足并驱驱出希望之路 ——华荣能源公司赵家坝煤矿三大重点工程打响攻坚战

“虎虎生威嘉瑞祥,吉祥高照福满堂”。虎气冲天的 2022,华荣能源公司赵家坝煤矿以“开局就是决战,起步就是冲刺”的姿态,齐足并驱打响三大重点工程攻坚战,为矿并驱出一条希望之路,一条高质量发展之路。

团结协作拉开局

“首先庆祝已取得的成绩!同时,要边干边总结,争取更好的效果。”1月23日,在该矿 QQ 工作群,矿长罗代洪的祝福和叮嘱声与各级管理人员的掌声跃现手机屏幕,原来该矿 1925 综采工作面第一部支架成功完成安装,这标志着 1925 综采工作面投产这项重点工程指日可待。

1月2日,主运输系统改造项目拉开序幕;1月10日,106 采区 9 号、10 号煤层合层开采正式启动;1月23日,1925 综采工作面开始安装支架,至此,该矿三大重点工程正式攻坚。

为了这三大工程,该矿举全矿之力,以“不达目的誓不罢休”的气魄,集中人力、物力、财力攻坚克难。主运输系统改造,该矿专门成立了掘进五队,从材料、设备、“四供”(供风、供电、供车、供水)等方面给予他们优待,让他们无后顾之忧、全力投入系统施工改造。合层开采项目,该矿多次召开专题会,结合 1962 工作面 9 号、10 号煤层的实际情况,就过渡架的安装、支架的安装进行了超前探讨、超前部控。1925 综采工作面准备,从起初的井



赵家坝煤矿综采地面试运转

巷工程和机电运输工程分兵部署,分头行动,到后来在全矿“清兵点将”组建施工队伍,从分到合不仅是一个过程,更是一个新的开始。

履职尽责冲在前

夜晚、周末,总有几盏灯在办公楼的二楼闪烁着。去年,已快到退休年龄的副总工程师何斌接到一个巨大工程——对主运输系统改造进行设计、编制相关的方案措施;而他办公室斜对面的年轻科长冯军成则担起 1925 综采工作面技术论证、编制设计等工作。那交相

辉映的灯光见证了一老一少无数个夜晚、无数个周末辛勤的奋战。

“嘿哟,嘿哟……”四名运输队员正在将一根根 8 米长、200 多斤的钢轨从工业广场抬到矿井+555 水平入井口;在 300 米远处的几名机电队电工正忙着装运材料,到井下掩盖电缆、设备等,这一天是元旦前一天,他们忙碌着,只为主运输系统改造开口施工准备充足的条件。

1月16日,综采设备在地面联合试运转圆满成功。检修工陈晓洪已在工业广场来

营效能综合评价,累计关停退出落后产能矿井 6 处,关停小电厂 6 家。新风光成为山东省属企业首家科创板上市公司,云鼎科技实现摘星脱帽,集团资产证券化率提升近 10 个百分点。

抓项目就是抓发展、抓后劲、抓未来。山东能源集团与济南、济宁、菏泽等地方政府签订战略合作协议,推动产城融合发展。与华鲁集团、华为、京东等企业强强联合,深化高端化工、高端装备制造、数字转型等领域合作。坚持投向、投速、投量、投效相结合,遵循依法合规、战略引领、效益优先、投融匹配“四项原则”,突出主业、量入为出,强化投资决策前端管控,注重投资能力分析,制定投资负面清单,实行“三个严控”,即严控不符合发展战略的投资,严控投资风险大、不具备发展优势的产业项目,严控阶段性自有资金使用,提升投资盈利水平和项目回报率。据悉,山东能源集团 2021 年完成投资 100 多亿元,建成投产鲁南化工己内酰胺、10 万吨玻璃纤维等项目,有序推进裕龙岛炼化一体化等项目,开工鲁西煤炭储配基地、杭锦旗风电等项目。

严控成本是抵御经营风险、提升盈利能力的有效方式。山东能源集团坚持以量为基础、以本为纲、以利为重,推动精益化市场化“两化融合”广泛覆盖、规范运作,全力以赴挖内潜、控成本、堵漏洞、增效益。全面实施项目投资、物资管理、修旧利废、人工费用、资金管理

等十项成本精准管控措施,强化成本动态分析,建立“投入有定额、运行有管控、事后有分析”的全流程成本管控体系。聚焦重点单位和重大逾期款项清收,落实“一把手”领导责任,发挥部门协作、单位协同优势,科学利用审计、财务、法律等手段,降低外部逾期款项存量,杜绝新发重大逾期款项风险事件。采取加强资金集中管理、创新债务融资工具、持续开展税务筹划等措施,千方百计降低财务成本,提升财务创效。据悉,山东能源集团积极推进财务信息系统整合上线,打造省属企业首个业财一体化管控平台。2021 年山东能源集团降低可控成本费用 30 多亿元。

来回奔跑了四天。从返修第一部支架到矿,他就参与支架的摆放、中部槽的连接、液压管路的装接、采煤机的组装等工作,直到成功转起来,他才缓缓舒了一口气。如今,支架开始在井下安装,他又忙碌起来了。

开花结果待有时

三大重点工程,该矿均成立了组织领导机构,落实了项目负责人,且从安全管理、生产组织、队伍建设等方面做了充足的准备。主运输系统设计安装两套皮带运输机,项目完工投入使用后,将有效解决矿井两级斜坡提升运输“瓶颈”问题,实现矿井原煤运输“一带出井”的良好局面,提升矿井运输形象,降低斜坡提升安全风险。

1962 采面 9 号、10 号煤层合层开采,从安全、经济、效益的角度多方考虑,研究部署出最适合的、最高效的开采方式,不仅能发挥工作面最大产能,还能全力回收煤炭资源,员工们对此充满了期待。

1925 综采工作面,是矿井时隔一年后,再次启用机械化采煤方案。短短一年,矿井就用无数事实证明“只有坚定走机械化发展道路”,矿井才能实现可持续发展。1925 综采工作面,是经历无数困难打造出来的,是员工们翘首跂踵的一大亮点,它能最大程度减轻员工强度,它能最大程度提高矿井产量,从而为矿并增盈增效贡献力量。

(曾春燕)



扬子化工厂全力保障雪天生产安稳

节后南京地区突降暴雪,对化工装置安稳运行带来考验,中国石化扬子子公司化工厂迅速行动,组织党员突击保绿队,落实双人巡控制,重点做好高点、远点防冻防凝巡查,对问题分类梳理,举一反三,做到设备隐患处理不过夜,及时把问题整改闭环,全力保障装置安稳生产。图为 2 月 7 日该厂员工冒雪巡查关键部位。

李树鹏 张司雨 摄影报道