

短评

“头疼”的事情 借助规律来处理

郑传海

长期以来,基础设施建设涉及的征拆、管网改迁一直被称为“天下第一难”,对于因工程建设需要而临时组建的项目部来说,谁都不愿意接手这个“烫手的山芋”。

征拆、管网改迁和平时施工过程中,涉及和影响到当地一些百姓和第三方企业的基本利益,影响到百姓正常的生产生活……

这些问题不解决好,各种矛盾和冲突就会此起彼伏,现场施工自然就会磕磕绊绊。

尽管有的施工企业项目部在征拆、管网改迁时,与当地企业和百姓之间的矛盾和纠葛频发,有的甚至一拖几年,征拆、管网改迁还是完成不了,施工被迫干干停停。个中原因虽然错综复杂,但绝大多数还是与施工企业在征拆、管网改迁和平时施工时,忽略了当地企业和百姓的利益诉求,忽略了他们参与征拆、管网改迁和平时施工期间的比较优势不无关系。

中铁十一局城轨公司长株潭地铁西环线一期工程项目部让渡了一定的利益,把这些因为长株潭地铁建设生成的“红利”“还给”当地企业和百姓,事情得到迎刃而解。

通过与当地携手合作,协同发力,共建、共享和共赢,无形地化解了原本因为征拆、管网改迁和弃渣清运潜藏的各种矛盾和剪不断理还乱的利益纠纷,使原本让人觉得十分头疼的“麻烦事”“棘手事”,解决起来既轻松又顺利。这正是我们值得借鉴的地方。



西南物探分公司: 党员突击队攻坚七曜山

2021年10月,由西南油气田分公司部署的2021年度四川盆地川东方斗山构造带石柱地区二维地震勘探项目,“落户”重庆市和湖北省利川市区域内的6个县市47个乡镇,勘探面积约5800km2,七曜山和方斗山为主战场。主要地质任务以查明石柱震旦-寒武纪古裂陷槽-台格局,控制台缘带的展布,加快落实风险勘探区带目标。

七曜山,石柱地区二维项目工区内最高最陡的山脉,无人区占比70%,重庆地区著名的风力发电站在这里“安家”。垂直于地面的鹰嘴崖为七曜山最高峰,海拔1850m,终年云雾缭绕,项目SZ003线从这里经过,项目施工面临极大困难。

据当地村民介绍,每年冬季七曜山都会降雪结冰,寸步难行。2020年的一场大雪阻碍项目施工的惊险场景,更是令西南物探分公司物探212队党支部书记余兴良记忆犹新。

“我们必须赶在下雪之前完成高陡区域的施工任务。全体党员要积极践行‘长征精神’和‘铁人精神’,发挥支部堡垒作用和党员先锋模范作用,为项目攻坚克难贡献智慧和力量”。12月8日,物探212队党支部和排列工程中心三队党支部开展“1+N”项目主题党日,组织项目党员利用手机党建平台学习十九届六中全会精神,同时成立党员突击队和党员先锋岗针对七曜山鹰嘴崖等困难施工区域开展突击攻坚作业。

上午8点,八名党员骨干肩扛队旗,手持铁镐、大线、保险绳、锄头等生产器具,在“我为祖国献石油”的歌声中踏着铿锵的步伐朝着鹰嘴崖进发,突击攻坚战正式打响。

鹰嘴崖上,凛冽的寒风不时灌进突击队员的衣领,仿佛让人掉进了冰窖,但是在困难面前,没有一个党员畏惧和退缩。他们围绕项目施工“安全、优质、高效”总体目标,身着保险绳、安全带等登山设备活跃在山梁、悬崖等地,一丝不苟地铺设大线、检波器,推动项目高质量开展。

下午六点,七曜山鹰嘴崖的采集设备铺设任务圆满完成。队员们看着经过自己不懈努力换来的成绩,抹去头上细密的汗珠,高兴得合不拢嘴。接下来,他们将继续战斗在项目施工的各个困难区域,为项目施工提质增效进入“快车道”履职尽责。

横看成岭侧成峰,远近高低各不同。冬日里的七曜山多影逸人,吸引各地游客前来打卡驻足,党员突击队员们的红色信号服点缀其间,成为又一道引人注目的风景,游客们被他们为国找油找气甘愿奉献的精神感动,纷纷伸出大拇指点赞。(王正强 苏光建 胡阳)

从难题里面寻找解“锁”的“钥匙”

——记中铁十一局城轨公司长株潭地铁西环线一期工程项目经理谭桂平

郑传海 罗登桥 曹勇

2019年底,新冠疫情爆发之初,中铁十一局城轨公司长株潭地铁西环线一期工程项目经理谭桂平,率领项目团队,克服万难,领街出征,把青春和热血挥洒在长株潭一体化建设这片热土上,解决了一个个难题,做出了一项项成绩,一次次“爆”出的“冷门”,保证了长株潭地铁西环线一期工程顺利推进。

——管网改迁,举重若轻。项目部没有安排一支专司改迁的队伍参与改迁作业,不到3个月,管段的管网改迁任务就悄然完成了。

——渣土外运,企地双赢。从地方百姓到当地的运输力量,再到当地政府,非但不找事,相反,给予一路绿灯。

——盾构掘进,多头并进。进入11月以来,盾构掘进频频传来好消息,连续多次日掘进超过50环,11月5日最高达到66环。中铁十一局首台12米直径泥水大盾构完成安装调试,整装待发。

棘手的问题就得经理抓

十年磨一剑。

2009年,谭桂平大学毕业后入职到中铁十一局集团五公司,2014年11月,从五公司调到城轨公司武汉机场线BT项目部担任专业工程师,2016年7月出任城轨公司昆明地铁5号线6标项目部总工程师,2018年1月开始担任浙江杭州供水管道工程5标项目部常务副经理,2019年底,被公司任命为长株潭地铁西环线2标项目负责人。工作十年,从莘莘学子成长为独当一面的项目施工负责人,谭桂平成了学生的青涩和稚嫩,多了发现问题、解决问题的魔力和担当。

经历了几个项目的地铁盾构施工管理,谭桂平发现,地铁盾构施工是在城市的核心区施工作业,一举一动都在市民的监督约束之下,一点一线都要牵涉各个单位诸多层级。任何一项工作都能牵一发而动全身,必须高度重视,认真对待。

像施工场地打围、空中与地下管线网拆迁和盾构运吊到上地面的渣土外运……哪一个环节处理不好,都足以让盾构施工无法动弹。

2019年农历腊月二十八,在外出差的谭桂平接到前往长株潭西环线2标项目任职的通知,马上第一时间联系他的搭档、项目党委书记曹勇,筹划上场事宜。谁知第二天,也就是大年三十前夜,正值新冠肺炎疫情在武汉迅速扩散蔓延,武汉市采取紧急措施,下达了封城令,一切都变得更加复杂了。

“现场施工迅速动起来是大事!要尽快弄清现场情况,马上组织上场安家。”谭桂平索性放弃回公司总部的计划,也没有顾上在衡阳医院上班的爱人“报告”一声,就径直从浙江开车直奔湖南长沙长株潭西环线工地。

谭桂平想方设法组织项目人员创造条件,第一时间做好项目建家、施工现场打围、管网改迁和盾构渣土场选址与运输沟通等



工作。疫情期间,酒店暂时不对外营业,项目建家还八字没一撇,既没有地方住,也没有地方吃饭,谭桂平干脆就把车当床,白天跑工地,看现场,摸详情,调研和掌握第一手资料,饿了就点外卖,晚上就睡在车里。

谭桂平说,对施工干扰和经济效益影响最大、最棘手、最难办的事,就是最大的事情,经理必须亲自过问,亲自抓。主要领导不回避责任,不移交问题,不当甩手掌柜,才能保证工程施工顺利推进。

3月5日,项目部建好了家,由城轨公司负责施工的1站4区间的施工审批手续、施工沿线打围组织设计,与涉及企校之间的沟通、管网改迁方案怎样落实,以及渣土如何运输处置等工作,已经按照他们商定的思路有序推进。当日,长株潭地铁西环线一期工程全线第1根钻孔桩正式开钻。

请系铃人来解铃

在长株潭地铁建设工地,中铁十一局城轨公司项目部的施工进度如此顺利,让人有些难以置信。

有的项目部还在为办理施工审批手续、施工沿线打围和管网改迁发愁的时候,中铁十一局城轨公司项目部已经不声不响地向地下深处进军了。

经过近20年的大规模建设,我国地铁施工企业的盾构施工技术已经十分成熟。对项目管理者来说,最大的考验,就是如何创新危机公关技巧,把现场施工给百姓正常生产生活带来的麻烦,以及与当地经济利益产生的一些纠葛,巧妙地化解好、解决好,确保施工顺利进行,才是最重要的。

在项目班子碰头会上,谭桂平说,工程建

设就是要在保证安全和质量的前提下,必须快速向前推进。处理这些事情,最好的办法就是请系铃人来解铃。

中铁十一局城轨公司项目部施工线路位于长沙市中心以南、湘江以西,沿潭州大道延伸,紧邻高校、华谊兄弟(长沙)电影小镇和湘江新区大王山旅游度假区。在施工沿线,移动、电信、联通和市政路灯线和驻湘部队通讯线路交织,自来水、天然气、电力、污水管网纵横……

面对20多家产权单位涉及的管网改迁,谭桂平决定,涉及哪家单位,就找哪家单位协商,管网改迁由产权单位负责。当天完工,项目部就当天结算改迁款;按时完工和提前完工的,另外给予奖励。

谭桂平带领项目协调人员,与涉及管网改迁的产权单位协商好之后,涉及改迁的产权单位便暗地里开始了竞赛,一家比一家行动快。结果,用了不到3个月时间,所有需要改迁的管网,全部改迁到位。

难题里面“藏”着解锁的“钥匙”

从事地铁施工,无论是施工企业还是当地政府和百姓,觉得最恼火的事莫过于弃渣清运。

之所以如此,关键是弃渣清运会给当地百姓正常生产和生活带来一些影响。而多数项目自带运输队伍清运弃渣,又影响了当地运输企业或运输个体户希望从清运弃渣中分享地铁建设带来的“红利”。

按照设计图纸划定的盾构弃渣堆放场地,中铁十一局城轨公司项目部清运弃渣要经过长沙高新区、天心区、雨花区和跨越湘江,运距远是一方面,清运弃渣期间还随时需

要打扫道路卫生,都是他们不得不面对的大问题。

在“三重一大”专题会上,谭桂平建议,项目部既不安排弃渣清运车队,也不安排劳务工人在清运弃渣期间打扫道路卫生。这两项工作,一律委托当地政府和村组(居委会)组织实施,项目部只负责督导考核,按照合同约定兑现弃渣清运费和打扫道路卫生人员的工资。

这项提议得到认可后,他们迅速与当地政府和村组(居委会)联系,说明了详情后,与当地政府和居委会一拍即合。地方政府第一时间通知驻地村组安排车队和卫生清理人员,并与项目部、村组车队和卫生清理人员所在的小组签订协议和包保合同。

在通往弃渣场地的马路上,每天专门为中铁十一局城轨公司清运弃渣的250多辆后八轮拉土车,你来我往,随时把盾构弃渣运到弃渣场。

而几个村组(居委会)每天派来的近百人的卫生清理队伍,则坚守在各自负责的路段,一旦发现清运弃渣的车辆掉下来了泥土,立即把道路打扫得干干净净。

长沙市和沿线区委区政府有关部门组织暗访、日常环境卫生检查和创建文明城市大督查,中铁十一局城轨公司项目部施工现场和清运弃渣的路段,每次都获得了一致好评。

“中铁十一局城轨公司项目部针对地铁施工中普遍遇到的‘头疼’问题,采用新发展理念‘治’的做法,使人深受启发,具有一定指导性和借鉴意义,值得进一步总结和推广。”中国铁建股份公司长株潭地铁一期工程总承包指挥部负责人说。

微光可成炬 温暖一座城

——记山东能源孙村煤矿霍兴权和他的“爱心车友帮帮团”

商震 侯艳含

微光可成炬,大爱暖人心。

“爱心车友帮帮团”的发起人山东能源新矿集团孙村煤矿车队职工霍兴权用自己的善行义举,感染了很多,唤起大家内心深处的助人为乐精神,投身到爱心公益事业中来。

如今,“爱心车友帮帮团”由最初的10人发展到现在的500余人,拓展18支分队。霍兴权带领着一个个普通的“小人物”,谱写了一桩桩了不起的“大事迹”,用实际行动书写着新时代雷锋故事。

霍兴权先后获评泰安市“最美志愿者”、第四届山东省省管企业“见义勇为模范”、山东省第七届“见义勇为模范提名奖”、泰安市2020年度善行义举四德榜“榜上有名”先模人物、首届感动山能人物(事件)提名奖,荣登“中国好人”榜。

助人,满满正能量

多年前的一天,霍兴权送女儿去参加夏令营。在女儿上车时,他敏锐地觉察到发动机声音异常,原来车上的电线在发动机启动后着火了。

霍兴权赶紧让司机将车熄火,一边组织师生有序下车,一边拿起灭火器灭火。因扑救及时,避免了一场事故的发生。

“幸亏霍兴权及时发现,一旦火势蔓延,后果不堪设想。”随后赶来的交警竖起了大拇指。

雷锋精神,永放光芒。2019年2月,华源小区周某不幸走失,霍兴权得知后发动全员参与,拍摄寻人启事视频,转发朋友圈,走街串巷打听,不遗余力寻找。两天后,周某在新泰市谷里镇玻璃厂附近被找到。为表感谢,周某一家人为霍兴权及“爱心车友帮帮团”送上

了锦旗。

每当看着倒地呻吟的老人、吓哭的孩子、无助跌倒的路人,霍兴权总是第一时间上前救助。在他的带动下,围观的人纷纷伸出了援助之手。

组团,暖暖向善心

作为一名车队司机,霍兴权经常到处出差,路上看见谁迷路了,谁的车出了故障,都会热心地帮上一把。

一次见义勇为,霍兴权萌生了成立一支爱心团队的想法。

1996年7月,他途经莱芜时,遇到一起两车相撞的重大交通事故。当时司机伤势严重,被困车内,霍兴权立即拨打119和120,帮助消防官兵救出伤者后又护送到医院救治。

“再晚来一点,人就没了。”医生的一句话启发了霍兴权:一个人的力量毕竟有限,如果有一个平台,将司机朋友团结起来,交流信息、传递爱心,降低交通事故的死亡率,这样才是真正的见义勇为。于是,“爱心车友帮帮团”1997年正式成立,许多志同道合的司机加入进来,力所能及地去帮助有需要的人。

为方便开展志愿活动,霍兴权为“帮帮团”设计了特有的Logo、肩章等,经常自掏腰包,为成员购买统一的志愿服、手套等用品。帮帮团成员所开的“爱心”车辆统一张贴了“帮帮团”标识,所穿的荧光绿色“装备”整齐划一,已然成为矿区一道靓丽的风景线。

党史学习教育启动后,身为共产党员的霍兴权广泛发动身边的党员职工加入团队进行爱心接力,并积极对接自己所在的综合服务队党支部,利用“主题党日”、党员实践日活动等时机,组织矿区广大党员与“帮帮团”合力开展公益活动,将“我为职工办实事”实践

活动从矿内辐射延伸到矿外。

救援,浓浓大情怀

造福大众,服务社会。

2019年3月,在蒙馆路小协镇海油加油站十字路口交汇处,一辆货车与轿车相撞造成重大车禍事故,恰逢下班高峰期,造成道路严重堵塞。得知这一消息,霍兴权立即赶赴现场救援,第一时间在帮帮团微信群里发通知,号召团友加入救援队伍,协助交警疏导交通。在二十多名团友齐心协力下,一个小时后,事故现场附近道路交通恢复畅通。

这样的暖心救援行动,在霍兴权身上经常上演。“爱心车友帮帮团”成立道路应急救援小组,在“一键救援”APP注册,针对道路突发事件进行免费救援,在矿外各区域设置多个便民服务站,一旦发生紧急情况,立即由距离现场最近的服务点志愿者进行救援。目前,累计开展道路救援520余次,化解交通纠纷190余次,救助伤者480余人。

不仅随时免费为矿区群众提供道路引导、安全驾驶、修车咨询、节能省油等服务,他们还加入了山东广播电台“齐鲁的士一家亲”,义务为外地路过车辆提供指路、修车等服务,让外地客人深切感受到了新矿人的热情。

护学,条条平安路

“同学们,请走斑马线!”新汶中学门口马路上出现了一队人,他们手里拿着大喇叭,现场疏导指挥交通。此时正值学生放假离校高峰期,本该拥堵的校门口却秩序井然。

他们就是“爱心车友帮帮团”的志愿者,利用休息时间,对学校门口整条路段进行车辆疏导和合理分流,为学生们开辟了一条回家的安全通道。

周边学校的假日节点,“爱心车友帮帮团”成员总会按时出现在校门口,用爱心筑牢了校园周边交通安全防线。

“帮帮团”开展护学交通疏导490余次,在他们的爱心付出下,未发生一次安全事故。节假日,他们还到车流量大的路口开展交通疏导380余次,对不文明交通违法行为进行劝导纠正,为矿区营造了安全有序的道路交通环境。

战“疫”,拳拳赤子心

新冠肺炎疫情爆发后,一貫热心肠的霍兴权参与这场没有硝烟的“战疫”中,让志愿精神迸发出耀眼的光芒。

上下班高峰期,他加入检测服务队,协助给过往人群测温消毒登记,检测点不忙时,就到附近超市入口处协助维持秩序,遇有腿脚不便的老人,还帮忙买菜,引发社区居民纷纷点赞。

在霍兴权号召下,百余名团友闻令而动,勇敢逆行走上街头,坚持开展志愿服务,协助新泰市区及周边乡镇各高速公路、体温检测点、超市,开展登记排查、消毒测温、车辆救援、爱心救助等工作,用大爱和善举一扫疫情的阴霾。

他还带头捐款,与团友们一起采购近14000元爱心物资,送到坚守疫情防控一线的工作人员手中。

一抹荧光绿,温暖一座城。20余年来,霍兴权和他的“爱心车友帮帮团”,始终竭力帮助每一个需要帮助的人,用爱心播撒阳光,用高尚践行平凡,以实际行动温暖了矿区的每个角落,为新矿人赢得了口碑,竖起了品牌。

伴随越来越多的人加入爱心传递的队伍中,霍兴权大爱奉献的脚步越发铿锵有力……