

美丽嬗变——中煤矿建三十工程处转型发展侧记

■李继峰

总部位于安徽省宿州市的中煤矿建三十工程处,成立62年来,面对竞争激烈的矿山市场,先后转战于在江苏、安徽、山东、山西、陕西、湖北、湖北、宁夏、甘肃、内蒙古、香港等省、自治区、特别行政区、足迹踏边大半个国家,并进入巴基斯坦国际市场,开拓巷道300余万米,32次创造立井、平硌和斜井(巷)全国纪录,69项施工工法,发明成果荣获国家级、部级工法和国家发明专利,60余项工程分获“鲁班奖”“国家优质工程奖”“鲁班杯”“太阳杯”等荣誉称号,培育出全国闻名的煤炭战线十面红旗之一——“猛虎掘进队”,在矿建行业成名显赫。

高瞻远瞩 布局全国

综采机轰鸣,乌金翻浪,矗立着的支架,在操作工的遥控下,迈着沉稳的“步伐”,从整齐的一排移出,向另一排靠齐……

走进神府煤田朝源煤矿精致的综采掌子面,你会惊叹现代工业的科技魅力。如果告诉你,这里是十多年前还是综采管理“门外汉”的——中煤矿建三十工程处托管的煤矿现场,你会不会为这位“建井专家”华丽转身感到意外呢?如果再告诉你,这个工程处如今已拥有6支专业化采煤队伍,近三年来,累计采煤1200万吨,其管理、装备和培训等核心业务,可与国内顶级专业队伍相媲美,你又会发出何等感慨呢?

本世纪的前十年,面对逐渐萎缩的全国矿建市场,三十工程处的决策者们,勇于于时代风口,开拓矿山建筑行业新发展趋势进行了科学的预判,及时调整企业巨轮的航向——延伸产业链,由矿建一枝独秀,向煤建托管等多元业态发展深度转型。

发展中的转型,如中流击水,唯远谋者兴,从矿建转型到煤建托管,前无来者。三十工程处作为第一个吃螃蟹的行业先锋,先行先试,行稳致远。2010年1月,实现对年产150万吨的陕西神府煤田乌兰二大煤矿进行整体承包管理经营(煤矿托管模式),是全国矿建行业首家进入采煤施工领域的企业。通过“搬石头过河”的办法,迈出矿建转型的第一步。开弓没有回头箭,通过这一“小步”,打开煤矿“托管”的“别样洞天”,培养和锻炼出一支又一支优秀的管理和生产队伍。

“第一次离开掘进巷,走进综采面,看到支架棚顶的铮铮铁骨,朝煤机飞驰,我

郛都区红光街道：凝聚全员力量 共筑疫情防控屏障

疫情,来势汹汹;防控,众志成城。人民利益高于一切,阻击疫情蔓延刻不容缓。面对新一轮新冠肺炎疫情,郛都区和郛都区红光街道党员干部、社区“两委”和志愿者们,迎难而上,主动作为,不畏艰险,奋勇争先,筑牢织密疫情防控坚固防线,以扎实有效的防疫保障举措让广大人民群众在2021年的初冬感受到了无穷的温暖。

党员干部下沉一线做表率

疫情就是命令,防控就是责任,连日来,100余名区级以上机关干部,200余名街道机关党员干部,率先垂范,第一时间奔赴疫情防控最前沿,下沉到14个社区(村)和各核酸检测点位,亮身份、作表率,当先锋、指方向,协助各村社区小区院落值守、街面防疫巡查和核酸检测等工作,为辖区居民测温、扫码登记、引导排队、维持现场秩序、解答居民诉求,消除恐慌心理。靠前指在一线,履职尽责在防控的模范行中,凝聚起了众志成城抗击疫情的强大合力,构筑起了疫情防控的坚强屏障,增强了广大干部群众抗击疫情的信心和战胜疫情的决定决心。

村社“两委”现场奋战当尖兵

在核酸检测点位,看到忙碌的身影就

是村(社区)“两委”干部了。他们坚守工作岗位,奋战抗疫一线,把防疫“作为履行初心使命的“考场”和“战场”。11月4日晚,下班回家的金土社区党委副书记、纪委书记吴某,刚脱下外衣正准备吃晚饭时,突然接到电话,要求对辖区全体居民进行核酸检测。他清楚地知道,金土社区地域面积宽,居住人员多、人口构成复杂,核酸检测工作时间紧、任务重,一种无形的责任感和使命感,驱使他奔赴了战场,迅速奔向书岩广场核酸检测点位。他一边组织搭棚架、安桌凳、划区域,一边组织网格员、志愿者和社区工作人员,进小区、上楼栋、入住户,动员居民到指定地点集结做核酸检测。他俄着肚子,穿着棉衣,连续工作30多个小时,经过大家的共同努力和居民的积极配合,顺利完成了辖区14000余名居民的核酸检测任务。

退伍军人奔走一线勇担当

退役军人本色显,疫情防控勇担当。疫情灾情突,红光街道60余名退役军人自愿担当起稳疆固土的“宣传员”。退役军人主动组织宣传队走进企业、到社区、到小区开展疫情防控知识宣传,引导群众增强防疫意识,加强自我健康监测,不造谣、不信谣、不传谣,落实防控措施,担当起疫情防控的“安



●现代化除采工作面

备支撑起矿井安全生产的钢筋铁骨。

托管煤业以后,三十工程处引入大数据管理理念,实现“系统保安”强保障。建立“隐患信息电子档案”。进行大数据分析,让数据“开口说话”,教人如何管理,为矿井长治久安就预防起火灾。把副总以上领导、队长、最基层管理人员、班组长、安检员等人提供的隐患信息输入电脑,实现站点对各类隐患信息的整理、汇总、分类、分析,分门别类,建立数据库。每天有专人,从庞杂的信息中,找出管理薄弱环节和管理难点和重点,下发到各单位,让基层管理有的放矢。

谁牵住了“创新”这个牛鼻子,谁就走了好转型发展这步“先手棋”。

三十工程处利用“互联网+”、物联网模式着力打造建成“智慧矿山”,不断提升矿井智能化管理水平。全面推进主斜皮带运输系统集控数字化建设,主井提升系统,混合井主提升系统升级改造,实现远程控制的,远程控制 and 无人值守,达到“无人则安、减人增效”的目的。利用内部协同网,每名材料管理人员,可查询材料超市存储物资种类,减少“库存积压”的存货量,节约费用支出,确保成本持续降低。

创新管理降成本。朝源煤矿作为第一批托管矿井,精耕管理内功,持续开展创新,挑战降成本“深潜极限”。坚持创建创新,挑战降成本“深潜极限”。坚持创建创新,

“我们现在所有采煤工作面,均实现了机械化生产并远程监控,在地面调度室,可以通过视频,调度指挥井下生产。”朝源煤矿项目部经理张政刚长远说。在朝源煤矿调度室监控大屏上,可以看到瓦斯探头实时监测数据。中央变电所、压风风机房等关键岗位,实现无人值守。在煤业工作面临技术挑战,各种介质的加工压裂,都投入了他们“求知若渴”笔记本和工具箱,以备日后之需。

网络化覆盖,每个螺丝都能找到责任人。三十工程处成立由处主任任长的安全生产标准化建设领导小组,超前加大安全

全员”。退役军人志愿服务队编入社区(村)防控小组,配合社区工作人员和物业公司开展门岗值守、人员登记和消毒工作。担当起疫情防控的“监督员”。为确保疫情防控不留死角,退役军人组成巡查小队,24小时轮班对辖区宾馆酒店、农贸市场、商店超市、药店诊所、餐饮场所、网吧影院等300余个重点场所的疫情防控措施落实情况进行。口罩佩戴、扫码登记、体温测量等情况进行检查,提醒相关经营主体及时整改问题,落实防疫举措。



长春一东离合器股份有限公司开展团队执行力训练

11月16日,长春一东离合器股份有限公司开展了团队执行力训练营销活动。邀请国内知名专家讲授执行的基础、执行的本质等内容,通过分组展示、抢答互动、案例模拟等方式,有效地将理论性、趣味性与实践性相结合,课堂气氛紧张热烈,学习效果良好。

商家居民热情助力战疫情

村(社区)两委干部、广大医务工作者和志愿者们为守护百姓平安,连续奋战、坚守岗位的精神,令广大党员群众、商家业主们备受感动和鼓舞。连日来,红光街道辖区企业纷纷献出爱心,助力社区疫情防控工作,先后有20多家企业、单位为街道社区工作人员,积极提供志愿服务专家工作室,为全矿提升一线员工操作技能水平,发挥技能人才队伍在,防疫工作岗位上,发扬工匠精神,在,奶茶、牛奶,赠送了帐篷、桌椅等。金土社区因疫情影响人员了解到社区核酸检测点位点位供水困难,请邻居替他为医护人员和工作人员捐赠了10箱矿泉水。

据了解,泸州采气作业区日前发布《泸州采气作业区技管专家工作室实施方案》,明确工作职责、工作内容及相关要求,建立公正客观、动态管理及奖惩考核机制,进一步规范工作室运作方式。工作室成员以企业技术专家、首席技师、技能骨干为主体,围绕

六国化工发布《含海藻酸脲胺氮肥》企业标准

近日,安徽六国化工股份有限公司编制的《含海藻酸脲胺氮肥》产品企业标准正式发布,并在国家标准化管理委员会“企业标准信息公共服务平台”进行公开。这也是该公司制订的第24个产品企业标准。

近年来,为优化产品结构,加强产品多元化发展,该公司相继开发出一

种新型多元复合氮肥,含有尿素态氮和胺态氮两种氮源,加入海藻酸增效

液后,能进一步降低氨氮挥发损失,促进

北重集团:抢占“质”高点 打造质量提升样板

每个企业,都有经济飞速发展的目标。而这个目标,却与质量息息相关。对质量的不解追求,如天赋予北重集团一把开启高质量发展的金钥匙。

2019年至今,公司共有18个小组荣获兵器行业优秀QC小组,23个小组荣获内蒙古自治区优秀QC小组,1个班组荣获兵器行业质量信得过班组称号。公司获得“全面质量管理推进40周年杰出推进单位”称号,大国工匠赵鹏翔“捧”回了“中国质量工匠”荣誉证书。

成绩斐然的背后,是北重集团根植质量意识、提升装备品质、打造兵器品牌

的见证,更是构建质量格局,全方位组织、全过程管控,开展质量提升工作的成果。

谋划战略布局

2019年以来,北重集团把方向、定政策、谋发展,以全方位、大战略、广视野谋划建设“质量立企、质量第一”的战略布局,确定路线图和时间表,将质量工作提升到前所未有的高度。

公司装备质量综合整治及提升工程行动小组以总经理为组长,高规格成立,经公司党委讨论制定《北重集团装备质量综合整治及提升工程实施方案》,围绕10个方面45项任务,制定了99条实施措施。

最近,陕西省长武县的天空纷纷扬扬地飘起了雪花。这场初雪带给人们初冬喜悦的同时,也给山东能源淄川集团正通煤业交来了不小的“难题”。

11月6日下午,零下8摄氏度的气温,让落地的雪花融化后立刻在路面上结了一层薄冰。来往运煤的车辆如同在魔壁上行驶。

“运煤路半山腰处转弯,我们的车辆打滑已经无法通行了,需要矿上帮助。”晚上8点30分左右,正通煤业煤炭发运公司副经理赵茂是接到发运煤运输车辆车队负责人张向求助电话,并立即向经理汇报汇报了情况。核实情况后,李猛立即安排赵茂及两名司机驾驶两辆

在全面建成小康社会之年,三十工程处制定出“十四五”期间“532”发展目标,即:原煤占30%的企业市场份额,年产量达1000万吨,托管矿井在10座以上,力争实现安全、集约、和谐、可持续发展,做成发展速度更快、经济效益更好、市场竞争力更强、职工生活水平更高,对社会贡献更大的多种业态竞相发展的煤矿托管领军者。

北重集团:抢占“质”高点 打造质量提升样板

公司始终以推进装备质量综合整治及提升工程为质量工作主线,创新质量工作模式,淬炼质量硬实力,生产过程中未出现重大质量问题。质量管理体系始终稳定有效运行。2020年集团公司拉条挂账质量问题由4起降到0起,公司拉条挂账质量问题23起降到18起,重点装备一次交验合格率为99.7%,质量提升率为0.26%,较2019年度降低了41%。

2021年截至6月份,公司无新增集团公司拉条挂账质量问题,重点装备一次交验合格率为100%。总体来看,公司产品实现过程质量管理能力得到加强,产品实物质量得到稳步提升,全员质量意识得到提高。

加强过程质量控制

装备产品品质仅仅满足达标是远远不够的。北重集团不仅关心产品如何履约,更思考产品质量如何加强过程管控,打造精品工程。

北重集团从梳理质量链上“断点”“短板”,并采取一系列有针对性措施进行补强,把质量纳入生产全过程,制定质量清单,全面提升产品质量。

公司成立了通用质量特性专项组,建立了装备通用质量特性工作组织架

连夜抢通“保供路”

矿车赶往现场救援。

据被困运煤车司机介绍,当时被困车辆有30多辆,都是装载电煤往当地电厂。”

“我们到的时候,最前面的运煤车由于路面滑,整个车身都快滑过来了,我们赶紧找来石块卡在轮胎后面,以防车下滑。”前往救援的铲车司机李宝成说。

正通煤业保卫部、后勤部等相关部

门人员组成的救援小队很快到达现场。他们迅速结合现场情况制定道路抢通方案。

“今晚必须让所有运煤车安全驶离淄川运煤公路,保证电煤及时运送到电厂。”赵茂副经理调度小队将铲车顶到打滑的运煤车上,准备就绪,现场安全确认一声鸣笛后,运煤车和两辆铲车同时开动,一起加力,将打滑车辆缓缓拖回,停靠在安全位置。随后被卡车开进道路开始除雪破冰,2小时后,他们将1吨重的工业用盐,撒投在7公里长的运煤路上,使积雪和结冰路面得到清理。

“让运煤车拉开距离,告诉司机慢慢

河南油建新型脚手架首次亮相储罐项目

“这次脚手架搭设我们3天就完成了,和以往相比节约了6天时间,效率提高2倍多。”

11月10日,在濮阳原油输储设施施工现场,中国石化河南油建公司储罐施工队,标志着该项目首次亮相。

相比扣件式脚手架,盘扣式脚手架提高了构件的集成度,改变了扣件式钢管脚手架需要多个组件形成架体的模式,省去了扣件式钢管脚手架规范中关于扣件抗滑力计算、扣件螺栓扭力矩的测定等工序,提高了脚手架的整体强度

和搭设速度。而且,盘扣式脚手架所有构件均为定型标准化设计,每种规格的杆件尺寸相同,组件少,无散件搭配,容易搬运,便于管理,使用方便,安装简单,克服了扣件式脚手架构件易散易失的缺陷,具有构件集成化和标准化程度高,搭拆效率高、架体稳定性高、工艺简单、维护方便等特点。尤其适用于流动性大、作业点多、周转速度高的油气田工程建设

本次在原油输储项目采用盘扣式脚手架,最大的难点在于需要用固定尺寸的杆件实现罐体圆筒过渡,将架体变

为军阵央企的执行力与战斗力。在基础浇筑施工关键时期,项目部昼夜值班,严格按照一协调与安排,勇担重任,严格按照施工进度与施工进度,项目部通过提前谋划、精心组织、真抓实干,从人机基开始挖、验槽、电缆管理到垫层浇筑,再到圈梁安装、钢筋绑扎、模板支设、混凝土浇筑,层层把关形成流水作业,保证了风机基础浇筑连续施工,同时严守“安全为先、质量为本”原则,指定专人负责现场安全质量管理,层层落实安全、环

保,严格落实安全、环

每一道工序均符合设计要求,实现合同履约。

北京阳光国际拍卖有限公司拍卖公告

受相关单位委托,我公司于2021年11月26日10:00起在1100(不含延时)网络平台上,进行公开拍卖,具体情况如下:一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。八、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。九、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十三、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十四、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十五、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十六、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十七、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十八、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。十九、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十三、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十四、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十五、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十六、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十七、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十八、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。二十九、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十三、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十四、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十五、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十六、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十七、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十八、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。三十九、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十三、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十四、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十五、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十六、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十七、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十八、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。四十九、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十三、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十四、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十五、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十六、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十七、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十八、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。五十九、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十三、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十四、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十五、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十六、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十七、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十八、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。六十九、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十三、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十四、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十五、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十六、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十七、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十八、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。七十九、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。八十、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。八十一、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24日,2021年11月25日,我公司统一组织预缴,并有权变更。有意竞买者须在拍卖日前向拍卖人缴纳保证金,并携带有效证件。八十二、拍卖标的:1.起拍价格2000万元,预缴时间及地点:2021年11月24