特别报道 Special Reports





热线电话:400 990 3393 新闻热线:028-86637530 及稿邮箱:cjb490@sina.com



ENTREPRENEURS' DAILY

责编:王萍 版式:黄健

今日 **17** 版 第 277 期 总第 10257 期 企业家日报社出版 值班副总编辑: 肖方林 全年定价: 450 元 零售价: 2.00 元

2021年11月8日星期一辛丑年十月初四













新的心血。"中交一公局第四工程有限公司(简称"-

奋进新征程,建功新时代。企业绘制了一张符 合中央精神、体现时代要求的改革发展蓝图,以习 业特色的一流企业集团新局面。

战略推动 奋勇争先 从逐梦前行到荣光绽放

历史进程中,都留下了一公局四公司建设者栉风 沐雨的身影,浸透着公司全体员工矢志追梦、勇往 直前的心血与汗水。

明确目标,实干笃行。紧跟时代发展,一公局 9公司抢抓战略时机,明确了全面打造高质量的

和地方政府重大战略对接地方需求, 作为'国家 造链、建库、布网"步伐的重要一环,不断为高质

"扩规模、强品牌、增效益、防风险",建设者们

湾经济区等带来的机遇,大力向城市进军,深度参 干来攻坚克难,奔跑在品质工程路上。 与海绵城市、智慧城市、地下综合管廊、城市环境 合朋友圈",推进园区开发、产业导入步伐,以主人 责打造品质工程,造福贵州人民。"我们靠双手凿

翁的姿态进入城市。 版",做好养护、装配式、园林绿化、试验、测量、投 在心上。 后运营等领域的"扩展版",打造专业领域的优质

工作,展开多措并举的企业文化探索与实践。

经验,我们感到最根本的一条就在于始终把坚持 强了企业的竞争力,顺利完成一项项艰巨任务。 党的领导、加强党的建设作为企业的根和魂。"赖 建质量和水平,不断开创以一流党建引领一流企

以党心鉴初心,用党组织工作效果检验改革发 展成果,切实把党建优势转化为企业发展优势。作 方略,推动企业做强做优和稳健发展。 质量党建引领高质量发展,全力开创建设具有专 为一家从工程建设起家、多元经营的国企,项目是

> 业高质量发展。近年来,以"红色工地"创建为载 体, 更好发挥党建工作在推进生产经营中的保障

前沿。把加强党的领导与完善公司治理统一起来, 度与激情"。 高质量完成工程攻坚提速任务,用坚强的党性保

里、大创新、大监督、大党建五大体系。 随着体系建 部正积极探索融合型党建发展新路径,打造基层 发展具有十分重要的意义。 没的不断推进,"大营销"龙头作用突出,"大管理" "党建融合+",在生产一线设置党员先锋岗和党员 或做越深,"大创新"积极探索,"大监督"走向正 责任区,只要工作需要,每个党员随叫随到,不解 强大履约能力的一个缩影。在广西河池市天峨县, 同吃同住,一个个优化比对技术方案。奇迹背后, 对接"城市"促发展。把握粤港澳大湾区、成渝 带动、辐射作用。随着"党建融合+"工作的深入,项 推进中。"我们在7月份创造了单洞掘进660米的 人连克重重困难,终于研究出了"洞中架桥"的新 的精神力量,让党旗在高原工地上高高飘扬。 双城经济圈、长江经济带、西部陆海新通道、北部 目全体建设者以争创党建标杆为引领,用苦干实 纪录,'中交速度'仍在上演。"项目负责人邹兴林说, 方案,在隧道内架设了一座跨径 37 米现浇箱梁跨

运营商;创建产业资源联盟,进一步扩大"产城融 时地来到项目部"现身说法",鼓励建设者尽心尽 关,已经完成了该隧道施工任务的 56%。

融入"区域"铸活力。坚持属地发展,把"点"布 交上一份满意答卷。德余高速乌江特大桥建设以 多项难题,隧道施工平稳高效推进。此外,长隧也 的智慧。

系,加强党对国有企业的领导,提升中央企业党建 程是不可能完成的任务。"赖庆招表示,多年来,一 工作水平,在"大党建"体系下,推进党建融入中心 公局四公司各级党组织通过党员突击队、党员先 锋岗、党员攻关小组等,引导党员在重点工程、关 "中交一公局四公司持续快速发展,总结发展 键岗位和急难险重任务中勇挑重担,做好表率,增

|科技攻关 绽放荣光 从屡建奇功到行业翘楚

业的愿景,磨砺出了行业领先的施工技术和管理

中国建造的辉煌:世界最大跨径的上承式钢管混 长隧道……实现了项目建设又好又快地向前推 境,得到了行业内外的一致认可和好评。 进,创造了"中交速度"。

乌江特大桥屹立于乌江两岸,气势恢宏,引人 市播州区平正乡团结村,是七一勋章获得者、时代 注目。作为贵州德余高速的控制性工程,乌江特大 合整治和开发利用、深圳公常路中山大学深圳校 足马力,500多名建设者正上演着大桥施工的"速 碑,

建设期间,项目还将已84岁高龄的黄大发请 区,围岩多是泥岩、砂岩,稳定性差、施工难度高。目 桥梁。2018年11月,河百高速历经3年建成通车, 台理等业务,打造立体化、系统化的城市综合开发 出"山",聘请他为名誉党支部书记。黄大发老人不 前,燕来隧道双幅掘进长度累计已突破7000米大 广西东兰县终于结束了不通高速的历史。

■弘扬精神 自强奋进

从交融天下到星光璀璨

凝土拱桥、中国高速公路第一跨径拱桥、贵州第一 湛的施工工艺,文明的施工管理、绿色的施工环

一公局四公司的建设者正不断加快乌江 进,永争第一"的企业精神,以工程过硬显政治担 特大桥的建设步伐。从清晨到深夜,16台塔吊开 当,树起一座座经得起历史和人民检验的工程丰

在建设过程中,项目不断加强科技创新,攻克 一身,任务艰巨,但使命光荣。"一公局四公司党委

乌江特大桥项目只是企业突破技术难点展现 公司领导、专家奔赴项目蹲点帮扶,与一线建设者 是"惊险万分"。经过无数次的反复试验探索,中交 把"两路精神"作为雅迅凸臧交迪运输跨越式及展 6300米的燕来隧道穿越地质灾害频发的喀斯特地 越溶洞,目前依然是国内公路隧道内的最大单跨 精益建造 创造品质

工程提速的关键在于项目开工以来练就的多 着一条长约 300 公里、宽约 150 公里的山脉—— 想、信念、技术、使命、责任和情怀等在工程建设过 出了天渠,现在有那么先进的机械设备,我们更不 项基本功,660米的"中交速度"得来并非偶然。据 大娄山山脉,成为贵州北上、川渝南下的巨大障 程中的集中体现,是企业"品质文化"的沉淀与积 件著作权220项,彰显了在"强好优"战略引领下 聚焦"专业"优服务。做优桥梁、长大隧道和高 能大意,对工程质量问题要一丝一毫也不能放 邹兴林介绍,隧道施工怕软不怕硬,面对松散的围 碍。2018年9月,兰海高速公路重庆至遵义段(贵 累,是打造"品质工程"的支点。赖庆招说,只有大 公司作为央企在建设综合交通体系、助推城市高 "国家队"。以勇于担当、勇于奋斗、勇于攻坚、勇于奉 式,开发了中马产业园金鼓江区域综合整治、岑溪 墩品牌的"加强版",打造房建、市政业务的"升级 过。"黄大发的这句话被项目的建设者们牢牢地记 岩地质,项目大力推进全机械化配套施工,引进了 州境)扩容工程项目正式开工建设,中交建设者开 力弘扬工匠精神,厚植"品质文化",通过精进管 质量发展等方面的竞争优势、优质服务。 三臂凿岩台车、拱架安装台车、自行式仰拱液压栈 始了攻坚贵州高速公路建设史无前例的"贵州第 理、精益建造、精工细作,才能打造更多享誉国内 目前,项目正在与时间赛跑,以实际行动践行 桥等先进设备,并运用信息化管控中心、H3S全息 一隧"的历程。在这里,他们展现了自己新时代建 外的"品质工程"。 初心使命,为仁遵高速品质工程建设、为遵义人民 三维实景大数据等新技术,解决了掘进过程中的 设者无限的豪气、胆魄和创新的精神与攻坚克难

置与运行管理,激发和调动区域市场主体活力。 伍党员、预备党员、积极分子纳入项目党支部进行 局部风扇保证通风效果,极大改善了洞内作业环 所未有的复杂地质灾害和施工困难。全长10.5公 于奉献、勇于创新的辛勤劳动,凝聚着广大工程建 用,让荔玉高速公路成为一条科技创新之路。 "公平、包容、务实、创新",按照中交集团"面管理。此外,党员不仅率先冲在施工一线,还通过境。同时,项目通过增设斜井,多点施工,为隧道建里的桐梓隧道为大跨径特长隧道,穿越3条断层设者的理想、信念、技术、使命、责任、智慧和汗水。

——编者按:"交融天下,建者无疆。"作为一支能打硬仗的中交铁军,中交一公局第四工程有限公司拥有硬核担当,展现出中交人不凡风范,以发展成就致敬建党 100 周年。

近日,记者走进中交一公局四公司,探究这家央企入桂(广西)典型企业发展壮大的理念指引、典型实践。

固基修道砥砺行 履方致远立标杆

一中交一公局第四工程有限公司发展壮大纪实

从匠心传承到优质精品

近年来,一公局四公司实现了跨越式发展,建

到升级。同时,不断强化设备力量、技术力量等,创 西此前装配式桥梁下构施工的空白;构建路面施 教学楼等项目的建设重任。 建了桥梁高墩辊模创新工作室和山区隧道全机械 化施工创新工作室两大创新工作室。

筑造优质精品路。作为壮乡广西交通大动脉, 路、生态绿色路。在荔玉高速公路建设中,一公局 质量的同时,保障了施工安全。 四公司紧盯目标任务,从严管理,严格质量监督, 面推进精细化管理及品质工程创建,着力把荔玉 回归自然、绿色生态、环境优良的"最美公路"。 破碎带,融合了复杂断层、高瓦斯、煤层采空区,以 高速公路打造成内在质量和外在舒美有机统一的

品牌响彻行业内外。全体人员团结一心、攻坚实 业综合力和市场竞争力的重大作用,注重人文关 国优秀施工企业""国家高新技术企业""全国信用 车、自行式移动栈桥以及二衬逐窗自动浇筑台车、 确各工序控制标准、班组管理标准,力求做到实体 的塑钢模、智能喷淋养生系统、节能照明灯等,一 家庭大学生,圆了贫困孩子的大学梦。

设备,实现隧道全工序机械化配套作业,确保施工 此外,项目积极推广应用隧道门禁人脸识别 施工对周围环境的影响。 追求卓越,铸就品质,参建工程获评中国建设 安全的同时,全面提高了工效品质、工艺标准。 系统、门禁视频监控、人员定位系统、自行式液压 一公局四公司大力弘扬劳模精神、劳动精神、 栈桥、C6多功能全液压履带式钻机以及设立安全 局四公司承建了6000多公里,不管工程建到哪, 募集资金助力重建。 心、促改革,为公司发展提供了独特的人文力量,程奖等多项国家级荣誉,并获多项科技成果奖和工匠精神,彰显央企风貌。在海拔约5000米的西积分超市等一系列"四新"技术及管理措施,保障中交人一定秉承建设品质工程的初心,深入贯彻

发计划项目1项、省部级科技研发项目2项、中交 一公局集团科技研发项目 5 项、公司自主立项研

省部级科技进步奖1项、中国交建科技进步奖2 项、中交一公局集团科技进步奖21项、行业学会 省部级以上工法 109 项、实用新型专利 311 项、软

都能看见科技创新带来的异彩纷呈。在荔玉高速 向党和人民交出了一份合格的脱贫攻坚答卷。 公路建设中,公司各项目坚持科技引领,致力于科 成了一大批享誉全国的品质工程。这些超品质工 技创新与攻关,强化创新驱动,推动产学研深度融 来,中交集团把帮扶云南怒江州当作一项重要的 公司发展的强劲引擎。 下去,把"根"扎下去,通过规范区域管控中心的设 来,项目部从劳务队伍的选用上着手,将各作业队 带来了通风难的问题。项目团队为此增加了多个 地质勘探和线路设计表明,桐梓隧道面临前 程的背后,是无数建设者兢兢业业、精益求精、甘 合,一系列新技术、新工艺、新材料、新设备的应 政治任务,积极为助力高质量打赢怒江深度脱贫

发项目15项,拥有强大的科技实力。至今已取得

其中, 在广西首次开发应用电动无拉杆整体 工信息化控制平台,利用 3D 智能摊铺系统、沥青 智能控制系统及压路机防撞系统等,通过数据传 成,已有企业入驻并顺利投产;丙中洛、独龙江等 勇攀高峰。 输、建模分析,实现对摊铺机三维数字化管理,精 旅游基础设施逐步完善,打造出一批旅游"网红"

筑造生态绿色路。如何在建设中保护外围的建设正有序推进。 重点围绕路基、路面、桥梁、隧道、绿化等工程建设 原始生态环境?中交建设者们认真落实习近平总

其中,广西国高网第一长隧文圩隧道是最难 将"四节一环"环保理念深入到施工建设中。建设 转移安置贫困人口富余劳动力 331 人。 系列绿色环保措施贯穿各项施工中, 从源头杜绝

▋履行责任 硬核担当 从脱贫攻坚到稳定就业

我们是"中交蓝",履行社会责任有担当。党建 品质之魂,存于匠心。"匠心"是工程建造者理 (协会)科技进步奖 28 项、国家级发明专利 9 项、 引领下,一公局四公司主动践行央企社会责任的 "闪光点"遍及其发展历程。

驱车行驶在新建成的荔玉高速公路上,处处 用切实的帮扶成效,助力帮扶地区如期脱贫摘帽,

攻坚战作出了重要的贡献,付出了真心实意。

一公局四公司抓好"376227"重点人才培养工 式通涵模板台车,大大提升了墙身施工的工效及 召,选派优秀的管理团队到怒江,担起了怒江香料

及环水保、管理能力建设、软实力提升等领域,全 书记生态文明思想,着力将荔玉高速打造成一条 挥所能,倾力帮扶助力怒江州高质量完成脱贫攻 不断在城市综合体、城市区域发展、文化旅游、水 坚任务。优先招收当地劳动力务工,并开展全方位 流域治理等新领域取得了突破。 项目成立了以项目经理为第一责任人的绿色 的技能培训,让他们掌握一技之长,端稳端牢"饭

拓宽党建融合覆盖面,使党建工作成为凝聚 的大旗,在交通建设领域不断谱写中国建造的辉 过程中,大力推行机械化减人、智能化换人等相关 啃的"硬骨头",项目针对品质工程创建,积极开展 过程中,项目广泛采用现有道路作为施工便道,土 与泸水市上江镇大练地村党支部开展结对共 行、执着追求。进入"十四五",公司坚定贯彻新发 人心的"粘合剂"、争创最好的"动力源"。在党建引 煌,拙诚笃实、专业专注、持续改善,企业频传捷报。 举措,引进了三臂凿岩台车、C6多功能超前地质 工序工艺流程标准化活动、班组标准化活动、班组标准化活动、班组标准化活动、班组标准化活动、班组标准化活动、班组标准化活动、西方运输车辆采用自动推拉式篷布密闭系统,洒 建活动,向大练地村、大练地完小捐赠了一批水 展理念,做到党建基础全面规范,党建与生产全面 赢得品质口碑,获得诸多殊荣。多次荣获"全 钻、湿喷机械手、防水板挂布一体机、拱架安装台 利用信息化管理手段,实现管理过程的全控制,明 水车定时进行洒水控尘,以及大力推广使用新型 泥、书籍、学习用具等,同时积极资助当地贫困户 融合,党建质量全面提升,切实以高质量党建引领

> 贡山县遭遇史上最大暴雨,多地发生泥石流、山体 进。 赖庆招称,像荔玉高速这样的品质工程,一公 崩塌等自然灾害,项目第一时间参与救援,并积极

"人人关心品质、人人创造品质、人人分享品质"的 怒江香料产业园项目建设以来,除了招聘怒 四五"开局之年改革发展新篇章。

江籍大学毕业生,还积极落实就业扶贫政策,吸纳 了一大批建档立卡贫困劳动力进入园区就业。待 作岗位,为稳就业作出重要贡献。以实实在在的举 措,做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效 衔接各项工作,助力推动乡村产业、人才、文化、生 态、组织等全面振兴。

|多元发展 转型升级 从寻求突破到开拓版图

在全面建成"科技型""管理型""质量型"世界 一流企业的征程中,一公局四公司坚持"城市化+ 专业化+区域化"的发展方向,不断加快转型升级 步伐,在多个新领域、新业态做全新尝试,多元化

目,形成多点支撑、多元发展格局。传统产品和新 产品的比例从"十二五"末的 4.33:1 嬗变为"十三 五"末的 1.44:1,传统产品和新产品在体量上越来

"一花独放不是春,百花齐放春满园"。公司由 单一公路施工企业转变成综合性企业,生机勃发。 在推动城市更新改造方面,成功摸索出一套"中交

巾场伯局史加台埋。抢抓粤港澳大湾区、加 双城经济圈、长江经济带等国家战略发展机遇,在 广西、贵州等传统核心市场精耕细作的基础上,成 功挺进了广东、云南、江西、湖南、河南、天津等新市 场,基本形成了立足西南、辐射华南的市场区域网。

商业模式更加灵活。以 PPP 模式,成功进入了 南宁水流域治理、西昌棚户区改造、西充城市综合 体、遵义第一项目包等领域;以投资模式,实施了 公司积极投身社会公益,争做履行社会责任的 武鸣装配式建筑、商混等城市新产业;以 EPC 模 献的脱贫攻坚精神,带领困难群众战贫困、奔小康,城镇老旧小区改造、贵港污水处理等项目;以"基 金+施工总承包"模式,承接了桂柳改扩建1标、大 凭5标等项目,以专业的服务覆盖项目全生命周 心怀"国之大者",积极履行央企责任。一直以 期,推进了产业链和价值链的大幅延伸,成为助推

恒者行远,思者常新。一公局四公司在核心竞 争力不断增强、推动中交品牌日趋成熟的同时,市 一公局四公司响应党中央和中交集团的号 场化视野更是得到了前所未有的拓展。

"从目前的行业形势看,单一工程施工业务的 程。近年来,公司坚持不懈"抓班子、强队伍、育环 外观效果;在广西高速公路中首次应用桥梁装配 产业园、贡山县丙中洛特色小镇、丙中洛旅游扶贫 同质化竞争,已远不能满足市场和企业自身发展 境","三项制度"改革得到落地,人才战略工程得 式下构,蟠龙大桥为广西首座装配式桥梁,填补广 示范村、独龙江旅游景区升级、福贡县架科底中学 需要,启动转型是必走之路。"对于转型升级,赖庆 招深有感触。怀着一腔热忱和一份初心,赖庆招与 目前,怒江香料产业园项目一期工程基本建 领导班子其他成员齐心协力带领团队攻坚克难、

创新是引领发展的第一动力, 也是建设现代 广西荔玉高速公路被称为优质精品路、科技创新 准控制路面摊铺的线形、高程和厚度,在提高建设 打卡景点,当地老百姓吃上了"旅游饭";架科底学 化经济体系的战略支撑。如今,该公司积极创新开 校项目中学教学楼顺利封顶,各个教学点的设施 拓,在转型升级的过程中,深入践行"造链、布网、 建库、谋法、求变"的营销理念,在继续巩固传统市 建设期间,一公局四公司还结合怒江所需发 场的影响权和话语权的同时,及时调整发展战略,

> 揽天地做情怀, 一公局四公司中交人的精彩 施工管理组织机构,紧紧围绕绿色施工控制指标, 碗"。项目建设以来,累计培训技术人员1124人, 故事仍在延续。在集团公司各级领导和相关部门 的大力支持和帮助下,公司上下戮力同心、砥砺前 企业高质量发展。勇担国企重任, 正在全力建设 积极参与贡山县自然灾害救援。2020年5月,"双百一特"中交一流三级公司的道路上阔步前

色上铺陈着耀眼责任与荣光。站在时代的新起点, 定点采购当地农副产品,并通过直播带货多 一公局四公司将以更加坚定的信念、更加饱满的 国家专利,充分展现了该公司的核心竞争力和特 藏日喀则琐作乡,5209项目党支部带领全体干部 了隧道工程施工安全,实现了开工至今零伤亡事 新发展理念,以管理和创新驱动品质提升,形成 种形式,带动消费,提高村民收益,实现精准帮扶。 热情、更加昂扬的姿态迈向新征程,奋力谱写"十

在历史的交汇点回眸,公司24年来在奋斗底



发为公司一线建设者讲党课。







民族伟大复兴的中国梦而奋斗。 质量发展的新篇章。

党建定向 文化领航 从党建融合到攻坚提速

"中交蓝,党旗红。"一公局四公司优化决策体

路,深刻践行中交一公局集团"强好优"战略,聚焦 使班子成员和党员学教互动,增强了工作合力,为

固基修道砥砺行,履方致远立标杆,让"中交" 领下,一公局四公司高度重视文化建设对提升企 福感、安全感。着力打造"简约、高效、幸福"的核心 AAA 级信用企业"等重大荣誉。 文化,把企业文化建设高度融入安全生产、经营管 全员鼓足迈进新征程的精气神。

"没有党建引领和保障,乌江特大桥等重大工 色优势,行业翘楚地位进一步凸显。



理、队伍建设等各个层面、各个环节,以文化聚人 工程鲁班奖、中国土木工程詹天佑奖、国家优质工

忠诚履行职责使命,推动企业高质量发展。据 及溶洞、暗河、突泥涌水等各类风险。项目负责人 广西最美高速公路。 赖庆招介绍,近年来,一公局四公司高擎科技创新 杨辉介绍,为了攻克隧道的重重难关,项目在建设 干,交出了一份优异的成绩单,不断书写着公司高 怀与员工成长"共鸣",让职工有更多的获得感、幸 评价 AA 企业""科技创新领军企业""全国建筑业 整体式沟槽模板台车、自动喷淋养护台车等机械 工程内实外美。

广西壮族自治区总工会

二〇一九年四月

职工传承弘扬"两路精神",攻坚克难,奋勇争先, 故的目标。