企業家日報

住东馬町 EAST CHINA WEEKLY

A1 特稿 Feature

总第 099 期 2021 年 11 月 1 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李 洁 徐青青 美编:楼燕红 新闻热线:0571-85068763 战略合作:

杭商传媒[®]



抗商传媒 楼晋瑜/摄

10月25日下午,浙江省委召开县(市、区)委书记工作交流会。会上,浙江省杭州市滨江区、浙江省宁波市江北区、浙江省温州市龙湾区、浙江省湖州市长兴县、浙江省嘉兴市秀洲区、浙江省绍兴市柯桥区、浙江省衢州市柯城区、浙江省舟山市嵊泗县、浙江省玉环市、浙江省龙泉市等10个县(市、区)负责人通过视频交流了建设高质量发展共同富裕示范区、深入推进数字化改革等经验做法和下阶段工作思路举措。以下为交流会发言摘要——

王 敏 浙江省杭州市滨江区委书记

以数字化改革为牵引 扩大有效投资推进共同富裕

浙江省杭州市滨江区坚持高质量发展 不动摇,统筹创新驱动和投资拉动,抓投资、 促发展。

以数字化改革驱动资源高效配置。我们 锚定数字经济主赛道,围绕企业和产业发展 的重大需求,发挥重大项目对产业布局的引 领作用,推进项目快引、快落、快建、快用。我们建设一体化智能化公共数据平台,其中归集了16个部门、61项指标、10亿条的经济运行数据,通过建立经济活跃度、行业集聚度、亩均效益等多维指标体系,为资源要素配置提供科学依据。

以数字化改革应用多跨场景抓进度。 我们推动数据互通、数字赋能,加速项目推 进。"创新积分"精心"育",变"专家打分"为 "算法评价",赋能科技型企业分类分层孵 化培育。"产业链图谱"精准"引",以知识产 权为主线精准画像,以"数"指引招项目,精 准出击引人才。"上马石"精细"扶",链接政 企社三方资源,帮助初创者找政策、找资 金、找物业。"项目智慧督"精确"管",实现 项目全流程监管,项目摘牌到开工时间从 12个月压减到3个月。"数字工地"精密 "防",实时物联监测全区工地,实现数字化 预警预防。

以数字化改革加快推进共同富裕。跨部门协同推动全域共富,实施传统工业园区"腾笼换鸟"、村级留用地集中开发、工业综合体"筑巢引凤"三项改革。跨领域协作推动产业共富,组建创新联合体攻坚"卡脖子"技术,产业链上下游联动、产学研协同,带动新业态新经济发展。跨城区合作推进区域共富。滨江、富阳两区发挥各自优势、共建合作机制,成为"多主体受益"的生动实践。

傅贵荣

浙江省宁波市江北区委书记

以重大项目快而优 助推发展精而美

浙江省宁波市江北区以数字化改革理 念为引领,创设指挥部专班工作机制,打造 县乡一体、多跨协同攻坚模式,推动重心下 移、力量下沉,以重大项目快而优助推发展 籍而盖

专项配专班,集中力量办大事。针对重大专项任务,党政班子成员挂帅组建12个指挥部专班。落实扁平式管理,指挥部专班穿透两级、贯通条块,整体谋划、集体作战。落实闭环式管理,充分授权指挥部专班,构建问题、任务、决策三个闭环,权限给到位、责任扛到底。落实清单式管理,项目纳入数字决策监察平台,形成时间、任务、责任三张清单,周会商、月对账、季度赛马、全程考评。

节能加赋能,精准施策抓要事。紧扣有序用电工作节奏,成立攻坚专班,打好"组合拳"。精准调度抓预控,分六档建立"用电查"数据库,算清用电总账,算好用电平衡账。择优汰劣抓管控,实施工业"二次开发",清退高能低效企业,节约用能空间,新增发展空间。转型升级抓调控,坚持在有序用电中为转型持续充电,加快打造高端、高新、高能都市经济体系。

独唱变合唱,多跨协同破难事。将跨层级、跨领域、跨场景的堵点难点拢到一起,指挥部专班统筹条块、整体破解。整体攻坚破征拆之难,创新拆迁"预签约"模式,相关部门协同介入、预判预解,实现征拆提效。整体智治破治理之难,在全市试点建设全域治理运行中心,形成线上治理专班,建成投用后将实现"一屏观全域、一网管城乡"。整体提升破民生之难,组织条块共商共建共管,推动看得见和看不见的"美丽工程",使城市的"肌理"更清晰、"经络"更通畅。

周一宣

浙江省温州市龙湾区委书记

以谋大招强 促进县域经济高质量发展

浙江省温州市龙湾区全面贯彻新发展 理念,坚持科创为魂、项目为王、质量为先, 今年以来签约落地4个百亿以上项目,全力 推动县域经济高质量发展。关键是抓准了三个问题。

面对经济高质量目标,龙湾应当主攻什么项目?研判发展形势,锁定5个方向。比如,锁定温商回归谋划总部项目,对接本土世界500强青山控股集团投资300亿元以上,打造产值超1000亿元的瑞浦新能源动力电池制造基地,成为温州史上落地最大的单体制造业项目。今年,三大主导产业中还收获了温州首个超100亿元的数字经济项目国际云软件生态平台总部,115亿元的多弗航空制造基地项目。

面对项目招引竞争,龙湾需要克服哪些短板?对优质项目吸引力不强曾是龙湾最大短板,这些年我们狠下决心、埋头补短、改善生态。建设"未来城区"生态,高标准谋划推进省级未来社区全域类试点;构筑"科创龙湾"生态,引入10家高能级科创平台;打造产业链生态,主动为链主企业预留空间,落地上下游配套项目;雕琢特色生态,打造"中国眼谷",构眼健康全产业链生态圈;强化人才生态,迭代升级人才新政,围绕项目引进等开展招才活动。

面对项目落地诉求,龙湾应该做实哪些工作?坚持带头招商机制,区班子领导领衔,带动招商小组分片包干、精准招商;理顺全员招商落地机制,制定考核办法,实行项目落地任务派单制;建立招引快速反应机制,项目信息24小时内初步研判、48小时内明确答复意向;落实全周期服务机制,为每个重要项目建立专属推进专班、重塑流程、全程服务。

石一婷

浙江省湖州市长兴县委书记

大抓招商大干项目 不断夯实共同富裕产业基础

浙江省湖州市长兴县紧扣高质量发展 建设共同富裕示范区战略部署,聚焦制造业 高质量发展,大抓招商、大干项目,不断夯实 共同富裕产业基础。

坚持体系化谋划推进,打好招大引强攻坚战。坚持"前方打仗、后台保障"协同招,依托"汇招商"数字化管理系统,建立信息直报、后台研判、县级派单、专班跟进、跟踪问效等工作闭环。坚持"以链聚商、政企联动"精准引,聚焦主导产业,一链一长、一链一图、一链一策、一链一顾问,深化与"链主型"企业合作,政企联动推进产业招商。坚持"分级把关、多元评审"严格选,健全项目信息初评、准入联评、落地盲评等机制,实现项目的源头把关、过程把控。

推行全周期智慧管理,跑出项目建设加速度。依托一体化智能化公共数据平台,实时归集项目各环节共 352 个数据项,打通部门服务壁垒。改变原有企业反映问题、政府查找问题的串行流程,重构企业提出问题后自动流转、反馈、评价的并行式服务,缩减项目推进时差。明确"签约未开工、开工未竣工、竣工未投产、投产未上规、上规未达产"等评判标准,进行"红黄绿"智能预警,强化项目运行监测。

用好碳效码场景应用,探索低碳高效新路径。一方面,坚持以"码"评绩效,归集6大类数据形成碳效专题库,依托碳效管理平台,对所有规上企业碳耗量化评价。另一方面,坚持以"效"配要素,谋划推出"碳融资""碳效技术改进"等套餐式碳效服务。结合企业碳效情况,精准推进工业全域治理,为下一步招大引强腾出了新空间、腾出了新天地。

全力打造 光伏全产业链生态圈 浙江省嘉兴市秀洲区聚焦能源"

浙江省嘉兴市秀洲区聚焦能源"双控", 抢抓"双碳"风口,以应用、项目、创新共促发 展,全力打造光伏全产业链生态圈。

深化光伏试点,以应用优化能源结构。 开展光伏产业"五位一体"创新综合试点,探索自发自用、余量上网、电网调剂,缓解用电短缺。拓展"光伏+"应用,融入建筑、交通等基础设施和强村富民中,老百姓"种太阳也种出了好日子"。打造"智能光伏产业大脑+未来工厂",建成光伏云应用管理子场景,实现光伏应用的高效运维。

落实"双碳"战略,以项目做强做大产业。全面强链补链延链,编制完成光伏产业"十四五"发展规划,推动绿色低碳转型。全力破解要素瓶颈,坚持系统思维,打好"低散乱污"整治组合拳,为优质项目腾出空间和能耗。

塑造变革能力,以创新引领产业发展。围绕产业链布局创新链,打造秀湖科创湖区,做强省级光伏产业创新服务综合体,成立长三角 G60 科创走廊光伏协同创新产业联盟,导入新南威尔士大学、浙江大学、阿特斯研究院等高校院所和企业研究院,持之以恒提升电池效率、组件封装等关键技术。围绕产业链打造人才链,设立企业首席人才官,建立光伏产业紧缺人才库,绘制产业人才地图,集聚了一批高端人才。围绕产业链优化服务链,深化"三服务"2.0 版,建立"企业之家",实行区领导每日轮值制度,开发"企业家"服务治理应用场景,为企业提供从注册到注销的全生命周期"一站式"服务,进一步优化营商环境。