2021 年 10 月 31 日 星期日 编辑:袁红兵 美编:黄健 ENTREPRENEURS' DAILY

海澜之家前三季度 净利润增近六成 三端合力 赋能品牌年轻化

10月27日晚间,海澜之家发布2021年 三季报,实现营收超141亿元,同比增长 20.19%; 归母净利润 20.48 亿元, 同比增长

近年来,海澜之家紧抓国货崛起机遇,并 持续推进品牌年轻化建设,在产品、渠道、营 销三端探索年轻化。

产品端,海澜之家将中国优秀传统文化 元素融入产品设计中, 凸显精神价值和文化 价值,体现文化自信和价值追求。前三季度, 海澜之家陆续推出牛年贺岁、十二生肖、太空 创想、史努比等 IP 系列,并依托大数据研判 "Z世代"消费需求,推出六维弹力裤、冰爽棉 T、三防T、全能夹克等多款功能性单品,在满 足基础穿搭基础上,提供更多产品附加值。

华金证券分析师王冯认为,海澜之家主 品牌上半年 IP 合作输出联名爆款,提升了品 牌好感和市场认可度;圣凯诺加强功能性面 料应用,加大轻商务型服装的新品开发力度, 进一步满足了职场人士的着装要求; 其他品 牌也实现不同程度增长,OVV 多方面增进与 消费者的互动、扩展销售网络,提升品牌力; 童装男生女生以哪咤闹海等国漫经典 IP 为 设计灵感,演绎新经典国潮童装品牌;英氏新 推出3岁-6岁儿童新品牌YeeHoORainbow, 拓宽了客户群。

渠道端,海澜之家紧抓消费习惯变迁趋 势。线下渠道调整店铺结构,持续提升购物中 心店占比,并优化门店形象。截至报告期末, 海澜之家线下门店7537家;公司还计划未来 3年继续拓展直营店,实现500家店入驻购 物中心的目标。线上渠道方面,海澜之家在天 猫、京东、唯品会等传统电商外,还入驻抖音、 快手、微信小程序等社交直播平台,将流量转 化为销售。报告期内,线上实现营收19.5亿 元,同比增长超47%。同时,公司积极拓展新 零售渠道,线上收入占总营收的比重已达 14.34%。在年初展望未来时,公司表示3年到 5年线上总流水达到100亿元,成为重要成 长驱动力。

营销端,海澜之家持续优化营销方式。-方面,公司在抖音、快手、B 站等平台用大众 喜爱的方式投放品牌信息流,并盛装亮相 2021 亚洲顶级服博会;另一方面,通过亮相 央视牛年春晚和冠名网络春晚, 成为中国国 家男子足球队独家正装合作伙伴等获取曝光 量,进一步强化品牌国民属性。

海澜之家表示, 民族服装品牌只有不断 自我迭代升级,紧握时代潮流趋势,才会成为 百年品牌,公司将继续讲好中国国民品牌故

深圳时装周:"科技+时尚"秀出新潮流

深圳时装周 2022 春夏系列火热进行。从 24 日开幕的科技秀场到后来上演的大秀,现 代与复古、科技与未来、都市与乡村,含蓄的 东方文化与西方潮流结合,各类跨界元素在 舞台上融合绽放,展现出时尚文化独特的先 锋气质。

"本届时装周规模再创新高,参与品牌和 走秀场次较前一届增长近30%。"深圳市服装 行业协会会长潘明介绍,南山、福田、龙华大 浪三大会场共有300多个国内外时尚品牌及 设计师参加近 105 场走秀和设计师静态展示 (SHOWROOM), 致力于走出时尚产业新潮 流,打造"高级时装中国首选发布平台"。

非遗美学 尽显东方意境

秀场上,敦煌文化、彝族风情、中国传统 非遗苗绣等各类元素与现代时装融合,迪凯、 粉蓝、WAOK 等品牌将非遗美学融合,跨界与 传承中,既显东方意境,又不失现代魅力。

粉蓝的 2022 艺术跨界秀"寻迹·彝",以 设计师献唱凉山彝歌开场,以中国第一代女 排队长、84岁高龄的白瑞芝时尚奶奶穿上华 服走上T台收尾。秀场上, 彝族阿嬷手起纺 车,飞针走线,配上空灵的音乐,演绎出大凉 山恢弘庞大之境。其高定文化概念礼服系列 汲取彝族传统纹样元素,对精美的彝绣技法 进行解构和创新设计,以衣之名诉说彝族从 传统走向现代的时尚新生。

传承交融 诠释敦煌文化

WAOK 是创建于 2021 年的年轻品牌,W,



A,O,K 分别代表"世界、艺术、跨越、经典"。其 春夏系列,设计师汲取了敦煌文化的精髓,大 色块的拼接,淡蓝色扎染和艺术感的线条,将 抽象的艺术具象化,以衫为桥梁,在传承与交 融中重新诠释了敦煌文化和时尚艺术。

迪凯 2022 春夏系列的设计师拾起了中 国传统非遗文化,以布为纸,以线当墨,以针 做笔,将传统苗绣祝福刺绣融进现代设计中, 将古典诗词里才有的意境美具象化。立领盘 扣、改良汉服襦裙等传统元素的运用,衬得模 特们端庄且儒雅,展现了中国传统的静谧美。

工匠精髓 呈现都市优雅

深圳女装品牌恩裳延续低调高雅的工匠 精神,表达都市女性超然的时尚态度;诗篇将 优雅与活力、复古与现代结合,打造出独树一 帜的学院风: 真林探讨都市的随性与天真原 始的状态,让人暂时从忙碌的工作节奏中跳 脱出来。秀场呈现出都市与乡村,自然与人类 的美好融合。

秀场上, 恩裳 2022 春夏系列整个系通过 低饱和度的色系,简约却不简单,辅以光泽感 的面料与花卉元素,呈现女性"柔"的一面。设 计师的工匠精神也隐藏在一丝不苟的细节当 中,简约的建筑感轮廓结构,搭配硬挺的公文 包、流苏,皮质,表达出都市女性超然的时尚 态度,演绎出自由穿梭休闲与社交场合的精 英女性形象。

美式复古、奇妙想象、活力好奇、大胆个 性…是诗篇 2022 春夏系列的风格基调。整个 系列以美国电视剧《Stranger Things》(怪奇物 语)为灵感,V 领针织背心、小男孩短裤、棒球 服、做旧牛仔……迅速将人拉进80、90年代 的美国校园。整场服装设计跨越了多年龄段, 模特从酷酷小男孩到复古美少女,设计师照 顾到了不同人群对服装的需求, 从色彩到单





品,都给人无限惊喜。

科技元素 开启数字化未来

"科技+时尚"是本届时装周的一大亮点。 除了打造360度沉浸式球幕科技秀场、构建 360°自由视角拍摄的云裳数字直播等科技概 念, 各大品牌在时装设计上也充分运用科技 元素,展望数字化时代和未来城市。

朗黛国际推出的高端女装品牌 MYMO, 精致细腻,不失沉稳。蓝色灯光下的模特,身 着剪裁简约且极具未来科技感的华服, 交织 出科幻之美。镭射、亮片、霓虹灯管配饰…… 炫目的科技元素, 仿佛打开了另一个空间次 元的大门。据设计师介绍,该系列在兼顾设计 感的同时,采用具有"呼吸感"的环保可再生 面料,将可适应性和功能性带入日常的服装 设计中,呈现科技与自然的完美共生。

上海致力打造全球化妆品时尚品牌贸易"枢纽"

■ 陈静

生物医药产业已成为上海市战略性新兴 产业的重要支柱。上海市商务委员会副主任 刘敏 26 日表示,将聚焦化妆品等重点领域持 续发力,放大进博会溢出效益,支持东方美谷 本土品牌开设旗舰店、体验店,支持奉贤区出 台相关政策吸引国内外化妆品品牌, 支持东 方美谷打造商贸、流通、消费一链贯通、集化 妆品进口、分拨配送、零售推广等于一体的全 球化妆品时尚品牌贸易枢纽。

据悉,东方美谷是由与"美丽健康"概念 相关的产品轴、服务轴、产业轴 3 大坐标系构 成"三维立体产业体系",是上海奉贤正在打 造东方美丽健康产业的"硅谷"。

目前,东方美谷集聚了全上海 1/4 以上的

化妆品企业,市场销售额占比达 40%,成为了 上海规模最大、国内知名度最高的化妆品集 聚地之一。

化妆品产业是时尚消费品产业的核心领 域,上海市经信委都市产业处(创意和设计产 业处)处长陈文珊表示,在促进化妆品产业发 展方面,该委力争到2023年,上海化妆品市 场规模达3000亿元人民币。针对今年密集出 台的化妆品监管新规,上海市药品监管局副 局长赵燕君表示,该局将坚持筑牢安全底线, 追求高质量发展高线,朝着监管制度化、法制 化、规范化不断迈进。

记者26日获悉,东方美谷国际化妆品大 会已经成功举办了三届。三年来东方美谷落 地新项目 185 个。东方美谷国际化妆品大会 已成为化妆品行业最高规格、最强阵容的国

上,奉贤区人民政府党组成员厉蕾表示,下一 步将立足"新片区西部门户、南上海城市中 心、长三角活力新城"的发展定位,推动领军 企业、行业权威、著名品牌在"东方美谷"集 聚,打造化妆品全产业链全功能核心承载区, 助推"东方美谷"从产业品牌向城市品牌、文 化品牌升华。

在当日举行的上海市政府新闻发布会

2021 东方美谷国际化妆品大会由上海市 经济和信息化委员会、上海市商务委员会、上 海市药品监督管理局、上海市奉贤区人民政 府、中国香料香精化妆品工业协会共同主办。 大会将紧贴后疫情时代美丽产业热点,邀请 国内外化妆品龙头企业嘉宾,欧盟商会、日本 化妆品工业协会等专业机构以及多个行业平

台共聚一堂,深入探讨全球化妆品行业新技 术、新趋势、新发展,打造智慧碰撞、信息交 融、资源共享的化妆品行业顶尖国际会议平 台,提升中国化妆品在国际上的声量。

刘敏透露, 此外在本次东方美谷国际化 妆品大会上,上海市商务委将首次主办"买全 球卖全球"化妆品消费国际化高峰论坛,并逐 步形成品牌效应,推动更多国际知名高端品 牌、新兴时尚品牌集聚,加快引领全球美妆产 业消费趋势。

大会的众多分论坛活动将聚焦化妆品的 高质量发展,将顶流和潮流、线上和线下相结 合,从法规技术、品牌营销、"买全球、卖全 球"、数字化、原料突破等不同维度,探讨破解 美妆产业发展的卡脖子问题,形成中国特色 化妆品发展体系,展望中国美妆崛起。

△ 业 家 旬 赴(长篇连载之一百六十三

王建明:动力大王的传奇故事

在玉柴两司年度中期 职代会的讲话

同志们,今年上半年的业绩,能不能这样 概括:

第一项是惊天地、震中外的跳跃跨进式的 成功反击。我们英雄的职工以火山爆发和熔岩 喷射的精神面貌,一举恢复了玉柴在行业中曾 经有过的地位。2002年上半年是辉煌的,所取得 的业绩是惊天地、震中外的,这样讲丝毫不过 分。恐怕不仅是行业,不仅是国内外的行业没有 这个估计;就连我们自己,从董事长开始,到每 一个从事具体工作的同志,对自己在上半年的 努力达到如此成效都没有预计到。半年之间,我 们确确实实创造了一个前所未有的辉煌。

第二项最优异、最宝贵的制造业绩是质量 受控,成本受控。李天生同志报告中讲得很清 楚了。

第三项最可喜、最告慰的产品业绩是品种 开发,成果众多,而且推进沉稳。就像世界杯赛 中的德国队一样,在打反击的时候,整个队伍 压过去,给人感觉就像坦克群一样。我们今年 的品种态势跟 1994 年和 1995 年有很大的不 同,当年是单兵作战,只能用一个品种在前面 拚,后续力量不足,预备队伍没有,战略处境险 恶;今天则是多品种、多部队在前,又有后续部 队的不断投入。战略态势有了较大的改变。

第四项最珍贵、最可喜的战略成果是加速 助跑,促进孕育,推进结盟,占据制高。我们上 半年的表现,像跳高运动员一样,在最后起跳 之前,有一个非常好的助跑。没有一个优秀的 助跑,在起跳之前,用脚尖蹬地一发,产生的爆 发力是逊色的。可喜的是我们今年上半年的助 跑非常成功。速进孕育,推进结盟,占据制高, 等一下再解释。我们玉柴的同事们,我们玉柴 的英雄们,我们今年上半年的趋势,可以概括 为,我们正在构建一条通向辉煌的金光大道。

在此,我代表公司董事会,代表现在能够竭诚 的典范"。

相投、能够竭诚合作的中外董事会,向我们玉 柴的英雄们,向我的英雄的同事们,致以深切 的谢意和敬意(鞠躬)。

我们公司正在酝酿一个重大的历史性的 突破。我们不是刚刚看了世界杯足球赛,大家 一肚子的窝火吗?我们的目标是这样的,3~5 年内,在假设的发动机世界杯锦标赛中,我们 的目标要进入前四强,打进半决赛,还要争取 进入决赛。我们的企业的奋斗目标或者叫做抱 负,当中有一句话:"要把玉柴建设成为我国中 南部两项文明高度发达的典范",从现在开始, 这句话要作变动,要把"我国中南部"改为"中 国",我们一定要争成"中国两项文明高度发达

我们讲这句话,决不是信口雌黄。包括今 年上半年的优越表现, 我们公司在已经持续 17年良好的发展纪录的基础上,赢得了公司 在未来战略合作伙伴一个超前的巨大进展。今 年六七月份,我们跟德国的曼公司就产品许可 证引进和产品品牌合作等问题,作了非常认真 的探讨。德国曼公司技术非常先进,但是经营 非常保守的一个典型的德国公司,他们在对外 合作方面,从来不进行品牌合作。在谈判的过 程中,他们说曾过去罗马尼亚,买了半个发动 机的许可证, 他们就把这个卡车的品牌叫做 ROMAM。把这个车销往中国时,罗马尼亚故意 把这个RO拿掉。ROMAM就变成了MAM,他 们用这个例子来说明不进行品牌合作的道理。 在探讨的时候,我们的态度非常强硬,玉柴决 不搞单纯的许可证转让,要他将头衔、软件卖 给我们,我们要就一定要连技术、许可证连品 牌一体合作。什么叫一体,就是将来玉柴如果 生产合作的发动机,那就必须打上"玉柴•曼" 这个品牌。德国人最后表示,他们的最大的担 忧就在于,如果双方合作,玉柴做多了像曼那 种高水平的发动机,那他们在慕尼黑的工厂关 门怎么办? 我们给他们一个安慰,将来合作品 牌的柴油机,德国我们是一定要进的,美国是 一定要进的,但是可以协议约定,我可以不像 德国人入侵全世界一样,对你德国大举进攻, 但是总要进一点的,10%也是进,5%也是进,这 实质上是世界发动机行业的一个荣誉战,我们 是非要不可。谈下来的结果,曼的态度是高兴 的,是可接受的,特别是通过新加坡丰隆公司 的德国籍董事做的后台,曼感到非常满意。八 月份准备有一个组织团体到玉柴,商谈许可证 跟商标合作的问题。

七月份发生了更重要的情况,意大利的菲 亚特公司,它是全世界五百强的第49位,销售 额居世界49位,它的商用车发动机公司,两个 副总裁带队,一行六人,两个星期前到玉柴访 问。这次菲亚特依维柯公司带来的情况,引起 了公司董事会和总经理班子高度重视,我们以 前对这间公司的动态和详情不太了解,所以尽 管在年初曾经提出过跟他们不搞许可证合作, 如果要搞合资,一步到位,尽管发出这个信息, 我们还不是特别的重视,这次他们带来的情况 极为重要。依维柯公司花了10年时间,花了7 亿美元,把自己的重型车、中型车、轻型车的发 动机,全部做到更新换代,上水平的改造。这个 上水平的改造,有一个情报,有一个中间的公 司,去过欧洲的同志知道,在高速公路上见到 的很多 DAF, 大的集装箱拖车头, 这间公司, 他 把依维柯的升级换代以后的新产品,就是 NEF 系列发动机,跟奔驰系列奔驰900系列发动 机,同属缸径都是102,同属每一升、每一缸的

排量都是一升,就把依维柯的发动机,跟奔驰 900 系列发动机拿到 DAF 公司去作对比,对比 下来的结果,依维柯的 NEF,燃油耗比奔驰公 司 900 低 8%,机油耗比奔驰公司低 18%,依维 柯公司做的这个产品升级换代, 内容非常丰 富,它的 NEF,是缸 1 升的,三缸,四缸,六缸 机。还有它的科索,科索这个系列柴油机,就从 8 升开始,8 升六缸,有十一缸,13 升,这正合 我们的需要。更重要的是,它把自己的产品分 为农用和车用,属于农用的,它在共线上,在一 套生产系统中,就气门来说,它可以生产两气 门,也可以生产四气门,生产两气门的,也就是 排放达到欧 2,四气门,排放达到欧 3、欧 4,就 是两气阀和四气阀,它的缸体完全共线,缸盖 大概是支线。然而引起我们特别兴趣的,它的 NEF 也好,它的科索系列柴油机也好,总的说 来它的制造成本比康明斯低 40%。它的 300 马 力发动机,达到欧洲3号排放标准,对北京的 报价,它的离厂价,只有6000美元。同志们想 一想,我们的6112,我们卖的280多马力,还 得要卖到6万人民币,他们的报价,离厂价,只 有6000美金,不到5万人民币。还有一个,它 的 NEF 系列, 年产量达到 25 万台, 他的投资 额不够,他的5万台就是刚才讲的8升-13升 的重型柴油机,投资不够,玉柴一个上市,可以 把他的全部能力, 在我们玉柴全部拷贝起来, 我们把它30万台的能力全部拿到玉柴,我们 一次上市,资金绰绰有余,还够买一个柳州汽

同志们,围绕这个目标,现在跟依维柯的 进展是比较快的,今年六月份一来就表明了态 度,它的NEF也好,它的科索也好,准备放在 中国生产,在中国他们不考虑整车厂所属的柴 油机, 另外他们不希望和单纯的国有企业合 作,这样数指头,排一排,大概就到我们了。我 们从现在起,一定要把这件事拿下。现在的方 案,他们提出要做50对50的合作,我们现在 乐观,要那一种50对照50,我们来配合。

(此文系本报整理,待续)

地址:四川省成都市一环路西三段 33 号附 1 号

电话: (028)87319500

87342251(传真)

广告经营许可证:川工商广字 5100004000280