

况味天年(组诗)

■ 陶武先

生自产床,终于病房。有序人生短,无情岁月长。入世从天道,求成源自强。安康是幸,况味为常。

(一)

健身

弓步伸拳^①形曲张,
迎球挥拍^②气昂扬。
安徐^③恪蹈天行健,
动静恒宜岁序康。

注释:

①弓步挥拳:代指拳类活动。
②迎球挥拍:代指网球、羽毛球、乒乓球等体育活动。
③安徐:安详从容。见《管子·势》:“故贤者安徐正静,柔节先定。”

养心

怀抱宽容轻得失,
情随淡泊远忧伤。
贪嗔痴逐青丝少,
真善美滋天命长。

侍孙

劝食催眠绕客堂,
逗玩陪读倚门窗。
怡怀兴叹天伦乐,
晚景甘为孙子忙。

诫子

积德怀仁修品性,
师贤择友育情商。
作为大自心胸阔,
径道宽从见识强。

惜伴

携手边街影迹双,
调羹素味感怀长。
相防病痛迎朝暮,
共度春秋效孟光^①。

注释:①孟光:东汉士子梁鸿妻。因“举案齐眉”佳话而流名后世。

问诊

伤寒染恙寻九剂,
网络招觅觅处方。
连线专家良药配,
回春妙手健身常。

(二)

会友

类聚群分习性语,
肠回气荡笑容谄。
相逢妙语倾淳语,
同沐斜阳眺远山。

玩牌

熟手过招才有味,
怡情健脑又相关。
登台炫溺经纶易,

结局轻抛胜负难。

品茗

水拂春芽漾碧烟,
香侵夕照透疏帘。
生津启智茶经^①悟,
寻味宽怀灵性翩。

注释:①茶经:指《茶经》,唐代陆羽所著。

授课

白头信惜为师表,
旧业重操持教鞭。
屏慕诗书疑惑解,
琴棋歌舞技能传。

育花

风舞嫣红笑栅栏,
梦邀彩蝶读诗篇。
园中感念流芳意,
世上情崇造物缘。

旅游

地球村小桃源隐,
山水路长车马喧。
雅兴新奇迷过客,
风光旖旎度流年。

上网

达观微信视频前,
网购新潮朋友圈。
翁媪闻风听事理,

人生别趣拨心弦。

(三)

抚琴

高山流水^①古今融,
彩凤灵犀^②魂梦通。
问道霜丝萦绿绮^③,
何堪瓦釜响尘笼^④。

注释:

①高山流水:古琴曲。比喻知己或知音,也比喻乐曲高妙。
②彩凤灵犀:出自唐诗人李商隐《无题》诗:“身无彩凤双飞翼,心有灵犀一点通。”
③绿绮:古琴名。相传为汉代司马相如所有。
④尘笼:尘世的羁束。见宋朝苏舜钦《宿终南山下百塔院》诗:“驱马山前访古踪,僧居潇洒隔尘笼。”

唱歌

婉转韶音勤吊嗓,
悠扬弦律顿开胸。
高声未必绕梁久,
低调岂曾余味穷?

跳舞

华灯待上广场空,
乐曲恒邀众影从。
蹀跹光阴随节奏,
翩跹脚步荡春风。

吟诗

腹有珠玑情厚重,
心无块垒气从容。
吟鞭^①漫指沧桑处,
妙笔何拘格律中。

注释:①吟鞭:诗人的马鞭,代指行吟的诗人。见清朝龚自珍《己亥杂诗》之五:“浩荡离愁白日斜,吟鞭东指即天涯。”

作画

笔润丹青透彩虹,
胸怀雅淡约苍松。
写生不取风情艳,
留白^①无妨意境浓。

注释:①留白:书画艺术创作的一种手法。

习书

力撑筋骨师颜柳^①,
情纵毫笺舞凤龙。
致雅兼收今古法,
澄怀远蹈自然踪。

注释:①颜柳:颜真卿、柳公权。书家常以“颜筋柳骨”指书法苍劲有力,但风格多样。出自北宋范仲淹《祭石学士文》:“曼卿之笔,颜筋柳骨。”

摄影

聚焦绮景入深丛,
探奥暇时涉险峰。
神韵多缘方位巧,
痴心更比夕阳红。

新风雅韵颂中华

■ 陈泉辛

水调歌头·闽宁山海情

塞上苍颜老,赤子共攻坚。黄河沿道,风沙千旱百千年。山海闽宁携手,干部鏖攻西海。异域共情牵。种草培新碧,云锦映丘山。
风沙住,天地绿,小镇妍。凯歌奏起,建镇民众喜乔迁。塞上江南惊现。戈壁今朝崛起,黎庶乐无边。抒我英雄志,日月换新天。

江城梅花引·西江望月

商飙散去月牙弯,谢天缘、夜初圆。伫立水湄,静立意缠绵。银汉星辉天地静,烟波里,影离离,云影闲。
故园,故园,人未圆。抚琴弦。泪相弹。凭海远眺,忆岁华、似水流年。日日思归,长夜久无眠。不摘桂冠人不返,团圆月、照神州、到远山。

秋蕊香·银湖中秋夜

银月疏桐风透,玉露金风时候。今时人约黄昏后,湖映月华如昼。翠帷桂馥频回首,相思久,霓裳欢舞斟清酒,春色秋光依旧。

齐天乐·瑜园香樟树

万株樟树逢春发,披沐朔风雪雨。衍育黉门,道边楼下,独自芬芳无语。志存天宇。誓愿作衡梁,福荫黎庶。树大根深,初心不改向天许。
校园恒久留守,绿荫生四季,不争田亩。立地擎天,鸟声作伴,历尽春秋寒暑。阴晴庇护。正风华繁盛,挺拔庠序。松柏精神,定常青万古。

蝶恋花·东湖经心书院

樱树林丛赏馆驻,天籁声中,儒客频来去。幽径叶红闻鸟语。西风吹瘦苍山树。似水年华休再误,重惜光阴,求学樱园路。苦短人生须风著,深心一片听秋雨。

汉宫春·磨山秋天

秋到东湖,喜芬芳丹桂,萧瑟金风。磨山池杉碧柳,顿失青葱。枫林乔木,碧波里,映照酡红。最妙处,绿堤桥畔,鸾俦爱意融融。湖水怡情悦性,望平湖秀色,岁月匆匆。不由心随红叶,诗意浓浓。文豪禹锡,刘醒龙,文采无穷,难写尽,江城菊月,叶红秋韵无穷。

水调歌头·中国建军节感怀

笃志拥马列,热血爱轩辕。南昌烽火,军队威武尽英贤。更喜三弯编改,制定苛严纪律,风纪万人传。抗战八年久,枪炮闯难关。
旗矗红,主义美,信念坚。援朝抗美,队伍誓死保人寰。抢险练兵防汛,防疫戍边解难,空陆海奔前。千载金瓯固,将士谱鸿篇。



每年农历的九月份，正是大山里层林尽染，枝头红叶翩翩的季节。我就会想起一些童年故乡的事情。一幅幅乡间特有的劳动场景，极富诗情画意，把我的思绪带回到多年前的秋收季节。

我的故乡山高林密，全年的气温偏低。因此，山里人每年只种植一季水稻，待到立秋之后，水稻、玉米、豆类等单季作物都成熟了，等待着农人挥镰收割。菜园里面的冬瓜、南瓜、红辣椒也相继被采摘入库，剩下的农事就是挖红薯了。在老家，由于耕地少，粮食不够吃，山里人就把稻谷和红薯当作主粮。每年种一季稻谷，插一季红薯，有劳动力的大户人家，还会见缝插针，在空地上播种一季冬小麦，如此循环往复，倒也能够填饱肚子。

童年时代，我记忆最深的是每年的霜降过后，老虎岩的一些山地里的红薯就彻底成熟了，这就意味着山里的大秋收就开始了。挖红薯是所有的农活中比较辛苦的事情，持续时间比其他农作物的收割要长。每年的这个季节，来自北方的大雁纷纷往南飞，村子里的男女老少就在这个节点，一齐上阵,妇女拿着镰刀,到地里把红薯的藤蔓从根部整齐收割了,放在田埂上晒干水分,薄暮时分挑回家来,当做冬天喂猪的猪食材料。做完这一切准备工作，男人们就得赤膊上阵,一个个扛着挖锄,挑着山里楠竹竹篾编织的土箕或者是箩筐，沿着狭窄而蜿蜒的山路，一溜小跑,来到梯田的红薯地里,吐了口唾沫星子,搓揉着结满老茧的双手,抡起挖锄，一畦畦的红薯，在富有经验的大人们准确地落

锄下,被一窝窝刨出来,连着几根稀稀拉拉的红薯茬,拎起来抖落黏贴在红薯身上的沙土,往红薯堆里扔,这些刚刚出土的红薯,散发着泥土的气息，红扑扑的皮肤透着新鲜。大的一窝儿结着大概有七八个,小的也有两三个,挨挨挤挤。红薯的品种有多样,我们山里人把带红瓤的叫做红心薯,把带白瓤的叫做“广东薯”,其中“广东红薯的产量最多,一亩地产上千斤也是比较常见的。

在大山里，每年的秋天，故乡的仓廩是特别丰盈的，大地也特别的慷慨，你看呀！那一畦畦的红薯被我们刨完后，父亲也开始驱牛犁地，在犁铧翻过的地方，一些刨剩下的红薯重新被翻了出来，我和姐姐们则紧紧跟在父亲后面捡，一个上午也能捡几十斤。捡完掩埋在新翻土壤下面的红薯，我累得躺在田埂上的杂草丛中，仰面朝天，金风送爽，碧空澄澈，没有什么任意悠游的云彩漂游在穹苍上，只有那秋天的使者，一群群的大雁南飞，彼此鸣叫着从群山飞掠而过……老黄牛在地里觅食着零零落落的红薯茬儿，一副悠闲自在的样子。此时，故乡的群山、天空、雁群、老黄牛、梯田……构成了一幅美轮美奂的田园秋收图，令人心醉。

大雁南飞之时，便是山里丰收之日，也是各种各样的红薯宴隆重摆上人们餐桌的时候。故乡有民谚云:“随阳有三宝，竹笋、腊肉、广东薯”。红薯全身是宝，红薯茬可以喂牛，藤蔓和红薯叶用来喂猪，深埋在地下的果实可以制作成红薯粉、红薯丸子、耙坨、红薯糕、薯片等等美食。红

薯也可以用来制作零食。山里人懂得就地取材，用传统的制作工艺，把红薯洗干净，煮熟，切片。把一个个鲜活的红薯做成了孩子们都爱吃的红薯糕，放在火塘上的灶锅炒熟，香气四溢。

故乡的美食与秋天有关，记得童年的每一个深秋的夜晚，总有那不知疲倦的大雁列着长队，鸣叫着从老虎岩陈彩麟村子上空飞过……此时，家家户户，灯火通明。伙房里的大灶台上热气腾腾的，人们根据对每一种食材的了解，开始准备农历新年的招待客人的美食。邻村的堂姐夫金海哥是线红薯粉的好把式，为人古道热肠，每年秋收，都有农户请他帮工。在生产队队长家里，只见他先将红薯粉倒进一只偌大的木盆内，再适量放一点研成细末的明矾，再用春山林的无比清纯的山泉水细细拌匀，接着用手使劲揉捏。然后，放在一个木瓢做成的巨大漏斗里面，细细的粉丝像极了一条条透明细线，从木质漏斗细小的孔隙里漏出，落在底下的大锅里，灶膛里山柴火势很旺，灶锅里开水咕噜咕噜的翻滚着，粉丝漏到大锅里，立即就变成晶莹剔透的粉条。老腊肉炖薯粉条是山里的一道知名美食，每当这个时候，人们把红薯粉条和老腊肉一起放在鼎罐里面炖煮，末了再放些葱、蒜苗和胡椒粉等佐料，做一锅热乎乎的腊肉粉条汤，味道十分鲜美。

如今，离开故乡二十几年了，每当秋季来临，偶尔听到大雁的叫声从天空传来，我便想起了故乡火热朝天的秋收，勾起了我对故乡浓浓的思念。

企业家自述(长篇连载之一百五十一)

王建明:动力大王的传奇故事

覃总刚才介绍,站在 2000 年的年初,柳汽的痛感是手里没有合适的 210 马力柴油机。当时我们能供的只有 6112 柴油机,但这种 210 马力不适合与大连、无锡抗衡,他们的 210 马力机型是从原来的 6D14 延伸出来的。我们与之相对应的机型是从 105、108 延伸出来的 ZQB,但是在 2000 年初,玉柴的 ZQB 拿不出来。

覃总那天晚上讲,当时是眼睁睁地看着人家大举进军南方市场;现在马上又到 2001 年的年初,这种感觉又要重现。因为大连、无锡又把功率延伸到 230 马力,柳汽此时迫切需要 6108 的 240 马力机,而玉柴又没有,又要失去一部份市场。柳汽怎么样? 柳汽的工作做在玉柴的前面,现在柳汽已经能够自产双后桥。我们的这种滞后,对柳汽是致命的一击。我们可靠吗?我们不可靠! 玉柴这个合作伙伴可靠吗?不可靠! 曾诗强坐在这里,我信任他,我靠过去,靠着靠着,他突然把身子一抽,我摔了下去,我们对柳汽就是这种状况。

柳汽对玉柴的感觉,另一个尖锐的问题是性能价格比。我们只有劣势,没有优势。这个压力,我们今天借这一场警示教育做一个分级传递,先传递到干部,再传递到员工。这些重要的数据,请同志们还是尽量记一记,因为要负责传递压力。像 1.95 吨,就是假两吨,柳汽装我们 105、108 的,跟青岛汽车厂比,整车价格高六千到八千;柳汽的自卸车装玉柴机比装锡柴的高出六千;柳汽双后桥装玉柴 A30 的要贵

两千到四千;装 108 增压机的比解放同类车高一万二;我们的 140 马力到 160 马力机装整车比北方的对手要高六千到八千,其中发动机要贵两千到三千;我们的 180 到 210 马力机装整车之后的价格高两千到四千,发动机要贵一千五到四千。锡柴从 180 马力延伸到 210 马力,价格只提高四千五;而我们 180 马力换到 ZQB, 价格要高出七千。还有一个重大情况:锡柴从 210 马力换到 230, 价格只增加 1750 块。这是柳汽对我们玉柴的一项尖锐意见。

第二是不堪忍受。柳汽看玉柴,既有不可理解,也有不堪忍受,还有忍无可忍。不可理解的事情是我们新产品开发的一而再,再而三,再三再四的滞后。我们的这个被动已经是长达九年之久,我们最后一次比较成功、比较主动地更新换代的是 1990 年到 1991 年的 QA 到 QC 的升级。从此以后,我们的产品更新从来没有主动过。对此柳汽觉得我们是不可思议、不可理解的。

不堪忍受的典型例子是 ZQB 装车启动方向盘重,用户买车,一碰到这个问题,分数就降低。对不起,卓总来了吗?反正那天晚上在柳汽面前的辩解是非常被动的, 什么位置不够啦,因此解决不了那个气泵后端输出轴的转速问题啦,等等。我了解卓总,我们同年进厂,十六个人一间大房住过。老卓对自己认真组织研究过的东西,回答不会是怎么含糊的。我的第一感觉,首先还是我们自己重视得不够,下力气

不够,使得柳汽不堪忍受、用户不堪忍受。这个问题,我看也快要爆炸了。

第三是忍无可忍。典型例子是 ZQB 的钢片断,传动轴裂。柳汽装我们的 ZQB 已经达 700 台,四川的反映早就有,但是就像泥牛入海杳无音讯,又像把开水浇在死猪上毫无反应。直到这一批车子发到河南许昌,一台一台全部给人家退回。直接用户和柳汽的同志亲眼目睹了玉柴发动机的传动轴因为不同心在那里大跳其舞,后来不敢再看,再看上去传动轴肯定断。就是这种东西,我们拿来做自己的希望之星,星什么星啊? 吹什么牛啊? 你那个覃月芳是怎么管的? 你那个质量部长是怎么当的? 这个反馈系统到底出了什么问题? 我们那么多高级技术人才都干什么去了?! 为什么一定要到柳州汽车厂下了停产通知单, 下令停装玉柴的 ZQB 才有反应?! 而真到此时不也就是两三天就找出了原因和办法了吗? 玉柴呀, 我看现在有八个问题是影响我们生和死的。

第一个是存活观念淡薄。这个问题在全公司上上下下普遍存在。这次搞警示教育,不是一个会议就搞完的。在存活观念的问题上,我看我们不在乎、不理解、无所谓的表现比比皆是。这一次的警示教育是我们迎战明年挑战而要做的一项非常重要的准备工作,希望党政工团组织能够把它联手做好。生存观念淡薄的典型旧案还没有处理完,就是发动机二厂的个别员工殴打开发办科技人员的问题,这件事除去

它的野蛮性质之外,也是我们公司存活观念淡薄的一例代表。不抓紧教育,不加速转化,我看就难逃灭顶之灾。

第二叫紧迫意识滞后。这次钢片断的问题,是要反反复复抓的。这一次搞经营警示教育,管理人员和技术人员要联系实际,大家要拿出一点时间来,务一务虚;把刀好好磨一磨,成效必是减少砍柴工。

第三是管理设置失调。我们公司的管理花样不少,机构每年一大动,每年一个新版,但是实践证明,我们的管理设置是失调的。在经营上我们的单一性比较顽固,一个产品一个型号一个价格,从盘古开天地到现在,单一到底。在快速服务方面,只有概念没有标准,不可操作。大家都在当王建明,大家都在当战略家,就没有人去设计策略,没有人去定实施办。整机调换、快速服务,调换下来以后,不准进小金库,早就有原则,没有人去做实施细则,要那么多王建明干什么? 我们公司在管理上有一个毛病,叫“小事钻牛角,大事无人管”。说千道万,你不能辩解,因为你有钢片断掉长达两个多月没有做出有效处理的事实,不要对我辩解,你根本没有辩解的余地。什么是大事? 调动是最大的事情。有效的调动反馈,有效的调动防范,有效的调动创新这是最大的事情,我们恰恰在这个方面下的功夫是不够的,这也可以说是最大的理论脱离实际。

第四是驱动成效低下。这个是必然的,管理设置失调, 它的必然后果就是驱动成效低

下,管理成效低能。

第五是神经中枢阻隔。就以 2000 年作为例子,我记得至少有四五起比较重大的情况,是等到我发话才动的。谭贵荣开玩笑,说王建明学会了打字,你们以后要倒霉了,动不动就发函。他说得对,你们是得当心。李天生,你很多一把手不是把它摆在第一位,而是下意识,预后肯定不好。本应由总经理班子自动化、程序化做的事情你一动不动、二不做怎么会有好预后呢? 该动不动,该做不做就叫神经中枢阻隔,行政班子一把手怎么当? 我看来越来越糊涂。经营工作当中的重中之重,我们叫外反馈。包括质量信息的反馈、经营缺点的反馈,我们很多一把手不是把它摆在第一位,而是下意识地、本能地就想把这种信息往外推,搞眼不见为净,搞多一事不如少一事。你这不是开玩笑吗? 你拿企业的生死存亡开玩笑我留你何用? 我要你干什么?

第六是系统责任缺损。最近我一再提示总经理班子要有一个系统管理的核心,有那么多五到六个人,要真正对系统负起责任。外信息到了以后,第一信息处理人,要做好重点提示,提示之后应该到相关子系统的牵头人,之后哪一个子系统没有做到及时准确、酿成大祸,哪个系统就负负责,这些听来是常识,我们做到了吗?我们没有做到。又是相同武断的话,你不能跟我辩解,因为有钢片断的故事,有一而再,再而三类似的事件。

(此文系本报整理,待续)