

终日乾乾 与时偕行

——记四川省高宇集团董事长胡成高

■ 本报记者 袁红兵

“高天广宇任鹏飞”，四川省高宇集团董事长(以下简称“高宇集团”)胡成高堪称四川乃至中国责任企业家的典范。不仅拥有商业智慧、家国情怀，更拥有担当使命与责任的勇气和魄力。

“终日乾乾，与时偕行。”这是胡成高的人格箴言，也是他驰骋商界的经营宗旨。胡成高创造了高宇集团不断超越自我、实现跨越式发展的商业传奇。如今，正值企业发展的第二个阶段，该集团已发展成为一个以化工肥料为核心，能源、水电、矿产为基础，集建工、建材、房地产、食品、旅游、医疗、教育为一体的跨地区、跨行业的大型综合性民营企业。

■ 多元发展 驰骋商界

“把民族气质融入发展理念中，把科技含量蕴于产品开发中，把个性魅力载于市场开拓中。”胡成高以此为经营理念，勤奋耕耘数十载，全面实现了高宇集团的不断超越。

突破创新，绽放文君故里产业风采。企业创业之初，胡成高全力拓展建筑业务，先后独立承建邛崃市购物中心、邛崃天然气公司、国税大厦、建行大厦、广电大厦等邛崃市首批高层建筑，获取了企业发展的“第一桶金”。1993年，成立邛崃建筑工程有限公司，随即涉足酒业，成立高宇酒业有限公司。1998年5月，胡成高以邛崃建筑、高宇酒业为根基组建高宇集团。自担任集团董事长以来，始终秉承“产业报国，造福桑梓”的宗旨，引领高宇人不断前行。

胡成高在建筑行业做得风生水起，企业发展步入正轨。在集团准备推进实施第二次跨越式发展时，他以一个民营企业家的政治觉悟和强烈的社会责任感，响应国家号召，积极参与了邛崃市的国企改革，为邛崃市委、市政府排忧解难，先后全资收购了邛崃市氮肥厂、邛崃市特种水泥厂、邛崃市磷复肥厂、邛崃市天车坡电站等破产国企，并很快复产，为广大下岗工人提供了再就业的机会，为邛崃工业发展、社会和谐稳定及经济社会发展作出了重要贡献。随后，集团又收购了邛崃市天然气公司等国有企业，并与黑龙江省农资、四川省农资合资组建了川龙化工有限公司。

2001年，成功引进新疆著名品牌白杨酒业，成立高宇白杨酒业有限公司，为邛崃市“以企引企”首例。这个“第一例”让胡成高不敢懈怠，及时引进先进的管理模式，广纳贤才，狠抓质量管理和成本管理，企业“软实力”得以大幅度提升。2005年至2007年间，大手笔书写企业发展宏图，成功引进中石油落户羊安工业园区，且打破了中石油从不与民营企业合作的惯例，成为中石油历史上第一个合作的民营企业。

此外，高宇集团还涉足第三产业，成立了高宇竹溪湖生态旅游有限公司，投资近亿元打造竹溪湖。如今，竹溪湖成了国家“AAA级”风景区，为邛崃改善投资环境作出了重要贡献。

“不断超越自我，不断攀越新的高峰”，成为高宇集团又好又快健康发展的最大特点。近年来，胡成高根据进一步改革开放的经济发展形势，及时准确定位高宇集团的战略发展规划，加大内引外联力度，除与黑龙江省农资公司、四川省农资公司合资成立四川川龙化工有限公司，收购邛崃市天车坡水电站外，并在雅安、乐山等地拥有丰富的矿山资源。

砥砺前行，绽放荣光。成都市政府重点培育的大企业大集团，连续14年荣列四川百强企业；全国守合同重信用企业、中国化工500强企业、中国化肥100强企业、四川首批工业循环经济试点单位、四川改革开放

30年突出贡献企业、四川省著名商标、四川省守合同重信用企业、四川名牌产品、全省创先争优先进基层党组织……一项项荣誉，见证着高宇集团跨越腾飞的历程。高宇，如冉冉升起的朝阳向世人展现着无与伦比的品牌魅力。

■ 走出国门 天地自宽

积极响应成都市政府“科学发展、结构调整、企业转型”的号召，胡成高引领高宇集团成功走出国门，努力探索适合自己的国际发展道路，以稳健的步伐迈入国际舞台。

高宇集团是成都市政府重点培育的大企业大集团之一，也是四川百强企业。进军国际市场，让川企走出去，旗下邛州建筑公司进军非洲首战告捷。

走出国门天地宽，胡成高在先后十余次率队对美国、越南、印度、及非洲肯尼亚、塞内加尔、刚果等国家和地区进行商务考察后，确立邛州建筑公司进军非洲的发展方向。

2011年11月21日，对胡成高来说是一个值得难忘的日子，更是邛州建筑公司的大喜之日。这一天，邛州建筑在肯尼亚的“牡丹庄园”项目举行了隆重的开工庆典。



胡成高认为，邛州建筑公司成功开拓肯尼亚海外市场，对于提升成都的国际品牌形象，拓展成都市建筑工程施工企业、建材企业发展新空间都将有着积极的推动作用。

随着邛州建筑公司工程项目在肯尼亚落地，高宇建材的中密度纤维板、纸面石膏板，以及高宇酒业的“全盛”优质白酒也陆续进入非洲市场。

首开中国民营企业在非洲组建党组织的先河，高宇集团以党建引领企业高质量发展。严格的管理、科学的规划、高质量的施工，赢得了肯尼亚当地政府与人民的信任，随后，邛州建筑公司在肯尼亚的多个建筑施工项目都实现顺利开工。企业发展再次提速，进入全新的发展阶段。

邛州建筑公司由此得到锤炼，成为一支经验丰富、技术精湛的高素质施工队伍。多年以来，以高效率、高品质承建了各类大型公用、民用工程、公路工程施工、水利水电工程，赢得了海内外市场的信赖。

在国家一带一路的宏观布局下，高宇集团以卓越的产品和一流的服务巍然屹立于世界市场。在海外，截至目前完成了五个开发项目，特别是在肯尼亚度假胜地马林迪，购置了约228亩土地，建设五星级酒店、独立别墅群、酒店式公寓、购物中心及高端商务楼；同时又在东南亚地区进行了项目考察，拟开辟新的业务领域。

■ 管理创新 凝聚团队

在与胡成高的交流中，能感受到一个企业的精神面貌和企业文化，这实际上就是企业家精神的真实写照。“企业家精神”已切实融入到高宇集团的企业文化之中。

求真务实、敢闯敢拼的企业文化指引着高宇人在挑战中成长，在困境中团结，凝聚

成一往无前的战斗团队，形成了“我是高宇人、高宇是我家”的“高宇家园文化”。同时，充分发挥党组织的战斗堡垒作用，大力加强党建工作，党建强、发展强、企业强，助力着高宇攻坚克难，不断发展，迈向高峰！

在集团不断发展壮大的进程中，面对困难和挫折，胡成高告诉员工们，“办法总比困难多”，面对挑战，毫不畏惧，奋力前行。进一步解放思想，更新观念，强化服务意识。“我们所有企业务必要切实培养全体员工‘居安思危’的危机文化。”他向员工们推荐《下一个倒下的是不是华为》这本书，这本书已成为高宇每个新入职员工的必读教材，可见危机文化对企业发展的重要性。

面对新形势、新挑战、新机遇，胡成高及时调整集团战略部署，创新管理、创新经营模式，以“供给侧”改革为集团发展主线，以企业发展质量为核心，在调结构、降成本、补短板、转型升级、新产品研发方面苦下功夫，成效显著。

胡成高在集团推行目标绩效考核制度。他强调，“各企业要抓紧时间多开班子会，认真分析，认真解剖，要有敢于挑战的积极心态，要有‘狭路相逢勇者胜’的胆气和魄力，在全面提升管理效能、降成本、开源节流等



方面下苦工。”从转变观念、培训学习到拟定方案、落地实施，集团考核小组与旗下企业的第一责任人签订了《绩效考核目标责任书》，并以此为主轴，覆盖企业经营管理的各层级、各方面，打通集团、企业和员工之间的管理通道，实现无缝衔接，上下联动、上下齐动，并对第一责任人实施了按月考核。

同时强化了新疆小白杨等合资企业的管理，积极参与相关经营管理工作。加大了对高宇肯尼亚公司、攀枝花地产、德昌地产等独资企业的管控力度，帮助指导企业提升专业水平和管理水平。

在当今数字经济发展迅猛之际，高效协同、远程协同、无缝管理已成为企业立身之本。为此，高宇集团全力推进上线了泛微“OA协同办公系统”，强制取消了纸质文件审批流程，全集团实现了网络化办公、无纸化办公，提高了管理效率，提高了透明度，健全了痕迹管理，也为“问责制”、“绩效考核”提供了更加有力的保障。

■ 肩负责任 开拓未来

优秀的企业家，往往是社会责任感非常强的，“饮水思源，心系民生”是胡成高认为的企业应具备的最基本的态度。怀揣着厚德载物，兼济天下的社会责任，他带领高宇人积极投身于赈灾扶老、助残救孤、拥军优属等社会公益事业中。

心系灾区，身先士卒，倾其所有，抗震救援。2008年“5.12”8级特大地震，地处四川邛崃的高宇集团也遭受了前所未有的强烈震撼，数十间厂房震裂，设备移位……在快速做好企业自救工作后，胡成高把工作中心即刻转移到了抗震救援工作中，紧急调派两台大型挖掘机和一台装载机及20余名技术骨干开赴都江堰灾区，同时捐款捐物向灾区

人民伸援手、献爱心，并代表邛崃企业界、邛崃商会作了向全社会发出全民动员抗震救援的倡议发言。

创业四十余年来，胡成高秉承“志存高远、诚实守信、自强不息、重德贵义、律己修身”的中华传统美德，坚持“致富思源、富而思进，义利兼顾、以义为先，扶危济困、共同富裕”的光彩精神，奏响了“扶贫开发，精准帮扶”之歌。

自始至终，胡成高始终坚守在“万企帮万村”精准扶贫行动的第一线，不断开拓进取拼搏实干，取得了显著的成效：先后与邛崃道佐乡寨沟村、天台山镇马坪村、邛崃市临济镇凉水村及皮坝村、邛崃市水口镇纸房沟村、临济镇顺江村等贫困村展开了一系列的脱贫攻坚“一对一”帮扶工作。

他全程参与邛崃市羊安镇土地整理，斥资近3亿元，完成5个项目区的土地整理和羊安镇新城建设，新增土地7800亩，使羊安平地崛起一座新城，成为全国亮点。在项目建设中，从实际出发，大力实施新型社区建设工程，配合羊安政府积极探索并实施了一系列“新农村·新模式·新经济”的发展之路，创立了“汤营模式”农村新经济体。

胡成高亲自主持高宇木业公司生产经



营，高宇木业公司作为农业产业化经营省级重点龙头企业，与四川省林科院、成都市林科所两家单位合作，走“公司+农户+基地”之路，先后投入资金2000多万元，在邛崃市和蒲江县贫困山区总共27个镇(乡)营建了10万余亩的短周期工业原料林(巨桉)基地，以工促农、以工辅农，促进了一二产业融合，并使200多名农民在龙头企业务工同时也提高了土地和农民的整体收益，为6万多农民的脱贫致富发挥了重要作用。

另一方面，胡成高积极参与教育扶贫工作。2013年芦山“4.20”地震后，高宇集团在向邛崃灾区捐赠30万元救灾物资的同时，积极奔走、多方协调筹划，最终携手邛崃市工商联、成都市工商联等，筹措解决了地处革命老区的高何小学重建资金720万元，并促成了高河小学由中央红办授牌成立为成都市唯一的“中国工农红军邛崃苏维埃红军小学总校”并与红军小学总校签署了校企帮扶协议，之后每年“六一”、春节、寒暑假等期间，均与红军小学总校展开了企校共建活动。近年来，高宇集团在企校共建方面专项支出近百万。

值得一提的是，胡成高2012年当选为四川省首届十大杰出民营企业企业家，获其中唯一的“社会责任”奖；2021年，获评四川省“万企帮万村”精准扶贫行动先进个人。这样的荣誉正是对胡成高带领高宇集团履行社会责任的褒奖。

■ 转型升级 阔步前行

党的“十九大”召开后，中国特色社会主义新时代已扬帆起航。紧随时代步伐，胡成高认为，这是一个急剧变化的时代。“十九大”提出建设中国现代化经济体制，涵盖了“实体经济、现代金融、技术创新、市场经济

和全方位开放”五个方面的内容，这对我们搞经济、搞企业的人来说，需要以全新的思维、全新的管控模式去运营管理企业。

近年来，高宇集团加大改革力度，重点在产业结构调整、提高发展质量上苦下功夫。胡成高深入研究产业发展格局，积极推动企业转型，将绿色、生态作为化工发展的主题，创造性地构建了磷化工循环经济产业集群，涵盖矿产、能源、天然气化工、磷化工、硫化工及农资连锁，实现了化工与生态的平衡，高宇集团成为践行绿色化工的先驱。

高宇集团的工业板块改革力度较大，在转型升级、创新发展方面取得了重大突破：首先，高宇建材(四川上锦雅筑绿色科技有限公司)引进德国生产技术和国内顶尖品牌设备，于2019年至2020年投资1.5亿元新建了蒸压加气混凝土板材全自动化生产线，标准化厂房面积达30000m²，研发中心700m²，办公楼1900m²，为四川同等规模首家投产的生产线，已成为天府新区新能源新材料产业功能区一张新名片。

其次，磷石膏建材方面，高宇集团从2006年起就一直处于国内领先，目前磷石膏消纳仍处于业内翘楚，做了大量的技术输出和项目输出工作，受到各级主管部门高度赞

许。此外，在转型升级、招商引资、创新发展方面，又获得两个突破，一是通过反复论证筛选，利用闲置的土地厂房，在天府新区新能源新材料产业功能区引进ABB电气公司，新建智能电气研发生产经营项目，总投资7000余万元，新增年产值过亿元；二是在临邛经济开发区，应经开区管委会要求，高宇集团已与国内著名物流企业达成共识，利用高宇现有的土地资源新建一个大型的物流中心，作为临邛经济开发区的基础设施配套，项目总投资1.3亿元，新增产值2.4亿元。高宇工业板块的再次腾飞，指日可待。

地产方面，除了继续深耕邛崃本土，先后在蒲江、攀枝花、德昌、米易及雅安等地拓展了多个房地产开发项目，新增开发面积近百万平米，新增产值20多亿元。

建筑方面，邛州建筑公司现已着手与大型央企、国企实施混改，强强联合，抱团发展，现已完成了合资公司设立，业务拓展将突飞猛进；2020年又在南充实施了一个投资过亿的4个镇乡43个行政村的土地整理项目。

特别值得称道的是，2020年以来，尽管受到疫情等冲击，高宇集团以“创新突破，全力推进高质量发展”为核心，以“抓好开局，精心部署，狠抓专业化管理，全面推进绩效考核，持续强化过程管理”为行动纲领，仍取得了良好成效。

志存高远，筑梦未来。年复一年，日复一日，高宇集团风雨兼程，不断变革创新、超越自我，从小到大、由大到强，在以实体经济为主导的发展道路上倾力前行。

立足新的起点，以国家振兴为己任，打造享誉世界的一流民族品牌，高宇集团正在新征程上阔步前行！“在变革中求生存、在创新中求发展”，是我们未来走向成功的唯一途径。”胡成高如是说。