

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版 第 217 期 总第 10197 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:王萍 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2021 年 8 月 30 日 星期一 辛丑年 七月二十三

情系煤海 不忘初心 坚定带领川煤集团实现涅槃重生高质量发展

四川省煤炭产业集团有限责任公司临时负责人、
党委副书记、副董事长、总经理 刘万波

四川省煤炭产业集团有限责任公司(以下简称“川煤集团”),是四川省委省政府为优化调整煤炭产业结构,促进煤炭工业健康发展,保障省内能源供应安全,于 2005 年组建的大型企业集团,注册资本 30 亿元,现有二级企业 5 户,三级企业 151 户,职工 3.48 万人,取得“矿权内煤”资源储量约 24 亿吨,拥有 20 对生产矿井,年产原煤约 1200 万吨,占全省原煤总产量的 1/3,承担了枯水期、节假日全省电煤 80% 的供应任务。川煤集团成立近十六年来,共生产煤炭 2 亿吨,供应电煤 1 亿吨、工业煤 0.5 亿吨、冶金煤 0.5 亿吨,有力地保障了全省电煤供应和能源安全,为地方经济建设做出了积极贡献。

受宏观经济环境等因素的综合影响,川煤集团从 2016 年出现第一次债券违约以来,深陷债务危机泥潭。集团党政领导班子直面困难、迎难而上,正方向、谋大局,带领全体干部职工采取了生产自救、金融帮扶、协议重组等多种途径化解债务危机。但受制于债务负担沉重和市场“冰山”、融资“高山”、转型“火山”三座大山的制约,始终未能走出债务困境,实现经营形势的根本好转。

作为一个地地道道的“煤炭人”,扎根煤矿 30 余年,见证了煤炭行业的兴衰沉浮,对于矿工、矿山和矿业,我有着深厚的情意结。川煤集团的生存与发展,3.5 万余名在岗职工、近 20 万名职工家属的饭碗和生计,不仅仅是我的责任和初心,更是我割舍不下的一份感情。审视“时”和“势”,把握“危”与“机”,谋划“退”与“进”,我深知:不化解债务危机,只有死路一条;不推进内部改革,只有死路一条。在省省委省政府的坚强领导下,在省国资委



的帮助指导下,我与川煤集团背水一战,攻坚克难,通过“司法重整+深化内部改革”的“组合拳”,稳妥化解了债务危机,稳住了安全生产经营的“基本盘”,保住了员工饭碗,保证了矿区稳定,有效激发了企业的生机与活力。

破釜沉舟背水一战 以司法重整稳妥化解债务危机

面对企业深陷债务危机泥潭的困境,首先要集团在上下统一思想、汇集智慧、形成共识。为此集团广泛开展“形势怎么看、问题怎么办、工作怎么干”形势任务大讨论活动,职工群众献言献策、群策群力,形成了为着同一目标奋进的凝聚力和向心力。

2020 年 6 月 11 日,集团正式启动并实施司法重整,12 月 23 日成都市中级人民法院裁定批准川煤集团司法重整方案,2021 年 6 月 23 日,完成了 30 万元以下部分现金全额清偿和债转股股权工商变更工作。一步一步,紧锣密鼓,有力有序。集团负债率直接下降

66 个百分点,以最小的“创口”有效化解了债务风险和诉讼危机。司法重整是川煤集团贯彻落实省委省政府和省国资委的决策部署,防范化解金融风险、扎实做好“六稳”工作、认真落实“六保”任务的坚决行动。从最大限度维护了债权人的利益,维系了上下游产业链一万余家企业的生产经营,保障了企业和职工队伍的稳定,极大恢复了集团持续经营能力和盈利能力,为下一步深入推进市场化改革和转型升级,实现可持续高质量发展奠定了坚实基础。

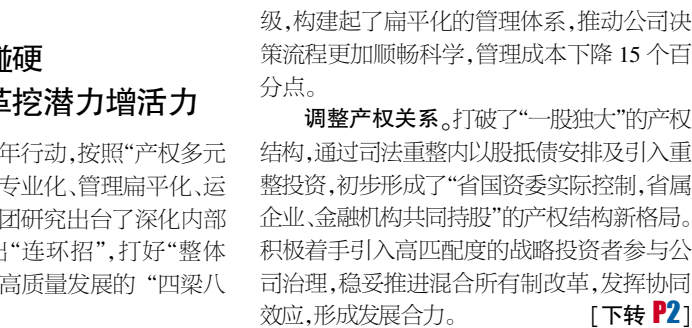
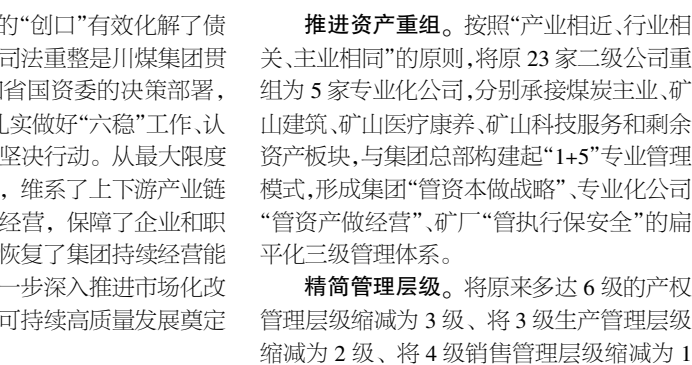
刮骨疗伤动真碰硬 以深化内部改革挖潜力增活力

结合国企改革三年行动,按照“产权多元化、治理现代化、资产专业化、管理扁平化、运营市场化”的思路,集团研究出台了深化内部改革“1+8”方案,使出“连环招”,打好“整体仗”搭建起了可持续高质量发展的“四梁八柱”。

推进资产重组。按照“产业相近、行业相关、主业相同”的原则,将原 23 家二级公司重组为 5 家专业化公司,分别承接煤炭主业、矿山建筑、矿山医疗康养、矿山科技服务和剩余资产板块,与集团总部构建起“1+5”专业管理模式,形成集团“管资本做战略”、专业化公司“管资产做经营”、矿厂“管执行保安全”的扁平化三级管理体系。

精简管理层级。将原来多达 6 级的产权管理层级缩减为 3 级、将 3 级生产管理层级缩减为 2 级、将 4 级销售管理层级缩减为 1 级,构建起了扁平化的管理体系,推动公司决策流程更加顺畅科学,管理成本下降 15 个百分点。

调整产权关系。打破了“一股独大”的产权结构,通过司法重整内以股抵债安排及引入重整投资,初步形成了“省国资委实际控制,省属企业、金融机构共同持股”的产权结构新格局。积极着手引入高匹配度的战略投资者参与公司治理,稳妥推进混合所有制改革,发挥协同效应,形成发展合力。 [下转 P2]



助力全民健身 浙江金华这位老板每月发出2万元奖励金

方令航

暑热褪去秋风拂面,路灯余晖洒满江畔,8月26日晚上8点半,20多名金华市民聚集在市区东阳江畔夜跑,参与者有身形矫健的中年大叔,也有天天锻炼的矫健跑友……这次夜跑不拼速度,不比名次,大家一起在江畔的公园跑道上,享受奔跑的快乐,感受火热的运动氛围。

退休后鼓励亲友跑起来

“身边一些熟人的突然去世,熬夜加班带来的慢性病等让人痛彻心扉,教会我生命中什么是最重要的。我 8 月开始就退出企业经营了,退休后不能闲着,带着亲友们锻炼身体是一项比赚钱更有意义的事情,我们的群名就一起跑进 2050 年。”夜跑的牵头人虞小鸣开始跑步还不足一年,却已经深深感受到坚持跑步的益处。虞小鸣 30 年前开始办厂创业,他创建的大明传动科技公司是全球机括机的生产基地,成为国际知名的汽车后产品供应商,今年销售额将破亿元。夫妻俩常年坚守工厂,把事业做大的同时却忽视了健康,尤其是妻子还一度因身体原因动了大手术。不能因为忙于生意而再用健康做代价,失去了身体这个 1,后面有再多的 0 也是一场空。几年



MOYA 水疗健康体验馆的家人欢聚一堂

前虞小鸣开始打高尔夫球健身,往返奔走在各地球场,每年耗资数十万元,运动让他恢复了年轻时的身材。而妻子也在术后寻找、实践各种养生、健身方法,运动成了夫妻俩共同的爱好。去年新冠疫情来袭,虞小鸣利用原有工厂的技术优势,用十几天时间创办了一家工厂企业,不仅顺利渡过了外贸订单萎缩的危机,还进入了医疗用品这个全新行业。随后虞小鸣又加盟台湾巨睛企业,投资 500 万元开设“金华 MOYA 水疗体验馆”,由妻子专业打理水疗健康养生项目。

都说跑步是一项最为经济的运动,一双跑鞋就可以随心所欲地奔跑。但对于大多数市民来说,频繁跑步就意味着打破原有的生活规律,同时一个人运动也往往是三天热度很难坚持下去。作为办厂多年的企业主,虞小鸣深知激励的重要性。每当节假日来临他都会给员工们发福利,感谢团队为工厂做出的贡献。虽然只是小小的礼物,却温暖了员工们的心。虞小鸣说:“我就寻思给跑友们也发发奖励红包,亲友们会在手机朋友圈晒晒这个特

别的奖金。大家都知道人们对红包的喜爱,这个与钱无关,正是愉快、良好的健身气氛,才使得更多人加入并保持着良好的健身习惯。”

每天 3 公里月奖 500 元

“高尔夫球对场地、经费都有要求,独乐乐不如众乐乐,跑步是真正的大众运动。我上初中开始跑步,跑步是打球的基础所以上路很快,跑步看似简单但是也有技术,需要做好热身拉伸,跑起来简单,但要长期享受运动带来的幸福和健康离不开学习和团队。”虞小鸣告诉记者,“我坚持、相信预防大于治疗,健康就在生活里。大健康是国家政策鼓励的产业,我个人激励大家跑起来无非就是让大家都有一个健康的身体,并在生活中把健康理念传递出去,都说爱好运动的人有几个共性,比常人更有忍耐力、自律性,更少抱怨更有目标,这些特质也是职场和生活中最需要的。”

6 月份,虞小鸣在朋友圈发出了一个跑步奖励制度招募跑友,拿出现金红包鼓励朋友们加入,为了做到每天 3 公里的自律坚持,还参加预交 1000 元自律金,跑满 15 次后返还 1000 元,随后每多跑一次奖励 100 元,坚持一个月者可以获得 1500 元奖金。召集令发出后吸引了 20 多名亲友参与,但能够坚持下来的并不多,一个月后虞小鸣总计发出了 1 万多元奖励金。

7 月份虞小鸣改进了激励政策:把自律金降低到 500 元,每月跑满 15 次归还,随后每增加一次奖励 100 元最多 5 次。新跑友每

次不少于 3 公里,老跑友不少于 5 公里。门槛降低后加入跑团的亲友开始变多,目前已经有 60 多人坚持跑步。

跑友小何开始跑步才一个多月,因为有跑友从心率、步频各方面予以指导,进步很快,为达成目标,还用跑步代替开车上下班,工作中劲头越来越足,跑步为她开启了全新的职场生活。记者在虞小鸣的跑友圈看到,跑友除了金华的,还有大半分布在全国各地,大伙通过跑步软件每天交流心得、报告成绩,有十几个人以前从来不动,现在可以单次跑十公里以上。虞小鸣为了让身边更多人迈开腿跑起来,每年准备投入 20 万元但不封顶,这笔红包奖金越高自己越有获得感,因为意味着带动更多人收获了健康。

明年金秋,第 19 届亚运会金华赛区、浙江省第十七届运动会将在金华举行,亚运省运金华筹委会新闻宣传处副处长王雪松告诉记者,作为浙江省唯一既承办亚运会项目又承办省运会的城市,金华正着力办成更有特色更精彩的两大赛事。“共享体育、全民健身”,金华迎接亚运会是否充分融入体现在百姓日常生活中。每天坚持 3 公里看起来不算多,但是对于很多人来说是完成不了的。如果要达标拿到奖励就必须花不少时间,这个锻炼过程明显强化了个人意志。

虞小鸣自掏腰包数十万元设立跑步奖金推广全民运动,让我们感受到在高质量建成小康社会的进程中,更多社会力量主动参与改变百姓生活,为这样的运动激励而点赞。



齐心协力谱华章 助推企业大发展 南阳市委书记朱是西 莅临牧原集团 调研指导工作

本报记者 李代广

8月24日下午,河南省南阳市委书记朱是西一行莅临牧原集团调研,并召开座谈会指导工作;牧原董事长秦英林、常务副总裁曹治年及高管团队参加座谈。

会上,朱是西书记一行详细了解牧原企业文化和大数据中心设计规划,他指出,牧原集团 29 年稳健发展和独到的企业文化积淀密不可分,正是这种精神引领着牧原人开拓创新、勇于担当、追求极致,笃定前行。

座谈会上,牧原集团首席财务官高瞳重点介绍牧原生产经营、科技养猪、产业链长、乡村振兴以及风险管理等方面的情况。朱是西书记对牧原在发展现代农牧业、助推产业升级、带动农民致富等方面的探索与实践给予肯定,表示:“牧原是南阳的骄傲,牧原是南阳的希望。”

朱是西书记指出,政府和企业是发展命运共同体,各级各部门要保护好、支持好、服务好牧原发展,为企业营造良好环境,提供强有力支撑,助推牧原走向现代化、国际化、智慧化道路,并着力把南阳打造成全国最大的生猪生产中心、肉食品加工中心、农牧装备制造中心、肉食品冷链物流中心和全球畜牧业技术创新交流中心。

同时,朱是西书记提出四点期望及要求。一是要做好产业规划,进一步拉长拉粗拉宽产业链条,做大做强做优产业链集群;二是要强化要素保障,紧抓机遇促成布局和建设,用好卧龙综合保税区,做好进出口贸易保障。三是要优化发展环境,制定出台精准务实管用的服务方案,让企业安心顺心放心舒心发展;四是要注重生态保护,加强创新,运用现代化手段实现粪污资源化利用,努力实现高质量跨越发展。

秦英林董事长对南阳市委市政府多年来的支持表示感谢,向朱是西书记一行介绍了牧原双核领导机制。未来,牧原将紧抓机遇,进一步聚焦主业,依靠科技创新,实现成本领先、企业可持续发展。

南阳市人大常委会主任刘朝瑞,市委常委、常务副市长薄学斌,市人大常委会副主任李长江,副市长李鹏、黄韵,市委副秘书长康连星,市政府副秘书长王书延,卧龙区委书记吕志刚,内乡县委书记杨曙光等参加座谈。

海南自贸港 “零关税”政策红利初显

《海南自由贸易港建设总体方案》公布一年多以来,原辅料、交通工具及游艇、自用生产设备“零关税”清单相继落地实施。记者从海口海关获悉,截至 7 月底,“零关税”政策项下进口货值达 26.9 亿元,为企业减免税款 4.62 亿元,享惠产品涉及船舶、游艇、汽车、飞机、生产材料和生产设备。

近日,随着一架“零关税”进口直升机顺利通关放行,海南自贸港“零关税”进口商品类型实现海陆空全覆盖。

记者从海口海关了解到,海关大力支持海南自贸港建设,为保障政策尽早落地实施,海关总署提前部署、多措并举,加快“零关税”进口商品海关监管办法落地实施,保障信息化系统同步上线。同时,加强对海关业务人员培训,保障海关执行力度和政策宣传、贯彻力度。下一步,海关将继续全力支持海南自贸港建设,加大海关监管制度集成创新力度,支持打造海南自贸港对外开放新高地。(吴茂辉)

新闻热线:028-87319500
投稿邮箱:cjb490@sina.com



双汇 Shuanghui 蒜香烤肠 Garlicky Smoked Sausage 净含量:90g

挑战巅峰 冰川时代 天然矿泉水 中国登山队 荣誉之选