### 中国企业的思想者

TRI DIPRIDINI DI URS' DAILY

今日 12 版 第 136 期 总第 10116 期 企业家日报社出版 值班副总编辑: 肖方林 责编: 王萍 版式: 黄健 全年定价: 450 元 零售价: 2.00 元

2021年6月7日 星期一 辛丑年 四月二十七



### 在迈向 交通强国的进程中 展现"一营"作为

2019年9月,中央印发的《交通强国纲 要》指出,"建设交通强国是以习近平同志为 核心的党中央立足国情、着眼全局、面向未来 作出的重大战略决策","推动交通发展由追 求速度规模向更加注重质量效益转变, 由各 种交通方式相对独立发展向更加注重一体化 融合发展转变,由依靠传统要素驱动向更加 注重创新驱动转变,构建安全、便捷、高效、绿 色、经济的现代化综合交通体系,打造一流设 施、一流技术、一流管理、一流服务,建成人民 满意、保障有力、世界前列的交通强国,为全 面建成社会主义现代化强国、实现中华民族 伟大复兴中国梦提供坚强支撑。"

#### 从"春运潮"到高铁网 在奋斗中品味成就感

新中国成立之初, 我国铁路总里程只有 2.18万公里,人均铁路的长度还不到一根烟 长,并且有一半还处于瘫痪状态。在上世纪 90年代中叶,铁路客运交通还是绿皮火车, 时速只有几十公里,每到春节前后,探亲流、 返乡流、务工流和返校流,"四流"叠加,使"买 票难""乘车难"成为百姓最头痛的事。持续 20多年的"春运潮",成了少数西方国家嘲笑 我国交通落后的说辞。

回望新中国成立之前的铁路建设史,西 方列强在我国的国土上修建的铁路,是用来 侵略中国的。无数仁人志士为赶走美帝国主 义,争取铁路支配权而苦苦求索。从长辛店 "八月罢工"到京汉铁路"二七大罢工",从铁 道线成为游击队和八路军抗击日本侵略者的 战场,到解放军打到哪里,铁道兵就把铁路修 到哪里,铁路终于成了服务国家经济建设的 交通大动脉。

新中国初期,百废待举,国家建设要用钱 的地方很多,铁路建设更是面临着历史的欠 账。从2007年铁路第6次大提速,尤其是党 的十八大以来,我国铁路运营里程和速度,均 呈现出飞速变化。截至2020年底,全国铁路 运营里程已达 14.6 万公里, 基本覆盖到 20 万人口以上城市;其中高铁3万公里左右,覆 盖80%以上的大城市,实现了从无到有、再到 世界第一的历史性飞跃; 铁路复线率和电气 化率分别达到60%和70%。基本建成了布局 合理、覆盖广泛、高效便捷、功能完善、世界上 最现代化的铁路网和高铁网。

在14.6万公里铁路(其中3万公里高 铁)和70%属于电气化铁路的大盘里,中国铁 建电气化局三公司付出了巨大努力,作出了 巨大贡献。仅2013至2020年,就完成了国铁 工程 66条(项),总里程达 7872.13 公里,其 中,高铁2400多公里。以完成国铁建设任务 最高年份的2015年为例,完成1276公里正 线开通任务(不含铁路枢纽),占当年全国铁 路开通里程的近六分之一, 创造了全国三大 电气化铁路集团所属工程公司历史之最,在 世界翘楚的"三高一重"(即高速铁路、高原铁 路、高寒铁路和重载铁路)铁路建设战场,都 留下了"一营人"(原铁道兵通信第一营,以下 简称"一营人")奋进的身影。





# 唐彬森:专注产品和研发 人域领跑气泡水赛道

饮料行业是整个社会经济的缩影之一 消费者的"吃喝"最能反映时代特色。中国饮 料行业历经多次产业浪潮, 其更迭交替背后 不仅与社会经济发展息息相关, 也与人们的 生活方式、健康理念的变迁紧密相连。近日, 元气森林创始人唐彬森做客新华网,深入探 讨饮料企业如何在新发展格局中创新求变, 实现高质量发展。

#### 从"渠道为王" 到"产品为王"、创新驱动

饮料行业身处一个高度竞争的红海市 场,其中既有可口可乐、百事这样的跨国巨 头,又有农夫山泉、娃哈哈、康师傅等国民品 牌,在巨头林立的市场格局中要做出叫得响 的新品牌,并非易事。

提及创业初衷,唐彬森说,"6年前,我创 立公司的游戏业务已经拓展到海外, 当时我 向团队发了一封邮件,判断中国在基础设施 等领域,已经站在第一阵营,是发展的长板, 中国也不缺好的互联网平台。事实上,这几年 我们已经深刻感受到中国快速增长的消费需 求,例如饮料市场,不缺需求,但缺少满足需 求的好产品,好的消费品和服务。所以我们创 办了主打气泡水的元气森林。"

饮料行业此前重渠道、重零售终端,近年 来增长见顶,年轻消费者对品质的需求不断 提升,渠道型企业原有竞争优势被削减,面临 着寻求新的增长驱动力的艰难转型。在此背 景下,2016年唐彬森创立元气森林,进入饮 料领域,成为了行业"搅局者",也被看作"将 互联网精神引入食品饮料行业第一人"。

"过去20年,渠道思维一直主导饮料行 业,但是今天时代发生了变化,消费者获得产 品、信息的渠道越来越多,他们可以在社交媒 体上看到产品信息,也可以在电商网站上直 接购买。而大变化下的产品力成为一个更重 要的'变量'。元气森林成立之初,就建立了以 产品为王的组织体系,持续提升产品内在价



值。"唐彬森说。

2015年,元气森林研发中心先于公司成 立。2017-2018年,元气森林产品正式面向市 场和消费者。除了气泡水外,元气森林旗下还 有燃茶、能量饮料、乳茶、气泡果汁等产品线, 消费者复购率持续提升。

在唐彬森看来, 打造品牌的核心来自于 创新驱动,来自于创始团队对极致产品的追 求。"企业要把品牌做好,一定要回归初心,把 产品做好,真正选用好原料。"

事实上,元气森林一大创新,在于对赤藓 糖醇的应用。赤藓糖醇是一种蔗糖替代品,这 种天然甜味物质既保证了甜味口感, 又避免 了热量产生,但因成本高等原因并未广泛应 用于饮料行业。

作为中国第一家规模使用赤藓糖醇的饮 料公司,元气森林对赤藓糖醇的应用带动了行 业风潮,甚至扩展到了整个食品领域,消费者也 由此多了一种兼顾味道和健康的"入口"选择。

#### 用"互联网精神"做饮料

技术出身的唐彬森, 言语间总是离不开 "产品""用户"两个词。这两个词让元气森林 异军突起并构成其底色,即从用户需求出发、 高标准研发、快速测试与迭代以及特色鲜明 的社交网络营销。

"过去三年,元气森林的成长非常不易。" 唐彬森对行业的激烈厮杀深有体会,"竞争压 力主要来自于外资巨头,从供应链到渠道我 们都遇到了很多挤压。怎么应对这个挑战?核 心方式就是坚持做好产品,重视用户体验。"

唐彬森介绍, 元气森林的策略是继续升 级产品品质、生产工艺,气泡水明年还要做一 次重大升级,包括配料等各方面。"好产品,用 户喝得出来。我们清醒地认识到,营销只是技 巧,如果产品本身的品质不够好,也许会让消 费者喝第一口,但做不到让消费者持续喝。"

当下饮料行业掀起了健康化的新浪潮, 无糖、低糖则是当下最火热的细分赛道之一。 而元气森林气泡水,可以说抓住了时代风口。

公开数据显示,2020年元气森林业绩同 比增长约270%,全年销量达30亿元,其中气 泡水的销售占比超过70%。而在2019年、 2020年"618"期间,元气森林都取得了天猫 饮品类销量第一的成绩。

元气森林的成功, 很大程度归功于其对 用户的精准理解与洞察。对于"互联网思维", 唐彬森则指出了一个误区。他说,"大家对互 联网思维有一定误解, 认为互联网思维是流 量为王、烧钱,但真正的互联网精神其实是关 心用户、关心产品,对用户体验极致追求。让 用户愿意选择你,成为你的'死忠粉',是互联 网创业者的底层信仰。元气森林做饮料产品 要做到先有人喝,再有人喜欢,然后有收入, 最后有利润。'

"另一方面,互联网精神的体现是对人才 的高度重视,如果没有足够的人才密度,饮料 这一'传统'行业无法实现大的变革。元气森 林特别重视人才吸引,我们会给与员工股份, 与员工共享发展的收益。用户第一、尊重人 才、对产品有匠心,这些才是真正的互联网精 神。"唐彬森说。

#### 争做气泡水领跑者

对于未来,唐彬森强调,要强化元气森林 在气泡水上的领跑者地位。"未来我们将进一

步在品牌和产品矩阵上做升级,不同的产品、 品牌有不同的定位。但重点强化对气泡水的品 牌定位,让元气森林四个字对应气泡水这一品 类,希望大家提到气泡水就想到元气森林。"

唐彬森认为,未来五年将是国内消费品 快速发展期,中国市场会诞生很多世界级产 品、世界级品牌。"元气森林正在加大研发、人 才投入, 现在我们的产品和研发团队已经接 近 1000 人,未来五年元气森林最重要的事情 就是做好研发、做好产品。"

今年5月元气森林联手江南大学共同成 立减糖健康研究院,这是国内目前首家校企 合作成立的减糖健康研究院。

2020年,元气森林在安徽滁州投产首家 工厂,年产能达4.5亿瓶。今年4月,滁州二 期工厂、广东肇庆工厂以及天津工厂陆续投 产,总产能将达到1.1亿箱。5月,元气森林又 与湖北咸宁高新区签约,欲投资10亿元建湖 北生产基地项目。这将成为元气森林的第四

这几座工厂生产的产品将全面覆盖京津 冀、长三角、珠三角、粤港澳大湾区及华中地 区等重点市场区域。业内人士认为,自有工厂 能提高对核心产品的掌控力,有比代工模式 更快的反应速度, 有利于提高后续新品的研 产能力与市场竞争力。

在质量管控方面, 元气森林工厂选用了 微生物控制级别达到行业最高标准的 log6 水 平的灌装技术,实现了气泡水的无菌生产。而 在以往, 类似的无菌生产线大多只针对非碳 酸饮料使用。

"饮料行业要先考虑用户需求,再去创造 性地满足这些需求,要有想象力。"唐彬森说, "行业的增长一定是靠好的产品、有影响力的 产品去拉动。过去三年,整个饮料行业逐步扭 转了大家对行业低价劣质的认知,有很多健 康因素加入进来,在原料上也开始选用优质 牛奶、茶叶。相信在未来,饮料行业一定能够 产生更多知名国货品牌,成为用户的第一选 (据新华网)

## 🚫 | 学党史 悟思想 办实事 开新局 |

### 山西焦煤汾西矿业高阳煤矿

# 让党史学习教育走深走实走心

■ 李志强 马鹏飞

"我是一名普通的抗美援朝老兵,今年 88岁,70多年来党和国家还没有忘记我。希 望大家要认真学习党史,继承和发扬老一辈 不怕牺牲、艰苦奋斗的优良传统,不忘初心、 牢记使命,用实际行动为企业、为国家多做贡 献!"近日,在山西焦煤汾西矿业高阳煤矿矿 史馆"听老革命讲故事"活动现场,退休老兵 范继周在给综采二队职工和机关工作人员讲 述自己的传奇经历时由衷感慨、激动之情溢

在开展党史学习教育过程中, 高阳煤矿 积极行动、周密部署、广泛动员、稳步推进,努 力做到规定动作有质量、自选动作有特色,全 力营造"学史明理、学史增信、学史崇德、学史 力行"的良好氛围。



高阳煤矿结合本矿实际, 充分挖掘建矿 48年来的红色资源、人文资源,以矿史馆、党 员干部教育中心、老年大学为阵地,以46个党 支部为单位,定期对全矿党员干部职工轮流进 行红色革命教育和矿史教育,进一步激发全体 干群爱国之情、爱党之心、爱企之行;在此基础

配合,特邀范继周、史殿伟等一批老革命、老领 导、老劳模代表,结合高阳变迁和自身经历,给 干部职工讲红色故事、企业发展历程、英雄传 记,不断增强他们"学党史 忆矿史 展作为 立 新功"的思想自觉和行动自觉。"通过聆听史殿 伟师傅'把我的一生交给党'的主题分享,让我 深受感动、热血沸腾,今后工作中我要学习史 师傅矢志不渝、辛勤付出、默默奉献的赤子情 怀,立足岗位、大胆创新,用实际行动为高阳高 质量转型发展作出积极贡献!"综采二队技术 员刘长城激动地说。

系列要求,因地制宜地开展了"让党旗在井下 一线高高飘扬"创先争优竞赛、"庆祝建党百 年 青年志愿献礼"道德讲堂、"中国共产党在 高阳"主题牌板展、"唱支红歌给党听"快闪联

上,矿团委牵头,宣传部、工会等相关职能单位 唱、"党旗映矿山 奋进新焦煤"主题征文、书 法美术作品征集和红色题材电影展播等系列 文化活动,进一步坚定了两万干部职工家属 "学党史、强信念、跟党走"的理想信念,大家 都自觉地把学习教育成果转化为干事创业的 内生动力!

与此同时, 高阳煤矿按照党史学习教育

"我们就是要发扬和传承好高阳革命历 史传统,通过开展丰富多彩、寓意深刻,职工 群众喜闻乐见的文体活动,全力营造'处处是 阵地、人人学党史、个个争一流'的生动局面, 让党史学习教育往实里走、往深里走、往心里 走,飞入寻常百姓家。下一步我们要加大'我 为群众办实事'的深度广度,带着问题下基 层、带着感情解民忧,以壮士断腕的决心解决 好'停车难、洗澡难、办事难'等一大批顽疾痼 病,最大限度让老百姓得实惠!"该矿党委书 记张建东这样说道。



