中色大冶找准 "我为群众办实事" 路径图

日前,湖北中色大冶公司在党史学习教 育中,与解决实际问题紧密结合,认真开展 "我为群众办实事"实践活动,通过开展"领导 干部下基层解难事、党支部开展主题党日办 实事、党员下沉社区做好事"三项工作,分别 发挥领导干部、党支部、党员的"头雁带领、支 部攻坚、党员示范"作用,画好"我为群众办实 事"的路径图。

从量上要求 从质上突破

中色大冶公司党委通过党史学习教育,聚 焦改革发展重点、聚焦职工群众最忧最盼的问 题,抓住关键问题解难事。公司两级机关管理人 员深入基层办实事,做到"两抓两促两带",实现 促党风、转作风。每名管理人员在深入基层中至 少有1项服务基层的"硬"措施,突出一个"实" 字。公司班子成员定期到基层联系点抓好"关键 实事",机关管理人员抓好"重点实事"。集中开 展了矿山绿化植树,听取职工关于改善岗位作 业环境和加强劳动保护方面的建议,开展扶贫 帮困送温暖、困难职工技能培训、大病救助等工

从计划表着手 清单式推进

通过"我为群众办实事",让党支部的"三 会一课"和主题党日活动鲜活起来。对 114个 基层党支部的主题党日活动进行指导, 各基 层党支部重点围绕党员义务劳动、党员志愿 者活动、党员突击"急难险重"等开展主题党 日活动。114个党支部通过比担当、亮承诺、 晒实绩的方式,更好地把党员动员起来、团结 起来、组织起来,在开展"我为群众办实事"实 践活动中出实招、办实事。

从细微小事着手 体现央企担当

在"我为群众办实事"实践活动中,通过 党员示范彰显担当,切实提升群众获得感、幸 福感、安全感。

公司党委积极履行社会责任,派驻竹山工 作组开展乡村振兴工作,推进在职党员干部下 沉社区参与基层治理、服务群众常态化。公司有 447 名党员干部下沉到 44 个社区, 主动为社区 建设和发展出谋划策,力所能及地为社区解决 实际困难和问题。在"网格结亲,党群同心"活动 中,党员入户走访、摸排填表、了解困难,发放便 民服务卡,参与社区疫情防控等具体工作;在创 卫行动中,党员进行卫生文明劝导,开展铲除牛 皮癣、清理水沟、清除杂草等环境整治,受到居 民点赞;在"反电信网络诈骗"入户宣传中,党员 走街入户深入宣讲,切实增强群众防骗意识。通 过实践活动,凝聚起推进企业高质量发展的

"做世界最强叉车企业" 杭叉集团以党建打造发展新引擎

"做世界最强叉车企业"是杭叉集团制定 的发展愿景。杭叉集团党委书记、董事长、总 经理赵礼敏告诉记者, 杭叉集团党委始终抓 好党建工作,成为企业发展的推动器。

强党建重创新 助推企业高质量发展

杭叉集团是国内大型叉车研发制造集团 之一。据美国《MMH 现代物料搬运杂志》按叉 车销售额排名,杭叉集团位列全球第8位。

赵礼敏认为,党建强,则企业强。党建是 企业发展的"稳定器"。把党的领导融入公司 治理各环节,党建与企业文化深度融合,是提 升企业竞争力的基础。

正是秉承党建工作与企业发展两不误的 原则,杭叉集团的经营指标在2020年迎来历 史最好水平。年报显示,2020年公司实现营业 收入 114.52 亿元,同比增长 29.34%;实现归 属于上市公司股东净利润 8.38 亿元, 同比增 长 29.99%; 实现归属于上市公司股东扣非净 利润 7.82 亿元,同比增长 44.04%。

"企业党建工作和企业生产经营目标是 一致的,出发点和落脚点是企业健康发展,提 高广大员工生产积极性、提高企业经济效 益。"赵礼敏告诉记者。

杭叉集团充分发挥各级党支部的战斗堡垒 作用和党员先锋模范作用,结合生产经营实际, 积极组织开展党员领办项目、党员先锋岗、党员 责任区、党员先锋指数考评以及党员双争双评 等主题鲜明、健康向上、形式多样的活动,引导 党员和广大员工进一步增强责任意识。

除了调动党员和员工的生产积极性,在 技术创新方面,杭叉集团持续加大技改投入, 深入实施智能制造项目,基于5G应用、工业 互联网、智能焊接、自动涂装等智能制造工艺 技术,建成了行业领先的基于 5G 网络、工业 互联网、大数据于一体的叉车智能工厂,实现 自动化组装、焊接、涂装、物流。

报告期内,公司拥有各类智能机器人近500 台、智能化集成生产线 20 余条、喷涂流水线 10 余条、配送物流 AGV 智能物流车 20 余台、智能 化立体库5套,形成了年产25万台工业车辆和 其他物流设备的生产能力。

同时,杭叉集团引入精益生产模式,推行 MES 生产流程控制系统,融合焊接、涂装、搬 运等各类机器人、自动物料输送系统、智能拧 紧机系统、数控加工设备等,大幅提高了自动 化和智能化水平, 提升了生产效率和产品可 靠性,实现由"传统制造"向"现代制造","中 国制造"向"中国智造"的转变。



铸品牌显特色 赋能企业生产经营

在60余年的发展历程中, 杭叉集团充分 发挥党组织战斗堡垒作用、党员先锋模范作 用,成为引领企业发展的核心力量。

近年来,公司党委以下属11个党支部为 依托,带领4700余名员工全力发展企业,党 建统揽功能愈发凸显。公司始终把创新作为 推进党建工作的重要举措, 找准党建工作与 经济发展相融互动的最佳切入点。

公司在总装二分厂成立了"电动车辆装 配工艺效能创新工作室"。据赵礼敏介绍,这 项活动以提升产品质量为核心, 充分发挥-线员工的创造性,合理运用公司资源,进一步 完善先进的生产装配工艺,提高生产效率,降 低工人劳动强度。"工作室先后被评为市级、

省级创新工作室,其领衔人傅开华获得浙江 省五一劳动奖章。"

2020年,面对突如其来的新冠肺炎疫情, 杭叉集团党委积极发挥政治核心作用和战斗 堡垒作用,迎难而上、稳中求进,持之以恒做 好疫情防控,精准施策助力复工复产,高质高 效履行企业社会责任,取得了疫情防控、生产

"在落实疫情防控和安全生产措施的前提 下,杭叉人第一时间进入'战壕',2020年2月 12 日在行业内率先启动复工,两天内即恢复 发货。在随后的经营工作中,月月无淡季、屡 屡获佳绩。"赵礼敏表示,2020年公司实现叉 车销售 20.72 万台的佳绩,同比增长 48.59%。

抓重点重特色 增强企业文化活力 的"家"文化。公司党政领导班子始终牢记"员 工是第一牵挂",本着"群众利益无小事"的理 念, 关心员工生活, 认真解决员工关切的问 题,着力改善民生,维护队伍稳定。

多年来,公司探望员工、慰问及困难补助 500人次,发放困难补助费50余万元。同时, 投入450万元对集体宿舍进行装修改造,为 员工提供更加舒适的居住条件。

"家"文化提高了员工的满意度和归属 感,形成助力公司高质量发展的向心力。面 对疫情影响、竞争日益激烈的严峻局面,杭 叉员工不等不靠,主动作为,顶住了压力和 挑战。2020年,杭叉集团内销量同比增长 53.83%, 国内市场占有率提高了4个百分 点;外销量同比增长25.92%,在国际市场位列 行业前茅。

"同时,我们积极将'家'文化传播到社会, 积极承担企业社会责任。"赵礼敏表示,杭叉 集团最早成为杭州市帮扶集团成员单位,从 49100帮扶工程到联乡结村,从"左口乡"到 "梓桐镇"、春风行动等, 历时五轮 16年, 提供 帮扶基金及物资共计1600多万元。

目前,公司已推出具有国际先进水平的 25个系列、130多个全新车型,满足不同领 域客户的多层次需求。在国内外市场设立 了70余家直属销售分、子公司及600余家 授权经销商和特许经销店,产品成功进入 美国、欧洲等高端市场,为全球 200 余个国 家和地区的客户提供优质产品及全方位服

公司表示,未来将坚持走创新驱动高质 量发展之路,充分利用自身的优势,加快构建 智能化、集成化、国际化叉车龙头企业,力争 早日实现"做世界最强叉车企业"的目标。



为让孩子们度过一个健康、快乐、难忘 的节日,6月1日,中铁电气化局集团铁路工 99程公司原平市煤炭物流项目部与山西省原 平市段家堡乡联合校共同举办"放飞梦想 快乐成长"活动,庆祝六一国际儿童节。

在活动仪式上,项目部党支部书记李 养养和与会的学校领导一起为贫困学生 发放生活和学习用品,并鼓励孩子们努力 学习,健康、茁壮成长。随后,同学们表演 《听我说,谢谢你!》、《笑起来真好看》和 《感恩有你,成长有我》舞蹈、合唱、诗歌朗 诵等丰富多彩的文艺节目。图为:活动仪 式上,项目部党支部书记李养养(右二)和 学校领导共同为贫困学生发放书包、奖状 倪树斌 李养养 摄影报道

| 企 业 家 氰 述(长篇连载之五十五)

王建明:动力大王的传奇故事

我是在中国的黄土地上成长起来的企业 经营管理者。现任广西玉柴机器集团有限公司 和广西玉柴机器股份有限公司的董事长兼首 席执行官。任职之时恰逢中国改革开放全面开 展之始。17年间玉柴从一个净资产和销售额 均不足1000万元、发动机年产销量不到1000 台的边陲小厂发展成为在今年销售额将达50 亿元以上,发动机年产销量将达13万台以上 的中国最大的内燃机制造基地。1994年玉柴 在纽约主版上市,上市前后玉柴刻意打造了如 下方面的企业信用:

- ●负债与还贷——上市之前玉柴两次举 债,但分别提前2—3年偿还全部债务
- ●投资与回报——1992 年至 1994 年玉 柴共募集股金 11 亿元,而仅在 1992 年至 1995年玉柴即创造净利润11.7亿元,到今 年止玉柴将为股东累计创造净利润 22 亿元 以上。预计 2002 年每股净利将达 0.7 元以
- ●真实与对接——1992年伊始, 玉柴的 财务报表均经 KPMG 审计。当今国际上市公 司造假丑闻间或有之;而在中华人民共和国, 在 2001 年的广西玉柴发生的真实故事是:经 KPMG 审计(接驳)的利润是玉柴自身年度决 算利润的 2.2 倍。
- ●承诺与践诺——是指玉柴对用户、对伙 伴"倾我所有,尽我所能、竭诚用户、诚信天下" 方针的量化展开与实施。

改革开放后的玉柴还凝炼成功了以"人为 本、争第一、零起点"为核心思维的企业文化。 在纽约上市巡回演讲之前,我应别尔斯顿投资 银行的要求介绍之后,他们认定玉柴的文化来 自哈佛的教义,认定我曾在哈佛就读;我对他 们开了个玩笑——如果忽视时空差异,我也会 认定哈佛的教义来自由中国的理论和中国的 实践结合而成的玉柴的企业文化。

玉柴的信用、业绩与文化已经吸引了多 家战略合作伙伴的强烈兴趣,有望迅速得 到国际同业先进的、适用的、强有力的(很 可能是最先进、最适用、最强有力的)技术

在韩日世界杯赛前的17年间,玉柴一直



把"要跻身国际内燃机强手之林"作为自己的 战略抱负。在韩国同胞一举闯入世界前四名之 后玉柴依据自己的新有条件增加了关于企业 抱负的另一种描述,增加的描述是"快则三年, 慢则五年,玉柴要在发动机世界杯赛中打进半 决赛,进入前四强,争夺决赛权"。

玉柴是一个好企业,但远远不是中国最好 的企业,可以说我所展现的只是个案或缩影, 目的是使我的韩国同胞了解改革开放以后一 大批中国企业的进步、潜能和动向,了解被那 些经常为中国经济担忧的朋友有意无意掩盖 着的另一面。

我深信,中韩经贸的广泛合作,中韩文化 的深入交流不仅有益于两国人民,不仅有益于 东亚地区的繁荣,还将为不景气的世界经济注 入湧动的生机和无尽的活力。

祝愿大会圆满成功!祝愿与会者都有收

在"泛珠东盟新机遇与玉林经济 社会发展"电视论坛上的讲话

(2003年11月)

尊敬的论坛组织者, 尊敬的各位领导,女



士们、先生们:

"泛珠东盟新机遇与玉林经济社会发展" 是由玉林市政府主办、世纪京华房地产有限公 司及相关主流媒体协办的一个高规格的电视 论坛,是玉林市委、市政府为了对接广西、对接 东盟发展新机遇,以及玉林面对新机遇的区域 经济发展、城市定位、对外开放改革进行战略 层面的有益探讨。我代表玉柴集团向与会专家 学者及领导表示祝贺,并予祝论坛取得圆满成

面对泛珠与东盟新机遇,玉柴作为玉林的 子弟兵当坚决响应市委和市政府的号召,在玉 林经济社会新的发展高潮中奋力拼搏、争做贡

以 1983 年企业整顿为标志到 2003 年的 20年间玉柴经历过崛起、滑落、再崛起的坎 坷。在崛起和滑落的轮廻中,玉柴建设者反复 打造和凝炼了自己对内聚合发挥、对外竭诚服 务;强于目标、强于困难、强于过去、强于自身、 永不言败、永不驻足的企业意志、理念和品德。 20年来玉柴同时汇聚国内外金融资本折合人 民币 11 亿元,汇聚了欧洲、美国累计金额超过 一亿美元的数百项精湛的产品技术、制造技术 和装备,把车用柴油机的年产销量自1000台 提高到18万台;把企业净资产从800万提高

到 35 亿元;把企业年销售收人从 1000 万元提 高到70亿元;把企业年利税额从96万元提高 到 10 亿元。

早期,玉柴重负债之后的还贷,重募资之 后的回报,重财务数据的真实,重承诺之后的 践诺;现在,玉柴又对自己明确提出了要建成 以优秀的企业文化和基础管理为底蕴,以自内 向外、内外一致、高度自觉、高度成熟为特征的 企业信用。

2004年对玉柴来说应当成为里程碑,缘 由之一是企业集团的销售收人将首次超过 100亿元;缘由之二是泛珠东盟为玉柴动力创 造的独到机遇——在泛珠与东盟十加一全范 畴内的商用车发动机制造领域玉柴可以凭借 自身已经具有的遥遥领先的规模优势和水平 优势尽一步快速扩张、快速发展;缘由之三是 泛珠东盟为玉柴物流创造的独特机遇-珠与东盟十加一的全范畴将为玉柴营销物流 提供更宽广、更宏大的舞台。而即将破土动工 的江南大道暨"华商国际 MALL"和即将竣工 的玉林体育馆, 既是玉林市政建设的崭新篇 章,又是对玉林新兴工业项目在人文环境方面 的强劲支撑! 我想,到 2008 年北京奥运举办之 时,伴随一批新兴工业项目成型的同时,一个 全新面貌、全新水平的江南新城,将会把玉林

人民的居住水平和生活质素引领到一个新的 高度;将在玉林工业兴市过程中发挥巨大的、 不可替代的作用。

一个民族、一个国家在一个世纪中不会有 多次举办奥运的机会;一个城市、一个企业在 一段历史其间也不会有多次相遇泛珠与东盟 的侥幸。玉柴在此重大的历史机遇面前自行确 定的责任和矢志不渝的目标是到中国奥运之 年要在产销规模、产品品种、设计水平、工艺水 平和管理水平等方面跻身国际内燃机强手之 林;是谨记责任、把握机遇、竭尽全力为玉林经 济社会的快速发展做出自己最大的贡献。

依照上述目标,玉柴的管理团队将缜密策 划、慎缜决策、精心组织、扎实推进、信守承诺, 最终实现承诺!

再次祝愿本次论坛获得成功! 感谢论坛组委会!谢谢各位!

在首届国家安全高级培训班结业 式上的讲话

(2006年7月26日于北京)

各位老师、各位同学:

学员王建明奉第二小组民选委托汇报。

一、培训班评价

组织严密——早、中、晚三单元为正规,吃 饭时间为边角,组织者作的是无缝隙安排;又 由于地点似在北京又远离北京,学员思想集 中,有奈加无奈,学了一个大满贯。

档次相宜——既有精英灌输,也有不俗互

大餐丰富——是一场精神大餐、文化大 餐、知识大餐。

氛围良好——诸子百家、生动活泼。

收获巨大——以本人为例,机制本科出

身,一直无缘"二进宫"。始料未及的是二十 余年厂长生涯后能以如此方式全面进修国际 关系、国家安全、国际金融、宗教文化、军事 科学、思维科学, 收获不亚于补读一场硕士 文科。

(此文系本报整理,待续)