

#### ■ 汪 建/文

我想给大家讲一些好玩的东西,总是讲 "资本、资金、创新"可能不太有意思,我希望 大家听得高兴一点,所以我把这次演讲的主 题定为"生命的终极追求"。

时代一直在变迁,从"农业时代"到"工 业时代"再到"信息时代"进而到"生命时 代",时代变迁的历程,大家应该有共识了。 今天我们处于信息时代,再往前就会往"健 康、长寿"方向走,这是未来的一大趋势,因 为健康问题也牵涉到国家发展的根本问题。

现在国家倡导"绿水青山就是金山银 山",如果问大家:"金山、银山、矿山和南山、 花果山,你们会挑选哪座山作为自己的目的 地?"我们华大的选择是往南山和花果山去。 实际上,我们选择南山和花果山,也是选择了 一种生活方式、工作方式和社会发展方式。

随着时代的发展,要不了几十年,物质 的生产和富足目标基本可以得到满足。那 么,如何让大家过得更好一些? 我追求的是 "天下无 X"的生产生活方式。

电影《天下无贼》我看了两遍,"天下无 贼"就是一种对未来的希望,现在我们已经 看到了这种希望。现在小偷越来越少,各处 也都安装了摄像头,人们生活更富足了,小 偷不敢偷、不能偷也不想偷了。在这个基础 上,我们是否还能继续努力,进一步做到"天 下无险,天下无残,天下少病,天下无农"?

怎么能做到"天下无险"?如果我们能精 准预警、预测、预判,精准诊断、治疗、康复, 怎么还会有"险"呢?这是科技发展带来的完 全不同的思路。

"天下无农"是什么?它是一种从"现代 农业迈向未来、从高效能源到超级物种"的 一劳永逸的思路。这些听起来很玄,但是要 真正实现马斯克所言的"火星计划",移民火 星并实现可持续发展,就要考虑到传统农 业、医药如何处理,因为这些都无法带到火 星,这就需要一个全新的社会发展模式。

华大基因正在做的事就是让天下无病 或者少病。这个目标可不可以做到? 是真能 做到还是信口一说? 党和国家提出来"为民 族谋复兴,为人民谋幸福",华大基因就正在 医疗卫生健康的道路上为人民谋幸福。

在全球的人均期待寿命方面,现在最强 的国家是日本,最强的地区是香港。日本人 均期待寿命是83.7岁。人均期待寿命最长 的原因是什么? 生命至上的终极评估是什 么? 答案一定是健康长寿。前年我找日本加 藤大臣政务官商讨华大仪器的进出口事宜, 在门口就看到了一牌子。

大家看看日本在关心什么?这张牌子最 上面的内容关于"主权",最下面的内容是 "核事故善后处置",中间是"人生 100 年时 代构想推进室"。日本政府已经提出了构想: 日本国民达到人均100岁。在这个目标下,

# 生命时代:生命的终极追求

随着时代的发展,要不了几十年,物质的生产和富足目标基本可以得到满 足。那么,如何让大家过得更好一些? 我追求的是"天下无 X"的生产生活方式。

老百姓到底需要什么,怎样能做到这一点?

影响健康的四大疾病:肿瘤/出生缺陷/ 传感染病/心脑血管疾病,它们占了整个医 疗费用的 70%~80%。这四种病对应的基因 层面的问题就是,变异基因/致病基因/外来 基因/易感基因。

华大基因能不能控制住这些传染病?我 们从最早 1995 年实现的 HIV/AIDS 诊断, 2003年的 SARS 病毒测序与诊断试剂盒, 2009 年的新型甲型流感 H1N1 测序,2011 德国致死性大肠杆菌的测序,2014年的非 洲埃博拉病毒的检测与测序,到去年的新冠 病毒全套方案……在与传染病的斗争中,华 大基因始终在前线。去年在武汉,华大从最 初每天只能做百人份检测,到后来一天能做 100 万人份检测。

华大抗疫的经历显示了检测和预防的 重要性,后来香港、北京、石家庄都是按照这 个方式做,传染病是可预测和预防的。经历 武汉一疫,时任武汉市长的周先旺说:华大 与武汉有着过命交情、深厚友谊和共同事 业,我们将全力打造"店小二"式服务,支持 华大在汉做大做强。华大想把"火眼"建设成 为"可在全球复制推广、持续运营、平战结合 的疾病检测和防控通用型平台"。

华大在深圳做出生缺陷的防控花了 10 年时间,终于基本上把唐氏综合征消灭了; 在长沙花了两年多的时间就实现了全民覆 盖,基本消灭了唐氏综合征。河北省、天津 市、武汉市现在都在做这件事。我跟领导讲, 20 多年前张艺谋拍了一个片子《一个都不 能少》,说的是上学一个不能少。现在我们要 实现天下无病、少病,提出"该检测的一个不 少,可避免的一个不多"。我们希望中国能在 合理合法背景下,成为全世界出生缺陷最少 的国家。我现在还是深圳市残疾人协会的副 主席,连续干了三届了。我给领导说,我来残 联的一个目的就是把残联做"小"、做"弱"、 做"没",你们如果愿意残联做没的话,我就 来;你们要是把残联做大,我就不来了。

去年中国扶贫攻坚取得胜利,我们也提

出了"天下无贫"。地中海国家在2000年前 后就基本上消灭了地中海贫血,现在这种疾 病在中国、东南亚的国家比较多见。我们希 望把"一带一路"国家百姓的血红蛋白病全 部给摁住。华大在广西、云南做了试点,结果 完全能够实现我们的期望目标。华大地中海 贫血基因治疗第一例患者从儿童医院伦理 复审通过,经过华大伦理复审通过、患者知 情同意,患者入院清髓,再进行细胞回输,复 查等,已经在3月23日出院了,治疗效果非

有人会问: 华大的项目到底是商业性 的、民生性的,还是国家性的?我们在河北省 173个县区实现了出生缺陷防控和耳聋基 因检测全覆盖。河北省作为8000万人口的 大省,可能会成为第一个没有唐氏综合征的 省份,也是聋哑学校新生入学数量大大减少

此外,我们给阿联酋做的"全国性的全 民基因组计划",是不是能在全世界推广下 去?当时阿联酋王储问全国性疾病防控的具 体做法, 我说具体做法用一句话概括就是, 基因科技指导的数字化健康。

既然传染病能得到控制,那么心脏病也 能控制。以前我以为自己很健康,结果一检 查发现, 颅底动脉血管已经有部分堵塞了, 经过几年的努力,现在基本消退了。1994年 我发表了一篇论文,论文中提出,血管堵了 以后,斑块是可以消退的。我花了27年用自 身证明,这个病是可以预防的。

我刚才讲的四大疾病,出生缺陷、传感 染性疾病、肿瘤和心血管病,都能防控得住。 我想:新冠疫情阳性率十万分之几,动不动就 全民普查。肿瘤的发病率每年约 10 万分之 300 到 400, 出生缺陷率是约 10 万分之 5000, 都是核酸检测能够预先防控的疾病。 既然如此,我们为什么不做肿瘤的全民普查?

王石先生讲"我命由我不由天",我结合 自己的领域是这么看待的:"我命由天不由 我,我运由我不由天",技术的发展会带来工 业革命以来巨大的变化,最大的革命正在兴 起、运动和发展之中。

华大有个很重要的脑科学计划和时空 组计划。回溯脑科学的起源,我们可以发现, 整个工业革命时期的社会进步,实际上可以 按人类对温度的不同掌控来划分。石器时代 人可以用火了;陶器时代和青铜器时代,人 们可以掌握 1000~1500 度的火了;铁器时代 掌握的火大约 1500 多度,农业时代就进步 了,工业时代掌握温度到 2000 多度,再到人 造小太阳,3亿多的温度,什么都能制造得 出来。人类发展史,就是一部人类对能量、温 度、物质转化和信息处理的认知及应用的进 步史,这是关于认知和掌握温度的故事。

农业是什么?农业是基因控制下的能量 转换。既然物质可以不灭,那么生命为什么 会死呢? 在我们深海的项目里, 发现在 3000~4000 米的深海里有几千年的动 --珊瑚。在地球表面上的动物,没有活 过600年、700年以上的,为什么在深海里 的动物却可以活这么久? 200 米以下的深海 似乎什么都看不见,但是为什么在黑暗中还 会有生物? 我们关于深海中生命起源的科 研, 现在已经做到了-1000 米、-5000 米、-7000 米的深度。

我们想想看,有一张元素周期表,有一 个有机分子,有一个 DNA 的双螺旋,细胞就 产生了,从而有了人类。那么,宇宙从哪儿 来? 生命从哪儿来? 意识形态从哪儿来? 精 神从哪儿来?我们是否有能力和意愿解决这 些问题?这些都是华大目前正在做的事,华 大正在致力于解决这些问题。

有一个关于蚂蚁的小事很有意思。为什 么雄蚁生下来就不干活,工蚁却要去干活? 工蚁也没人教它却自动学会了干活。我们用 时空组学的方法去研究蚂蚁的脑, 我们发 现,调控飞行、视力和生殖行为的细胞类型 在工蚁脑袋里根本就没有。命运给工蚁嵌进 了一生下来就会干活的基因,不用学习,硬 件就已经带上"蚂蚁智能"。

基因是双螺旋, 高等动物的基因都是 爹、娘各一半,形成一个受精卵,延续下去就 变成胎儿,变成一个人。但是基因从同一个 受精卵出来,为什么有的变成了头发,有的 变成了鼻子,有的却变成了脑袋呢?这其中 是否有一个时空秘钥在控制?关于生命的起 源、生老病死,有没有一个时空秘钥或熵值, 在调控着受精卵的发育?国家启动了脑科学 计划,我们非常有幸成为脑科学计划的一个

我们希望把原来"2050年的国家规划" 提前到 2035 年,提前 15 年甚至 20 年完成 目标。我们依托的就是时空组学技术。时空 组学是一个全新的方法,它把时间、空间的 基因变化和生老病死的过程,用大视场亚细 胞分辨率的方式呈现出来。而今年1月19 号,我们把这个文章预印版发到网上,一下 引起关注,这是学术圈里的一声响雷。

再说肿瘤。一个肿瘤它到底是哪些细 胞,哪些基因造成的?以前我们说不清楚,但 现在我们能够实现全部的数字化,可以用组 图,显示哪些细胞参与了,每一个细胞在什 么周期。这是一个重大的历史性突破。过去 短短的几个月,我们跟全国的前几大医院, 还有重要的学校、科研院所都有合作,包括

我们的前身是中国科学院基因组中心, 当时的数据产出每天是以"K"为单位。后来 我们希望做人类基因组计划,大家不同意, 我们就从中科就变成了民科——民营科研 机构。后来国家为我们专门成立了"中国科 学院基因组研究所",这时数据量到了"兆 (M)"。2007年这个数据量到了"G"。现在我 们每天做到了"T"的水平,这个量的数据产 出,史无前例。

因此,未来医学、未来农业发展也是不 可思议的。我们的事迹在中学的生物教科书 和中学的语文教科书上,都出现过。诺贝尔 奖博物馆的一把尺子上,记录着从1801年-2000年的200年间,每年选出的一个重大 科学发现或技术发明,其中最后一条,就是 跟我们相关的国际人类基因组计划。

未来华大会是什么样的?第一,华大有 ·个全世界小有名气的基础科学研究院。我 们研究院发表的文章数目、被引用数目在全 中国、全球领域里都是领先的。第二,华大跟 南科大、哥本哈根大学等高校联合培养了很 多研究生,我们还是一个学院。另外,我们有 了一个上市公司,第二个上市公司正在审核 过程中。

我们认为,看得见的人和生命的数字 化,是人类命运共同体的核心结构,华大在 重大疾病防控、健康长寿和未来农业上,都 有不可思议的前景。希望大家能够密切地关 注生命科学及科技发展,也希望此次演讲能 给大家带来不同的思考与感受。

(作者系华大集团联合创始人、董事长)

## 为垃圾分类行业插上科技翅膀 基于"双碳"目标的行业前沿分享大会在杭州召开

#### ▶▶▶[上接 **A2**]------

任兴洲表示,《浙江省生活垃圾管理条 例》明确了分类处理的内容,确定了责任主 体,清晰了相关法律责任,相信浙江省生活 垃圾分类管理可以加大有法可依力度,对做 好垃圾分类处理工作, 改善城乡人居环境, 促进绿色发展和生态文明建设,实现经济社 会可持续发展将发挥更大作用。

#### ◎思想碰撞,共绘绿色发展图景

蓝海市场。博将资本董事长罗阗用资本眼光 看待"碳中和",就博将资本的社会价值观作 了主题为"专注社会价值,助力绿色产业'共 赢未来'"的前瞻分享。

据了解,未来30年,碳中和领域投资规 模超 138 万亿,财政支出规模或仅占 15.94%,碳金融、绿色金融成为碳中和经济 的主力军。罗阗强调,资本一定要向善向上, 商业价值与社会价值并不矛盾,伟大的企业 是商业价值和社会价值的融合。"碳中和"目 标可以通过能源转型,技术回收即"碳捕 "双碳"目标的提出,释放出了百万亿级 集",以及多产业联动实现。他呼吁,资本应

当助力社会价值,助力绿色产业就是造福未

随后,杭州市农业科学研究院副院长潘 小利、杭州市林业科学研究院林业科技推广 中心主任陈丽华, 依次分享了市农科院、林 科院与蔚复来的产学研合作成果,让垃圾分 类这个"绿色低碳新风尚"插上了更多科技

蔚复来是一家致力于城市公共民生服 务的高新科技企业,以"生活易腐与农林畜 废弃物资源化的物联运营商"为核心定位。 近年来, 蔚复来聚焦于智慧环保物联应用平 台打造、生活垃圾分类处置技术的持续创 新,开创了领先国内的微生物发酵处理工艺 及其生物技术综合应用,已形成餐厨垃圾就 近减量、无害化、资源化、物联化处理一体化 解决方案,在生活废弃物资源化方面实现全

业态闭环的绿色循环经济。

蔚复来(浙江)科技股份有限公司创始 人、总裁张利强,在随后的"十四五"战略升 级分享中表示,企业应该"以终为始"对标 科创,持续推进企业可持续的价值管理,蔚 复来将顺应国家"十四五"战略规划,秉持 新发展理念,通过内涵外溢、价值创造、标 杆示范、根基布局,朝着行业龙头企业的目

### ◎承启未来,蔚复来数字化研究院成立

作为一家创业型公司, 蔚复来始终顺应 行业趋势、紧贴政策引领,围绕数字赋能、产 业同盟、资源闭环等内容,不断创新发展,其 发展方向与国家战略中的"土壤修复""粮食 安全""食品安全""美丽中国""绿色中国" "健康中国"等有机结合。

现场,在与会嘉宾的共同见证下,蔚复 来数字化研究院宣告成立。该研究院坚守以 物联为核心驱动、数字赋能实体新智造的初 心,以垃圾分类、乡村振兴、碳中和的数字化 业务为核心发展方向, 顺应数字改革浪潮, 依托优势平台方,汇聚企业内外部技术研究 力量,打造模式标杆,致力于成为生活易腐 与农林畜废弃物资源化的物联化、数字化运

蔚复来在未来还将与更多战略级合作 公司优势互补、融通有无,实现多场景数智 赋能,并将奋力推进"十四五"的数字化业务 订单累计达1个亿以上。

当天, 蔚复来还同步宣布与国内知名资 本"博将资本"等完成了企业 A 轮数千万元 的股权合作融资,这标志着蔚复来进入新的 发展阶段,开启全新的经营提升发展征程。

# 演绎经典 缔造艺术生活

吉祥无纺采用德国进口奥特发交叉铺网、法国安德里兹水刺机,生产多种 水刺无纺产品,原料组合多样,花型丰富,用途广泛。海滤新材料采用国内外 一流设备,生产海水过滤、电池隔膜、绝缘、个人护理卫生健康、工艺装饰画等 材料。地毯纱线采用法国丝培博纱线定型机,为宜家家居、大达等国际名牌专 供定制,为高品质生活提供全新材料。



杭州吉祥提花布、无纺布 杭州海滤新材料、无纺布 杭州鸿鹭地毯纱线

地址:浙江省杭州市萧山区坎山凤升工业园区 电话:0571-82585409 82587757 13805753981 传真:0571-82585258 邮编:311243 网址:www.jxbuyi.com 邮箱:web@jxbuyi.com

