

乡村振兴的经营之道

■ 李后强

▶▶▶[上接 P1]

村民是主人。作为农民可出售农产品，作为投资者可投身乡村民宿等获益，作为劳动者可在家门口就业。

专家是师父，定期对运营商进行指导和交流，为运营商提出对策建议。

6.经营村庄的动力在哪里？就在于村集体的动力、村民的动力、社会资本的动力。如何形成动力呢？就是把各方的利益通过股份制、股份合作制捆绑在一起；就是各方都要投资，都要入股；有的以土地入股，有的以资源入股，有的以资金入股，有的以资产入股。通过股份就把各方的利益联结起来，兼顾村集体、农民、外来资本和经营者的利益。

第四，经营村庄的原则和效应

一是坚持原则：1.党建引领振兴原则、

2.城乡融合发展原则、3.土地属性不变原

则（耕地红线）、4.农民长期增收原则、5.市

场导引产业原则（供给侧结构性改革、提

高生态稳定优化原则、7.进出强度递增原

则（单面积投入产出递增）、8.因地制宜突

出特色原则。

二是推进大变转：1.拔地变宝地（荒

山变金山）、2.封闭变开放、3.资源变资本、

4.村庄变景区、5.农房变客房、6.人力变人

才、7.农机变农具、8.农民变市民。（核心是

资源变资产、资产变资本，资本在流动中

增值）。

对于村庄而言，实现五大转变：由田间

到变公园村庄；由种养大户变农商文旅村

庄；由农村变客庄；由封闭村变开放村；由

普通村庄变品牌村庄。

三是触发生产效应：1.裂变增信效应

（产业）、2.磁场吸引效应（产品）、3.灯塔导

向效应（人才）、4.明星爆发效应（载体放大、

李子柒等）、5.都市拉动效应（靠成都）、6.能

人带动效应（乡土人才）、7.文化塑造效应（农

耕、传统）、8.迭代修复效应（把结果作回因

因输入、不断循环校正，形成正反馈）。

第五，高维看村庄：

唯一性和独特性

——每一个村庄都是

中国第一村和世界唯一村

随着乡村振兴战略的逐渐深入，我们认识到应该有这样的转变：从重点抓一个县、一个村到更加重视一个基层的村庄；从重点抓投入、抓基础设施建设，抓风貌整治，到更加重视抓管理、抓运营，抓市场化机制的培植构建。我们镇的基层干部，每一个村的村民，如何认识生在于斯长于斯的乡村？我们应该有怎样的视角、有怎样的文化自信、有怎样的责任担当？我们要有高维度、多视角的科学的资源观、市场观和社会观，去创造性地认识你所在的乡村是“中国第一村”“世界唯一村”，去创造性地实现你所在村庄的价值。

（一）首先我们要有科学的资源观

1.村庄的地脉风土。每一个乡村所处的经度纬度是独特的，每一个乡村所拥有的地质地貌，以及形成的山、河、湖、林、田是独特的，其风雨雷电、云霞雾霭的变化是独特的，这种独特性体现在地质学、土壤学、天文风、水文学、人类学、经济学等不同维度的独特性，这种不同维度的独特性，让我们每一个村庄都拥有了成为“中国第一村”“世界唯一村”的自然条件。

2.村庄的文脉风骨。在每一个村庄世代代繁衍生活生产的人都形成了自己的文化机理、村庄独特的文化血脉流贯在一

代一代乡民精神的血管里，村庄文脉包括日常生活习惯、劳动生产习性、四季时节庆贺、房屋建筑风格、工匠手艺非遗传承、地方方言、方言、舞蹈等等，一个村庄有一个村庄的风情，构成一个地庄妩媚红

色的文化景色。

3.村庄的脉搏风。每一个村庄，徐徐

也好，富饶也好，南方也好，北方也好，山

区也好，丘陵也好，河畔也好，海阔天空也

好，草原也好，戈壁也好，都有适合种植、养

殖的农作物，有适合它生长的物产。地理的

多样性形成了生物的多样性，生物的多

样性形成了产品的多样性。一方水土养一方人，一方水土也养一方物产，这便是地

理的。村庄的物产形成属于自己的最奇

妙的原生物产。

（二）其次是我们要有科学的市场观

1.一村一品。作为一个基层的自行经

营主体，不能像一个县或者一个市一样的包

罗万象，而要做到一村一品、关

注投资入股经营，保障产业发展良性运行。

尤其是在返乡务农的

情况下，

特别是在乡村振兴的

过程中，

特别是在乡村振兴的

过程中，