

从海南药企看自贸港医药产业“千亿级”跨越

■ 王硕

3月20日,海南生物医药发展座谈会在海南海口召开。会上,海口提出,将以海南自由贸易港建设为中心,积极打造千亿级高端医药和医疗器械产业集群。到2025年,力争医药产业的营业收入突破1000亿元。

而2020年,海口医药产业完成工业总产值不过242.1亿元。

“十四五”开局,海口何以提出“千亿级”产业目标?又为何为依托?海口医药行业实现高质量发展的路径何在?

近日,记者走访了海口国家高新区和医药企业,从中窥见海口实现跨越发展的“底气”。

政策引东风 加速产业集聚

“一千亿这个数字对于海南现在医药产业来说好像很大,但其实对于全国来说是很小的,自贸港建设的背景下,我们面对的是14亿人口的全国市场和国际市场,我认为千亿美金也有可能做到。”谈及海口医药产业的未来,葫芦娃药业集团董事长刘景萍信心满满。

作为一家海南本土医药企业,靠什么做下如此判断?

2008年,葫芦娃药业的前身取得GMP证书,不久在海口建立在海南的第一条生产线,开始长达13年的儿童用药专研之路。2020年7月10日,葫芦娃药业集团在上交所上市,成为《海南自由贸易港建设总体方案》(以下简称《总体方案》)发布后的第一家上市公司,不到一年的时间,凭借其成长性和盈利空间备受市场关注。

13年间,葫芦娃药业“从无到有”“从有到精”,伴随着自贸港政策的落地进入跨越式发展阶段,实现“厚积薄发”——而这也是海南医药行业发展的缩影。

“海南从国家‘十一五’规划时期就非常重视生物制药的发展,医药发展一直有‘药谷’支撑,但这么多年来,生物医药存在的问题也很明显,一是规模小,二是没有产业集聚,没有形成品牌效应”,刘景萍坦言,“但《总体方案》发布以后,吸引了很多大企业的关注。”

春江水暖鸭先知。乘着自贸港的东风,海口首先吸引了一大批国内外一流医药企业集聚。

《总体方案》发布以来,海口国家高新区已落地长江润发、福建聚坤、上海儿童营养中心等9个医药产业项目,总投资15.56亿元,预计达产产值29.75亿元。落地华熙生物、广州和合等6个医疗器械生产项目,总投资4.98亿元,预计达产产值8.93亿元。

2020年园区医药及医疗器械制造业企业完成工业总产值193.2亿元,占园区工业总产值64.8%,占全市总量的80%。

4月8日,国家发展改革委、商务部等部委联合出台了《关于支持海南自由贸易港建设放宽市场准入若干特别措施的意见》(以下简称《特别措施》),推出7条措施创新医药卫生领域市场准入方式,为海南医药产业跨越式发展再添“一把火”。

《特别措施》明确提出,对在海南落户生产



●葫芦娃药业国家高新区生产车间

葫芦娃药业供图

的列入首台(套)重大技术装备推广应用指导目录或列入甲、乙类大型医用设备配置许可目录的国产大型医疗设备,按照国产设备首台(套)有关文件要求执行;对注册地为海南的药企,在中国境内完成I-III期临床试验并获得上市许可的创新药,鼓励海南具备相应条件的医疗机构按照“随批随进”的原则直接使用。

目前,海口国家高新区园区在统已投产医药及医疗器械类企业66家,涵盖生产性医药企业、医疗器械生产企业、商贸批零医药企业、医药研发机构等。一波又一波政策红利的释放,正催动更多的医疗健康企业加速向海南聚集。

政府转职能 园区全面发力

“政府的平台是个大平台,从产业角度来说,每个企业的规模都是比较小的,应该说企业在政府搭建的平台上发展是特别快的,是直通车,是快车道”,在医药行业摸爬滚打30年,刘景萍道出医药人的共识。

2012年01月,葫芦娃药业集团建立初期,生产基地在海口药谷顺利奠基;2020年7月,刚刚上市的海南葫芦娃药业集团在海口国家高新区美安生态科技新城开工建设儿童智能制造基地。

两次,葫芦娃药业基地建设为何都选择了政府产业规划的热土?

“高新区的目标,是努力打造全省服务最好的园区,努力打造全省项目落地最快的园区,努力打造全省基础设施与配套最完善的园区。”这是海口国家高新技术产业开发区管委会主任刘立武,向每一个入园企业做下的保证。

“没来海南之前,觉得海口就是个旅游城市,没想到办事效率这么快。”说起一年前的签约,海口国家高新区深圳裕同项目负责人花杰记忆犹新。

花杰回忆,从裕同项目团队来琼考察,当天拍板项目落地,到最终项目签约挂地仅用6天时间。该项目实现了当年洽谈当年签约当年挂地当年开工当年试投产,两次刷新“海口速度”。

“我们来的时候赶上高新区推行极简审批,还安排审批局局长做我们的企业秘书,很多审

批项目都较快”,花杰感慨,“这也是我们有史以来拿地最快的一次”。

审批提速度,土地等项目,园区“送”服务。高新区为96家企业、128个项目配备53名中层以上干部担任企业秘书,提供十项覆盖企业入园全流程和企业发展全生命周期服务。

从政策解读、公司注册刻章、合同智能履约、办公和住宿、项目建设审批、用水用电气用网、人才招聘和引进、知识产权、金融或上市辅导,365天×24小时园区中英文电话微信沟通,刘立武说,只要是企业需要的,他们都干。

自贸港政策发布后,高新区成交土地33宗,面积1753亩,土地成交数占过去五年总和的67.3%。新增市场主体2424个;在谈重点产业项目470余个,签约产业项目48个,合同对赌投资总额80.04亿元。新项目平均建设投产时间缩短为18个月。

用好好政策 药企跨越发展

“自由贸易港政策从出台到实施,是需要过程的,对于企业来说,在每一个阶段怎么运用好自由贸易港政策,其实是我们需要思考和实践的。”刘景萍告诉记者,海口要打造“千亿级”



●以儿科药物研发院士工作站为依托,葫芦娃娃正在推进研发人才引进。葫芦娃药业供图

●海口国家高新区近况一瞥。海口国家高新区供图

医药产业,作为本土药企,葫芦娃药业更要“活”政策,更要提早入局。

围绕国家重大规划和海南自贸港建设,葫芦娃药业也在做她们的“五年发展规划”。

“国内有14亿人口,消费市场是非常大的,原来高端的药品器械,一个是引不进,二是税收存在壁垒,现在海南建设自贸港,没有了壁垒,市场机会就非常大。”

“目前我们的研发设备、检测设备 etc 仪器的大量进口,已经可以享受减免税政策;未来我们也希望借助博鳌乐城医疗旅游先行区这样的自贸港政策洼地,借助乐城的独特审批体系,提前在医药器械研发和引进上做好布局。”

“葫芦娃药业想做的是民族品牌,我们希望借助自贸港的红利,将葫芦娃打造成为儿童健康的守护者,这需要一代又一代‘葫芦娃人’的努力,引进人才的质量决定我们发展快慢!”

……

2020年7月,葫芦娃药业集团美安儿童药智能制造基地项目落地海口高新区美安科技新城。该项目集儿童健康产品研发、儿童健康产品制造、儿童健康成长教育为一体,建成

后将成为中国最具智能化的儿童健康示范基地。

今年1月,海南葫芦娃医疗保健生物科技有限公司成立,主营进口高端保健特医食品,满足市场对于儿童全生命周期的健康管理及疾病预防需求。

借助自贸港的开放政策,葫芦娃药业正规划引进国外的中高端保健食品,并借助自由贸易港政策,通过加工增值,实现减免税,让国内的消费者也能享受到优质产品和服务。

自上市以来,葫芦娃药业不断加强人才的引进力度。而自贸港的人才政策和巨大发展潜力,吸引了一批科研人才进驻,为企业的可持续发展存“动力”。

亲历海南30多年发展,再看海南自贸港的未来,刘景萍越发充满信心:“现有的政策和未来会有政策都会积极推动我们企业的稳步发展,先进驻的企业是最大的受益者。”

作为一家本土企业和自由贸易港的建设者,再看海口医药产业的未来,刘景萍也有新期待:“我们希望有越来越多的优秀医药行业从业者来海南,越来越多优秀企业聚在一起,相互促进和交流发展,抱团成长。”



河北临西：工厂化食用菌培育助增收

4月11日,河北省临西县一家食用菌生产企业的员工在加工金针菇。

近年来,河北省邢台市临西县将食用菌培育作为带动农民增收的重要途径,通过与科研院所合作,不断提高菌种品质,并采取“公司+合作社+农户”的发展模式,按照工厂化种植管理方式,提高了食用菌的品质和产量。目前,临西县年产食用菌超10万吨,带动2000余名农民实现就业、增收。新华社记者 牟宇 摄影报道

企业家自述(长篇连载之十四)

王建明：动力大王的传奇故事



五”规划。

第一项决策在税利只有96万元的1984年借钱强行实施,到1987年元月完成,当年咬紧牙关投入300万元转产成功。转产后的6105QA车用机,既节能、又可靠,使用价值和价格大幅度上升,市场迅速转向我方。时隔一年即到1988年,玉柴的年税利从1987年的270万元陡然增至760万元,1989年1—7月又陡然增至1855万元。用户和市场对玉柴本项品种上水平的决策给予了慷慨的回报,对玉柴在极端困难之中的强行投入给予了丰厚的补偿。

工厂获得的更重要的收益是产品上水平后对“七·五”技术改造的牵动。它进行性地显示了企业自身值得投入、能够投入的实力。玉柴的“七·五”改造耗资2815万元,改造后的年产纲领为1万台。在整个改造实施过程中基本上没有发生由于紧缩银根和治理整顿停缓或削减投入的情况,1989年将如期竣工。同时,也就是在今年除能够还清全部贷款外,还将实现1000万元盈余,可用于再补充水平,再扩大能力。

第二项决策自1985年实施,样机在1987年试制成功,两期设计指标一次试验全部达到和超过。这种新型的车用柴油功率大、扭矩



大、刚性好、噪音低、排放小,结构紧凑度超过美国康明斯B系列,试制难度极大,试制耗资逾百万元。本项产品将于1990年批产。1988年工厂又定下了新的水平目标,决定通过国外咨询,使其排放达到欧洲共同体制定的1991年4月份才将实施的最新标准。

本项决策实施至今只有投入,没有产出。但它为玉柴“八·五”更高水平、更大规模的技术改造打下了坚实的产品基础。现在,玉柴正在紧张进行大批量生产该产品的各项前期准备。6年来玉柴还开发了近30种变型产品,特别注意开发若干最终产品,减少中间市场的波动制约,增强企业活力,增进企业效益。

上述品种决策和产品水平决策都产生在玉柴起步之初,都在企业几乎无力可言之时,但又都是效果巨大、收益巨大,由此可见越是捉襟见肘,越是穷得见鬼,越要敢上品种、敢上水平,才能通过对企业整个技术进步的牵动制胜于逆境。

二、狠抓工艺水平,推进技术进步

抓出了品种、抓住了产品水平之后,接踵而来必须跟上的是工艺水平,就要抓技术改造。没有企业技改就没有企业生命的延续,就无从保持或扩大企业生机。



玉柴“五·五”、“六·五”期间没有实施技术改造,到“六·五”末期厂房衰败、设备陈旧、队伍涣散、人心思走、困难重重、行业地位一降再降,终至1982年发生亏损,企业奄奄一息。此时要改造谈何容易。初报“七·五”2800万元的技改计划,管批准的担心项目失败,管贷款的担心有借无还,内部职工众多担忧怕当负债万元户。怎么办?是进取还是退守?是积极负债投入还是消极坐以待毙?玉柴领导坚决选择了前者,迅速确定了“会上争取与会外活动相结合,积极跑动与实力显示相结合,滚动扩大,以快求胜”的立项方针。

“会内会外的积极跑动”是指论证,“实力显示”是指最大限度地发挥企业在现有条件下的能动性。1985年玉柴一面积极报批立项,一面全力以赴挖掘自身,调动全面,竭尽全力发挥自己。结果是两面出击,双双获胜。在实力进步方面,一举把产值历史最好水平翻了一番,税利比1984年翻了二番。在报批立项方面,到1985年11月玉柴“七·五”技术改造的前期准备工作全部完成,到项目列入国家经委重点时,玉柴的“七·五”立项在手续齐备准备工作进度方面挤到了全国内燃机行业的前列。

“七·五”已经快要过去,和本厂的“八·五”规划比它只是一个模拟,又是一次极重要的基

础奠定。“七·五”技术改造计划的实施为玉柴的“八·五”发展积累了经验,积累了实力,为职工认识技术改造的必要性和重要性提供了佐证。

玉柴的“八·五”规划设想从1985年开始,1988年成型,分为既相互独立、又有机联系的四块:一块报批国家计委,一块中外合资,一块利用外资、企业内部补偿还贷,一块地方项目。应当说这个发展设想比“七·五”更重产品品种,更重产品水平,更重工艺水平,更重构思严谨,各项前期准备工作更周密、更成熟。

按照这个规划实施,到“八·五”末期玉柴将大批量生产赶超国际先进水平的中吨位车用柴油机和轿车、微型车用柴油机;将批量生产出口创汇的小型工程机械和有着突出动力优势的农用运输车。其中属大批量生产品种的工艺水平将居行业先进或最先进水平。

三、提高技能水平,掌握技术进步

技术进步归根到底要靠人去把握,企业人员的管理技能,操作技能和技术水平的高低直接决定技术进步的成效的发挥。为了追求人员的高技术、高技能、高素质和尽才发挥,6年来玉柴花了大力气,下了大本钱,共计引进高级技术人才5人,引进中级技术人才251人,代培各类专业专科人员181人,代培技师50人,代培青年高级检验工30人,严格实施了新工人岗前培训至少一年的规定,还随时举办职工技能短期强化培训活动。1985年以后,玉柴多次获得过全区中级技术统考第一、八大员统考第一、成人高考平均成绩第一、车钳工全省比赛团体总分第一的良好成绩。现在工厂各类大中专专业人员已由1984年的270名增至710名。他们和技师、高级技工共同构成了把握玉柴技术进步的中坚力量,促成技术进步快见成效和尽功能发挥。(此文系本报整理,待续)