### 奇安信上市后首次年会

# 齐向东:高质量发展初见成效

疫情等不利条件,顺利登陆科创板,并实现收 入41.64亿元,同比增长32.04%。未来十年, 网络安全行业将有20倍增长空间,我们要加 快五五制和干部五条等管理改革落地,为高 质量发展夯实基础。"在奇安信集团 3 月 21 日举行的"云年会"上,董事长齐向东做了"为 梦想全力奔跑"的演讲。

这是"网安一哥"奇安信上市之后的首次年 会,全国30多个省市区60多个分支机构和办 公区,超1万名员工和家属共襄盛会。中国电子 信息产业集团副书记曾毅特邀出席并致辞。

#### 五五制、干部五条逐步落地 高质量发展初见成效

这也是奇安信开启"高质量发展战略"后 的首次总结性年会。

在去年"云年会"上,齐向东向全员宣布, 公司已经完成了"上规模"的阶段性任务,未 来六年将实现"高质量发展"。2020年是"高质 量发展"的第一年,这一年对奇安信未来尤为

"为了解决企业过去存在的运营粗放,管 理协同成本高等问题,经过反复研究、试验试 点,2020年我们推出了五五制和干部五条,给 一线干部授权,给中高层干部加压,自下而上 打造有战斗力的组织,提炼了近40个紧扣实 际工作场景的标准打法,为高质量发展打下 了基础。"齐向东表示。

所谓五五制,就是一线团队"五人一组, 倍五分组;五组一部,倍五分部"。五五制把组 织分成一二三线,每层的定位清晰明了:一线 管人管行为,保证执行到位;二线管事管目 标,保证任务达成;三线保证方向正确。这个 体系做到位了,就能确保人,目标,方向都被 有效管起来。而干部五条则是指智拥变化、信 能诚信、仁能正直、勇于当责、严于奋斗。

五五制和干部五条的逐步落地,显著提 升了组织战斗力,助力奇安信业绩"量质齐

率先启动县公司

职业经理人改革

为健全适应现代企业制度要求和市场竞

争需要的选人用人机制,深入推进"三项制

度"改革,建设一支市场化、专业化的职业经

理人队伍, 江苏盐城石油在全省率先启动县

公司职业经理人改革,为进一步压实县公司

作为市场主体地位,提升县域市场活力打下

根据省公司党委的决策部署,为高效、稳

妥推进县公司职业经理人改革, 盐城石油迅

速成立了改革领导小组和工作小组, 研究确

定职业经理人改革的重大原则、总体方案。组

织学习《中国石化职业经理人选聘管理办法

(试行)》《中国石化油品销售企业地市公司职

业经理人指导意见》《江苏石油分公司职业经

理人选聘管理实施办法》系列文件精神,公司

党委会多次研讨县公司职业经理人改革试点

方案及相关工作,在此基础上印发出台了《盐

城石油分公司县公司职业经理人试点实施方

案》,明确了试点改革的目的、管理原则、职责

分工,以及职业经理人应具备的素质能力、任

职资格、职责权限、选聘方式、薪酬政策、绩效

盐城石油在此次改革中明确, 县公司职

业经理人管理团队负责在分公司授权范围

内,贯彻落实各项经营管理决策部署,抓好国

有资产保值增值、经营管理和风险防控、改革

发展创新、安全环保、网络发展、守住市场底

线、地方关系协调、党风廉洁、队伍稳定等工

作,并配套制订了县公司职业经理人岗位聘

任合同、目标责任书、绩效考核办法、薪酬福

利措施等系列配套文件,为改革试点提供详 备的制度基础。县公司职业经理人依据契约

行使经营权、用人权、考核权、费用权和企业

其它自主权。根据有关法律法规、上级授权、 本企业规章制度及其聘用合同,依法依规行

使保障其正常履职的其他企业经营管理自主

盐城石油对试点县公司经理推进身份市

市场导向,契约管理

考核、退出机制等方面细则和要求。

充分授权,权责对等

盐城石油

坚实的基础。

闻令而动,锐意改革



增":2020年奇安信顺利登陆科创板,并克服 疫情等不利影响,实现收入41.64亿元,同比 增长32.04%,为投资者交出了一份亮丽答卷。

在产品方面, 奇安信新赛道产品收入大 幅增长,竞争优势持续扩大。在终端安全领域 继续保持霸主地位,在大数据智能安全检测 与管控、基础架构安全、安全管理平台、云安 全和安全服务等新赛道,增速超过60%,明显 优于同类型企业。创新推出的内生安全框架 获得了2020年"世界互联网领先科技成果 奖",已应用到百余家央企、银行、证券、保险 以及政府综合部门等重要客户, 并被纳入到 "十四五"规划中。

生产效率稳步提升是高质量发展的保 障。奇安信奥运化、乐高化、服务化和国际化 等"四化"取得明显进展,尤其在乐高化方面, 除了鲲鹏、诺亚、雷尔、锡安四大研发平台升 级外,还新发布了川陀、大禹、玄机、千星新四 大平台,将大部分安全产品的研发速度从过 去 3-6 个月,直接缩短到数周以内。目前,有 超七成的产品采用了平台化、框架化、组件化 生产方法。

#### 扩大朋友圈 迎接二十倍增长

2020年,奇安信朋友圈进一步拓展,与许 多省市政府和央企建立战略合作,在北京、重 庆、广州、长沙、福州、成都等地开花结果;与 腾讯、阿里、华为、曙光等企业深度合作。

"网络安全是数字时代的底板工程,这个 赛道的风力在持续加大。"齐向东说。

这种预期并非主观臆断。从全球看,2020 年已上市的前十大网络安全公司平均增速在 20%左右。2019 年上市的 Crowd Strike,目前 市值已经超过 430 亿美元, PS (市值/销售收 入)达到65倍。美国的投资人一致认为,网络 安全头部企业未来市值将超过1万亿美元。

从国内看,Gartner、IDC、信通院、赛迪等 多家中外研究机构预测,未来十年中国网络 安全产业会保持25%以上的增长。在国家刚 刚发布的"十四五"规划和 2035 年愿景目标 纲要里,安全理念贯穿始终,提出全面加强网 络安全保障体系和能力建设。

中国电子信息产业集团副书记曾毅在奇 安信年会上表示,"当前,网络安全越来越重 要,已成为未来中国发展建设工作的重点之 一。'十四五'规划中,提及网络安全14次,涉 及数字经济、数字生态、国家安全、能源资源 安全等各个方面。"

"未来十年如果网络安全行业有 20 倍增长 空间,一定会出现市值过万亿的企业。经过5年 发展,奇安信已建立领先优势,未来将有望成为 新一代网络安全领导者。"齐向东表示。

#### 持续股权激励 与员工共创共享

创价值,共享成果!"齐向东说。

年会透露, 奇安信还将制定逐年股权激 励计划,用来吸引、留住更多的人才,真正让 在一线奋斗的骨干"有房有车有存款"。据悉, 去年已经一千多名员工获得了股权激励。

"奇安信能获得'网安一哥'的头衔,一是 因为先发优势, 二是因为通过奋斗取得了组 织优势。未来,我们将用五五制和干部五条, 赢得下一个五年,并在十年之后仍保住'网安 一哥'的地位。"齐向东如此总结到。

此外, 奇安信年会还隆重表彰了虎符之

而奇安信作为奥运历史上第一家网络安 全赞助商、北京冬奥官方网络安全服务和杀 毒软件赞助商,特意拿出 2022 年北京冬奥会 开幕式和闭幕式门票,特等奖和一等奖可以 获得带薪休假,亲临冬奥会现场,在家门口见 证这场载入史册的体育盛事。 (中新网)

"奇安信能取得这些成绩,离不开每一个 奇安信人的努力,感谢大家过去的拼搏和奋 斗,未来奇安信将采取高股权激励,与全员共

星(最佳员工)、扬帆之星、虎符之将(最佳干 部)、虎符之军(最佳团队)、百年优秀党员奖等 先进个人及团队, 他们是助推奇安信不断勇 攀高峰和引领行业的中坚力量。

### 安利全球CEO潘睦邻:聚焦大健康赛道

备受瞩目的 2021 中国发展高层论坛近 日在北京举行,有超过130位外方代表参会, 为历届论坛中参会外方代表人数最多的一 届。本届论坛以"迈上现代化新征程的中国" 为主题,围绕"十四五"规划、全球公共卫生、 扩大高水平开放、科技创新、健康中国建设等 热点主题进行探讨。

安利公司连续13年参加中国发展高层论 坛,本次与辉瑞公司、武田制药、伊利集团共同 受邀参与"健康中国建设新机遇"单元。安利全 球 CEO 潘睦邻(Milind Pant)表示,中国是全球 经济复苏与可持续发展的重要引擎,安利作为 营养健康食品行业的龙头企业,全球资源和投 入将更多向中国市场倾斜,紧紧抓住健康中国 建设的战略机遇,发挥安利全球的产品、品牌、 研发、服务优势,为中国消费者提供一站式健 康生活方式解决方案,并推动中国营养健康食 品产业向全球价值链上游迈进。

#### 中国大健康行业成新蓝海

在疫情影响下,健康消费成为刚需,大健 康产业市场规模不断扩大,催生出产业新机 遇,并有力带动经济复苏。潘睦邻说,疫情初 始时,在全球市场,安利注意到了消费者对营 养保健食品(如维生素 C、松果菊、大蒜片等) 和清洁产品需求的激增,优先对有着87年历 史的保健食品品牌纽崔莱加大投资,并将发 展方向更加聚焦大健康赛道。

随着"健康中国"战略全面推进,中国的 大健康产业更是蕴藏着丰富能源的商业蓝 海,预计到2030年,中国大健康产业规模将 达 16 万亿,是目前市场的 3 倍。美国、法国和 德国的健康消费支出占 GDP 比重超过 10%, 英国、日本、澳大利亚则在10%左右;与发达 国家相比,中国健康产业规模仍然较小,GDP 占比不足5%。潘睦邻表示,伴随中国国力增 强、人口老龄化、中产阶级数量和人均收入增 长、以及居民认知从"以治病为中心"转向"以 健康为中心"等因素影响,居民用于健康服务 业的消费比重将持续增加, 大健康产业在拉 动内需、带动新兴行业发展、降低医疗成本、 提升居民幸福感和生活质量等方面, 达至多 赢,加速推动经济社会可持续发展。

#### 持续投资中国 聚焦大健康赛道

潘睦邻介绍,作为一家在全球110多个 国家和地区开展业务的跨国公司, 中国已经 连续18年成为安利全球最大的市场。近年 来,安利发力大健康赛道,将全球资源和投入 将更多向中国市场倾斜,目前安利广州工厂 产值占安利全球供应链总产值的40%,生产 的产品除满足中国市场需求外,还出口到全 球 40 多个国家或地区。2021年,安利广州工 厂将新建扩建多条生产线,服务中国、辐射世

界,继续发挥在华跨国企业在双循环格局中 独特的枢纽作用。

助力健康中国建设

竞逐大健康赛道,潘睦邻表示安利将紧 紧抓住健康中国建设的战略机遇, 发挥安利 的产品、品牌、研发、服务优势。潘睦邻介绍, 在美国,安利与斯坦福大学建立健康生活实 验室,研究饮食、生活方式、行为及环境因素 对人类健康的影响;在中国,安利两次参与 "十三五"重点计划,研究土壤污染治理以及 中药现代化。安利有着积累了87年的从植物 原料种植、有效物质和作用机制阐释全链条 研发经验和成果、以及87年来坚持的"从种 子到成品"全流程质量管控体系,从筛选种 子、选择农场,到有机种植、采收、萃取、生产、 包装,每一个环节都做到了可追溯,为消费者 提供安全有效的产品。

安利的核心优势不仅仅是为消费者提供 优质产品,还有遍布中国和全球的健康创客, 以及他们打造的线上线下融合的健康生活社 群。健康创客通过社交媒体分享个人兴趣、秀 出健康生活,通过社交电商释放创业热情。他 们运营的健康生活社群,用陪伴式的方式,共 同学习、互相监督、彼此鼓励,帮助消费者掌 握科学的营养健康知识,把知识变成行动,把 行动养成习惯,建立健康的生活方式,不断满 足消费者个性化、品质化需求,为他们提供一 站式营养健康解决方案。 (中新网)

#### 联网+、消费者新兴理念的进一步有机结合与

社交拼团 赋能品牌裂变增长

豹耳科技

品牌合作战略启动

打造营销增长强力引擎

3月17日, 豹耳科技与韩国现代 (HYUNDAI)、十月稻田、力鲜农在深圳签署战 略合作协议, 三大品牌的热销爆款单品将全 面入驻豹耳,这也是豹耳品牌合作战略启动

签约的首批合作伙伴。豹耳科技将发挥产品

技术、渠道运营、品牌推广等整合营销服务的

优势,为用户提供品类丰富、质优价优的品牌

随着科技和经济的发展,消费者的消费

理念也在逐步升级, 越来越多的消费者持有

更加理性和个性的消费观, 追求理智务实的

消费选择。"作为立足深圳面向国际的整合营

销服务平台,豹耳拥有庞大的用户群体、强大 的销售渠道与信息输出能力。"豹耳科技负责

人表示,在给用户提供差异化、高品质的信息

服务和商品同时, 豹耳还能为合作品牌跨界

(HYUNDAI)、十月稻田、力鲜农,均是是在各

自领域极具影响力的产品品牌。已经上架豹

耳的热门产品包括现代的豆浆机、破壁机,十

月稻田的东北香米,力鲜农的高山黄金米、益

生菌固体饮料等,为豹耳用户提供更多个性

化、精细化的品质选择,满足人们日常生活多

面深耕,持续洞察消费者需求推出更多定制

化产品,以高品质服务消费者。"签约品牌企

业代表也表示,通过双方深度战略合作将为

豹耳的用户提供最新的产品、最可靠的质量

销评估、消费者洞察、商品洞察、品牌宣传等

维度出发,为合作伙伴提供全面精准的数据

运营、营销分析和品牌营销服务,助力其在互

据了解,未来豹耳科技将从实时销售、营

保障以及最为及时周到的品牌服务。

"未来将在为豹耳平台独家定制产品方

此次与豹耳达成战略合作的韩国现代

营销进行全面赋能。

方面的需求。

品质优选满足用户消费体验

2020年随着消费品市场"线上化"趋势 的势不可挡,互联网营销模式也在快速迭代。 其中, 围绕生活场景以用户为中心的社区团 购模式火爆异常。

"拼团"的购物模式,因商品价格低、性价 比高的优势一直受到人们热捧, 尤其迎合了 下沉市场人群的需求。有专家表示,社区团购 作为一种创新的业态模式,预计到 2021 年交 易额将超过1000亿元。

为此,豹耳在今年也推出了全新升级"有 得拼"板块,倾力打造线上线下结合、公域私域 打通的新模式,加码商品拼团创新玩法。依托 豹耳数量庞大的豹耳推广员,通过私域流量将 高性价比的爆款产品精准推送,触发拼团、激活 用户,实现裂变式的增长。此外,平台还通过推 出品牌专场、主题促销、爆款直推、社群拼团等 品牌专享活动,助力商品成单和口碑传播。

据悉,豹耳科技未来将开放更多资源,提 供定制化、全场景的客户运营、营销分析和品 牌等服务,帮助战略合作伙伴达成品牌推广、 产品销售、客户经营等多重目标,实现"共生 共赢"的发展愿景。

#### 祁阳农商银行:多举并措 营销 ETC 成效显著

自"开门红"战役打响以来,祁阳农商银 行全体员工同心聚力、实干争先,多举并措开 展 ETC 营销活动成效显著,截至 2021 年 3 月 21 日,该行 ETC 拓展净增 4515 台,完成 省联社分配全年任务的 104.75%。

强思想,齐心协力早行动。年初,该行制 定了《湖南祁阳农村商业银行二〇二一年"党 建共创、金融普惠"行动之科技篇》,明确了营 销ETC 营销方案,任务到人,激励到人,充分 调动全员营销积极性,提升全员对 ETC 营销 重要性的认识。层层分任务,层层抓落实,集 全行之力抢占先机,争揽客户,将营销活动开 展得如火如荼。

抓宣传,线上线下齐发力。一是主动走向 社会、走向市场、走向客户,积极引导,做好网点 内外宣传,通过在营业网点、加油站、停车场、洗 车店、住宅小区等地挂横幅、发放宣传折页等 方式营造浓厚的 ETC 营销宣传氛围,大力做好 ETC 业务的广泛宣传。二是宣传工作人人有 责,全员上阵"一个都不能少",以微信群、微信 公众号、抖音、美篇、朋友圈等自媒体平台,推广 宣传 ETC 业务,引导社会公众了解 ETC 营销 活动,为ETC业务推广工作宣传造势。

重落实,全员营销助发展。一是行领导以 身作则、率先垂范,主动营销 ETC。二是以"党 建共创、金融普惠"活动为契机,到学校、车管 所、加油站、洗车店、停车场等地开展现场营 销。三是开展厅堂营销、柜面营销,主动为来 办理业务客户介绍 ETC 业务。四是全行员工 利用朋友聚会、家庭聚会等多种场合,充分发 挥亲属、朋友等的优势,积极推介 ETC 业务。 五是结合"送卡进机关"活动,通过走访机关 单位,有针对性地营销对公客户车辆。

强督导,夯实责任促业绩。该行每天对全 行 ETC 业务完成情况进行通报,每日用电话 或支行微信群进行督导落后员工,设立了 ETC "每日明星"奖,行领导深入支行督导 ETC,表 扬先进,激励后进,营造"你追我赶"的良好营 销氛围,助推 ETC 业务快速发展。 (陈彦宗)

| 茅台之窗

## 遇见最美的自己

"伴随着醉人的中国风乐曲,一群身着旗 袍的佳丽正缓缓走来,一颦一笑、一步一趋、 摇曳生姿……"这样唯美的画面已经在公司 各类活动中多次上演,而这些演绎者正是公 司工会"锦绣蕙美"旗袍协会的会员。

为丰富职工业余生活,展示茅台女职工 风采,弘扬中华民族传统文化,2020年9月, 公司正式成立了"锦绣蕙美"旗袍协会,协会 现有会员200余人,有退休员工,也有正值青 春的90、00后。工作之余,她们自信地在舞台 上展现着温文尔雅的气质和温婉矜持的举 止,精彩的演绎成为茅台最靓丽的风景线。

在这群"茅台旗袍佳人"中,协会会长严 腊梅让人印象深刻。退休以前,她是以"勤奋、 执着"而闻名的制曲车间主任,"很感谢公司 给我们提供这样一个舞台, 让我们这群姐妹 在退休后还能做一件自己喜爱的事, 我们也 一定会把它做好,就像制曲传统工艺一样, '精益求精、坚守初心'"。

在平时训练中,严腊梅严于律己,要求每 一个动作,每一个姿态都要到位。"最美不过 夕阳红,我们都是退休的老员工,希望我们热 爱生活的态度能感染身边更多人, 也给年轻

赠人玫瑰,手留余香。协会的"大姐姐们" 就是用如水的温情传递着爱,也让年轻人感 受到了温暖。

## 走进茅台"锦绣蕙美"旗袍协会



杨燚是制曲二车间3班副班长,因为工 作的原因,长期的体力劳动导致腰肌出现了 劳损。参加协会后,在大姐姐们的悉心指导 下,她每天练习站姿,半年下来,整个人的精 气神变了,腰椎上的毛病也减轻了。

时光在精致的雕琢中慢慢展现光芒。日复 一日的练习,开出了一朵朵美丽的花,会员们 中,会员们风姿绰约的表演,都成了焦点。

除了坚持喜欢的旗袍演出,协会会员们 还积极参与公司的各类文艺演出。在茅台集 团 2021 团拜会的演出中,多数会员参与抗疫 短剧《等你回来》的演出,她们饱含真情的演 出,让观众无不为之动容。

"能参与到这个节目的演出,表达对抗疫

渐渐成为了公司各类活动的常客。世界旅游文 化小姐大赛(仁怀赛区)、2020"文明餐桌俭以 养德"演讲比赛、茅台集团"锦绣蕙美"旗袍协 会成立仪式暨走秀比赛等大小 10 余次演出

袍协会的会员们,用每一次惊艳的亮相展示

着旗袍的雅致和妩媚,同时也把现代女性自 主独立的追求精神融入其中, 让传统和现代 达到平衡。同时,也为茅台厚重的传统文化装 点上靓丽的外衣,生生不息。(张靓君 林羽)

英雄的敬意,是我们的荣幸。为了排练这个节 目,我们这群姐妹牺牲了和家人相伴的时间, 克服了伤病,用自己的方式为国家、公司贡献 自己微薄的一点力。"协会副会长吴永丽真挚 "旗袍不只是单纯的服饰,更是一种优秀

旗袍协会的会员参与抗疫短

的中华传统文化,成立旗袍协会正是把中华 民族传统文化与茅台企业文化相融,凝聚人 心,助推茅台发展。"公司工会副主席陈慧向 记者讲述了成立旗袍协会的初衷,并希望"锦 绣蕙美"旗袍协会以旗袍为载体,精心策划更 多弘扬旗袍文化的活动。

"俏丽若三春之桃,清素若九秋之菊。"旗

### 场化,并实行职务聘任制,与职业经理人签订 聘任协议,约定聘任职位、聘任期限、职责权 限、目标任务、薪酬待遇、监督约束及其他责

权利等事项,并实行任期制。在协商一致的基 础上, 盐城石油与试点县公司的职业经理人 正式签订《任期业绩合同》,实行业绩目标责 任制。同时突出差异化考核,对任期内经营业 绩指标完成情况、国有资产保值增值、市场竞 争力、队伍建设、企业可持续发展能力等进行 差异化考核,严格契约管理,量化兑现到位。