权威性•指导性•专业性•唯一性•信息性•服务性

企業家日報 2021年3月13日 星期六

责编:杜高孝 编辑:周君 版式:王山



酱香型品鉴

茅台王子酒 酱门经典



酒精度:53%vol

香型:酱香型

G·R 官荣评分:91.5

原料:水、高粱、小麦

年份指数:3

原浆指数:5 甜爽度:3.5

生产厂家:贵州茅台股份有限公司

G·R酒评:这款酒能够代表茅台系列 酒之风格,酱香、陈香舒适,具有层次感, 香气引人入胜。入口酒体醇厚,像嚼入一 块水分充足的果实,饱满实在,酸甜度完 美结合。性格多重,却能完美配比,喝后口 腔内余味袅袅,回味无穷。

国台十年珍藏



酒精度:53%vol

香型:酱香型

G·R 官荣评分:85

原料:水、高粱、小麦

年份指数:3

原浆指数:5 甜爽度:3

生产厂家:贵州仁怀茅台镇金士酒业

G·R酒评:这款酒沿袭了茅型酒的美 酒基因,风格突出,酱香、陈香舒适,层次 分明,引人入胜。

道鸿酱香陈酿



酒精度:53%vol

香型:酱香型

G·R 官荣评分:81.5 原料:水、高粱、小麦

年份指数:2

原浆指数:1 甜爽度:1.5

生产厂家: 贵州一道酒业有限公司、 贵州省仁怀市茅台镇茅源制酒厂

G·R 酒评: 这是一款略显年轻的酒, 香气较薄弱,过于突出了酸气,酒体显得 单调瘦弱, 微量成分失调导致酒体欠协

厚工坊厚工造物



酒精度:53%vol

香型:酱香型

G·R 官荣评分:78 原料:水、高粱、小麦

年份指数:1

原浆指数:1

甜爽度:0.5

生产厂家:贵州茅台镇厚工坊迎宾酒 业股份有限公司

G·R酒评:这是一款在酱香型白酒中 属于中低档产品的白酒, 酱香不突出,度 数虽高,却没能拥有饱满的酒体,相反略 显得单薄,后味还是非常干净,但回味时 间很短,属于酱香型中来得快、去得也快

"五·五"开局 牛栏山蓄力赋能谋发展

对于以"民酒"立身的北京牛栏山酒厂来 说,新的牛年可谓继往开来。不久前,企业在 京隆重召开 2020 年度厂务公开暨总结表彰 大会,对去年的工作进行了认真总结,并解密 了新一年的"牛酒能量"。

"四·五"期间, 牛栏山书写行业奇迹

党委书记、总经理宋克伟指出,"四·五" (牛栏山的第四个五年计划)期间,公司全面形 成了以牛栏山品牌为主导的全国化市 场格局,在市场营销、科技研发、 品牌文化、企业管理等方面 均取得了优质发展成果。

2020 年是极不平 凡的一年,牛栏山酒厂 主要进行了三方面的 重要工作,把"两个 坚持""三大部署" "五大升级"贯彻 全年工作当中。

"两个坚持"贯 彻有力:一是坚持党 建统领。研究制定并 深入实施"6+5+1"党建 体系,打造牛酒特色党 建品牌,以党建带团建,开 创牛酒党的建设新局面。

二是坚持民酒定位。消费认同 得到进一步提高;不断丰富民酒内涵,为民酒 的发展注入不竭动力;获得 CCTV"中国民酒 价值典范"品牌背书,进一步提升了牛酒的品 牌地位。

"三大部署"扎实推进:一是全国化市场 格局全面形成, 牛酒厂商共建模式的优势进 一步凸显。二是"1+4+N"样板策略成效显著, 为牛酒深度全国化营销提供了重要的可行性 路径。三是电商及数字化营销工作有序推进。

"五大升级"加速起航:一是疫情防控与 生产安全齐抓并管。在紧抓防疫的同时,第一 时间组织复工复产;建立常态化防疫机制,筑 牢牛酒高质量发展生命线。二是精细化管理 扎实推进。以数字化为手段;以流程管理为核 心;进行 6S 管理宣贯培训,强化干部职工现场 管理意识。三是科技赋能助力品质提升。执行 "五严"标准,确保产品同质同标;完成了新百

日前,牛栏山酒厂召开 了 2020 年度厂务公开暨总结 表彰大会,本次会议采用电视电话会 议形式召开。会议上,宋克伟以《固本筑 基,守正出新——高质量推进牛栏山酒厂 "五·五"战略开局》为题,对 2020 年牛栏 年系列的 研发以及酱 山酒业事业部的各项工作进行回顾与 香系列酒的 总结,并安排部署了2021年的重点 勾调;立足生物 工作,为今后的工作理清思路、 发酵和风味技 明确方向。 术研究,提升酒体 的适口性。四是品牌

> 酒通过品牌精准定位,紧贴 消费市场;通过有效的媒体组合,实现品 牌精准传播,提升传播效率。五是硬件基础加 速升级。文化苑相关手续办理完毕,内部展陈 招标已经完成,污水处理站改造落实有力。

文化传播持续发力。牛

"五·五"开局, 固本筑基,守正出新

以"关注民生,服务大众,酿造高品质生 活"为使命,以"价值成就百年牛酒"为愿景, 牛栏山形成了以"1236"为核心内容的"五·

其中,"1"为贯彻"以党建为统领,营销为 龙头,科技为核心,管理为基础,文化为底蕴" 一个方针;"2"为守牢"民酒定位、价值导向" 两个坚持;"3"为实现"高质量发展,对标行业 前八强,成为中国'新名酒'品牌;深度全国化

营销;打造特色文化产区"三项目标;"6"则是 推进"营销模式、产品结构、精细化管理和数 字化运营、价值链体系、科技研发、品牌文化" 等六大升级。 要有序推进"五·五"战略落地实施,2021

年的布局规划极其关键。为此,牛栏山酒厂为 2021年制定了"固本筑基,守正出新"的工作 总基调,高质量推进"五·五"战略开局。 在 2021 年的工作部署中,主要有四点重

要内容——"一条主线"、"两个要点"、"三大 举措"、"五项支撑",即"1235"。 首先,突出固本筑基"一条主线",积蓄牛

酒高质量发展势能。

固本,即增存量、扬长板,为此,牛栏山一 方面要顶层规划、储备核心资源,另一方面要 巩固牛酒总成本领先和差异化的战略竞争优 势;而筑基,就是要夯实组织基础,规范管理 流程,推进精细化管理。

其次,抓牢守正出新"两个要点",增强牛 酒高质量发展定力。

守正,就是要坚守正道,对于牛酒高质量 发展而言,就是要坚持党建统领、坚持民酒定 位,在多元消费结构中具有普遍消费价值认 同的好酒"的民酒定义,致力于将牛栏山打造 成"新名酒"品牌;出新,就是要与时俱进,对 市场营销、品牌文化、产品研发、组织结构进 行全面创新。

"三大举措", 推进深度全国化营销

三大举措包括:深耕三大战略发展区、打 造"1+4+N"样板市场群、布局线上线下融合的 数字化营销。

三大战略发展区是牛酒深度全国化的战 略依托。2021年要紧抓京津冀、长三角、珠三 角一体化的发展机遇,推动牛酒的深度营销。 一是产品结构升级。要以基于全国化营销的 战略单品为主线,以三大战略发展区、省区联 动产品和因地制宜开发的区域市场特色产品 为两条辅线;二是营销组织优化。要进一步发 挥牛酒"和谐共生,合作共赢"的人文营销优 势;三是终端建设优化。

要根据不同类别的终端特征,制定对应 终端建设标准,全面构建区域市场细致化、标 准化的深度营销终端网络体系; 四是营销管 理细化。要自上而下明确营销执行标准。

打造"1+4+N"样板市场群是今年工作的 重点之一。一是强化北京市场的引领地位。要 提升二锅头品类和牛栏山品牌高度,并形成 对全国市场的品牌化带动;

二是制定考核标准。要明确深度营销的 定量和定性考核,综合评定市场建设成效;

三是增强终端管控。要通过价格管控与 经销商体系重构,保障市场营销秩序。

布局线上线下融合的数字化营销。一是 推进基于珍牛系列产品进行二维码管理、活 动促销、会员收集、数据分析,继而实现会员 深度运营,探索数字化营销路径。二是要提升 经销商团队的线上运营能力。鼓励、引导有条 件的经销商拓展云店,实现区域内线上线下 的一体化营销。三是要打造温情营销。进一步 满足客户升级消费体验的需求, 沉淀品牌粉

丝基数,形成"牛粉"群体,打造粉丝经济。

此外, 在文化赋能上, 积极打造牛栏山 "新名酒"品牌。一是文旅融合。把握特色产区 和运河文化带建设的契机,将文化苑、特色酒 庄建设融入到顺义区乃至北京市的文旅规划 中,为京味文化传播做出贡献。二是精准传 播。完成品牌 VI 升级,实现牛文化、京味文 化、匠心品质等牛酒品牌调性元素的精准传 播。三是品牌一体化运作。要依托"中国民酒 价值典范"的央视背书,构建"牛栏山"与"二 锅头代表"、"民酒代表"的直接联想,打造牛 栏山"新名酒"品牌。

朱伟:未来 10 年最大财富机会在贵州头部酱酒企业

"白酒行业未来十年最大财富在经营理 念健康可持续的贵州头部酱酒企业。"

"酱香酒的潮流对行业的影响将是颠覆 性的。 "压货严重的品牌,优秀的经销商也很难

赚到钱,好的品牌,差的经销商也能赚钱。"

3月4日,在2021年春季中酒展主论坛 暨中国酒业年度产品力盛典上,贵州醇酒业 有限公司董事长、湖北枝江酒业有限公司董 事长 朱伟在演讲中不断抛出金句,获得现场 不断的掌声。这也是朱伟挂帅贵州醇、枝江酒 业后,首次面向行业的线下公开演讲。

那么,在2021年酒业开年第一展的巅峰 盛典上,朱伟究竟带来了哪些硬核精彩观点?

"优秀的经销商每年利润至少 1000 万以上才对"

经历 2020 年疫情的大考,"活下来"对 大多数酒商而言,已然不易。

但在朱伟看来,"白酒行业是一个金矿一 样的行业,如果经销商身处金矿行业还不赚 钱,是不对的。"

之所以说白酒是金矿行业,是因为朱伟 看到了"刚性需求""产能容量大""消费升级 数量大""利润率高"等因素的叠加作用下,今 年 一季度白酒上市公司前五名的 市值加在 一起已超过 5 万亿,如此现象在其他行业

那怎样才算是赚大钱的经销商? 朱伟直 言:"优秀的经销商在金矿一样的行业,每年 净利润至少在 1000 万以上才对。"

如果经销商赚不了大钱, 谁该承担主要

"30% 在自身,70%可能在厂方。"朱伟认 为有些经销商没有赚到大钱不必太自责,因 为经销商利润 = 销量 × 价差

对于价差,经销商无能为力,是由厂方决 定的,经销商只能决定部分销量。这意味着, 经销商对利润的影响低于厂家的影响。

正如朱伟所言:"压货严重的品牌,优秀 的经销商也很难赚到钱,好的品牌,差的经销



商也能赚钱。"

"未来十年白酒行业将有非常大 的变化"

"变化"于白酒行业是个常识问题,但却 会被不少人忽视 。

结合白酒行业从汾酒到五粮液, 再到茅 台引领的发展史 ,朱伟判断未来十年白酒行 业将有非常大的变化,但对变化的发展程度, 朱伟认为"无法想象",但他坚定地认为,"与 巨变伴生的是巨大的财富机遇"。

那么,哪些巨变将带来巨大的财富机遇? "行业整合"是朱伟看中的一大巨变。从 市场经济基本竞争规律出发,只要是充分竞

争的行业,不受政府干涉的行业,从分散走向 集中是大势所趋。而白酒行业发展到目前为 止仍然比较分散,远远没有达到寡头垄断的 "千元价位"是朱伟眼中的蕴含机遇的另

一巨变,他表示:"内在原因驱动和通货膨胀, 两个原因使得千元白酒时代提前到来,不要 不敢做千元价位的产品,不下定决心去做高 档价位和千元价位,长周期会被市场淘汰。"

除此之外,"年份老酒"和"酱香酒发展

潮流"亦是蕴含着机遇的行业大变化。

对酱香酒潮流的看重,是朱伟研究酒业 历史发展规律后,做出的客观判断。

"1990年之前的几十年,全国清香型酒的 流行度非常高,主要原因是汾酒是老大,大家认 为正宗。"朱伟表示,1990年之后五粮液等川酒 持续上升,带来了20多年的浓香型酒的高占 比,而现在茅台当仁不让成为新的行业老大。

"这一轮在茅台的带动下,酱香酒成为未 来主导整个行业发展的主流。"朱伟认为, 如此趋势下,不只是某一个香型对另外一个 香型的替代,还会是贵州这个特殊产区对全 国所有产区的替代,而酱香酒的流行对行业 的影响将是颠覆式的。

"团购资源是未来经销商发展的 核心竞争力"

朱伟认为,"渠道为王"的经营理念已经 不是经销商未来发展的核心 。

"负责任的告诉大家,未来核心发展并不 体现在渠道而是体现在团购资源、团购能 力。"朱伟建议经销商要改变固有意识。

升级会是未来的大趋势,未来几乎所有酒厂 力、靠选择,因为选择大于努力。"

推出的新产品都会在价位上有非常大的自我 挑战,如果新产品价格都很高,初期的启动必 须是以团购为驱动的, 传统渠道已经驱动不

了高价位的高端新品。

"拥有团购能力的经销商才能享受消费 升级大背景之下的最大红利。"在新的销售环 境下, 朱伟认为要改变以前只希望和终端之 间建立客群关系的观念,必须要和团购单位、 团购资源人员建立非常好的客群关系。

对于贵州醇、枝江酒业一年来取得的成 绩,朱伟归功于一个战略——学茅台。

茅台在朱伟眼中有何值得学习的地方

朱伟认为,首先是高端意见领袖的培育, 这是茅台多年坚持不懈, 非常有战略眼光和 前瞻性的重要工作。

其次是高端的团购资源开发、团购单位 的开发,形成高端的团购单位的小团带大团。 然后是茅台自身企业故事讲得好,茅台

向全社会、全行业、消费者非常出色地讲好了 茅台故事。

最后是计划式配额管理。朱伟认为,这一 点对于茅台的成功更具有决定性,同时对于 其他企业的学习更具有针对性, 因为只有计 划式配额管理才能使得供需关系紧张, 供需 关系紧张价格才会上升,零售价格上升之后, 渠道和经销商才会赚钱,赚钱之后渠道推力 才会强,营销竞争优势也会强,才会实现正向 循环和螺旋式上升发展 。

白酒行业未来的财富在哪里?

朱伟给出的答案是:"白酒行业未来十年 财富在贵州酱酒企业,进一步说,未来十年财 富在贵州头部酱酒企业,更进一步说,未来十 年最大财富在经营理念健康可持续的贵州头 部酱酒企业。"

"白酒是一个好行业,是一个像金矿一样 的行业,是蕴含着巨大财富机会的行业,同时 白酒行业即将面临巨大的颠覆式变局, 对我 们既是挑战,更是千载难逢的机会。"

对于财富机遇的把握,朱伟给出的方法 之所以提出这样的判断,朱伟表示,消费 是:"20% 靠自身努力,80% 靠眼光、靠魄