

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 047 期 总第 10027 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:邓梅 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2021 年 3 月 2 日 星期二 辛丑年 一月十九

新闻简讯 | News bulletin

海南自贸港 2021 年
首批重点项目集中签约

2 月 27 日,海南自由贸易港 2021 年首批重点项目集中签约,34 个项目成功落地,包括外资项目 6 个、内资项目 28 个,所有项目协议投资总额约 138 亿元。

据了解,该批集中签约的重点项目颇具自贸港“显示度”。施耐德电气(中国)有限公司、信达福集团香港有限公司、嘉诚国际物流股份有限公司等重点外资企业成功落户。中国邮政集团与海南省政府签订战略合作协议,集团表示将利用海南进口飞机免税、航油免税等政策优势,适时开通邮政航空海南至内地主要城市的货运专线,筹划到东南亚的国际货运专线,助力海南打造开放新高地。

签约活动主办方表示,2020 年,海南在自贸港建设带动下,经济社会发展取得喜人成绩,新增市场主体、实际利用外资额、人才引进数量、离岛免税购物物额等四大指标实现翻番。主办方还从重点产业园区建设、做大做强主导产业、打造重点项目、加快发展优势产业等角度展示了海南自贸港的发展新机遇,诚挚邀请全世界投资者来海南投资兴业。

据悉,海南今年还将举办 5 批重点项目集中签约活动,进一步推动全省经济形势稳中向好、产业结构优化升级,为海南自贸港建设早期收获打下坚实基础。(新华)

苏宁易购
引入国有战略投资

2 月 28 日晚间,于 2 月 25 日起临时停牌的苏宁易购集团股份有限公司发布关于股票复牌的提示性公告:公司股票将于 2021 年 3 月 1 日开市起复牌,公司同时宣布引入深国际控股(深圳)有限公司(以下简称“深国际”)和深圳市鲲鹏股权投资管理有限公司(以下简称“鲲鹏资本”)两家国有战略投资方。

据悉,待交易完成后,深国际将持有苏宁易购 8% 的股份,鲲鹏资本持股比例为 15%。苏宁易购原控股股东、实际控制人张近东及其一致行动人苏宁控股集团持股比例为 16.38%,苏宁电器集团持股比例为 5.45%。

苏宁易购此次引进的两家战略投资方,背后实际控制人均为深圳市国资委。

苏宁易购在公告中称,深国际、鲲鹏资本作为产业投资人,将与其他相关方共同围绕商品供应链、电商、科技、物流、免税业务等领域,对苏宁易购进行综合赋能;协调相关方为苏宁易购及其业务发展提供必要的政策、税收、金融等方面支持。

苏宁易购有关负责人表示,引进战略投资有利于公司进一步聚焦零售服务业务,夯实全场景零售核心能力,提高公司资产及业务的运营效率和盈利能力,符合公司未来战略发展方向,能够推动企业长期战略的实施落地,打造国际一流的现代流通企业。(潘晔 王恒志)

中国长城资产
2021 年计划投放 730 亿元
收购不良资产

记者从中国长城资产管理股份有限公司获悉,2021 年中国长城资产计划投放 730 亿元资金收购不良资产。

中国长城资产表示,为充分发挥金融资产管理公司化解处置金融风险的功能作用,近年来中国长城资产明确了“聚焦主业、高质量发展”战略目标,不断增强主业竞争力。近三年来,不良资产主业务在存量业务中的占比均超过 70%。

数据显示,2020 年中国长城资产累计收购不良资产超过 1400 亿元,致力于盘活存量资源,帮助实体企业渡过难关。(李延霞)

陕钢集团:
“破釜沉舟”求变革造就“绝境重生”

■ 毛海峰 薛天

成立于 2009 年的陕西钢铁集团有限公司,是陕西省委、省政府为振兴钢铁产业而组建的陕西唯一的国有大型钢铁企业集团。2011 年 12 月陕钢集团重组加入世界 500 强企业陕煤集团,成为其控股子公司,是陕西省国资委监管的重要子企业。

然而陕钢集团的成长历程却异常坎坷,原本整合企业的债务负担,市场低迷带来的销售下滑,同行无序竞争恶意压价……各种负面因素的叠加让陕钢集团曾一度年亏损高达 40 亿元。

“2015 年,企业已经面临严重亏损,贷款的利息都拿不出。”回忆起那段最苦涩的时光,陕钢集团党委书记、董事长、总经理杨海峰仍心有余悸,“好在上级单位陕煤集团及时伸出援手,企业才熬过了最困难的时期。”

破釜沉舟,不改革企业还得死!陕钢集团

决定先从选人用人体制上进行突破,要给“死水一潭”的企业投下一枚“深水炸弹”。

通过市场化选聘打破国企用人机制,陕钢首先要引进能帮企业走出困境的人。面对 2015 年巨亏达 40 亿元的生存危机,2016 年 4 月陕钢集团为其最大的钢铁主业单位龙钢公司引进 2 名职业经理人,分别聘任为总经理和副总经理。

“聘请的职业经理人的工资与效益挂钩。我们就是要用高薪聘请市场中最优秀的经营人才,同时通过健全职业经理人契约化制度,建立对标市场化的薪酬体系,打破传统国企按级别分配收入的‘大锅饭’局面。”杨海峰说。

改革收到了立竿见影的效果,在职业经理人以市场模式对龙钢公司进行改革后,2016 年当年该公司即实现持平不亏,2017 年实现利润 19 亿元,2018 年实现利润 30 亿元。2018 年,陕钢集团再次为旗下的汉钢公司从外部引进 2 名职业经理人,分别聘任为总经

理和副总经理,当年汉钢公司也实现了历史最佳生产经营业绩,盈利 6 亿元。

看到了改革成果,陕钢集团决定继续改革,以奖励约束机制管理所有人员,全面释放企业管理活力。

2019 年陕钢集团将总部部门从 15 个整合为 10 个,岗位从 101 个精简为 85 个。各子公司也采取大部制改革,其中龙钢公司将原先 31 个机构整合为 19 个,各级机关人员由原 964 人缩减至 433 人。同时,每一位陕钢集团的领导干部都必须“能上能下”。

“全部管理人员都得竞聘上岗。从 2019 年起,陕钢集团机关部门副职以下管理人员共计 80 人全部竞聘上岗。部门副职原有干部 24 人,此次竞聘只设 13 个岗位,最终竞聘成功 8 人,落选 16 人,基层新晋 5 人。”陕钢集团党委副书记、工会主席武军强说。

此外,2019 年起陕钢集团还建立了工资总额增长与劳动生产率、企业经济效益两同步

的同向联动机制,确保工资总额同市场、同行业保持合理化增减。2019 年陕钢集团粗钢产量增加 9.4%,职工人均收入同比也增长 8.4%。

选贤任能、能上能下的人事改革,公正明确、奖罚分明的激励机制,摒弃论资排辈的国企传统、强调贡献优先的市场导向……这些举措让这个曾站立在悬崖边上的国企,走出了一条康庄大道。

“如果说,国家的‘三去一降一补’政策,是让钢铁市场不再‘劣币驱逐良币’,钢铁价格回归理性的‘天帮忙’;那企业改革后,人人奋勇争先,拼搏奉献的新氛围就是‘人努力’。同时,陕西省国资委、陕煤集团的全力支持,也给予我们充分的信心。在不新增加生产场地、生产设备,人员也进行了缩减、优化的前提下,陕钢集团 2020 年产量增长至 1318 万吨,是 2009 年 400 万吨的 3 倍还多。”杨海峰说。

数据显示,目前陕钢集团总资产 400 亿元,拥有 1.8 万名员工。2019 年实现利税 39 亿元,综合竞争力蝉联全国钢铁企业 A 类(特强)。2020 年受疫情影响下,陕钢集团依然实现了利润 7.5 亿元,利税合计 16 亿元。

与此同时,陕钢集团的改革并未止步,仍在谋求更大的蜕变,实现更全面、健康的发展。在成立陕晋川甘建筑钢企高峰论坛、加入全联冶金商会后,陕钢也在不断突破自身的封闭和桎梏,努力和区域钢铁企业开展更广泛的深度合作。

2021 年初,陕钢集团与山西晋南的 5 家钢铁企业共同成立西北联合钢铁有限公司,陕钢集团成为持股比例 30% 的第一大股东。这也为陕钢集团下一步探索混合所有制改革迈出了坚实一步。“陕钢集团立志让区域内的钢铁企业不再单打独斗,不再做市场中的‘浮萍’,而是联合起来,变成能够与风雨抗争的‘王莲’。”杨海峰说。

面对未来钢铁行业集约化、减量化、智能化、绿色化发展的新趋势,杨海峰表示,陕钢集团仍将继续有序推动发展质量变革、效率变革和动力变革,加快高质量发展步伐,努力将自身打造成我国西部最有竞争力的高端钢铁材料服务商,建成美丽幸福新陕钢。

大国工匠的匠心和初心
——“发动机医生”鹿新弟履职故事

■ 李铮 高爽

“我已经在一线车间工作了 34 年,现在这里成为我履职调研最常去的地方。”今年 54 岁的全国人大代表鹿新弟是一汽解放大连柴油机有限公司高级技师,2018 年第一次参加全国两会至今,他先后提出 12 条建议。今年,他将带着 1 件议案和 6 条建议参加全国两会。

“鹿代表,以往技术创新往往是一次性激励,如果能将激励措施纳入合同,我们将终身受益。”春节前,鹿新弟来到车间,听到工友的诉求,他马上拿出随身带着的笔记本和笔认真记录下来。

“创新驱动发展和人才强国战略已经写进了‘十四五’规划当中。创新在职工发展前景方面发挥着巨大作用,对企业对个人都有好处。”鹿新弟说,今年他带上两会的建议中有一条就是将技术创新奖励纳入职工专项集体合同中。

鹿新弟说,近年来,针对提升技术工人待遇问题,国家下发了很多好政策,体现了对高技能人才的高度重视。“将技术创新奖励纳入职工专项集体合同中,将改变以往一次性奖励的



模式,更有利于激发一线工人创新的热情,培育在某一方面有突出贡献的大国工匠,对稳定职工队伍、建设和谐社会更有好处。”

“只要我做全国人大代表,每年都要至少带一条与拓宽一线职工发展通道有关的建议。”鹿新弟说,自己是从一线工人成长起来的,更理解工友们的诉求。

做一线工人时,锐意钻研是鹿新弟的追

求,他拥有国家专利 20 项、技术创新成果 532 项,从普通的一线工人成长为全国劳模、大国工匠。“现在是一名全国人大代表,当了工人代表,就要代表工人,他们的所思所想就是我建议的来源。解决了一线工人的实际困难,他们才能跟你心里话。”鹿新弟说。

如今,鹿新弟的工作室门口挂着三块牌子:劳模创新工作室、技能大师工作室、十三

届全国人大代表大连小组活动室,工友有什么想法都愿意来这跟他唠唠——从 2018 年带着 1 条建议参会,到如今带着 6 条,鹿新弟的代表履职能力也在不断增强。

几年来,鹿新弟的多项建议得到了回应落实。他提交的《关于提高技术工人待遇,打造高素质技能人才队伍的建议》得到国务院重视,国家陆续出台相应政策,辽宁省也下发多个配套文件提高技术工人待遇;他摸底 20 多家制造企业,提交《关于统筹规划、因地制宜制定和调整“国家职业资格目录”的建议》后,人社部门下发多个指导性文件妥善解决有关问题,受到职工一致好评;他提出《关于提高技术工人待遇“最后一公里”的建议》,让技术工人也能评高级职称……

“通过参加人大代表培训、到全国各地调研,我对人大代表履职有了更深刻的认识,社会责任感也更了,我要做技术工人的代言人,争取做到事事有回应。”鹿新弟说。

从“发动机医生”到全国人大代表,鹿新弟是扎根一线的匠人,更拥有一颗情系人民的匠心。

有喜庆·今世缘
有缘 就喝 今世缘
CCTV5《等着我》独家冠名
广告

新闻热线:028-86637530
投稿邮箱:cjb490@sina.com



双汇熟食
SHUANGHUI DELI
三重卤,更入味

劍南紅
电话:028-83388900
四川 劍南紅 酒业有限公司
地址:成都市科华北路62号力宝大厦北塔21楼