

| 茅台之窗 |

新华社客户端发文呼吁: 理性看待"茅台稳价", 而不是借题恶炒

最近,有关"严打"茅台酒的各种传言在 互联网传播开来。2021年1月30日晚间,新 华社客户端发文呼吁,勿传播"严打"茅台加 价销售等不实消息。

新华社文章指出,有关"严打"茅台酒的 传言中,不少表述内容失实,更像是"蹭茅台 热度"的刻意炒作。报道特地提到了两个茅台 传闻。

日前有传闻称,"上海地区工商局严打茅 台加价销售,价格超过指导价 1499 元即没收 并另处罚款,多家酒行商超下架茅台。"随后, 上海市场监管局就辟谣了这条消息。

另一传闻是,"王某从个人手中零散收购 茅台23瓶,然后加价出售,并表示这些酒都 是真酒。但执法人员判定这些商品侵犯了注 册商标专用权,全部没收并罚款 7.5 万元。"

消息也很快被杭州市江干区市监局工作 人员澄清,"该报道是假新闻"。真实情节为 2019年12月,王某因销售假酒被查处,被依 法认定为"商标侵权",被罚没假酒并罚款。

新华社文章认为,两则被大量转发的传 闻均被证实为谣言。其内容大多源自背景各 异的自媒体臆造结论,借茅台稳价的热度,赚 足眼球。

新华社还提到传闻中所谓"茅台'联合' 市场监管部门查处炒酒、倒卖酒行为"。文章 说,这一表述有明显逻辑硬伤——作为一家 企业,茅台集团并无执法权力。其系列"稳市 稳价"措施,为企业内部对经销商团队及平台 的管理,属于维护自身市场终端供应体系的 企业行为,与各地市场监督管理局的行政执 法并非同样性质。

相关报道还列举了自 2020 年 11 月以 来,茅台集团持续释放多个"稳市稳价"信 号——加强检查、加大投放;要求经销单位 "应售尽售,不留库存""实现到货量 100%销 售""100%拆箱清零库存"等一系列拓宽渠 道、拓展平台、调整销售计划动态的举措。

新华社报道认为,茅台集团推出的一系列 举措,在一定程度上缓解了供需紧张的市场 状况,遏制了茅台酒价格持续上升。

相关文章指出,市场稳定才有消费良性增 长,而关于茅台稳价的种种不实传闻,对于厂 家、商家和广大消费者,都是无益之举。应当 理性地看待"茅台稳价",而不是借题炒作。

(本报记者 樊瑛 张建忠 组稿)

巨能川九公司 困难职工搬"新家"过新年

"我们现在的'新家'有独立卫生间了,再 也不用跑公用卫生间排队了, 更换的防火彩 钢板比以前的破木板房要保温、隔热、隔音得 多,以后来个客人也方便了。"重庆巨能集团 川九公司困难职工徐代红指着刚修建好的 "新房"开心地说道。

原来,该公司有一小部分困难职工及退 休工人仍住在单身宿舍, 该宿舍修建于八十 年代,位于公司总部办公楼背后的负一层,由 于没有单独的厨房和卫生间,前些年,职工自 行在单间的门口处用破旧的木板和石棉瓦搭 接了一间厨房,由于年久失修,电线和破旧的 木板不仅给生活带来了安全隐患,也给洗澡 和上卫生间带来了极大的不便。

为进一步改善困难职工的人居环境,提 升职工幸福指数, 让职工能过上一个快乐祥 和的春节。2021年1月初,川九公司在经济 十分困难的情况下,仍心系困难职工,牵挂困 难职工,把解决民生问题纳入重要的议事日 程,千方百计筹集资金,除送去慰问品及慰问 金外,还购买了防火彩钢板,免费为困难职工 拆除了曾外接的旧房,就地为10余名困难职 工重新修建了厨房和卫生间, 让困难职工在 春节前住进温暖有爱的"新家"。

"现在企业真是不容易呀,既要顶着经济 压力养活这么大一批在职职工,还要来慰问、 关心帮助我们,感谢组织的关怀和照顾,身为 川九的职工,我们感到很满足、很幸福"。困难 职工邓国金热泪盈眶地说道。 (彭光淑)

助力安全生产 青安岗在行动

为进一步筑牢公司安全生产防线, 充分 发挥青安岗在安全生产中的生力军作用,中 煤新集楚源生产服务公司车队积极组织开展 了一系列线上线下的"青安岗"活动,弘扬青 春正能量。

此次"青安岗"活动紧密结合公司安全生 产实际,围绕本单位中心工作,充分利用新媒 体信息传播方式开展线上活动,上传安全警 示教育小视频、安全宣传漫画等,以此引导职 工群众干标准活、做标准事。线下活动主要开 展了安全知识问答、安全隐患排查和安全承 诺等活动,以此强化现场管控力度,充分发挥 青安岗员现场前沿"哨兵"的作用。

该车队将继续以青年员工为主题,以安 全生产管理示范为导向,以安全思想教育、安 全技能培训、安全监督管理为内容,积极引导 和带动身边青年职工将安全生产知识化为安 全生产行为。 (陈静)

张近东强调,2021年要持 续将零售主业做精、做强、做优, 聚焦零售的核心是做好三件事: 降低运营成本、扩大销售规模、 提高商品效率。

1月30日, 苏宁集团董事长张近东主持 召开苏宁 2021 年度工作部署会,明确 2021 年苏宁将坚持"聚焦"和"创效"两大发展主基 调,推进企业稳健发展。

"聚焦就是要实现以零售为核心的产业聚 焦、以盈利为核心的业务聚焦;创效就是要强 化效益优先,要追求有效率的规模,有规模的 效益。"张近东在部署会上强调。

而就在部署会召开的前夜, 苏宁易购发 布第四期员工持股计划公告,内容显示苏宁 易购 2021 年设定的营收目标是同比增长不 低于20%,到2023年要实现扣非净利润不低 于30亿元,可以看到,苏宁正在加速突破盈 利拐点,将开启规模效益发展的新起点。

聚焦零售做好三件事 全面提升效益与规模

"我们绝不能简单地追求销售的高增长、 快增长, 而是要在实现一个稳定增长的水平 下,追求利润的大幅改善,盈利单元要扩大盈 利规模,亏损单元要明确减亏计划。"

张近东强调,2021年要持续将零售主业 做精、做强、做优,聚焦零售的核心是做好三 件事:降低运营成本、扩大销售规模、提高商 品效率。

在降本方面,关停高投入、低价值板块, 并将以业务转型、剥离无价值亏损业务等方 式,降低重点业务单元亏损幅度。物流要以用 户体验和商户体验提升为中心,聚焦有优势 的仓配一体化、送装一体化、以旧换新、售后

苏宁 2021 聚焦零售主业 开启规模效益发展的新起点



服务业务, 砍掉低单价高亏损的无价值的业 务。同时,张近东强调,要进一步优化组织提 升人效,通过持续加大股权激励等手段激发 内部员工的主观能动性,尤其是赋予"听得见 炮火"的终端人员更灵活的作战机制。

在扩大规模方面,首要的是聚焦用户服 务,聚焦用户和会员的价值挖掘,通过完善服 务能力提升苏宁全场景用户的活跃度和复购 率;与此同时,要基于"云网万店"发展加速电 商能力输出,其中在线下赋能方面,2021年苏 宁易购制定了新增 4000 家零售云门店的发 展计划;另外,要围绕持续优化易购主站建

设、大力发展 B2B 业务等方面进一步提升规 模、提升质量。

在提高商品效率方面, 苏宁将成立 S 事 业部,以数据为基础提升供应链效率,以数据 为基础发展反向定制产品(C2M),计划三年内 实现 C2M 产品 20%的销售份额占比。随着供 应链的加速变革,全品类自主产品发展、家电 规模与盈利水平提升仍是苏宁未来效益凸显 的两大重要支撑。

主动变革做减法 大胆砍掉低价值业务

为了实现效益的全面改善与提升, 张近 东明确要求"瘦身减亏"与"提质增效"双管齐 下。一方面,做减法,收缩非零售核心且亏损 严重的业务,同时,进一步把长板做长,扩大 优势利润板块,提升经营效益。

此前在苏宁30周年司庆典礼上,张近东 已明确表示未来十年聚焦零售主业,"只要不 在零售赛道、脱离商品和用户,都要大胆调 整,该砍的砍,该转的转。"

在本次部署会上, 张近东进一步展现苏 宁直面问题、坚定瘦身、锐意变革的决心:"要 敢于做减法、收缩战线,对于一些亏损的业务 单元要积极进行模式转变,对于严重亏损且 偏离发展主线的业务要主动砍掉。"

据了解,包括PP体育以及苏宁旗下的足 球俱乐部都在加速调整中。1月29日发布的 苏宁易购公告显示,将对于天天快递承接的 低价值、高亏损的外部业务单量计划进行快

"瘦身"是为了更好地"健体",苏宁砍掉 非零售相关、亏损严重的业务,正是为了集中 全力在零售主业上取得更大突破, 放大主业

"在新的时期与机遇下,要脱虚向实回归 行业本质,脚踏实地打造核心竞争力,创新变 革追求公平和效率。"张近东对全体苏宁员工 表示,要不断强化战略定力和发展韧性,进一 步强化落地执行,为苏宁第四个十年的发展 谋好篇布好局, 为苏宁人的事业生涯创造更 大的价值回报。 (和讯)

瞄准大健康领域

中国太保与红杉中国达成健康产业战略合作暨基金发布

作为"健康中国"战略的践行者,中国太 保董事会确定了《2020-2025年大健康发展规 划》,明确发展定位为"国内领先的健康保障 综合服务提供商",并制订了"1243"大健康发 展蓝图。围绕顶层设计,公司正在积极推进互 联网医疗、线下实体医疗、专业健康险公司以 及健康产业基金等四个平台项目,以打通 "医、药、险"闭环,构建健康管理、保险产品、 医疗服务三位一体的医疗健康生态圈,为客 户提供覆盖全生命周期的健康管理服务。

作为头部投资机构,红杉中国自成立之初 就将医疗健康作为重点投资方向。过去十多年 来,红杉中国在医疗健康领域先后投资了超过 160家优秀企业,范围覆盖包括创新药、医疗器 械、医疗服务、精准医疗、数字医疗等在内的多 个细分领域, 其中超过 25 家已经在 A 股、港 股、美股完成IPO,在医疗健康领域搭建了一套

从前沿技术发掘到创新企业投资再到产业链 精准赋能的完整生态体系。

本次中国太保与红杉中国达成健康产业 战略合作,并成功完成基金发布,是产业布局 的重要一环,也是践行"健康中国、太保行动" 的具体举措。未来,双方将依托市场化平台, 发挥保险长期资金的优势,聚焦生物医药、医 疗器械、医疗服务、数字医疗等大健康产业链 的投资机会,为医疗健康产业投资与商业保 险合作带来更大的想像空间、更强的杠杆效 应和更专业的深度赋能。

产业投资基金是精准服务实体经济、加快 提升产业能级的重要支撑。此次双方合作基金 成功入驻临港新片区,将进一步促进高端金融 资源和产业资源聚集,为临港新片区打造特殊 经济功能区和现代化新城注入市场动力,大力 推动临港新片区跑出更快加速度。



雀巢的数据全链路探索

从 1 月 20 日起,小米用户或许会有一个 新的发现,它的智能小家电都可以连接到一 套新的应用——雀巢健康管家"Nesfinity"。新 应用这头是小米智能终端,另一头则是跨国 食品企业雀巢覆盖全品类的产品和相应服 务,比如健康管家每天会给用户推送喝咖啡 的信息、营养保健资讯,用户还可以把自己的 饮食、健康等信息上传到平台上,如果有需要 还可以在平台上购买雀巢或者小米的产品。

雀巢大中华区首席营销官江妮妮的团队 从2018年开始负责推进该项目,她向记者表 示, 雀巢健康管家并不是简单的跨公司之间 的合作, 而是雀巢中国在智能物联网和大数 据应用的新历程。这个项目的背后是雀巢欲 打通数据全链路的尝试。通过小米的而进行 的雀巢客户数据应用,将会如何改变雀巢的 业务呢?

意想不到的反馈

"输出信息这么麻烦,我们的客户会有耐 心做反馈吗?"两年多前,当江妮妮拿到一份 关于"智能营养"的项目时,她心里充满疑惑, 不断地问,"会有反馈吗?"

那是 2018 年小米和雀巢的合作还在萌 芽阶段时, 雀巢旗下针对中年人的奶粉品牌 怡养提出了设想:能否与小米合作,针对中老 年人推出健康管理平台,通过小米手环等智 能设备获取中年人的生活起居、饮食、健康等 信息,并给予中老年人更好的服务呢? 比如向 他们输送老年人们更关心的健康资讯等?

作为雀巢大中华区的首席营销官, 江妮 妮十分清楚数据时代的应用是大势所趋,她 带着一丝怀疑推进了雀巢怡养的健康管理平 台项目。意想不到的是,几个月后,怡养的负 责人"嚣张"地向她分享了一组数字:2018年 健康管理平台的注册用户1000万人,用户上 传信息 7300 万条。在应用商城里,这款 App 的下载排在了健康与减肥软件排行的第八 名。"真的是出乎意料,"江妮妮看着这些信 息,对于中国消费者的数据化能力有了全新 的认识:虽然并不擅长用智能手机,但是老年 人比年轻人更加自律,他们会按时按点的上

传自己的血压、血糖等健康信息;孩子们更会 通过平台关注父母的健康状况,最后也选择 了加入。这些收集上来的信息,最终反馈到了 雀巢的大数据中心,作为消费者观察的数据

雀巢怡养和小米于 2018 年推出的健康 管理平台也只是雀巢中国智能物联网的雏 形。手握数据信息,江妮妮和她的团队有了更 进一步的想法: 我们能把这个项目上升为大 中华区的集团项目吗?

在江妮妮看来,有此想法的基础来源于 两点,首先,雀巢的产品线极为丰富:从奶粉、 辅食到咖啡、糖果、饮用水、调味品,甚至是宠 物食品,全生命周期、多品类多条线;其次,雀 巢旗下拥有54个公众号平台,加在一起拥有 3000多万会员。如果把这些产品和用户全部 纳入到一个健康管理平台,那么每年能够产 生多少的互动数据和信息呢?

有了该设想后, 雀巢与小米展开了更加深 入的探讨,并于1月20日推出了全新的健康管 家"Nesfinity"。准确的说,它是一个智能互联网 的生态体系,一端是小米的智能设备,另一端是 雀巢旗下全品类全种类的产品;智能设备帮助 获取用户的信息, 雀巢则向用户提供围绕全品 类全种类产品的服务以及产品。

比如,雀巢健康管家里有一个智能烹饪 应用程序,它能够通过手机简单直接地与智 能冰箱、智能电烤箱等进行连接,用户还可以 在这个平台上浏览美食社区,看菜谱学习烹 饪方法,如果有需要,就可以在平台上直接下 单购买雀巢旗下的产品,比如太太乐的调味 品。当然也可以去小米的 U 货商场去购物。

用户粘性的挑战

在数据化当道的当下,通过可行有效的 端口去"捞"数据,做用户沟通,已经是多数企 业采用的路子, 江妮妮评价雀巢与小米公司 的合作,称"一个传统的食品公司和一个科技 公司的结合,还挺有趣的。"一个有产品,一个 有技术, 再加上双方都有用户数据, 优势互 补,实现数据打通。

由于纳入该平台的产品范畴比较广,1月

20日推出之后,雀巢健康管家会员新增的速 度和人数快了不少, 但是这套新平台的挑战 依然存在。

"在这个过程中,最难的就是要把想法都 串起来:先进的技术、设备都在这里,但是怎 么把它们串起来,这个还比较难。"江妮妮介 绍道,除此,还有一个双方都要解决的问题 是,如何增强用户的粘性,这是后期评判数据 有效性的关键。

雀巢的灵感来自于星巴克、航空公司、信 用卡公司等。以星巴克为例,这家咖啡公司的 会员制度最核心的项目就是"积星",顾客通 过消费来获取奖励,"星星"积得越多,享受到 的权益和服务就越丰富。有人评价"这套会员 激励体系设计的非常巧妙,融合了营销、传 播、消费心理学、行为经济学等很多概念",也 正是因为设计巧妙, 星巴克的会员机制不仅 做到了留住忠诚度高、互动度高且自带传播 属性的超级顾客, 更是成为了星巴克的市场 营销手段之一。

江妮妮认为, 雀巢也要想个办法把新加 入进来的用户紧紧粘住,借鉴成功的会员制 度模式,雀巢在健康管家上加入了鼓励机制, 比如每日打卡升级,又或者每天参与知识问 答游戏,都会获得相应的雀巢币。雀巢币可以 在雀巢的商城或者小米的商场用于支付。

雀巢考虑的另一个方向就是尽量满足用 户的各项需求。以接入到雀巢健康管理平台 的商城为例,江妮妮说,并不是为了卖出多少 产品, 而是希望当用户在健康管理平台获取 了一些产品的信息,并决定购买时,不需要再 转到天猫、京东等电商平台去重新搜索产品, 而是在现有的平台上一键购买, 这也可以被 看作是增强用户粘性的方法。

"我们对健康管家不设 KPI 考核,比如新增 用户量要达到多少,通过该平台转换多少销售 量等,我们就是为了让数据更丰富化,我有会员 没有意义,会员的行为信息更重要,最终帮助我 们做对的产品和策略。"江妮妮总结。

打通数据全链路

雀巢全新推出的健康管家只是该公司打

造全链路数据通路的前端,在雀巢内部,就数 据应用,有着更深入的布局。江妮妮介绍,雀 巢所理解的全链路通路是指从消费者终端的 品牌沟通、产品制造创新到企业供应链上游 的产品背后的全链条。消费大数据能帮助这 一条全链条, 最终将大数据的背后的洞察通 过 C2M 的模式落实到企业的生产制造环节。

在打造全链路数据通路的背景下,健康 管家只是与消费者沟通,引入数据流的前端 端口——通过小米的物联网的设备和技术获 取一些数据信息,之后将数据纳入到雀巢庞 大的数据库里, 在理想的环境里和雀巢的销 售数据、媒介行为数据做大规模的匹配,从而 去更了解消费者。

了解消费者需求的基础后, 雀巢就可以 发挥自己研发、生产、销售的专长了。江妮妮 最近就在和团队商量,能不能针对该公司推 出的植物肉产品做一些智能设备的匹配呢? 2020年12月,雀巢的植物肉新品上市,这套 新产品的特点是半成品,消费者买回家稍作 加工就可以食用了。可是消费者的行为数据 反馈, 他们更希望有一套现成的炊具来处理 这些植物肉产品。"比如像空气炸锅一样,我 们可以后期去开发一些这样的小家电来匹配 植物肉的销售。"

事实上,消费者需求主导下的产品生产 模式,即 C2M 模式的应用已并不鲜见。江妮妮 介绍, 雀巢于 2020 年全球首发了 nesQino 诺 萃怡刻智能个人健康轻餐方案, 这套轻食产 品包里除了包括轻食的食材外,还有一个智 能调饮机。消费者可以把轻食食材倒入调饮 机中,随心选择常温或者加热模式,这个小机 器就能帮忙冲调产品,消费者直接饮用即可。 江妮妮介绍, 这就是根据消费者的真实需求 而定制的产品,市场反馈良好。

在江妮妮看来,不管是在中国市场还是 中国市场之外, 雀巢每一个策略都基于消费 者洞察,而中国消费者的行为和期望一直在 发生快速的改变。这也驱使包括雀巢在内的 食品企业,多条路搜集信息。江妮妮向记者表 示,雀巢中国的数据探索,并不只局限于与小 米的合作,未来会有更多的探索。

(阿茹汗)