

»»[上接 P1]

国企改革攻坚任务表敲定 一揽子新政在途

公司制改革年底全面收官，区域性综改试验升级扩围

多领域改革提速增效

在一系列改革收官的同时，2021 年国企改革三年行动还将聚焦混改等重点改革全力突破，“双百行动”、“科改示范行动”、区域性综改试验”等专项工程将再提速、再提质、再增效。

会议提出，要积极探索深化混合所有制改革，在推进过程中合理设计和调整优化股权结构，避免“一股独大”。要指导商业一类企业更多引入控股股东参与公司治理，进一步加大对民营资本合作力度。

柳群强调，混改是国企改革的一项重要任务，但不是国企改革的全部，不能片面以混改的数量、比例、范围、范围等情况作为国企改革的标准。同时要切实加强过程监督，坚决防止国有资产流失。此外，要把混资本和改机制结合起来，引入更加激烈高效的市场化经营机制，在劳动、人事、分配三项制度改革上率先取得突破。

据悉，国资委将制定经营投资尽职免责事项清单，为改革者、实干家消除后顾之忧。

推动“区域性综改试验”再提效也被列入 2021 年的改革重点任务。记者了解到，在沪深入推进上海、深圳、沈阳三地综合改革试验的基础上，日前国务院国企改革领导小组办公室批复同意青岛、杭州、武汉、西安开展第二批区域性国资国企综合改革试验。

会议要求，第一批综改试验地区要结合三年行动进一步深化综改措施，着力打造综改试验“升级版”。第二批综改试验地区要突出区域特色，坚持问题导向，扎实做好综改方案制定实施工作，要更加注重完善配套政策，促进驻地央企与省、市国企联动改革、协同发展。（据新华网）



改革应变 中国五矿“含金量”持续提升

■ 王璐

向以管资本为主转型见成效，用好用足政策激发干部员工动力，互补式重组释放改革红利，经营业绩逆势再创新高……2020 年，面对疫情影响和大宗商品价格剧烈波动，我国最大的金属矿产集团——中国五矿集团有限公司（下称“中国五矿”）以实施国企改革三年行动为契机，不断提升企业“含金量”，竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力切实增强，加速迈向“世界一流”。

向以管资本为主转型

集团总部一级部门从 21 个调整为 16 个，降幅 23.8%；人员编制降幅 21.9%……这是中国五矿推进总部职能与机构改革的关键单，也是探索现代体制创新、向以管资本为主转型的缩影。

国企改革三年行动明确要求，加快形成更加成熟更加定型的中国特色现代企业制度和以管资本为主的国资监管体制。充分发挥国有资本投资、运营公司在授权经营、结构调整、资本运营、激发出资企业活力和服务实体经济等方面功能作用。作为国有资本投资公司试点，中国五矿将深化授权经营体制改革作为首先要落实的“牛鼻子”任务，加快打造“精干、高效、高效”总部机关，进一步理顺相关资产的产权关系和管理关系。

——该管的要管住。坚持“两个一以贯之”，将党建工作写入公司章程，把企业党组织内嵌到公司治理结构之中，发挥集团党组把方向、管大局、促落实的领导作用。同时，进一步整合业务监督、纪检监察、纪检监察、审计监督四大力量，依托资金、风控、审计、法律、采购、投资六大平台，建立“大监管”体系。

一放般的放到位。持续优化差异化管控体系，“一企一策”开展授权放权，优先选择综合成熟度高、企业在战略规划、投资管理能力、人才队伍等方面行

瞄准先进 聚焦主业 国家能源集团全力做好能源保供



优布局，轻装上阵强内力

管理层级多、法人户数多、机制不够活，一直是困扰一些国企的难题。近年来，国家能源集团积极稳妥推进总部机构

改革，健全“战略+运营”管控体系，总部部门减少近一半，人员编制压缩 42%。同时，扎实推进“处治困”、“三供一业”分离移交等工作。2017 年至 2019 年，国家能源集团累计减少法人企业 267 家，截至 2019 年底，70 家“僵尸特困”企业全部达到处置标准。国家能源集团还分离出服务性、支持性职能，组建了 3 个专业化公司，全力抓好产业链一体化运营，巩固增强煤电协同、煤化工协同、产运

协同、产销协同。

在江苏东台市，一台台矗立在海面上的“风车”迎风转动。国家能源集团 50 万千瓦海上风电项目正在加紧作业，全部投入运营后预计年发电量 14 亿千瓦时，可满足近 200 万居民的年用电需求，相当于节约标煤约 44 万吨、减排二氧化碳约 94 万吨。

调结构，绿色转型开新局

1 月 15 日，重庆市政府新闻办举行两江新区打造“高质量发展引领区 高品质生活示范区”新闻发布会。两江新区党工委副书记陶世祥现场接受记者提问，并介绍“十四五”期间两江新区的人才保障举措。

“创新是第一动力，人才是第一资源。”十四五”期间，两江新区将实行更加开放的人才政策，打造创新特区、人才特区，聚天下英才而用之。”陶世祥说。

为实现上述目标，两江新区将怎么做？陶世祥表示，两江新区将主要从三个方面加以保障。一是发挥“试验田”的体制机制优势，积极探索更加开放更加便利的人才引进政策，破除人才引进、培养、使用、评价、流动、激励等方面的体制机制障碍，探索推进科研人员职务科技成果转化所有权或长期使用权试点政策，探索吸引国际一流的领军人才和创新团队的机制。二是强化知识产权全链条保护，打通知识产权创造、运用、保护、管理、服

务全链条，健全知识产权综合管理体制，争创国家知识产权运用和保护综合改革试验区。三是营造“近悦远来”服务环境，

地，建立两江英才荟一站式综合服务平台，帮助高层次人才解决人才住房、子女入学、医疗保障、父母养老后顾之忧之，打通人才流动使用障碍。

陶世祥介绍，“十四五”期间，两江新区将实质性推动人才评价机制改革，实施“人才+”战略，到 2025 年，两江新区人才资源总量将突破 110 万，产业人才达到 70 万，将打造高质量发展引领区、高品质生活示范区提供坚实支撑。

近年来，为持续构建引才聚才高地，加速形成高层次人才“强磁场”，两江新区先后印发《关于实施人才强区战略助推高质量发展的意见》《“两江人才”十条》，积极落实重庆市《进一步加快博士后事业创新发展若干措施》，人才工作政策体系不断完善。通过创新人才引进方式，构建人才培育平台，完善人才发展体系，“近悦远来”的人才生态环境正为新区高质量发展聚智汇力。

（张婷冉 冉雨琳）

职业经理人制度；创立管理、专业、操作、顾问四大序列，打破员工发展独木桥；综合运用上市公司股权激励、混改员工持股等中长期激励政策工具，推动子企业改革激励迈出实质步伐……

数据显示，目前中国五矿 81.3% 的资产已实现资产证券化，控股 8 家上市公司。二级企业长远规划，三级企业中冶投资两家企业进入发改委第四批混改试点。长沙矿冶院湖南金矿科技公司，企业员工持股试点四年来，科技成果转化步伐不断加速，实现资产总额、营业收入、利润总额分别增长 12 倍、14 倍、30 倍。

中国五矿总经理刘文清表示，到 2022 年，五矿将在重要子企业全面实行经理层成员任期制和契约化管理，全面推进子公司市场化，完善市场化薪酬分配机制，使企业活力和效率得到显著提升。

——坚决破除低效无效供给，加快有色冶炼传统产业转型升级。同时，通过强化管理、重组整合、破产退出等方式，处置 104 户“僵尸特困”企业。

——孵化培育战略性新兴产业，拓展新能源电池材料正极、负极产业。并且，研究发起设立资金规模 115 亿元产业投资基金，重点瞄准“产品供应短缺、新材料、节能环保等领域，目前已启动第一批项目。

这只是——一个开始。2021 年是我国现代化建设进程中具有特殊重要性的一年，也是国企改革三年行动的攻坚之年、关键之年。对于正在全力建设世界一流金属矿产、冶金建设国家队、产业综合服务商的金子塔牌越发明亮，目前已经形成了以金属矿产、冶金建设、贸易物流、金融地产为“四梁”，以矿产开发、金属材料、新能源材料、冶金工程、基本建设、贸易物流、金融服务、房地产开发为“八柱”的“四梁八柱”业务体系。

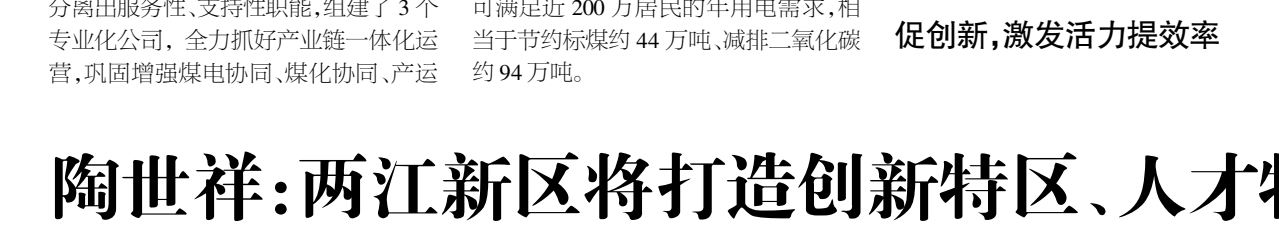
再破纪录！2020 年，国家能源集团世界首套 8.8 米超大采高智能综采工作面创下单日产煤 6.55 万吨、月度产量 150.6 万吨的优异成绩。与过去“矿工放炮落煤、尘土漫天”的“脏苦累险”不同，如今的生产实现了“采煤不见煤”——员工在集控室轻点鼠标，就可以调整工作面起伏、采高、割煤速度等。

目前，国家能源集团已成功掌握煤矿 8.8 米大采高、煤电二次再热、低风速高效风机、百万吨级煤直接液化、400 万吨级煤间接液化、重载铁路运输等一批关键技术，并在所属企业应用实施。下一步，集团将坚持“创新型”战略取向，瞄准先进、聚焦主业、做精做专，为企业可持续发展提供战略引领和科技支撑。

2020 年，国家能源集团努力克服疫情不利影响，全力做好能源保供，全面完成稳增长目标任务。“十四五”时期，我们将紧盯解决突出问题，按照时间节点完成各项改革任务，确保国企改革三年行动取得实效。”国家能源集团党组书记、董事长王祥喜说。通过三年改革攻坚，国家能源集团将在推动国有经济布局优化和结构调整、提高国有企业活力和效率等方面作出更大贡献，更好发挥保障能源供应“稳定器”“压舱石”的作用。

（丁怡峰）

陶世祥：两江新区将打造创新特区、人才特区



地，建立两江英才荟一站式综合服务平台，帮助高层次人才解决人才住房、子女入学、医疗保障、父母养老后顾之忧之，打通人才流动使用障碍。

陶世祥介绍，“十四五”期间，两江新区将实质性推动人才评价机制改革，实施“人才+”战略，到 2025 年，两江新区人才资源总量将突破 110 万，产业人才达到 70 万，将打造高质量发展引领区、高品质生活示范区提供坚实支撑。

近年来，为持续构建引才聚才高地，加速形成高层次人才“强磁场”，两江新区先后印发《关于实施人才强区战略助推高质量发展的意见》《“两江人才”十条》，积极落实重庆市《进一步加快博士后事业创新发展若干措施》，人才工作政策体系不断完善。通过创新人才引进方式，构建人才培育平台，完善人才发展体系，“近悦远来”的人才生态环境正为新区高质量发展聚智汇力。

（张婷冉 冉雨琳）

职业经理人制度；创立管理、专业、操作、顾问四大序列，打破员工发展独木桥；综合运用上市公司股权激励、混改员工持股等中长期激励政策工具，推动子企业改革激励迈出实质步伐……

数据显示，目前中国五矿 81.3% 的资产已实现资产证券化，控股 8 家上市公司。二级企业长远规划，三级企业中冶投资两家企业进入发改委第四批混改试点。长沙矿冶院湖南金矿科技公司，企业员工持股试点四年来，科技成果转化步伐不断加速，实现资产总额、营业收入、利润总额分别增长 12 倍、14 倍、30 倍。

中国五矿总经理刘文清表示，到 2022 年，五矿将在重要子企业全面实行经理层成员任期制和契约化管理，全面推进子公司市场化，完善市场化薪酬分配机制，使企业活力和效率得到显著提升。

——坚决破除低效无效供给，加快有色冶炼传统产业转型升级。同时，通过强化管理、重组整合、破产退出等方式，处置 104 户“僵尸特困”企业。

——孵化培育战略性新兴产业，拓展新能源电池材料正极、负极产业。并且，研究发起设立资金规模 115 亿元产业投资基金，重点瞄准“产品供应短缺、新材料、节能环保等领域，目前已启动第一批项目。

这只是——一个开始。2021 年是我国现代化建设进程中具有特殊重要性的一年，也是国企改革三年行动的攻坚之年、关键之年。对于正在全力建设世界一流金属矿产、冶金建设国家队、产业综合服务商的金子塔牌越发明亮，目前已经形成了以金属矿产、冶金建设、贸易物流、金融地产为“四梁”，以矿产开发、金属材料、新能源材料、冶金工程、基本建设、贸易物流、金融服务、房地产开发为“八柱”的“四梁八柱”业务体系。

2015 年，中冶集团整体并入中国五矿，重组后打通了从资源勘探、矿山开发建设、金属产品生产运营服务整体解决方案到产品流通的整条金属矿业产业链。

经测算，五矿和中冶重组后的内部市场每年具有千亿级规模，2017—2020 年中国五矿全口径计算内部市场累计规模可

再破纪录！2020 年，国家能源集团世界首套 8.8 米超大采高智能综采工作面创下单日产煤 6.55 万吨、月度产量 150.6 万吨的优异成绩。与过去“矿工放炮落煤、尘土漫天”的“脏苦累险”不同，如今的生产实现了“采煤不见煤”——员工在集控室轻点鼠标，就可以调整工作面起伏、采高、割煤速度等。

目前，国家能源集团已成功掌握煤矿 8.8 米大采高、煤电二次再热、低风速高效风机、百万吨级煤直接液化、400 万吨级煤间接液化、重载铁路运输等一批关键技术，并在所属企业应用实施。下一步，集团将坚持“创新型”战略取向，瞄准先进、聚焦主业、做精做专，为企业可持续发展提供战略引领和科技支撑。

2020 年，国家能源集团努力克服疫情不利影响，全力做好能源保供，全面完成稳增长目标任务。“十四五”时期，我们将紧盯解决突出问题，按照时间节点完成各项改革任务，确保国企改革三年行动取得实效。”国家能源集团党组书记、董事长王祥喜说。通过三年改革攻坚，国家能源集团将在推动国有经济布局优化和结构调整、提高国有企业活力和效率等方面作出更大贡献，更好发挥保障能源供应“稳定器”“压舱石”的作用。

（丁怡峰）

陶世祥：两江新区将打造创新特区、人才特区



地，建立两江英才荟一站式综合服务平台，帮助高层次人才解决人才住房、子女入学、医疗保障、父母养老后顾之忧之，打通人才流动使用障碍。

陶世祥介绍，“十四五”期间，两江新区将实质性推动人才评价机制改革，实施“人才+”战略，到 2025 年，两江新区人才资源总量将突破 110 万，产业人才达到 70 万，将打造高质量发展引领区、高品质生活示范区提供坚实支撑。

近年来，为持续构建引才聚才高地，加速形成高层次人才“强磁场”，两江新区先后印发《关于实施人才强区战略助推高质量发展的意见》《“两江人才”十条》，积极落实重庆市《进一步加快博士后事业创新发展若干措施》，人才工作政策体系不断完善。通过创新人才引进方式，构建人才培育平台，完善人才发展体系，“近悦远来”的人才生态环境正为新区高质量发展聚智汇力。

（张婷冉 冉雨琳）

职业经理人制度；创立管理、专业、操作、顾问四大序列，打破员工发展独木桥；综合运用上市公司股权激励、混改员工持股等中长期激励政策工具，推动子企业改革激励迈出实质步伐……

数据显示，目前中国五矿 81.3% 的资产已实现资产证券化，控股 8 家上市公司。二级企业长远规划，三级企业中冶投资两家企业进入发改委第四批混改试点。长沙矿冶院湖南金矿科技公司，企业员工持股试点四年来，科技成果转化步伐不断加速，实现资产总额、营业收入、利润总额分别增长 12 倍、14 倍、30 倍。

中国五矿总经理刘文清表示，到 2022 年，五矿将在重要子企业全面实行经理层成员任期制和契约化管理，全面推进子公司市场化，完善市场化薪酬分配机制，使企业活力和效率得到显著提升。

——坚决破除低效无效供给，加快有色冶炼传统产业转型升级。同时，通过强化管理、重组整合、破产退出等方式，处置 104 户“僵尸特困”企业。

——孵化培育战略性新兴产业，拓展新能源电池材料正极、负极产业。并且，研究发起设立资金规模 115 亿元产业投资基金，重点瞄准“产品供应短缺、新材料、节能环保等领域，目前已启动第一批项目。

这只是——一个开始。2021 年是我国现代化建设进程中具有特殊重要性的一年，也是国企改革三年行动的攻坚之年、关键之年。对于正在全力建设世界一流金属矿产、冶金建设国家队、产业综合服务商的金子塔牌越发明亮，目前已经形成了以金属矿产、冶金建设、贸易物流、金融地产为“四梁”，以矿产开发、金属材料、新能源材料、冶金工程、基本建设、贸易物流、金融服务、房地产开发为“八柱”的“四梁八柱”业务体系。

2015 年，中冶集团整体并入中国五矿，重组后打通了从资源勘探、矿山开发建设、金属产品生产运营服务整体解决方案到产品流通的整条金属矿业产业链。

经测算，五矿和中冶重组后的内部市场每年具有千亿级规模，2017—2020 年中国五矿全口径计算内部市场累计规模可

（据新华网）

法国巴黎银行赖长庚：中国资产吸引力持续上升



法国巴黎银行(中国)有限公司首席执行官兼行长赖长庚日前在接受记者采访时表示，中国疫情控制得力，经济率先进入复苏轨道，中国资产吸引力持续上升。预计人民币汇率将维持相对稳定，在此前提下，中国国债对于外资的吸引力将大增。

持续推进中国业务

记者：近年来，中国金融市场开放提速。法国巴黎银行近期在中国有怎样的业务规划？

赖长庚：目前我们在中国主要有三大块业务，一是对机构及企业客户的业务，这块着重于存贷款、间接融资或直接融

资的固定收益方面业务，包括外汇、债券、利率以及大宗商品等；二是私行业务；三是托管业务。

法巴中国主要做机构及企业法入业务，由于中国市场需要分业经营，目前我们主要做的是固定收益部分，之后可能会发力托管业务。

法国巴黎银行集团在中国大概投资有三十几亿欧元等值的资本金。此外，集团还是南京银行股东，也投资了消费金融和汽车金融，以及车贷公司、保险公司、资产管理公司等，接下来还会通过多种方式推进中国市场布局。

记者：请介绍一下法国巴黎银行参与境内债券承销业务的计划？

赖长庚：2019 年 9 月，法国巴黎银行成为首批获准开展非金融企业债务融资工具 A 类主承销业务的外资金融机构，并在当年 12 月落地了第一单业务。

一方面，在中国资产利率相对较低和人民币国际化的双重影响下，越来越多的境外投资者来中国进行债券投资。拥有主承销资格对于引导境外投资者的进步发展，共同承销就可能成为单独承销。

目前，外资做境内非金融企业债券的主承销业务，监管部门要求与本地伙伴联合承销，主要是考虑到外资行直接进入中国市场做债券交易，对国内情况不是特别了解，而本地的银行经验丰富，共同承销更有益处。不过，相信随着债券市场的进一步发展，共同承销就可能成为单独承销。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

资本、利率以及大宗商品等；二是私行业务；三是托管业务。

法巴中国主要做机构及企业法入业务，由于中国市场需要分业经营，目前我们主要做的是固定收益部分，之后可能会发力托管业务。

法国巴黎银行集团在中国大概投资有三十几亿欧元等值的资本金。此外，集团还是南京银行股东，也投资了消费金融和汽车金融，以及车贷公司、保险公司、资产管理公司等，接下来还会通过多种方式推进中国市场布局。

记者：请介绍一下法国巴黎银行参与境内债券承销业务的计划？

赖长庚：2019 年 9 月，法国巴黎银行成为首批获准开展非金融企业债务融资工具 A 类主承销业务的外资金融机构，并在当年 12 月落地了第一单业务。

一方面，在中国资产利率相对较低和人民币国际化的双重影响下，越来越多的境外投资者来中国进行债券投资。拥有主承销资格对于引导境外投资者的进步发展，共同承销就可能成为单独承销。

目前，外资做境内非金融企业债券的主承销业务，监管部门要求与本地伙伴联合承销，主要是考虑到外资行直接进入中国市场做债券交易，对国内情况不是特别了解，而本地的银行经验丰富，共同承销更有益处。不过，相信随着债券市场的进一步发展，共同承销就可能成为单独承销。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

中国债券市场的破产重组程序近年来已有显著改善，不过依然有提升空间。破产重组的制度建设并不能一蹴而就，在制度建设改善之前，对于大部分外资机构来说，投资国债比投资信用债更有吸引力。

外资将更加青睐中国债券

记者：如何看待人民币国际化进程，目前是否还是推进人民币国际化的良机？

赖长庚：随着中国经济影响力提升，人民币在全球外汇储备和国际贸易中的地位正在上升。人民币国际化受两大因素驱动，一是流入中国市场的海外资金；二是海外的人民币存量。我们认为，目前正是推进人民币国际化的良机。

首先，虽然新冠肺炎疫情仍在全球发酵，但中国的疫情防控十分到位。尽管包括美联储在内的全球其他主要央行已将利率下调至接近零的水平，但中国央行一直相对克制。因此，相对较高回报的潜在机会使更多外资流入中国资产。

其次，适度增加海外人民币存量将推动人民币作为全球融资货币，从而进一步推动人民币的国际化进程。目前，我们已经看到了相关的监管动作。例如，2020 年以来，监管批准的合格境内投资机构额度环比显著上升。这说明监管对提升海外人民币存量持支持、鼓励态度。

记者：法国巴黎银行如何帮助境外投资者布局中国债券市场？

赖长庚：一方面，我们会提供中国债券市场、中国宏观经济的研究报告。因为海外投资者目前仍聚焦国债和政策性银行债，对于这些债券的投资者来说，宏观经济是非常重要的考量因素。另一方面，我们也会提供中国信用债市场的观察报告。第三，我们还就海外投资者投资中国债券市场所需的包括套期保值等在内的汇率对冲等提供服务。

同时，法国巴黎银行也在致力于向海外投资者推介中国信用债市场。我们认为信用债的开放是大势所趋。有必要帮助客户提前了解这一市场，以便在时机成熟时，抢先机。

（吴娟娟 戴安琪）

理想与现实存在差距。按工信部此前的规划，2020 年中国新能源汽车年产量达 200 万辆。中国汽车工业协会最新的数据显示，2020 年国内新能源汽车累计产量分别为 136.6 万辆和 136.7 万辆，较 2019 年同期增长 7.5% 和 10.9%。经历疫情的重创，国内新能源汽车最终 V 型反弹实现正增长，这份成绩单来之不易，而立下最大成功的却在华产国的特斯拉。据乘联会的数据，特斯拉 Model 3 以 13.7 万辆的销量拿下 2020 年中国新能源乘用车第一名的桂冠。而在 2019 年，这一榜单前十依然是清一色的自主品牌，北汽 EU 系列、比亚迪 EV 和宝骏 E 系列位居前三。仅一年时间，新能源汽车行业发生翻天覆地的变化。进入 2021 年，这一变化加剧。

（来源：第一财经）

产，比如，3D 打印设备、智能手表、民用无人机、集成电路芯片等新兴产业的产量增幅均达到 1 倍以上。

中国社会科学院工业经济研究所工业运行研究室副主任任飞涛告诉记者，在连续低速数年之后，2020 年汽车制造出现了大幅反弹，这是支撑装备制造业快速增长的一个重要力量。

他指出，这一方面是因为中国大力推动“汽车下乡”等刺激车市的政策，推进了新能源汽车补贴政策的退坡时间，各地也纷纷放宽了新能源汽车的限购措施。另一方面，在疫情防控常态化趋势下，不少家庭倾向于保持社交距离的考虑，也开始从公共交通转向私家车出行，这带来了需求的边际改善。

张航燕指出，最近数月，新能源汽车产量一度出现了翻倍式增长，这一方面是各地在新能源汽车牌照上政策更为宽松，另一方面是近日多家车企连续发布汽车新品，引发市场高度关注。应当看到的是，新能源汽车的比重仍然只有百万辆级别，而随着特斯拉大幅降价，超续航、快速充电等技术的突破，新能源汽车生产有继续快速增长。

任飞涛表示，疫情加速了各行业的线上迁移，远程办公、远程教育等快速发展，这带来了手机、笔记本、集成电路、家电等电子信息产业的加速发展。而汽车、家电、电子消费品又是机器人、高端机床等上游装备制造业的主要应用领域，产业链较长，其快速发展带动了全产业链的同步复苏。

数据显示，12 月中国的工业机器人产量达 29706 套，同比增长 32.4%。“工业机器人大幅增长，一方面得益于汽车、3C 等下游产业的恢复，另一方面也是疫情后机器人加速推进的缩影。”张航燕说。

ABB 中国机器人事业部负责人梁锐近日接受记者采访时指出，“新能源汽车、5G 和消费电子等行业是工业机器人行业能够大显身手的领域，对于机器人行业来说，2020 年这些领域出现了令人振奋的机会。”

他介绍，ABB 在中国的业务去年二、三季度已经开始回升，目前正在加快推进 ABB 机器人未来工厂的建设，预计将在 2021 年投入运营的这一工厂将使 ABB 在中国的产能提升至 10 万台，未来数年内 ABB 机器人产品线的应用广度和深度将进一步提升。

展望 2021 年，张航燕认为，短期内中国工业增速仍有保持强劲，由于去年一季度基数较低，今年初的工业有可能出现更高的同比增速，但内外部需求恢复不疾不徐，预计今年全年的工业可能不会出现“前高后低”的走势。（夏旭田）

张航燕指出，最近数月，新能源汽车产量一度出现了