

## 白酒国际化的 最新"表述"

近日,随着区域全面经济伙伴关系协定 (RCEP)15 个成员国结束全部文本谈判以及 实质上所有市场准入谈判,历经7年"长跑", 终于取得重大突破!一个涵盖 30 多亿人口、 占全世界三分之一GDP总量,全球最大的自 贸区或将在不久后诞生。

商务部研究院国际市场研究所副所长白 明表示,RCEP谈判成功,为中国外贸高质量 发展拓展了新的空间。对于中国白酒来说是 一个国际化重新定义和重新调整布局的机 遇,也是白酒"表达"的最佳时机。

#### "借船出海"扩展渠道布局

随着全球一体化进程的加快, 酒类产品 的国际贸易表现活跃, 尤其是中国市场始终 保持着充沛的活力,进出口贸易保持较高的 增长速度,包括烈性酒在内的许多国际酒类 产品在中国市场都表现不俗。

中国白酒与国际上著名的烈性酒品牌相 比,在国际化推广进程中虽然取得了一些进 展,但是步伐仍然缓慢。数据显示,截至2018 年,中国白酒产量占全球烈性酒产量的比例 近40%,但国际市场的份额却不到8%。

白酒国际化进程中,茅台、五粮液、汾酒、 洋河、泸州老窖、古井贡酒等品牌纷纷布局海 外,充分利用各种媒介推广中国白酒、推广白 酒文化。五粮液的耀世之旅、茅台的非洲之行 和洋河、古井贡酒在法国、英国等国家的系列 推广活动,再加上泸州老窖的白酒橡木桶推 广,在一定程度上加大了国外消费者对白酒 的认知和共识。

近几年,不走寻常路的江小白以轻松简 单的 MIX"混饮",扩张了鸡尾酒消费人群基 数,打造更大的白酒鸡尾酒潜力市场,同时也 正试图为江小白甚至中国酒扩张国际市场。 江小白酒业董事长陶石泉曾表示:"白酒国际 化要做好的第一要素是文化翻译, 而不是语 言翻译。"他认为,白酒企业不能只站在中国 的立场去理解文化,要进行文化转换,还要坚 持融入当地文化,进入主流市场。

#### "造船出海"文化赢得市场

2020年12月3日,由比利时布鲁塞尔国 际烈性酒大奖赛组委会、北京国际酒类交易所 联合主办,贾湖酒业集团有限责任公司特别承 办的 2020 比利时布鲁塞尔国际烈性酒大奖赛 (中国区)颁奖典礼在河南省漯河市举行。

面对全"外国口味"的评审团,中国地区 的参赛样品一路冲出重围,最终以奖牌榜第 一位的好成绩,用实力赢得了世界的口味。

中国 308 个送选样品, 共获得 119 枚奖 牌,包括大金奖6枚、金奖49枚、银奖64枚。 其中,贵州产区以25枚奖牌位居中国大陆区 奖牌榜第一名,河南产区以22枚奖牌的成绩 紧随其后,四川、北京产区分别以14枚和9 枚的成绩分列第三名和第四名, 总获奖比例 高达 38.6%, 让中国不仅在样品总数排行榜 上位列第一,还继 2019 年大奖赛之后,第二 次问鼎大奖赛奖牌榜首位。

北京国际酒类交易所总经理朱力告诉记 者,从 2016 年的 27 个企业的 70 款样品,到 2020年的 106个企业的 308 款样品,中国白 酒的集体出海也成功赋予了白酒在国际赛场 上的话语权。国际评委们开始认真了解白酒 各大香型的特点,通过亲身探访白酒厂一线, 系统学习和感受白酒独特的酿造工艺。布鲁 塞尔国际烈性酒大奖赛已经成为白酒企业对 外交流的重要平台和文化桥梁。

比利时布鲁塞尔国际酒类大奖赛主席卜 度安·哈弗表示,欧洲评委们对白酒的准确认 知和赞赏有助于提高国际市场对中国文化的 认同,并帮助白酒开拓国际销售渠道。

## 以赛为媒,讲好白酒故事

通过提升文化认同而促进白酒产业发展 的观点也得到了河南省工业和信息化厅总工 程师、一级巡视员姚延岭的认同。姚延岭指出, "豫酒发展文化先行"已成为"豫酒发展"的重 要战略决策,希望以此次活动为契机,豫酒共 同扛起中国酒业传承和发展的大旗,发掘和弘 扬中国美酒文化,促进中国酒业更好地发展。

福建永源酿酒有限公司品牌运营总监卢 紫腾则表示,始终牢记并肩负着振兴与发扬 中华传统白酒文化的历史使命。作为根植于 本土的民族企业,为了让全世界都能领略到 中国白酒之美,二宜楼酒也因积极参与国际 重要赛事与会议,在全世界崭露头角,为中国 白酒企业的国际化发展贡献了一份力量。

此次君品习酒荣获比利时布鲁塞尔国际 烈性酒大赛大金奖。贵州茅台酒厂(集团)习酒 有限责任公司党委书记、董事长钟方达表示, 习酒公司将以此殊荣为契机,继续以"质量第

一"为准则,推动中国白酒走向国际舞台。 比利时布鲁塞尔国际酒类大奖赛的资深 评委代表艾哲庸表示,大奖赛为白酒在国际 舞台上的亮相提供了很好的背景,为国际社 会深入了解中国白酒背后的历史和文化提供 了机会。

# 清香品类进军高端 如何打破低端牢笼?

从各大研究机构和行业组织的判断来 看,未来中国白酒行业高端化扩容也成为共 识,但是在此过程中香型缺位明显,比如清香 的缺位。

虽然香型没有优劣之分,但是作为四大 基础香型之一的清香,如今的处境多少有点 尴尬。在高端化扩容的大趋势下,清香品类的 高端化为何滞后? 其高端化之路需要克服什

#### 清香为何"不争气"?

广义上来讲,清香的生产 大本营在华北地区,既拥 有清香名酒汾酒,又 拥有泛清香品类的 老白干香型和二 锅头香型。

从资本层 面,主打清香 品类的上市 酒企并不少, 有4家(汾酒、 毛麟角的清香品类中,站上千元价位带 牛栏山、青青稞 的青花汾酒 30•复兴版被赋予了带 酒、老白干)。既 是四大香型之一, 有拥汾酒这样的传 统名酒,但是清香在 品类价值感、品类形象 上都始终让人感觉差点意 思,在高端化方面"不争气"。

这其中的结症在于共识,即长时间以来, 清香在大众的认知里就是主打中低端产品。 酒业学堂创始人张峰指出,整体上来看,二锅 头在全国的认知仍然是相对低端化, 且长期 如此;其次,二锅头品类至今都是清香品类消 费区域内的大众消费产品,就像广东的豉香 型米酒,固有认知很难改变。

动清香品类高端化发展的历史使

命。清香品类高端化革命是战

略性任务!

这样的共识其实有利有弊,一方面亲民 的形象以及定位精准的产品能够快速扩大销 量,建立消费者基础;一方面,面对清香高端 产品时,很多消费者会投出不信任票,高端产 品的推广异常艰难。

具体到产品,光瓶酒同时也是大众化产 品的两大代表——玻汾、牛栏山二锅头(清 香)都是几十上百亿的超级大单品。但是其背 后的汾酒、牛栏山在推广高端产品时要付出 更多的精力来重塑品牌。

在这样的背景下,张峰认为,牛栏山、红 星等二锅头(清香)代表性企业一直高端化不 力,并且已经把二锅头品类的低端化坐实。

"二锅头品类是无法真正成为宴席首选, 更不会成为高端宴请首选。"张峰说道。



影响下,一些清 香酒企在高端化 之路上深感无力, 甚至开始自暴自弃。 酒业家中国酒类

产业研究院特聘专家、 九度智力集团董事长马斐 认为每个香型都应该有标志性

的高端产品,并不能说清香工艺的特 殊性就不能做高端酒,也有品质超群的原酒。 马斐还强调:"只是清香酒一直重点打造中低 端产品,没有重视高端产品。一些企业缺少长 期的坚持和对高端产品的打造,有些遗憾。"

#### 高端白酒市场份额未来有望达40% 清香高端化已具备基础条件

正一堂战略咨询机构董事长杨光认为, 目前中国白酒产业呈现三大显著特征:酒企 显著减少、产能显著降低、利润显著增加。

在这样的趋势下, 高端化产品迎来历史 性机遇。前瞻产业研究院的数据显示,2019年 我国高端白酒市场规模约为 1011 亿元。至 2029年,我国高端白酒市场规模将达到1600 亿元。未来,由于消费者的升级需求和"喝得 少,喝的好"的趋势发展,将令中低端白酒市 场占有率逐步下降;而高端、特别是超高端市 场的占有率将迅速提升。

相关分析认为,未来我国高端白酒产品领 域仍有显著增长潜力,至2029年,我国高端乃 至超高端白酒市场份额将达40%左右。

800 元以上的高端白酒过去五年的复合增长 率 30%, 未来还有可能迎来高端商务用酒的 "井喷"。

随着酱酒热的持续发酵,酱酒的高端化、 高利润已成为行业艳羡的对象。权图酱酒工 作室发布的 2019 年酱酒行业数据显示:2019 年中国酱酒产能约在55万千升左右,约占我 国白酒整体产能的7%。2019年,中国酱酒市 场销售收入在1350亿左右,行业占比约 20%;实现利润约550亿元,同比增长约22%, 行业占比约38%。

毫无疑问的是,高端化就意味着高利润。 卓鹏战略咨询机构董事长田卓鹏告诉酒 业家,在汾酒、红星、牛栏山、老白干、甚至江 小白的共同助推下,清香品类正在扩容,并促 进了市场扩容,今后大有浓酱清三分天下的

田卓鹏透露一个观察到的现象:目前酱 香酒销售好的区域,清香产品也表现的很活 跃,这就意味着消费口感的多元化口感以及 消费品类的多元化正在形成。他说:"目前来 说,清香的消费环境整体是向好的。'

趋势。

以汾酒为例,其半年报显示,2020年上半 年汾酒的中高端产品青花汾酒收入同比增速 在 30%以上。田卓鹏分析认为,青花 30 的放 量是汾酒打开头部市场的第一步, 汾酒通过 青花汾已经在头部战略上获得初步成功。

同时得益于高端产品的高速增长, 汾酒 也在今年逆势增长, 业绩和净利润的增长水 平都名列行业前茅。

对此,在深圳的主营汾酒的经销商李哲

军告诉酒业家:"我们能明显感觉到清香的热 度起来了,市场对其期待更大了。"

#### 清香品类高端化革命是战略性任务

目前酱酒大有席卷全国之势, 而且在高 端化、品类价值感等方面具有天然优势。

对此, 北京正一堂战略咨询公司副总经 理丁永征认为, 品类高端化革命是当前和未 来相当一段时间,清香的战略性任务。

而马斐的判断是:(清香往上延伸) 难度 还是相当大的,但是一个企业没有高端产品, 只能做大而无法做强。清香企业推高端是迟 早的事,是一种战略。

在高端化本就处于弱势的清香品类如何 应对? 其实最简单也是最关键的在于,既然清 香难以高端化的结症是根深蒂固的中低端共 识,那么就应该从重塑共识开始,将清香也能 高端化的共识植入人心。

丁永征认为,建立高端消费共识的过程 中,可邀请国际、国内知名学者,生物学家、生 命科学等,阐述清香的价值;以汾酒青花系列 为代表的中高端产品应该大胆提价;扩大高 端消费群,让青花走向世界,多参与国家性、 国际性商业大会。

与此异曲同工的观点是: 品类核心价值 与主流消费需求的强烈共鸣,是清香型白酒 迎来新一轮发展高潮的本质所在。

在具体操作层面, 马斐认为清香高端产 品在营销上要走核心圈层营销,主打稀缺性, 多在高端体验、品鉴、会员制上下功夫,全渠 道运作不是好的选择;在品牌上有集中突破 高端人群的高端资源传播上做文章,占领高 端传播资源,做文化类传播。

在口感培育方面, 丁永征建议要发起清 香味觉革命:在保持原有风格的基础上,增加 产品口感的丰满度和舒适感,建立高端清香 产品的专有口感、专有风格、专有体验系统化

在此过程中,可从稀贵化表达、独特化表 达、差异化表达、味觉化表达等方面增强高端 消费者的感知度。

其实,无论是业界还是消费者,在清香高 端化这个命题中,都对汾酒寄予厚望。田卓鹏 认为,汾酒今后应该站稳次高端位置,谋求千 元价格标杆,和价值标杆。作为"汾老大",汾 酒有责任、有义务、有能力挑起整个清香品类 的天花板。从而树立千元以上、高端甚至超高 端品类的形象。从文化、历史、产区、品质、市 场等多个维度考量,汾酒都是最有希望、最有 能力做到的。

丁永征表示, 当汾酒率先举起清香高端 化的大旗后,第二梯队的企业的高端化决心 显得非常重要,这时候需要清香企业一直认 为清香高端化一定是可实现的。

## 生肖酒市场战况激烈 丰谷用"差异化"战术打出新天地

每年岁末年初,生肖酒大战都会成为业 内最热门话题。

近日,记者从官方渠道获悉,丰谷旗下第 三款生肖酒——生肖·牛即将上市。52度、 500ml、218元/瓶、限量发售,消息一经发布, 便引起广大经销商和消费者的关注。

一方面,作为丰谷旗下差异化核心战略 单品之一,生肖酒具备的品质、设计、文化属 性、收藏属性等要素容易引起热议;另一方 面,在白酒生肖酒市场持续升温的当下,"川 酒新金花"丰谷如何从众多同类型的生肖酒 产品中脱颖而出,也成为业内关注的焦点。

#### 颜值、品质、价值 这款"牛酒"亮点纷呈

众所周知,早在2014年,当茅台推出市面 上第一款甲午马年生肖酒产品之后,彻底引爆 了生肖酒市场。在这一轮生肖酒品类的竞争赛 道上,独特的设计、优异的品质、稀缺性和收藏 价值,成为生肖酒品类最核心的特征。

作为生肖酒领域第三次的"入场者",丰谷 生肖·牛在产品设计和价值表达上十分纯熟。

首先,在产品造型上,丰谷生肖·牛都一 如既往的遵循整个生肖系列的统一调性,用 时尚大气的设计表达,在传统生肖酒中独树

瓶身造型不变,以原创手绘的生肖牛为 元素,灵动生趣,博人眼球,向消费者传递出 祥瑞而和谐,吉祥而安康的祝愿。

其次,在酒体品质上,丰谷生肖系列酒体 都选用丰谷酒业酿造冠军所酿基酒, 天然具 备稀缺性,经过多年陶坛储存,优中选优,由 国家级白酒勾调大师精心调制而成, 酒体持



据优势。

据悉,丰谷生肖·牛在兼具精美设计和匠 心品质的同时, 在市场运营方面将采用限量 销售政策,更加突出产品稀缺属性;在市场数 量有限的条件下,其溢价空间和增值空间不

从当前的市场零售价来看,此前推出的生 肖·猪和生肖·鼠售价分别已拉升至 298 元/瓶、 258/瓶, 因此在生肖酒品类的投资属性和增值 属性之外,丰谷的生肖酒还具有收藏价值。

可以说,借助中国传统节日和传统生肖 文化,丰谷生肖·牛通过"一岁一酒一故事"的 生肖主题,向消费者讲述产品及品牌故事,而 在这一过程中, 也将进一步强化丰谷在核心 消费群体中的品牌印记和美誉度。

### 另辟蹊径! 丰谷用"差异化"战术抢占市场

事实上,经过多年的市场培育与挖掘,生

从茅台、五粮液、泸州老窖、郎酒、洋河,到区 域酒企越来越多的企业参与到这场大战当 中。因产量稀缺,投资价值与收藏价值突出, 价格更是水涨船高,每年生肖酒都成为市场 追捧的热点。 值得注意的是,区别于其他名酒品牌站

肖酒已经成为了一股较为强劲的行业力量,

位千元价格带的生肖酒,丰谷采用"差异化战 术"致力于培育生肖酒产品的"大众属性"与 "亲民属性",让生肖酒收藏、赠送、自饮等特 质得到充分发挥。

2019年6月, 丰谷用一款定价 218元/瓶 的生肖·猪——酿造冠军限量版敲开生肖酒 的大门。作为中国白酒行业"低·醉酒度"研究 的引领者和生产技艺的开创者, 丰谷在多年 的发展过程中早已积累了深厚的市场基础, 因此首款生肖酒的推出,自然而然受到消费 市场的喜爱。

作为丰谷产品体系下的核心单品, 生肖酒 的诞生对丰谷来说有着重要品牌战略意义,在

市场竞争中抢占市场份额有着重要影响。 按照丰谷"战略培育丰谷壹号、全力打造

丰谷酒王矩阵大单品、优化提升丰谷特曲系 列、强化光瓶主推墨渊"的品系策略,精密规 划、精心设计、精准投入、精细运作4大单品: 丰谷壹号做高度,丰谷酒王做深度,丰谷特曲 做热度,丰谷墨渊做广度。

而生肖酒的推出,恰如其分的填补了丰 谷精品特曲与酒王10之间价格带的空缺,充 实了丰谷中端产品线。

利用生肖酒独特的传统文化概念, 丰谷通 过聚焦 200-300 元价格带,打造差异化产品来 寻求市场突破,从而在重点市场实现占有率。据 了解,目前丰谷已经问世的三款生肖酒,发行价 格均为218元/瓶,以后逐年提价,对于丰谷产 品站稳这一价格带有着重要影响。

过去几年,丰谷通过对"低·醉酒度"IP的 打造,用差异化的战略在行业中开辟出全新 的路线,树立了极具辨识度的品质标签。

如今,丰谷不仅用"低·醉酒度"的生产技 术满足当前消费者们理性饮酒的需求; 更通 过精细化的渠道营销将"丰谷"与"低·醉酒 度"进行捆绑,形成独特的竞争优势,从而拓 展消费者对白酒的认知空间。

另外,凭借深厚的品牌文化底蕴和独一 无二的"低·醉酒度"IP,丰谷在四川省内和省 外积累起的超高品牌认知度与扎实的群众基 础,生肖酒系列一经推出便形成热卖的销售

2020年,丰谷将勤恳奋进的寄寓与"福牛 祥瑞"的寓意完美结合,用内涵丰富的设计表 达,进一步强化了核心消费用户对丰谷的品

作为在"十四五"新起点上推出的核心战 略单品,生肖·牛也将与丰谷其他生肖系列一 起构建起坚实的产品矩阵, 承担起丰谷在新 的酒业竞争赛道中聚焦核心用户并征战全国 的重要责任。