国内统一刊号:CN51—0098　邮发代号:61—85　中国企业家网:www.zgceo.cn　电子版:www.entrepreneurdaily.cn　官方微博:http://weibo.com/jrwbd　http://weibo.com/qyjrb

企業家日報

江苏周刊

JIANGSU　WEEKLY

总第11期　2021年1月8日　星期五　主编：韩登军　执行主编:韩菁　美编:谭蕾　新闻热线:18851024886　战略合作:江苏鸣马传媒

走产业高质量特色化发展之路

江苏省泰兴经济开发区全力推进绿色发展

■丁海容　韩菁

新年伊始，格林美(江苏)钴业公司新产品掺杂球形四氧化三钴进入中试阶段，高性能钴酸锂材料项目设备加紧安装，今年一季度将投产。公司总经理助理刘春秀告诉笔者，预计2020年产值较2019年同比增长3%，超额完成格林美集团年度目标135%。

博瑞医药(泰兴)生物原料药和制剂项目一期项目总投资5亿元，目前项目主体结构已经全部封顶，车间也已经在设备安装阶段，预计今年3月份进行试生产。项目负责人赵湘东介绍，达产达效后将形成年产58吨原料药产品、9.6亿片固体制剂的生产能力，成为具有世界先进水平的原料药和固体制剂制造基地。

泰兴市政府副市长、泰兴经济开发区党工委书记吉勇告诉笔者："近年来，我们园区坚持协同推进产业高质量发展和生态环境高水平保护，以高度的政治自觉和使命担当，加快推进产业转型升级，坚定不移走生态优先、绿色发展之路，全力打造高品质特色现代产业园区。"

近年来，泰兴经济开发区牢固树立新发展理念，坚持调优发展思路，明晰发展定位，推动主导产业向高端迈进，积极构建以精细化工为支撑、以新材料和健康美丽(医药日化)为主导、以现代服务业为保障，自主可控、特色鲜明的"1+2+X"现代产业体系，实现由外延扩张向内涵发展、以质取胜的全面转型，以改革创新为高质量发展赋能，全力打造世界级精细化工及新材料产业基地。

新年来临，泰兴经济开发区立足当前、着眼全年，摁下"快进键"，紧盯短板指标，紧扣项目攻坚，对园区内32家骨干企业、113家规上企业的产值、销售、利润、工业用电量等主要指标进行重点研究，将各项指标同比下滑幅度明显的企业列为重点监测对象，并对其开展调研，提出有效破解举措，力促企业迅速扭转局面，为今年首季开门红奠定坚实基础。去年1-11月份，泰兴经济开发区新开工和新竣工亿元以上项目均为15个，累计完成工业开票销售收入718.1亿元，工商税收32.47亿元。预计全年实现工业国税开票800亿元、工商税收收入34亿元，进出口总额26.5亿美元。

据介绍，泰兴经济开发区为贯彻"健康长江行动"方针，实现污水处理达标后通过湿地进行生态过滤进入水系，配套建设了尾水净化生态湿地，对污水厂尾水进行深度净化。南京水利科学研究院博士、高级工程师王永平介绍，目前该污水厂每日污水排放量达8.5万吨，污水处理达标后通过湿地进行生态过滤进入水系，避免尾水直排对长江水质造成不良影响。"现在，污水处理厂的达标尾水通过地下管道进入缓冲区，经过净化后，水质明显提升，主要指标相当于从地表水劣Ⅴ类提升到Ⅳ类。"

据泰兴经济开发区管委会主任朱为祥介绍，"泰兴经济开发区污水处理尾水净化生态湿地工程总投资已经达到1.1亿元，占地面积230亩，已建成80亩，预计今年年底全部建成。园区将同步实施水环境系统治理工程，对区内7条河流进行水体生态修复，包括疏浚联通、生态护岸、草型生态系统构建等，水域生态修复河道长度33km，约20万㎡，大幅度提高区内河流水体水质。"

调优发展思路，更高层次推进产业转型。坚决做好化工企业"减量"工作，对于产业关联度低、安全环保整改不达标、产出效益差的低端产能予以淘汰，全区已关停落后企业41家，为优质项目腾出发展空间和环境容量。严格项目准入，建立"负面清单"管理制度，严格执行"初步议、专家评、联合审"的重大项目落户综合评价机制，近三年累计否决拟落户项目78个、总投资682亿元。实施"一企一策"提升工程，引导企业加大产品开发、工艺改进和安全环保提升等技改投入，近三年共实施技改项目186个，有力助推企业提档升级。同时，构建以"5+5"项目计划为引领，"三站三中心"为关键的区域科创体系，加快建立"创新+基金+项目"模式，为产业转型高质量发展集聚新动能。

坚持生态优先，更高质量推进绿色发展。致力打造生态环保、智慧透明、循环发展的现代产业园区。按照"国家级生态园区"创建要求，统筹推进沿江生态、生产、生活规划建设，累计投入170多亿元拆迁14000多户打造生态化园区，持续推进空间布局优化，实现绿地、湿地、林地共建，全力打造长江生态保护屏障，建成沿江12公里长绿色廊道生态湿地工程。在创成"国家智慧化工园区试点示范单位"基础上，按照实战化要求完善智慧园区功能建设，集成安全、环保、港口等11个方面资源，实现重点防控面智能预警和分析评价，打造"透明园区"；建成河道水质监测站点21个、区域大气监测站点56个和危废动态管理平台；积极构建应急救援体系，投资2.17亿元打造全国一流的重型化工救援编队。放大"国家循环化改造示范园区"效应，形成"企业内小循环、企业间中循环、园区内大循环"的发展模式，产业关联度达66%，实现资源多级利用。投资25亿元建设规划面积达2600亩的静脉产业园，一期工程已建成投运，所有污染物不出园区都可实现自我消化。

守牢环境底线，更高水平推进治理现代化。一方面深化园区生态环境保护体制机制改革，以制度建设为核心，着力构建政府主导、企业主体、社会组织和公众共同参与的生态环境多元共治体系，强化生态环境技术服务体系，推进第三方治理"市场化、专业化、规范化"，提升园区污染治理水平和能力。另一方面以"硬核"措施提升治理能力，近两年投入32.2亿元用于建设日处理5万吨工业污水厂、生态湿地、污水管网"一企一管"明管化改造等工程，加快补齐环境基础设施短板；实施"绿岛"计划，推进危废暂存中心、中试基地、日化产业园同质污水处理等项目建设，帮助中小企业解决污染治理成本高、达标排放难等问题；完善园区生态环境信息管理系统，实现环境保护精准监管，推进园区绿色发展迈向更深层次、更高水平。

筑牢优势　做强特色

黄桥经济开发区：加快推进重大项目建设

■张云樵　马宏飞

元月6日，在长虹三杰新能源有限公司三期项目现场，笔者看到一部分工人正在从物流车上搬卸新购进的设备并进行安装，一部分工人正在对先期安装的设备进行调试。

"这部分正在卸货的设备从韩国进口，我们边安装、边调试，计划在本月底将设备全部安装调试到位，从下月起试生产。"企业副总经理杨春松介绍，三期项目设备投资2.5亿元，项目建成后，可年产21700动力锂电池1500万支，新增产值5亿元。

据悉，为加快该项目的建成，自2020年年初以来，江苏省泰兴市黄桥经济开发区克服疫情困难，疫情不停工，加班加点建设，至2020年8月将三期项目所需的厂房正式交付企业使用，促进企业项目快建成。

发展是解决一切问题的总钥匙，项目是推动发展的最直接动力。近年来，黄桥经济开发区聚焦"双招双引"项目建设、项目服务、企业服务中心任务，建强"五个部门"，形成工作闭环，提供从项目洽谈、签约、开工、竣工到达产达效的全链条全周期服务。截至2020年11月份，共办结项目备案证47个、环评批文27个、安全三同时综合分析报告20个、建设用地规划许可证18个，加快项目落户建成。

在总投资3000万美元的赛铭电器施工现场，笔者看到六栋厂房正在同时施工中。该项目总建筑面积25000平方米，主要建设生产车间、办公楼、辅助用房等设施，项目建成后可年产100万套蒸发器、150万套冷凝器、80万台ECM高效节能电机、1500吨铝管、10台制冰机。江苏大都建筑工程有限公司现场项目经理赵晶介绍，自2020年10月23日拿到建筑施工许可证后，他们立即进场施工，至目前一、三、四号厂房正在搭建排架，预计今年底可封顶；五、六号辅助用房基础施工已完成，年底前可建至二楼。在园区的协助配合下，预计项目建筑施工8个月可全部完成。

今年，黄桥经济开发区依然坚持把重大项目建设作为经济工作的一项中心任务和基础性工作，围绕"国内第一、全球第三"的目标，提升三杰在四川长虹发展战略中的量级，谋划推进长虹三杰四期总投资30亿元的项目建设；瞄准高附加值生物发酵和高端未来食品方向，推动东汇生物可得然胶项目竣工达产和热凝胶项目开工建设，打造全国规模最大的复配添加剂生产基地；启动总投资30.58亿元的智能成型全自动装备成套设备生产园区建设，推动惠尔信机械整合高端装备产业上下游企业，形成完备的产业链条。聚焦5亿、10亿元以上重大项目，加快江苏卓普、东圣热凝胶、华扬液碳等项目的批报进度，促进项目早日开工建设。重点跟踪近两年新竣工的36个项目，加强经济运行监测，推动东方九天、光科真空、蓝帕阀门等项目切实提高达产达效率。

"园区今年新开工亿元以上项目20个，其中，5—10亿元项目3个，10亿元项目2个；新竣工亿元以上项目17个；年新增规上企业6家以上。"黄桥经济开发区企业服务部副部长朱峰介绍，接下来，开发区将聚焦项目建设三比一提升，持之以恒推进重大项目开发建设，形成"两链一聚"三大特色产业体系。在项目招引上，发挥陈坚院士等行业领军人才优势，实行"链长制"，招引一批重大项目落户；在项目推进上，深耕"345"工作法，重点推进三杰三期、赛铭、长龄液压等重大项目建设；在达产达效上，启动开发区内企业土地利用情况调查，加快"五未土地"处置腾笼换鸟，推动土地节约集约利用。

正确地做正确的事

■特约撰稿人　刘鹏凯

前不久，笔者参加了南京大学商学院组织的"全球经济展望与中国企业家新思维——对话诺奖学者，助力创新名城建设"活动。活动主持人南大商学院名誉院长、资深教授、行知书院院长赵曙明教授认为，新冠疫情的全球大流行正映射出人类社会的脆弱性及既有发展模式的局限性。在这样一个时代背景下，我们应该重新审视"正确地做正确的事"这一理念，认真思考什么是正确的事，如何正确地做事，以此为准则，保持耐力定力，坚忍不拔，在争先领先的路途上奋勇前行、接续奋斗。

深思赵曙明教授的这一观点，我想起一则"龟兔赛跑"的新寓言故事，说的是兔子在输掉与乌龟的赛跑比赛以后，非常反悔，在吸取教训后约乌龟重赛一次。乌龟想了想，比赛不是目的，也就答应了。比赛开始后，乌龟按规定线路拼命向前爬，心想这次我输定了，不过我只要尽心尽力，赢不赢都达到了锻炼自己的目的。可当乌龟到达终点的时候，却又不见了兔子，正在纳闷之时，兔子气喘吁吁地跑来了。乌龟问兔子怎么回事，难道又睡觉了？兔子哀叹道：睡觉倒是没有，但跑错路了。原来兔子求胜心切，一上路三步并着两步埋头狂奔，估计快到终点时发觉跑到了另一条路上，经过一番折腾后急忙又返回道口，重新奔跑过来，兔子还是落在了乌龟之后。

朱熹说：立志不坚，终不济事。这则寓言故事告诉我们，走对了路就不怕路远。龟兔重赛，兔子虽然战略清晰，但战术失误，落得"欲速不达"的下场。乌龟的短板，虽然命中注定不能改变，但态度积极，认真思考什么是正确的事，如何正确地做事，凭一股坚强、坚韧、坚持的力量，最终还是赢得胜利。一个企业，无论规模大小，所有的成功与失败都不是偶然的。坚定的意志、积极的心态是实现目标，坚持做好一件事的精神力量。同时现实告诫我们，竞争的路上，尽管你的实力很强，条件也很好，失败有时却只要一两个诱因就足够了。要埋头拉车，更要抬头看路，千万不能迷失方向。

不被浮云遮眼，不为路边的风景花心。企业家要理性地看待成功与失败，面对颠覆性竞争和以物联网、大数据、人工智能为代表的新商业模式的竞争，要始终以客户为中心，为客户创造最大价值。正如任正非说的：华为只要稍微有所偏离，进入其他行业，就有可能获得几百亿的收益，但是为什么不去做？除了"傻式"坚持外，就是对价值观的坚守，这就是一个伟大的企业未来努力的方向。任正非曾经是通信行业的门外汉，自从进入通讯领域后就只做一件事，即服务于"主航道"，虽然市场形势不断发生变化，但多年来在基于"以客户为中心"的价值观下，制定的战略从未发生偏离。可口可乐公司"只做饮料，不做其他产品"的战略坚持了100多年，这些伟大的公司方向明确简单，正是这种坚持，正确地做事成就了华为、可口可乐品牌在全球的地位，使这些公司步步为赢、基业长青。

30多年前，黑松林是一家在同行中毫无名气的小微企业，能走到今天，靠的是"龟兔赛跑"中乌龟的耐力和定力，战略洞察，始终以"正确地做正确的事"为准则，坚持安全生产，绿色发展，"做好人，做好胶"，与"变"共舞。

当下，企业面临的选择太多，迫于竞争、生存、发展的压力，在你追我赶的路上，企业已无法预测快速的变化，更无法用传统管理方法来创新"思维"和"行为"，这就需要我们在追求成功的路上，努力学习贯彻党的十九届五中全会精神，像"龟兔赛跑"中的乌龟那样，心中时刻有一个清晰明确的目标，在前进的路上把握好自己，不为失败找借口、找理由，瞄准成功找出路、找出口。

（作者系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长）