

栉风沐雨 20 载 重整行装再出发

——山能淄矿许厂煤矿公司转型重生记

■ 范振峰 肖永超

11 月 22 日 23 点 30 分，位于甘陵大地的邵寨煤业公司，鞭炮齐鸣，烟花璀璨。6 辆大巴车载着最后一批 278 名许厂煤矿职工缓缓驶入。从孔孟之乡到甘陵大地，他们站在更高起点上，踏上了追逐梦想的新征程。

至此，被称作淄矿“救命工程”第一矿的许厂煤矿完成历史使命，华丽转身。许厂煤矿转型项目博选公司步入发展“快车道”，580 名职工整体转战甘陵大地，创出了关闭闭坑、转型发展、人员安置的新模式、新典范。从 1998 年到 2020 年，许厂煤矿走过辉煌的 22 年。22 年饱含艰辛、充满激情，22 年收获喜悦、满载辉煌。

★ 破题

时间回溯到上世纪 90 年代初，这几年的冬天格外寒冷。对于拥有 10 多万职工家属的原淄博矿务局来说更是雪上加霜。拥有百年开采历史，为社会主义建设事业做出重大贡献的淄博矿务局走向低谷。由于煤炭资源整体枯竭，大量富余人员亟待安置，全局发展举步维艰，陷入了无煤可挖、薪酬难发的空前困境。淄博矿务局被列为全国煤炭行业 36 家特困企业之一。

困境之中，国家伸出援助之手。为缓解矿区接续紧张局面，1991 年经报国家计委同意，能源部批准，将开运输条件较好的济（宁）北矿区许厂、岱庄、葛亭、唐口四对矿并划归淄博矿务局作为接替矿区。一个濒临倒闭边缘的企业迎来了希望和曙光。

次年 1 月份淄博矿务局开始筹备建设济北矿区。2 月 11 日，由副局长马仕华带队，一辆旧“兰鸟”和一辆五十铃“大头车”，载着从各专业口抽调的 21 名“将士”，打响了开发济北矿区的第一炮。然而，对于当时连续亏损、“一穷二白”的淄博矿务局来说，在人地两生的异地开发新矿区并不那么顺利。由于体制、资金等原因，建设步伐十分缓慢，4 年只完成了许厂矿井的征地和部分零星工程。

转机，源自 1995 年矿务局新班子的调整。彼时，济北矿区建设又被提上日程。而至今许多亲历者记忆犹新的还是那次生死攸关的“烛光会议”。1995 年 10 月 23 日，时任淄



博矿务局局长的耿加怀在许厂煤矿建设工地召集筹建处人员开会。当时筹建处条件十分艰苦，用的电都是从附近农村拉过去的照明电。开会的当晚不巧遇到停电，他们只好点起 7 根蜡烛开会。在摇曳的烛光中，会议从晚上 7 点一直开到 11 点。这次会议分析了严峻形势、有利条件，明确了许厂煤矿建设周期、投产时间、生产规模及济北建设规划等内容，成为全面建设济北的转折点。

钱从哪里来？生死抉择面前，淄矿人万众一心，奋起解困。全局上下迅速行动起来，勒紧裤腰带筹集资金。他们卧薪尝胆，背水一战，打一场脱贫解困死里求生的攻坚战。不到 1 个月，就集资 4000 余万元。他们打破传统建矿模式，引进现代管理制度，高水平优化设计，全面推进“轻型大矿”建设。

两年中，许厂煤矿建设者们自我加压、深挖内潜，3 次压减工期，优化设计减少巷道掘进 10000 多米，累计减少投资 9 亿多元，并简掘砌速度等多项指标刷新全国纪录。转变观念、打破常规，他们在恶劣的环境中，克服种种困难，连创“奇迹”、捷报频传，仅用 28 个月，实现了许厂煤矿的建成出煤，比常规建设工期减少 3 年，创造了中国煤炭建设史上的奇迹。

★ 辉煌

22 年的发展历程证明，许厂煤矿不仅是淄矿的“救命工程”，也是淄矿的“蓄水池”和“孵化器”。许厂煤矿作为淄矿“救命工程”第一矿、外出创业第一矿、现代管理第一矿，在科学管理上争当标杆，在创新创优上勇做表率，在攻坚克难上身先士卒，在传帮经验上甘做人梯，在淄矿集团改革发展的大潮中，创造了一个又一个奇迹。22 年，矿井累计生产原煤 5756 万吨，销售收入 236.13 亿元，利润总额 62.57 亿元，实现税金 37.95 亿元，为济北矿区千万吨煤炭生产基地可持续发展和省外矿区开发建设做出了巨大贡献。

“德国采煤机、日本掘进机、英国乳化泵……”说起许厂煤矿引进的先进设备，投产之初就来到许厂煤矿，现为该公司经理的张浩如数家珍。他们把科技兴矿作为长期战略思想，推动科学技术持续发展。22 年来，许厂煤矿先后实施轻型支架、大采高支架、锚锚支护、放顶煤、一次采全高、孤岛采煤、研石充填、无煤柱开采等 60 余项大型技术创新项目，为其他矿井积累了丰富的经验。“值得一提的是 4302 工作面，全省首次使用一次采全高，采高 5.5 米，一个面一天就采煤上万吨，被

西南油气田川中地区建成首个千万吨级大油气区

■ 邱令

12 月 6 日，西南油气田川中地区安岳气田高磨区块震旦系气藏、龙王庙组气藏，以及川中致密油气等，全年累计生产 125.5 亿立方米，油气当量为 1000 万吨，在川中地区建成首个千万吨级大油气区，实现了几代川油人接续奋斗的美好夙愿。

1956 年首钻蓬基井，随后的女 2 井、充 3 井、蓬 1 井相继喷油震动了全国，上个世纪 50

至 60 年代，新中国石油工业史上首次石油大会战在川中打响，为川中石油工业和四川石油工业的发展奠定了较好基础，积累了宝贵的经验，揭开了四川石油工业发展历史的新篇章。在油气田 60 余年发展历史中，历代川油人在艰苦奋斗、在探索中前进，为把油气田建成全国最大的天然气生产基地，前赴后继、矢志不渝，在川中地区先后创造了“磨溪经验”、“广安模式”、“龙岗速度”。2011 年、2012 年先后在高石梯震旦系和磨溪龙王庙组

取得重大发现，快速探明了我国迄今为止单规模最大的海相碳酸盐岩整装气藏——龙王庙组气藏，创造了中国天然气快建快投的“龙王庙纪录”，在四川油气田发展史上书写了卓越功勋。

在“十三五”以来，西南油气田公司在川中地区乘势而为，大力推动理论创新和技术进步，强力推进增储上产。继龙王庙组气藏 2016 年全面建成 110 亿产能后，公司强力实施气藏整体治水、持续推进主体区均衡开发、加快外

称为‘山东第一面’。”张浩回忆起当时的场景，掩饰不住内心的喜悦。

技术创新叠加发力，将许厂煤矿推到了高效生产的新高度。淄矿集团年度统计数据显显示，许厂煤矿从 2002 年至 2013 年，连续 12 年原煤产量超 300 万吨，累计创造利润 52.05 亿元，年利润最高时占到集团公司总利润的一半。2009 年度，许厂煤矿人均效益、人均效率排名位居集团公司二级矿井单位第一名；2010 年度，许厂煤矿人均创效、吨煤创利、吨煤成本、吨煤售价等 4 项经济指标考核在集团公司位居第一。

“硬指标”叫得响，“软实力”名气大。许厂煤矿把企业文化作为取之不尽、用之不竭的动力源泉。REC 精细控制管理、安全文化系统推进、学习型企业创建、岗位价值精细管理、精益内部市场化、虚拟社区建设、“五小”工作法、“红蓝绿”班组文化等一系列先进的管理文化，有效推动了企业管理不断提档升级。

企业文化的丰硕成果转换为有效生产力，推动了许厂煤矿安全高效发展。22 年来，经过一代又一代许矿人艰苦奋斗，许厂煤矿先后获得全国煤炭系统文明煤矿、全国煤炭工业五精管理样板矿、花园式单位、全国煤炭系统第一批“企业文化示范矿”，全国第一批“安全文化示范企业”、山东省煤炭行业“十佳煤矿”等 20 多项省级以上荣誉。

今年以来，为积极响应省政府去产能号召，许厂煤矿加快关闭并坑步伐。面对关闭并坑许厂煤矿公司党委书记、执行董事张志刚有自己的思考：必须站好最后一班岗，打一次漂亮的“收官”决战。在这样的思想引领下，全矿上下凝聚共识，果敢迎战矿井“收尾”。2020 年前三季度，他们创出安全回收煤炭 129.52 万吨，实现利润 1.8 亿元的良好成绩。同时，全矿上下众志成城，齐心协力完成安全快速回撤，一举创造了集团关闭并坑的典范。

许厂煤矿坚持积极稳妥、安置为主、职工自愿原则，因地制宜、因人施策，推出了安置邵寨、转岗博选、内部退养等 10 余项分流方案，满足各群体的职工安置需求。经过超前沟通、科学组织，在分流安置职工代表会议上，人员安置方案全票通过。最终，580 人整体转移到邵寨煤业，329 人转岗到博选公司，148 人内部退养，实现了人员平稳安置、有序过渡。

强化冬季火灾防控 涡北选煤厂开展消防知识培训



为进一步强化冬季火灾防控，有效遏制事故发生，12 月 3 日，涡北选煤厂开展一期消防管理人员培训班。

本次培训班着重讲解了如何预防火灾、如何消除火灾隐患、如何处置初期火灾等消防安全基本知识，并现场教学了干粉灭火器、二氧化碳灭火器等消防器材的使用方法。通过此次消防知识培训，使职工增强了消防安全意识和责任意识，加深对火灾危害的认知，为厂区安全生产创造了良好的消防安全环境。王璐璐琪 摄影报道

鄂西北运营公司联合十堰市总工会开展阅读分享活动

■ 金伟忠 刘晗

诵读优秀经典，传承纯正家风。日前，湖北交投鄂西北高速公路运营管理有限公司工会联合十堰市总工会在 G59 呼北高速公路鄖十路段鄖阳南管理所开展《家风：遗失的优秀传统文化》阅读分享活动。

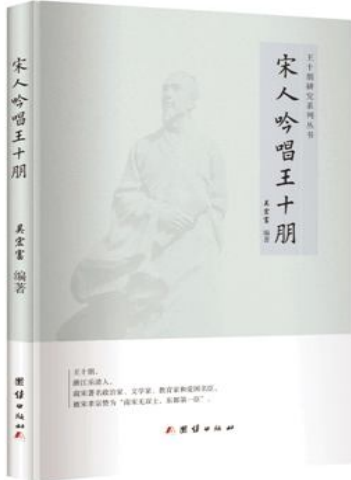
活动中，十堰市总工会特邀东风汽车公司职业教育培训中心高级讲师向淑媛与大家分享《家风：遗失的优秀传统文化》一书。向老师从“家国同源”“正家而天下定矣”及曾国藩曾氏家族的故事说起，从先祖父辈的家风传承讲到下一代人的教育，从生活细节处引申到书中内容，细致讲解了中国传统文化里“家”文化的渊源，深刻阐述了“家”对中国人的重要性，家风对于家庭的重要意义。课程内容丰富又贴近生活，现场员工纷纷表示获益良多。随后的读书分享环节中，员工们纷纷上台朗读了书中给自己留下深刻印象的段落。活动现场书声琅琅，气氛热烈，每段分享结束都会赢得阵阵掌声。



活动结束后，大家纷纷表示要自觉养成“好读书、读好书”的习惯，努力做到学以致用、知行合一，把读书所得转化为切实际行动，言传身教树立良好家风。

自 2018 年起，鄂西北运营公司开启了“书香鄂西北”系列活动，并按照“一年一热点、一季一主题”的形式开展读书活动，逐步

形成了“书香鄂西北”文化品牌，不断引导广大职工爱读书、善学习，利用业余时间不断充电、积累、完善自我、成就自我。今年活动的主题是“书香鄂西北，源远流长”。受疫情影响，公司创新开展“线上”与“线下”相结合的方式，引导员工将自己在读书的附庸中解脱，于书海中遨游，在磨砺中获得成长与进步。



文人儒商再度携手 《宋人吟唱王十朋》出版发行

书香一瓣怀状元，墨韵千秋传雅士。王十朋研究系列丛书之一《宋人吟唱王十朋》，日前由团结出版社出版发行。该书由温州王十朋研究会副会长吴宏富精心搜集编著，角度独特，深得鲁迅文学奖得主、辽宁大学文艺学专业博士生导师王向峰先生的充分肯定，他在序言中称：“我在读了吴宏富先生编著的《宋人咏唱王十朋》一书后，看到在南宋时期有那么多志同道合的高官名臣、学者诗家，与王十朋以诗唱和，咏其事迹，甚感于史罕见。验之以孔子之论‘德不孤，必有邻’，不仅更为相信孔子这句名言的真理性，也对南宋这位著名的政治家与诗人更加崇敬。”目前，此书已被国家图书馆、浙江图书馆、浙江大学图书馆等公共传播机构珍藏。

王十朋（1112—1171），字龟龄，号梅溪，浙江温州乐清人，是中国历史上卓越的爱国名臣、杰出的清官，著名的政治家、教育家和文学家。以名节、才华和政绩闻名于世，被誉为“南宋大贤”，宋孝宗赞之为“南宋无双士，东都第一臣”。《四库全书总目》评价：“十朋立朝刚直，为当代伟人。”当代著名国学大师南怀瑾先生称颂王十朋：“从其生平之学问、德业、事功而言，则先生之功名，已为南宋第一状元。”

该书收录了陆游、杨万里、洪迈、胡铨、周必大等名闻朝野的 43 位南宋诗人吟唱王十朋的诗词 167 首。这些诗词，或钦慕其才华，或赞赏其品格，或感慨其遭遇，客观、真实地再现了宋人眼中王十朋的人生风貌；同时讴歌了王十朋支持抗金、反对议和的民族气节，爱国忧民、孝悌仁爱的高尚品德，刚正不阿、勤政清廉的清官形象，严谨治学、立德育人的良师精神。该书所选诗词，以诗人为主，作品为纬，附以作者小传，考订史实，纠谬补阙。除进行简明的校笺外，还选取了多位名家的点评，从作品背景、内容赏析、艺术特色、后世影响等方面，广闻约取。对同题诗的字句，进行多版本互校，列出的不同处，不仅有助于读者辨正，品味宋诗韵味，更有益于《王十朋全集》再版时进行校勘，具有较强的文献价值、学术价值和校勘参考价值。

作为贡献于刻中文化最多的历史名人王十朋，有关他的著作的出版，一如既往地得到了嵊州市机械行业协会著名企业家的鼎力支持。这是继《剡溪诗话》（林世堂著，吴宏富汇编）、《南宋大贤王十朋刻中诗文集》（吴宏富编著）于 2018 年出版之后，文人儒商的再度携手，为后代留下的第三部珍贵文献。让历史记住这些企业家：浙江中益机械有限公司董事长王以南、浙江高翔工贸有限公司董事长高立铭、浙江万能弹簧机械有限公司董事长金苗兴、浙江丰利粉碎设备有限公司董事长余绍火、浙江天成印染针织有限公司董事长马华祥、浙江盛达机器人科技有限公司董事长王国勇、浙江天盛机械有限公司董事长周仲良、浙江威力锻压机械有限公司董事长董铭、浙江博仑高精机械有限公司董事长姚岳宝。（俞晓）

鹤煤三矿 吹响年底决胜号角

12 月 4 日，笔者从河南能源化工集团鹤煤三矿了解到，进入年底，该矿面对工作头绪多、管理难度大、职工思想活跃、安全生产任务重的紧迫形势，紧紧围绕矿井安全生产的主旋律，提出了“抓质量、保安全、确保完成全年目标”的决战口号，吹响了年底决胜号角。

在压力面前，该矿党政领导坚持必胜的信念和力量。面对干部职工的期望，他们首先从转变领导干部作风抓起，要求各级领导干部增强职责，转变作风，求真务实，尽心尽力，深入生产一线，尽量减少外出和应酬，把主要精力用在抓好安全生产和解决具体问题上。

该矿专门制定下发了搞好年尾安全生产的安排意见，严格落实各级安全生产责任制，认真执行好安全生产的有关规章制度。结合《职工行为规范》，强化劳动纪律和人的行为控制，严厉查处“三违”人员，坚决做到不安全生产，先安全后生产。我矿还以迎接公司质量标准化达标验收为动力，组织各单位深入开展质量标准化达标竞赛活动，提升质量标准，保证时刻保持良好的安全状态。

该矿还狠抓了安全隐患的排查与治理。对提高矿井防灾抗灾能力、严防“一通三防”事故、加强顶板控制等重点环节做到了早落实、早安排，坚决避免各类事故的发生。另外，突出加大了对井上、地面安全的检查力度，安监员采取分片包干、不定期检查等形式，消灭了安全死角，确保检查覆盖面达到 100%。（姜世军）