

李洁 李慧/文 徐青青/摄

2019年12月10日，香港交易所敲钟现场，媒体镜头和视线焦点都聚焦在了一家来自中国杭州的医疗器械公司。

这一天，誉振军一手创立的启明医疗在香港主板成功上市，成为港交所生物科技板块首个医疗器械上市企业。

敲钟的那一刻，十年创业历程历历在目。一幅生命健康产业的蓝图，逐渐在誉振军的脑海中明晰起来：他要把扎根杭州高新区（滨江）的启明医疗，做大做强，发展成国际化医疗硬科技大平台。

现场，02500的股票代码格外醒目，这是誉振军特意挑选的数字。“中国人都把250叫傻子，但这个数字象征执着的阿甘式精神，我们还得继续像过去那样子。前面一个0代表着从头开始，后面再加一个0，表明我们还要实现一个0至1的飞跃。”

“滨江自家企业”

启明医疗是誉振军第三次成功的创业。前两次分别在上海和深圳，第三次选择杭州高新区（滨江），他说是“无心插柳”的结果。

如今，誉振军领导的医疗器械领域早已“柳成荫”，牢牢扎根在了杭州高新区（滨江）这片沃土。

工作环境是誉振军最初看重杭州高新区（滨江）的因素。“这里的园区和居住区是混在一起的，不像很多地方工业区就是工业区，每天很早要出门去上班。”

2009年，誉振军带着团队和资金，低调落户杭州高新区（滨江），税友大厦700平方米办公室，便是他创业梦开始的地方。

闷头搞研发，转折发生在2014年，启明医疗获得了“第三届全国创新创业大赛”生物医药行业总冠军。

这次大赛让更多人开始关注启明医疗，政府层面也更加重视启明的医疗器械技术。誉振军一如既往地低调做事，不张扬冒进，一心专注研发。

誉振军说，人的专注有时候看起来是执着和傻，但他十分乐意做这个傻傻做事的人。

自身是两个国家计划的首席研究人员，还负责5个国家课题的项目，他对自家硬科技抱有十足的底气。

“启明医疗从不缺乏资本”，其中更有启明创投、德诺资本、红杉资本中国基金、高盛等大腕的助力。

目前，由誉振军一手打造、孵化启明医疗的德诺体系，已为杭州高新区（滨江）带来约6.5亿美金的外资投资。

“发自内心给你解决问题”，是誉振军对杭州高新区（滨江）政府的高度评价。誉振军用“深入广泛的合作”来形容启明医疗和杭州高新区（滨江）之间的关系。经过长期的磨合，彼此已建立起了深度的信任。“我最大的感触是他们的服务意识，今天给我们的这块地，是区政府的领导主动跟我说的。”

杭州高新区（滨江）对企业的引导和支持，誉振军都看在眼里。他称启明医疗是杭州高新区（滨江）的自家企业，代表了杭州、浙江，甚至是中国面向国际社会。

“我们海外虽然有几百号研发人员，但改变不了我们的产业在滨江，总部在滨江，我们骨子里互相认定双方。”

“硬科技体现价值”

“我觉得科技，特别是硬科技，能够充分体现价值。”誉振军一遍遍强调发展硬科技的必要性和重要性。

生命之光，周而复始，生生不息。誉振军说，自己的定位目标比较小，就是救命，什么东西都不如生命来的重要。德诺体系围绕心、肺、脑三个核心的、致死率高的器官，已展开深度的创新研究。

启明医疗的研发生产的 VenusA-valve 产品，是中国首个获得 NMPA（国家药监局）批准上市的经导管人工瓣膜置换产品，随着中国经皮介入主动脉瓣植入术的商业化开展，重度主动脉瓣狭窄患者，特别是不能耐受开胸手术的患者，从此多了一份生的希望。

另一款创新产品 VenusP-valve，是全球第一款自膨式经导管肺动脉瓣膜产品，已完成国内临床试验和欧洲 CE 临床研究，目前已在全球成功完成数千例植入，获得了国内外专家的认可和肯定。

启明医疗能达到如今成就，德诺生态体系发挥着举足轻重的滋养作用。德诺医疗是一个具备孵化国际前沿最新医疗技术项目的创新平台，也由誉振军在杭州高新区（滨江）创立。

创新高端医疗科技，让更多生命得以延续，是德诺的企业使命。启明从德诺这个大家庭里迈出第一步，誉振军希望它能够起到领头的带动效应，后续在不同的项目赛道里面，可以跑出一匹黑马。

# 誉振军 从无到有，创新医疗



● 启明医疗董事长誉振军

生命之光，周而复始，生生不息。

誉振军说，自己的定位目标比较小，就是救命，什么东西都不如生命来的重要。

目前，除了成功孵化了启明医疗，德诺医疗还拥有肺癌早期诊断和治疗器械（Broncus）、外周血管介入器械（唯强医疗）、结构性心脏病介入器械（诺茂医疗）、心脏瓣膜修复器械（德晋医疗）等多个项目。下一步，誉振军将致力于布局德诺旗下企业的上市之路，壮大做优德诺生态体系。

誉振军的梦想是成立一家“国际化医疗器械大公司”。“我和我的创始合伙人，非常乐于看到一辈辈后浪科学家、医生、工程师、管理团队，不同能力、不同领域的人才加入到我们行业，把它变成一个巨大的平台。”

放眼启明医疗全球布局，其瓣膜产品已逐步开拓海外市场。连续收购了德国瓣膜技术 Transcatheter Technologies 公司、美国瓣

膜扩张球囊 InterValve 公司，以及以色列脑保护装置 Keystone Heart 公司，启明医疗朝着国际化医疗器械大公司的目标逼近。

创造赛道

关乎硬科技，誉振军看得更深更远。他立志要做“中国无，世界新”的东西，这与杭州高新区（滨江）坚定建设世界一流高科技园区的目标不谋而合。

从无到有是创新，在中国做第一个吃螃蟹的，意味着誉振军及其团队需要创造一个赛道出来，这同样意味着需要付出更多精力、努力、财力。没有东西可以借鉴，今天整个德诺体系做的都是这类事。

启明医疗一步步扎实走来，对国外先进

技术实现了追赶超越的突破。“中国硬科技的崛起，是不争的事实。”在医疗器械领域，尤以启明为代表。

许多欧美发达国家惯用 3C（Chinese, Cheat, Copycat）来描述中国企业，他们的刻板印象里，中国企业只会做鞋子、做皮带、做帽子。启明医疗打破了他们这种落后认知。

一家从杭州走出的医疗器械公司，如今成为了斯坦福商学院的研究案例，用户通过学校官网付费下载可获取 28 页的研究报告。誉振军谈及自家硬科技，音量不自觉加大，与此同时，他的头脑始终保持理智。

“国家发展不能只注重繁荣，繁荣不等于强盛。”启明医疗在中美全球高科技竞争的话题中，被选取作为研究对象，说明其价值被认可，其创新和硬技术具备国

际竞争力。

生命健康产业是新经济发展的重要内容，也是杭州高新区（滨江）重点发展的产业。在杭州高新区（滨江）布局大健康产业的战略图上，医疗器械是关键的一环。

对产业未来的布局，对产业整体的理解，对企业优劣的判断，如何进行资源整合配置，杭州高新区（滨江）这个“大孵化器”的表现，都让誉振军感到满意。他认为，前瞻性和产业嗅觉是这里最独特的地方。

接下来，启明医疗将与杭州高新区（滨江）继续保持“深入广泛的合作”，结合杭州高新区（滨江）数字经济的布局，推动数字化、智能化医疗器械的升级。

● 启明医疗实验室

