国内统一刊号:CN51—0098　邮发代号:61—85　中国企业家网:www.zgceo.cn　电子版:www.entrepreneurdaily.cn　官方微博:http://weibo.com/jrwbd　http://weibo.com/qyjrb

企業家日報

江苏周刊

JIANGSU　WEEKLY

我总觉得,我不仅仅是写一个景点,中华红枫园;写一个人,钱钰镗。我其实是在回答很多人对这个人的疑问,钱钰镗究竟是一个什么样的人,为什么好多人叫他“钱大胆”?为什么他是“不倒翁”?我其实更是在寻找,寻找那种面对九死一生而能坚强地走下去的一种特别的精神情结。对于钱钰镗和他的事业而言,有美好,也有痛苦;有成功,也有失败。然而,当我进入他的工作和生活之中,感动了,特别是为他那种历经九九八十一难而取到“真经”的执着精神所激动着:真正让我体会到,钱钰镗是一个留住了真诚的人,是一个真正值得信赖的人,但是前提必须是那些真正理解他的人。

——采访手记

留住真诚

●图为中华红枫园公司董事长钱钰镗

■韩登军

我第一次与钱钰镗聊天,印象最深的就是他的两句话,第一句话,他说:“活一天就要质量高一天。”第二句话,他说:“我是用自强不息来化解苦难和沉重。”

随着我对他的深入了解,这两句话在我心中越来越清晰,让我更加明白一个道理:“无论是昔日、今日还是后日,无论是面对友好还是敌对,无论是成功还是失败,无论是快乐还是苦恼,什么都可以拥有,什么都可以失去,惟独要留住那精神追求中的真诚。”

真不愧为“钱大胆”。“江苏中华红枫园”,这个响亮的名字,出自钱钰镗。

她位于江苏省泰兴市广陵镇顾周村,毗邻宁通高速广陵出口处。这是一个不产红枫的小地方。距上海 180 公里,南通 58 公里、常州 80 公里,交通十分便利。总规划面积 3068 亩,是一个集生态观光、餐饮住宿、礼佛朝圣、户外拓展、野营烧烤、健康养老(养生)、休闲垂钓及游玩为一体的大型生态园区。

中华红枫园以观赏红枫、紫薇为主题,自然环境恬静、优美。有九大功能区:红枫紫薇观赏区、餐饮住宿区、佛教文化区、休闲垂钓区、古森林露营烧烤区、户外拓展区、果蔬采摘区、亲子娱乐区。中小学生素质教育培训基地、农耕文化区、温泉度假区等正在紧张建设中。老年养老(养生)圣地项目包括养老公寓、医疗护理中心、老年文化交流中心、养老商业配套等已列入建设规划中。

如果是正值入秋时节进入中华红枫园,早晨秋风习习,格外凉爽。格调幽雅的水上屋亭,池塘岸边绿树成林。园里盛开的荷花,虽没有西湖荷花“接天莲叶”的盛况,但也有“映日荷花别样红”的意境。清澈的河面上片片荷叶,朵朵荷花。层层荷叶间,朵朵粉红荷花婀娜开放,娇艳欲滴,美不胜收。

此情此景,难免让人想起唐朝诗人王昌龄的《采莲曲》:荷叶罗裙一色裁,芙蓉向脸两边开。

往远处,一望无际郁郁葱葱的香樟大树,一棵挨着一棵,撑起了一片片绿色。而另一边一簇簇鲜艳的紫薇花朵,聚集在叶片下,犹如无数只蝴蝶,微微张开翅膀,随风而动,翩翩起舞。满眼的绿,满眼的红。红绿相间,相互交辉,让人心旷神怡。

江苏中华红枫园公司其实并不小,普丰农业生态园、泰兴市普丰畜业养殖场、普丰园林绿化工程有限公司、普丰房产开发有限公司、普丰加油站、普丰尊龙生物科技有限公司、普丰园水产养殖专业合作社、红枫园大酒店、普丰钢铁贸易有限公司、南京普丰钢铁有限公司、南京普丰钢铁有限公司高港分公司等 10 多家分公司,总资产达 8 亿元。经过多年的精心经营,目前已成为具有一定规模、设施装备精良、产品多元化的集团公司。而这些成绩的背后,是集团董事长钱钰镗的果敢魄力和不懈的追求。

真诚,获得一次创业兴

有人说,成功的企业来源于创业者的理想。钱钰镗就是这样的一个人。

1975 年正值文革期间,钱钰镗高中毕业后回到老家做生产队长,做了不到 2 年的时间。1977 年到 1982 年 5 年里,他又开始做代课老师。1978 年,国家恢复高考制度,出于对学习的热爱和知识的渴望,他进入著名的黄桥中学补习。由于从小对花草树木的喜欢,1979 年,他选择了南京农业大学林业系进行深造。

1983 年,镇政府安排钱钰镗到广陵影剧院担任经理,并兼任文工团团长之职。1986 年下半年,影剧院经济形势滑坡实行改制,他当机立断辞职,怀着创业的梦想,向亲朋好友借了 5000 元,走上了自我创业道路。

1987 年开始,钱钰镗租厂房办企业。1989 年,企业租赁镇上的一家食品厂,生产农用水带和消防水带。后经多方支持,他投资 120 多万买断厂房,扩大生产项目,办起绝缘材料厂,生产电线、电缆,有了一条军工镀银生产线,用于飞机、导弹上的一种耐高温导热。他给企业取了一个响当当的名字“金花集团”。至今,在泰兴大地上 50 岁开外的人们提到“金花”,还记忆犹新。

10 年的创业奋斗中,凭着过人的胆识和待人处事的真诚,钱钰镗把金花集团事业经营得蒸蒸日上,他先后又创办了化工助剂厂、食品厂、养殖场。到 1996 年时,钱钰镗的金花集团年产值规模已达 5 个多亿,进入泰兴市前 5 强企业。

在这期间,钱钰镗也收获了很多的荣誉,荣获“江苏省杰出青年企业家”,当选为“省人大代表”。1996 年,钱钰镗进入镇政府领导班子,先后担任镇人武部部长、党委副书记等职务。

真诚,面对二次创业

人生从来就不会一帆风顺,有辉煌就会有低谷。

1998 年,因政策改制以及他自身在投资决策方面的失败,金花集团濒临倒闭,资不抵债。2004 年底,金花集团宣布破产,钱钰镗从一个泰兴市五强企业的老总沦落成一名身无分文且欠债累累的普通人,人生一下子跌入谷底。

这种苦难让他难以解脱,他需要重新出发,经受住更多更大的考验。

2005 年除夕,辞旧迎新的日子,到处洋溢着春节的热闹气氛。而钱钰镗一家人一起度过了最平静的一个夜晚。早早上床睡觉的他,脑中不断在想着个问题:难道自己以后的人生就这样了吗?

辗转反复,思来想去,当钟声敲响新年之际,他坚定了自己的想法,再次开创新局面。正月初三,他召集自己的兄弟姐妹,召开了一次气氛相当凝重的家庭会议,他请求家中每个成员借贷两万五千元,并通过一些好友借贷,凑了 30 万元。

当年近 50 岁的钱钰镗,拿着 30 万元,怀揣着自己的梦想,开始了他的第二次创业。

钱钰镗是个想干就干的人。2005 年,刚过完年,经朋友介绍,他盘下了一个大商城的一家商铺,做起了羽绒服专卖。开业前期所有的进货,店面的装修,商铺的宣传,他都亲力亲为。他依然保持充沛的体力以及对事业的热爱,那一年他的羽绒服专卖店营业额超过 800 多万元,这对以前的他来说或许是个小数字,但是对于二次创业的他,却是一次振奋人心的鼓舞。

本来就不是一个安分的人,他想更多的在创业中体现他的人生价值,对于任何一个项目他都不想放过。凭着他敏锐的洞察力以及对市场行情的了解,2005 年底,他又在南京成立了普丰钢铁贸易有限公司,主营宽厚板、普板、锅炉板、容器板、普优带钢、圆钢、螺纹钢、线材等。当时的钢铁贸易行业在国内蓬勃发展,形势一片大好,南京普丰年销售达到 10 到 15 亿元。短短的四年时间里,南京普丰钢铁贸易有限公司就盈利 1 个多亿元。

前不久,面对已经 60 多岁的他,我从他犀利的眼神中,仿佛已经能够看到他当年那迎难而上、一往直前的倔强模样。过往的岁月,肯定有着太多的悲喜交集,伴随着他从一个创业者再次成为一名出色的企业家。

对于二次创业过程中曾经经历过的苦难,钱钰镗并不愿过多提及。“磨难对我来说,也是一种财富”,钱钰镗只是简单地用这么一句话对自己的创业历程进行了一个总结。

然而,他对于落难之时、二次创业中家人和朋友对他真诚的帮助,他说了很多话,他说更加理解了真诚的份量,更加激励着自己用真诚来回报着帮助过他的人,更多社会上的人,投身到更多的社会事业中去。

真诚,打造人文景观

2009 年,伴随着钢材市场价格的一跌再跌,钱钰镗没有过多的犹豫,果断地从钢材市场退出。

“从哪里跌倒,就得从哪里爬起。”从钢材市场退出的他再次回到家乡。他一次性投资 300 多万元,把原来金花集团下属的养殖场和化工助剂厂买了回来。并斥资 1000 万元开办了普丰畜业养殖场。普丰畜业养殖场是现代化的养殖基地,年上市肉猪 5 万头左右。养殖场是国家级无公害生猪养殖基地、江苏省畜牧业示范基地、南京农业大学实验基地。基地设备精良,技术全面,对外无污染,并建有 1100 立方米的大型沼气池,猪粪经过池内腐化,沼气可照明、煮饭、发电。沼渣供 100 亩地的蚯蚓养殖、供 3000 亩的森林施肥。

同年,他又成立了泰州市普丰房产开发有限公司,获得房地产开发二级资质证书,开发了泰兴市区豪宅区和泰州市金融中心普丰商务楼。

当然,出于对花草树木的喜爱以及从当地没有特别的观光旅游点出发,钱钰镗清晰了解国家政策,全力着手向生态环保产业发展。2009 年,他以顾周村为生产基地成立了泰州普丰园林绿化工程有限公司。如今,泰州普丰园林绿化工程有限公司现有园林绿化面积 2500 多亩,有珍稀树木和各类花草。

他投资 3000 多万无开工建设了泰兴市普丰农业生态园,也就是现在的中华红枫园。2010 年正式投入使用。现在,已经成为泰州市农业产业化龙头企业、泰州市渔业休闲示范基地。

行进园内,各种特色项目吸引了各地的游客。占地 350 亩的垂钓中心休闲区,水上屋庭为园区内一大亮点,在垂钓的同时享受到大自然的穆穆徐风,屋庭位于鱼池中央,给游客以泛舟湖上的别样感受。池内养殖鱼种有黑鱼、青鱼、鲫鱼、鳊鱼等。

农家乐服务中心占地 50 亩,可提供餐饮、住宿及烧烤等一系列服务。游客垂钓的鱼类和挑中的禽类可立即由园区的大厨加工烹饪,保证游客享用。

古森林区占地 150 亩,区内有多种名贵树种,林内间隔有供游人休息的凉亭。绿树成荫、小桥流水,游客享受鸟语花香的同时,呼吸到真正的源于自然的“吸氧池”,消除都市旅客的职场高压,享受乡村宁静。2013 年,园区增加了 2000 亩的紫薇林和红枫林,立于打造全国一流的紫薇园和红枫园。

农产品养殖区占地 500 亩,区内放养的野鸡、野鸭、草鸡、鸽子等自农业园开业来就广受来客的青睐,一直保证从园区出产的农产品的高品质和无公害性。

儿童乐园区充分从客人的角度着想,特别开辟一片天地,为小朋友设立了充满童趣的儿童乐园,为客人提供亲子活动的场所。

高新产品开发中心占地 250 亩,建设螃蟹、青虾、泥鳅、河豚养殖池(大棚) 100 多亩,全部采用水产养殖高新技术“微孔增氧”。

为了园区的生态系统,园内引栽荷花 5 万株,种植面积达到了 50 亩。水波荡漾,荷花飘香,曲折回廊,精致本屋,好一幅悠闲别致的荷塘图画。

钱钰镗并没有陶醉在其中。他说:“我只是做了一件我想做的事情而已。”

他确立了品牌发展的道路,明确了整体目标,将品牌战略作为企业发展的重要战略,树立一切为品牌和市场服务的意识,上下协调一致,通力合作,通过生态发展、一体化服务、提高人员素质等实际行动,很好地支持、配合了品牌建设工作。

真诚,为民回馈社会

在经历了人生的种种风浪后,如今的钱钰镗,在金钱上有了更多的积累,事业上也迈向另一个高度。如果说当年的他出来打拼是为了自己的生活,现在的他打拼更多的是为了这个社会。他现在考虑更多的是如何把眼前的这个企业带向更有前途的未来,为这个社会创造更大的价值。

对于财富积累的数字,他认为没有多大意义。他说:“很多人都会认为金钱、权利、地位是财富,没错,那的确是财富,不过那都是物质上的有形的财富,而你的品牌影响力,你创造的社会价值,你的口碑和信誉,这些无形的财富是最保值的,也是别人抢不走的,是留给后代最好的精神财富。”

在钱钰镗看来,江苏中华红枫园公司之所以能够取得今天这样的成绩,一方面得益于自己的勤劳智慧、诚信经营、开拓进取;另一方面也得益于社会各界真诚的关心和政府的大力支持。他说:“致富不能忘本。既然政府为公司发展提供了宽松、完善的政策环境,社会又认可和支持中华红枫园,我们就要常怀一颗责任之心、感恩之心,去奉献社会、回报国家,主动承担起更多的社会责任,积极反哺于社会发展。

现今中国人口老龄化问题比较严重,加之现在许多子女长期待在外地,不能陪伴父母,造成孤寡老人居多,老人的生活比较单一,无法享受天伦之乐。为此,钱钰镗在生态园旁要打造一个拥有 10000 床位的老年康复医疗中心,为老年人提供养老休闲的好去处,让更多的老年人感受到社会的关怀,能安享晚年。

他是一个极具社会责任的企业家。他知道,要实现中华红枫园的长期可持续发展,就必须加强企业文化建设,通过文化提升及熏陶,形成员工自觉行为,增强主人翁意识。在企业内部积极倡导人文关怀,关心员工的生活。他根据员工家庭实际情况给予适当救济和必要的帮助等,使员工切实感受到企业大家庭的温暖。

真诚,展望美好未来

面对中华红枫园今后的发展,钱钰堂给详细的规划,“现在的重心主要放在中华红枫园,立志打造国家 4A 级旅游景点区,总投资 8 亿多元。已经开发出 1000 亩的紫薇,1000 亩的红枫,500 亩的香樟。香樟树是一年四季常青,紫薇的花期是 4 月到 11 月,而红枫在 11 月以后正是生长最鲜艳的时候,至于香樟到了秋天则是硕果累累,园内四季如春。

据了解,中华红枫园倾力打造的中华红枫园发展定位是泰州南大门第一园,苏中休闲农业龙头,江苏休闲农业的标杆,长三角休闲农业新亮点,整体打造 4A 级旅游景区,全国休闲农业与乡村旅游四星级企业。

中华红枫园融地方文化和山湖景色于一体,布局规划合理,休闲农业突破传统农业的范围,以当地自然、文史资源,以特有的农村生产、景观,融合旅游、餐饮综合经营。

中华紫薇园休闲农业是一种体验活动,重在亲身感受,亲历农村的生活方式,气息浓郁的乡野民俗和乡村生产,及独特的乡村人居环境。

中华紫薇园以现代农业资源及田园风光为基底背景,休闲性、生态性、观赏性、参与性、科技性、文化性并举,营造田园诗般的休闲空间。

此外,在美丽的园里,有一个宽阔的佛教广场,高大的财神菩萨、观音菩萨、弥勒佛祖雕像,坐北朝南,庄严、慈祥、神圣。南京晨光机械厂设计制造的,具有许多现代特征:这个观音菩萨可以升降,可以从地下慢慢向上升。慢慢升的时候,整个的周围是向外喷雾。同时还有 18 罗汉在它的周围向外喷火。

这得益于钱钰镗从小起就对佛教文化情有独钟,而在另一块四周环河的小岛,岛上有一座 13 层高宝塔,是园内佛教文化的一部分,和财神菩萨、观音菩萨、弥勒佛祖雕像隔河相望。

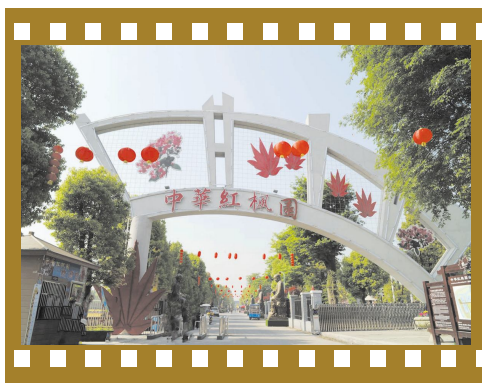
他说:“泰兴在唐时为济川镇,镇上有两座大寺院,一座是位于镇西郭家庄、建于南朝梁天监四年(公元 505 年)的水月寺;一座位于镇中,即建于唐光化二年(公元 899 年)的广福寺。唐时的济川镇四周荒凉,林深草密,时有虎患危害乡邻。镇中人常凑钱请猎户捕杀,皆无功而返,甚至被其所伤。法响和尚为众生和谐相处,择日设斋召虎,杖其胫背,从此,老虎在此地绝迹。

法响和尚将虎赶走后,名声大作,被称为“伏虎禅师”,求法者络绎不绝。伏虎禅师在整个国内外享有很高的名望,每年的二月初八,国内外到这里烧香拜佛的人成千上万。他想以地方非物质文化遗产为主,打造全国最大的伏虎禅寺,让这位泰兴历史上的高僧活佛,历尽千年沧桑,也要活在泰兴人民心中。

从他的介绍之中,不难看出,作为一个泰兴人,对家乡文化的了解和热爱促使他有种历史赋予的使命感。

这也源自真诚。正是他的真诚,造就了钱钰镗丰富多彩的创业人生。他干事创业、勇于拼搏的实干精神和甘于奉献的高度的社会责任感,得到了社会的一致认可。他淡然处之:“企业前行的道路还漫长,我们肩上责任重大,必须不断学习,不断反省,才能保持旺盛的生命力和持久的生产力。”

是啊!历史重新闪现机遇。面对这样的新时代,他必须配得上这个时代,他将继续用真诚的人生去震撼、感染更多人的灵魂。

采访结束之际,面对眼前的钱钰镗,翻看着采访本,我想起了年轻时记在本子上的诗句,当时是用来激励自己的,现在献给钱钰镗和更多的读者:

“我非常贫困,一无所有
我惟一的财富是我的真诚
我惟一的骄傲是我的真诚
我惟一的满足是我的真诚。”