DAILY RIDPRIDNIDURS'

西北油田:一体化技术可视精细开采剩余油

·访胜利油田纯梁运输有限责任公司董事长程卫东

◎制作动画 在8D油藏识别出剩余油 ◎计算剩余储量规模 实现可视化开发 ◎院厂融合攻关 加快成果转化支撑增储上产

版 第239 期 总第9910 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:戴琳 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

┃ 新一轮产业变革形势下车企与用户共赢之道 ┃ 系列报道之二

2020年10月22日 星期四 庚子年 九月初六

## 经营加速回归正轨 改革激发活力动力

-透视三季度中央企 业运行"成绩单"

■ 新华社记者 王希

国务院国资委 20 日公布了三季度中央 企业运行"成绩单"。央企运行有何亮点?全年 任务目标能否完成? 改革如何继续推进?

三季度央企收入、效益同步实现正增长 三季度,中央企业实现营业收入7.8万 亿元,同比增长1.5%;其中9月份营收规模 达 2.8 万亿元,同比增长 4.3%,月度增速创今 年最好水平。

营收增速转正的同时,效益也在显著改 善。三季度,中央企业净利润连续保持两位数 增长, 当季实现净利润 4748 亿元, 同比大增

重点产品产销趋于平稳。前三季度,中央 企业国内原油产量同比增长0.8%,发电量、 售电量分别同比增长 1.6%和 1.2%。

前三季度,央企完成固定资产投资(不含 房地产)1.8万亿元,同比增长11.3%,增速创 年内新高;9月份央企营业收入利润率升至 9.5%;经营活动现金流净额超过4000亿元, 已恢复到正常水平。

"经济效益显著改善,生产经营稳定有 序,投资活动持续加快,运行质量持续改善。" 在20日的国新办新闻发布会上,国资委秘书 长、新闻发言人彭华岗用四句话,概括了三季 度央企运行的主要特点。

#### 多措并举努力完成"两个力争"目标

突如其来的新冠肺炎疫情,一度给央企 正常运行带来严峻挑战。一季度,中央企业净 利润同比降幅达到58.8%,超过八成央企营 收出现了下滑。

彭华岗认为,尽管三季度央企效益已实 现恢复性增长,但是和去年同期相比还差 1400多亿元,完成国资委此前提出的"力争 绝大多数中央企业效益持续较快增长、力争 中央企业总体效益实现正增长"的目标,仍需 付出艰苦努力。对此,他表示,国资委将突出 抓好提质增效稳增长、企业改革落实落地、关 键核心技术攻关、国有资本布局优化和结构 调整以及重大风险防范化解等方面的工作。

值得注意的是,疫情压力下,今年央企资 产负债率在一段时间内有所上升。彭华岗表 示,国资委将进一步采取措施,全力以赴完成 减负债、降杠杆等既定任务。

### 以深化改革激发活力动力

进入四季度,中央企业的运行环境依然复 杂严峻。如何依靠改革应对变局、开拓新局?

"我们将以实施国企改革三年行动为重 要抓手,坚持问题导向,指导推动中央企业深 化改革,不断激发企业活力,有效对冲经济下 行压力。"彭华岗表示,国资委将从强化国有 企业市场主体地位,推进经理层成员任期制 和契约化管理,全面推进用工市场化,强化正 向激励、推动中长期激励等方面着手,以更大 力度推动国有企业健全市场化经营机制。

作为推进供给侧结构性改革的重要抓 手,中央企业的战略性重组与专业化整合近 年来一直处在"进行时"。"未来一个时期,我 们将继续在这方面进一步加大力度。"彭华岗 表示,一方面,要进一步加快中央企业集团层 面战略性重组,推进企业强强联合;另一方 面,要加大专业化整合力度,推动央企聚焦主 责主业,努力解决重复建设和同质化发展等 问题。

此外,还要进一步加强海外布局。"推动 中央企业与地方国有企业、民营企业、外资企 业按照市场化原则有序重组整合,与各类企 业实现共同发展、合作共赢。"彭华岗说。



○ 贵州茅台酒厂(集团)保健酒业有限公司出品

新闻热线:028-87319500



企业家日报微信公众平台 二维码



投稿邮箱:cjb490@sina.com



#### ●胜利油田纯梁运输有限责任公司董事长程卫东 利油田纯梁运输有限责任公司实际总注册资 承包三级资质等。 ■ 本报记者 赵健 本7100万元(包含三个独立法人企业),总人 同时,在原油运输日趋萎缩的情况下,增 数 570 人。分别是:胜利油田纯梁运输有限责 陈户镇, 山东北部滨州市博兴县的一个 小镇,汉孝子董永的故里。数千年来,董永卖 任公司、胜利油田纯梁石油工程有限责任公 身葬父、孝行感天、七仙女下凡与之结为夫妻 司、胜利油田纯梁运输汽修有限公司。 的神奇爱情故事流传千古,家喻户晓,妇孺皆 一直以来,纯梁运输公司始终坚持以稳 知。如今镇上有关于董永和中国传统孝文化 定运输主业,为采油厂搞好车辆服务为工作 的主题元素比比皆是,彰显着中华文化厚重、 重心,全力以赴配合采油厂的原油生产服务。 久远的优秀品质。 因而,在普货运输的基础上,公司主要从事油 这里也是我国第二大油田——胜利油田 田危险品道路运输、客车值班、特种车辆服 探索共赢发展的路 南部年产百万吨的前线开发基地, 更是滨州 务;拥有油田专用施工服务车辆及社会市场 环渤海经济圈发展的重要节点。专门为胜利 所需的各类运输设备 200 余台套,油田特种

品质,历久弥坚的基石

油田纯梁采油厂服务而生的胜利油田纯梁运 输有限责任公司就坐落于此。

这家成立于1992的老牌运输企业,在 2004年7月由国有企业改制而来。历经近三 十年的发展,从计划经济向市场经济转变,在 传承中坚守,在坚守中创新,以经营效益为中 心,抓好基础管理和安全生产。公司在程卫东 董事长的领导下,不忘初心、牢记使命,努力 创造着企业新的辉煌。

## 扎下精益管理的根

放近三百台重卡车辆的汽车公寓、数千平米 的修理车间,宽敞明亮的办公场地,还有就是 十几栋成片的生活住宅楼……恢宏气势扑面 而来,怎奈一个"大"字形容得了!

不仅是"大",始建于上世纪的公司比起 现在的物流公司而言也相对久远。历经从无 到有,由小到大;从计划经济到市场经济,见 证着中国经济的发展, 也是国内物流业发展 的一个缩影。

公司董事长程卫东告诉记者, 现在的胜

车辆设备 58 台,公司下设以原油运输为主的 四个专业运输队伍和一个修保队。

公司始终坚持精细化管理、安全生产、清 洁生产,践行绿色发展理念,不断推动企业向 高质量、高效益迈进。近年来,公司先后派出 近300人次,参加了不同岗位、不同层次、不 同类别的学习教育培训活动, 并顺利通过了 相关的考试取证,实现了特殊岗位人员全部 持证上岗的要求。公司先后也通过了地方主 管部门、第三方评估机构、油田安全环保主管 处室的检查验収,按期完成了双体系验収, 初到纯梁运输公司,其占地 400 余亩,停 HSE 体系审核等项工作。毋庸置疑,专业化、 规范化是公司发展的最大特色。

程卫东介绍说,在搞好运输主业的基础 上,公司利用现有资源和优势,积极承揽力所 能及的项目与业务。首先是积极培养和招聘 管理及技术、操作方面的人员。其次是围绕承 揽油田地面工程施工业务, 在原来拥有石油 化工施工总承包三级资质的基础上,通过精 心筹备,再次获取了石油化工总承包二级资 质、压力管道及容器安装施工资质,同时,资 质增加了包括输变电施工、房屋建筑施工总 加了特种车辆服务方面的业务。去年以来,公 司先后组织了加大了石油工程技术服务方面 业务(主要是配合油水井压裂、酸化施工)、开 展了发电机并场发电值班服务、进行了环保 船型围堰制作及成套搬迁项目。这些施工资 格与条件的具备和项目的开展,将为公司下 一步各项业务能力的壮大创造了前提条件。

近年来,随着油田行业化深化改革发展 的新形势需要,油田主业的车辆使用情况也 出现了较大的变化, 由原来的采油厂生产管 理运行统一协调,转变为多家二级单位的分 别签合同,多头出车用车。简单来说,就是走 向了市场化,变统一调度为多头竞争,拼的则 是服务,质量和价格。

面对传统市场的萎缩和主业不断地改革 调整、社会承包商之间的竞争加剧,使得公司 面临着重大的挑战。程卫东认为,必须看清形 势,适应大局,转变观念,整合资源,在新的市 场和业务万面持续发力、精准施策。

于是,公司经营班子在点多、面广、经营 分散的状况下,本着优质服务、安全生产的原 则,充分发挥车辆设备等资源方面的优势,与 油田运输总公司、井下作业中心、注气管理中 心、车辆管理中心等多家二级单位的业务合 作,及时签订了车辆运输等业务范围内的服 务合同(协议),从而稳住了以运输业务为主 的市场运行。

程卫东告诉记者,以前的油田主业的运输 一般都发生在省道,县道上,国道上都很少,主 要是油区和井场公路。因而车辆的使用要求比

较规范,但也是比较窄,通常只拉原油。三年 前,油田运输的业务竞争加剧,加上部分车辆 到达报废期限,因而,在对比了国内所有重卡 品牌的基础上,从定制时间,效率,价格这三方 面考量,陕汽德龙重卡完全满足了公司需求成 为了公司新一代运输主力车型。

程卫东说:"通过首批购买的36辆陕汽 德龙重卡的运行使用情况来看, 陕汽德龙重 卡在质量、价格、售后这三项都做得很好的。 因为公司自己就有一个极具规模的修理公 司,车辆使用的状况和质量,做维修的很是清 楚;特别是驾驶员,开过陕汽德龙重卡以后, 都有很好的反应,质量稳定,马力强劲,小毛 病几乎没有,出勤率高,驾乘舒适、经济性极 高,而且,陕汽的服务的措施比较到位,咱们 都跟陕汽做售后,做代理已经处得像自己的 弟兄一样。"

常言道,好马配好鞍。好产品是前提。事 实上,在现代物流中,陕汽一直扮演着培育、 选拔优良马种的"现代马政"角色,通过研究 行业趋势,对31个细分市场进行需求研究, 匹配最优化的产品。

在煤炭、港口、渣土、矿产、油田等多个细 分领域成为陕汽重卡的强项, 多年持续保持 行业市场第一;在这些细分市场中,都有符合 需求的产品解决方案,确保大家的使用高效。 合规、智能、省钱。

因军而生、依军而强的陕汽重卡,产品自 然是军车级品质要求,体现了第三代军车级 的集成技术、自适应行驶技术、全域环境适应 性、军车级轻量化等技术的综合应用;同时, 从产品的设计、生产、制造、售前、售后的每个 环节,都从用户利益出发,想用户所想,急用 户所急,心里时时刻刻装着用户。

基于此,程卫东对记者说:"整个公司现在 总的车辆 260 台,因为危险品运输车辆还有一 个八年的限制报废期,我准备以后全部换成陕 汽德龙重卡,不仅是从运输的安全、经济运行 考虑,更主要是公司今后主动出击市场,积极 参与附近博兴县经济开发区园区里发展壮大 的京博石化、京博农化、华韵新材料、京博林 纸、鑫海粮油等企业的运输市场竞争,寻找新 的市场空间,谋求共同发展的最佳选择"。

在程卫东看来,有品质,才有长久做事的

聚焦陕汽CVP头部客户价值工程

陕汽重卡 品质成就未来 ⑤映沒重卡 http://www.sxqc.com

# 长春一东离合器股份有限公司转型升级纪事

■ 陈凤海 孙鹏

"十一"前夕,东北工业集团长春一东离 合器股份有限公司(以下简称"长春一东")被 吉林省科技厅评为科技小巨人企业,这一成 绩只是长春一东在转型升级发展过程中一个 缩影。近年来,该公司致力于技术创新、产品 迭代升级与研发,加快推进新型工业化步伐, 通过不断创新,成为国内重卡离合器市场的

### 人工生产线向自动化转型

走进干净整洁的装配车间, 映入笔者眼 帘的是员工正在紧张有序地制造离合器产品 件,特别是机器手格外引人注目。长春一东党 委副书记程晓东说,这款机器人的应用是该 公司生产线由原来传统人工生产线向智能自 动化方向转变的一个体现。这款机器人不仅

能够实现快速挪移重量在80斤的大型离合 器,而且还能精确实现离合器的检测,这一过 程比人工节省很多时间。

长春一东现有生产设备 500 余台、试验 设备 100 余台。关键设备分别从奥地利、意大 利等国家引进,在离合器盖冲压成型、膜片弹 簧热处理成型、总成装配及在线检测等方面, 具有国际先进水平。近年来,该公司加大对自 动化、智能化生产线的改造,增加在线产品检 测能力,提高产品质量可靠性,相继完成9条 生产线的自动化改造, 大幅提高了自动化水 平。在工业增加值持续提升情况下,人员总量 不断减少,人员结构不断优化,人均价值创造

能力持续增强。 在生产物流指挥中心,笔者看到一个有 着诸多数据、数据分析、地图在内的大屏不停 变换内容。"这就像咱们所熟悉的交通指挥中 [紧转 P2] 心的指挥大屏一样,

劍齊

1/2

