权威性·指导性·专业性·唯一性·信息性·服务性

企業家日敦 2020年10月17日 星期六

责编:杜高孝 编辑:周君 版式:王山



华中地区产品品鉴

# 酒鬼酒 酝酿珍藏版



产地:湖南·酒鬼酒股份有限公司

酒精度:52%vol

香型:馥郁香型

酿造原料:水、高粱、小麦、玉米、糯

米、大米

G·R 官荣评分:86

年份指数:3

原浆指数:5

甜爽度:3.5

G·R酒评:此乃正宗馥郁香型的精品,酒体陈香舒适典雅,口味悠长,入口后,前浓、中清、后酱,一口三香,是非常值

得尝试的酒中佳品。

## 曾国藩·平天下酒



产地:湖南·长沙·曾国藩酒业有限公

酒精度:48%vol

香 型:兼香型

酿造原料:水、高粱、大米、糯米

G·R 官荣评分:85.5

年份指数:3

原浆指数:4

甜爽度:3.5

G·R酒评: 这是一款具有历史文化 的高端白酒,入口浓香中兼具酱香,两种 香气完美结合,令人倍感舒适,其中浓香 占比较大。酒体入口醇厚,回味净爽,舒 适,与其彰显的文化气质相得益彰。

### 白云边·九年陈酿



产地:湖北·松滋·白云边酒业

酒精度:42%vol

香 型:兼香型

酿造原料:高粱、小麦

G·R 官荣评分:84

年份指数:2

原浆指数:3.5

甜爽度:3.5

G·R酒评:这款酒整体给人感觉比较平淡,但以42度的酒体来看应该还是可以接受的,在口腔中放香比较大,酒体结构较好,醇和甘甜,回味干净,如能再在香味丰富、协调感上下些功夫,则酒的品质会有大的提升。

■ 李森

2000年至今,泸州老窖为行业奉献了两个惊喜:其一是已经成为百亿超级单品的国窖 1573,第二则是从犹抱琵琶半遮面到掀起"满城风雨"的泸州老窖特曲 60 版(以下简称特曲 60 版)。

前者已成为中国高端白酒 三强,牢牢占据千元消费带 核心位置,而特曲 60 版的 "无心插柳",则为泸州老 窖在次高端领域开辟新 阵地。

自 2014 年恢复 生产以来,在没有广 告投入和大规模对 外宣传的情况下,特 曲 60 版仅通过特殊团 购渠道进行销售,实行 限量配额供应,维持着产 品的资源稀缺,在口碑与 品质驱动下撬开全新市场

特殊时期下的"神来之笔"

首先,特曲60版诞生的时间节点颇为特

殊,在中国酒业步入深度调整期的境遇下,众

多名酒品牌都在寻求新的机会点与增长通

路,并面临消费市场变革带来压力。泸州老窖

采用逆向思维, 从历史库中抓取经典素材进

因为产品对接的渠道与定位,特曲60版

其次,"神秘感"正是特曲60版最初几年

的显著特征, 因为没有太多官方表态与产品

表述,关于产品诞生背景与酒体构成的猜测,

成为推动品牌持续升温的利器,这此基础上

演绎出的丰富故事与酒桌趣谈, 也让这款从

上泸州老窖烙印,变得独一无二。从后来的众

多复刻怀旧类案例来看,支撑产品核心价值

与卖点的重要因素,是品牌历史底蕴与记忆

牌"还是"老县长"都是对那个年代的最好"复

刻",而讲好特曲60版的产品故事,就是对泸

州老窖"浓香正宗"地位的再次强化,也让它

链接过去与现在,成为唤醒消费者泸州老窖

一直将品质作为核心驱动力,而这种优势与

定位是被第一批酒圈意见领袖所认可的。现

在都我们在各类白酒论坛与贴吧中搜索"特

曲 60 版",大量 2015、2016 年左右出现的文章

另外,特曲60版从接触消费者开始,便

王者地位"记忆的最好载体。

但与此同时,这种天生的价值基因被刻

于是,在传递产品价值时,不管是"工农

历史中走来的产品更具差异化与辨识度。

行再演绎,让"复刻"一词登上酒业舞台。

诞生之初便有着稀缺基因与神秘感。

自 2014 年恢复生

产以来,在没有广告投入和大规模对外宣传的情况下,特曲 60版仅通过特殊团购渠道进行销售,实行限量配额供应,维持着产品的资源稀缺,在口碑与品质驱动下撬开全新市场……上市至今,特曲 60版用市场成绩让更多企业意识到,原来把"品质、简约、怀旧"的故事讲好了,也是一门大生意——在此之前没有一款次高端产品有着如此成长轨迹。

点对准酒体与品质。 企道公矢之

与讨论,

都将聚焦

众说纷纭之中,特曲 60 版的品质口

碑逐步得到亮化,一方面它加深了消费者对产品的期待度,但又因为产品在诞生初期的一段时间内凭票购买的特殊方式,催生了"托关系买酒"的局面,如此消费氛围与产品热度,最终在酒圈让品牌影响力发酵。

但随着消费者获取产品信息渠道的丰富,以及市场透明化程度的提升,白酒行业的流行周期变得更短,消费者变得更加理性。

过去几年里,各种复刻与怀旧产品层出不穷,但本质上大家都有着相似的价值讲述逻辑,这就使得最先进行探索的泸州老窖紧握主动权。这一格局,和江小白诞生后的青春小酒风潮颇为相似。

参与者众多,但取得成效者寥寥,因为消费者认知一旦确立,便很难改变,白酒产品更是如此。关键的是,特曲60版诞生后在产品运作、市场管控以及品牌塑造等方面形成的一整套操作手册,已经成为行业模板。

#### 明星产品,也是管控出来的

从依托独立的营销公司进行产品打造,就能看出泸州老客方面就赋予了特曲 60 版更多的资源配置与品牌重视度,也使得在策略执行时整个团队能够更为灵活的推进。

毫无疑问,特曲 60 版在整个泸州老窖双品牌体系中是特殊的,但这种特殊并没有让产品在市场管控与渠道扩展上有所差别对待,相反和泸州老窖针对国窖 1573、特曲系列等产品的打造思路一样——切以健康可持

续为基础

随着 2016 年到 2017 年市场需求的持续升温,以及产品口碑的坚挺,怀旧公司开始酝酿特曲 60 版新的战略规划。2018 年,特曲 60 版开启全国化运作,这是品牌发展到一定阶段后的必然,但即便如此,怀旧公司也仍将川渝"粮仓"市场的深挖作为重点,保持不急不躁心态。

虽然进一步面向消费市场,但特曲60版

始终坚持团购渠道运作,并一直不在线上销售,严格管控价格,逐步成为500元价格区间较为活跃的品牌。 2019年,怀旧公司再次对团购模式进行

升级,纳入城市合伙人与城市联盟体,在经销

商优胜劣汰与优质资源汇集的基础上,助力特曲 60 版的持续健康发展。 过去两年里,特曲 60 版多次调整价格, 坚定守住次高端核心价位带,并随时根据销售任务执行情况与经销商库存进行及时调

就在不久前,怀旧公司发出强化团购模式和加强配额制执行的通知,并正式停止接收泸州老窖特曲60版产品订单(这样的管控措施在国窖1573、特曲身上经常看见),这显然是对产品控量挺价工作的最坚决贯

从在行业形成"特曲 60 现象"到如今进入稳步扩展阶段,特曲 60 版在品牌运营上一直较为沉稳,立足川渝并有序布局全国,对量与质有着充分的权衡,这一点也能从怀旧公司对产品定下的中期规划中看出。

#### 缔造专属品牌 IP,朋友圈持续扩容

因为被誉为泸州老客品牌复兴的旗帜产品,特曲 60 版身上的"担子"越来越重,特别在国客 1573 实现百亿跨越后,"泸州老客"品

牌所承载的腰部蓄力则愈发重要。

如今来看,随着特曲过去3年在定价、形象与策略上的悄然升级,特曲60版所坚持的"量体裁衣"策略也更加突显品牌个性与差异化表达,如此背景下,一套完整的品牌缔造战术变得愈发重要。

如果说特曲 60 版在 2016 年之前几乎完全依靠口碑拉动,那么随着 2017 年"时光"系列活动的启幕,这匹黑马也真正有了属于自己的品牌 IP。很显然,从国客 1573、客龄酒以及特曲的品牌打造方式来看,这是泸州老客的一贯风格。

虽然产品的"出道"之路颇具戏剧性,但在收获充分的市场关注度后,泸州老窖及时谋划,推出文化之旅以及品鉴宴席,并设计推出一大批有着产品专属印记的物料,它们能够将产品身上的"历史印记与时代记忆"作为核心传递点,将岁月情怀融入品牌活动中,培育更多新用户并加强消费者黏性。

"麻雀虽小五脏俱全",泸州老窖甚至还专门为特曲60版谱写了一首《怀旧》并拍摄MV,品牌输出手法颇为丰富。

同时,不断上新品牌 IP 并打造专属标签, 也是特曲 60 版能够不断唤起消费者热情与 市场热度的关键。今年以来,为了给下一步深 度开拓全国市场进行预热与造势,并且精准 对接和扩展核心消费层,特曲 60 版推出的 "礼宴"带来新的惊喜。

"礼宴"通过升级传统白酒文化体验和品鉴宴席的互动方式,强化参与者的融入意识,并在活动中突出"酒德酒趣",形成一套属于特曲60版的独特认知标签。

今年高频次的活动覆盖,极大扩展了品牌的朋友圈,但即便如此,特曲 60 版也依旧保持着品牌调性与定位,在活动规模与嘉宾邀请上进行严格控制,保证活动的圈层渗透力与消费转化效能。

# 张道红:首提"五重一稳" 年份酒要成为仅次于摘要的大单品

■ 杨涧

10月8日-13日,酒业家传媒联合中酒展组委会在山东大厦开设专访间,邀请众多行业大咖畅谈酒业发展,分享企业经验,在此期间,金沙酒业董事长张道红接受酒业家专访,首提"五重一稳"发展战略、解读三款年份酒背后的故事。

张道红透露,金沙酒业1-9月的销量已经超过去年全年目标,按照这一速度,年底完成全年24亿的目标问题大不。刚刚过去的双节旺季,金沙酒业提前进入备货状态,7月回款5亿元左右,9月回款达2.5亿元。由此不难看出市场对金沙酒业的认可程度。

10月10日,金沙酒业三款真实年份酒正式上市,张道红在采访中表示,之所以在这个时间节点推出三款真实年份酒产品,前期对包装设计进行多轮打磨,以凸显真实年份酒的档次,此外,在年份酒乱象的背景之下,金沙酒业以倡导者的身份推出真实年份酒,就是要让消费者明明白白喝酒。

一口气推出三款年份酒背后,金沙酒业想表达什么?张道红从五个方面进行阐释:一是到目前为止还没有同时一次性认证3款真实年份酒的企业,金沙酒业有强大的产能和基酒储备,这是实力的表达。

其次真实年份酒是对品质的表达,说明 金沙酒业有能力酿出高品质的好酱酒;第三 是稀缺表达,三款年份酒不会广泛、大量招



商,只招省代,体现年份酒稀缺性;第四是消费者承诺表达,年份酒存在乱象,通过真实年份酒认证,让消费者有正确的选择,保护消费者权益;第五是对金沙百亿目标的赋能表达,真实年份酒的出品是对实现百亿目标从产品层面的加持。

"未来,年份酒是仅次于摘要品牌的另外一个大单品。"张道红如是补充道。年份酒系列在金沙酒业品牌矩阵中的重要性不言而喻,或将成为征战全国的杀手锏。

在本次专访过程中,张道红首次提到"五 重一稳"的发展战略,具体包括:一是重调结

能,启动万吨扩能项目,明年将把项目投产放在第一位,4000 吨产能投产;三是重打基础,明年是重点市场打基础的一年,开始对省外样板市场进行打造,把市场基础打牢、做扎实;四是重文化建设,酱酒文化小镇建设、中国酱酒文化馆、金沙酒业文化馆、体验馆、科研大楼等明年10月下旬完成,将成为金沙酒业展示文化的一个窗口;五是重人才建设,明年将招500-600人,为接下来的发展储备人

刀軍。 "对于一稳,明年金沙酒业的发展将以稳 步、稳健发展为主,和数量相比,更看重质量,明年的增长步伐会缓一缓。"张道红如是表示。在高速增长的路上,金沙酒业却反其道行之,选择明年放缓增长步伐,足以说明金沙酒业谋求长远、高质量发展的战略考量。

然而,稳并不代表着不前进,金沙酒业已经制定出清晰的思路,积极布局全国市场。张道红告诉酒业家,明年将以贵州、河南、山东、江苏、广东为重点区域打造样板市场,打好市场基础。与此同时,招商布局实行"2+N"模式,即金沙回沙酒、摘要经销商两大品牌区域经销商,N指团购商,省级团购商数量控制6个,市级团购商数量仅有3个名额。

从渠道层面来看,金沙酒业未来将建立 深度体验标准流程,完善摘要酒、金沙回沙酒一桌式体验、3-5 桌小型品鉴会、30 桌以上大型品鉴会的标准流程推广,把产品和消费者 距离拉近,让产品走进消费者心中。

从品牌提升上看,全国各地大量用广告辐射,占领各省标志性建筑,明年广告投入达到5个亿,从央视到地方台,从机场到高铁到梯媒进行全覆盖,进一步提升品牌影响力和美誉度。

面对酱酒热潮,消费者对酱酒高品质、高成本、高价格的三大认知已经形成,张道红表示,未来3-5年酱酒仍然是大势所趋,由于产能稀缺属性,5年内酱酒会处于井喷式发展阶段,5年后,随着酱酒产能的释放,酱酒企业之类会迎来新一轮竞争、洗牌和重组。