

## ■ 徐青青 陆婷婷 / 文

2017年年底,在魏江院长提议下,浙江大学管理学院和浙江大学全球浙商研究院组织了由10多位教授和20多位博士组成的研究团队,分两个批次完成了对鲁冠球、徐冠巨、茅理翔、宗庆后、沈爱琴、李书福、南存辉和徐文荣创新创业史的调研、研究和丛书编写工作,出版了8本《浙商传奇:书写创新创业史诗》系列丛书。

## -01-

“作为中国一流的管理学院,我们有义务在回应当下社会、企业发展的需要上走在前列,推进与一流企业、企业家同行。这套丛书,就是一次有益尝试。”浙江大学管理学院院长魏江告诉笔者。

虽然平时的工作已经把日程表塞得满满当当,但是魏江还是想方设法挤出时间,全程参与该项目。2018年,他撰写了丛书第一辑中《鲁冠球:聚能向宇宙》一书;2020年,他与刘洋合著了丛书第二辑中《李书福:守正出奇》。魏江认为,这套丛书的不同之处,在于体现了管理学者对企业发展和商业逻辑规律的深层次洞察,非一般性事件记录。关键是透过故事,发掘企业崛起并成为行业领袖背后的深层原因,为更多企业家带来启迪。

“这套从书中每本书都由教授牵头,每个课题组均形成几十万字的初稿。我们的老师们付出很多,他们最少要拿出半年的时间投入在对企业的全方位调研上,在企业中自上而下进行大量访谈,收集阅读海量素材,需要静下心,对材料深度解剖,要把学术理论和社会认知相结合,保持原味构建管理创新创业的思想。”看到桌上这一套精装的丛书,魏江院长感慨良多,并被课题组的老师们兢兢业业、无私奉献的精神深深感动。

经过整个课题组和各合作伙伴的共同努力,通过企业家审读、慎思,与创作团队深度互动、反复磨合、精心凝练,凭借一流学者的深刻洞察、采用一流记者的写实笔法,这套史诗般的作品最终得以顺利呈现在大众面前。这套丛书有高度、有厚度、有宽度,有学理的严谨的结构,又有很强的可读性,是目前研究浙商最深刻的丛书之一。因此,丛书一经推出,就得到了浙商总会、浙江省工商联等机构以及众多有真知灼见、有底蕴、有思想读者的高度认可。

在谈到创作感受时,魏江告诉笔者:“这套丛书是一种思想的对话,一种体验的对话,一种历史的对话。写作过程,我有三点深刻感受:第一,优秀的企业家精神是模仿不来的。真正具有开拓精神的企业家都有很高的悟性,他们的想法和做法在当时可能超越了99%的人。他们看问题的角度和思维模式都非常独特。当然,尽管他们的精神和心智模式学不来,但是我们可以去感悟他们对问题的系统思考和背后的思维方式;第二,企业家的智慧是可以发展的。优秀企业家具备开拓全新战略的思维和洞察力,作为探索者,他们取得成功之后,就会有跟随者去学习,从探索者身上去理解和领悟他们办企业的智慧;第三,企业家也是普通人,如果进入他们的发展轨迹去看,他们似乎没有超越常人的‘特异素质’,他们之所以成为优秀企业家,就是在一个个通常的具体事件背后,串起了更多的坚持,更多的幸运,也因如此,以优秀浙商为楷模,以名企为典范,是可以给一大批创业者提供借鉴帮助的。以上三点的揭示,也是这套丛书的价值所在。”

在魏江看来,系列丛书不仅仅是多少本书,而是一种情感联络、将心比心,书中的故事勾勒出管理的真谛,书的写作和理论的提取,本身就是打造一种新的教育生态。

## -02-

浙江大学社会学学部主任吴晓波负责的《徐冠巨:勇立潮头》一书,耗时两年完成,是整个丛书项目中用时最长的一本。吴晓波



# 浙商传奇系列丛书 背后的故事

是位学术严谨且要求极高的学者,但此次“延期交稿”却另有隐情,且原因竟然是“我与徐冠巨相识多年,反而很难下笔”。

吴晓波教授与徐冠巨先生相识已近20年,十几年前他们曾共同指导过企业博士后,一起在浙江大学做过讲座和与学生的对话。由于有这样的缘分,吴晓波下决心带领课题组撰写一本关于徐冠巨先生的书时,是信心满满的。可是,随着访谈的深入,吴晓波越来越感到不知从何处下手,因为故事实在太多。

课题组花费大量时间和精力对书的主线进行梳理。“这本书我们反复修改了七八稿。随着在传化集团近两年的扎根式资料搜寻和访谈,课题组不断更新、加深和提升对企业与企业家的认知,同时也打破了之前按企业发展阶段搭建的内容框架。经过不断推敲、梳理、提炼,最终我们发现了一个始终贯穿传化集团发展的‘遗传密码’:一个由三条曲线所构成的‘三螺旋体’。”吴晓波向笔者介绍说。

从小化工起家,一步步成长壮大为一家大型智联的多元化产业集团,传化集团整个发展过程,都显现出由“沙地精神”“社会责任感”和“做时代的企业”这三条曲线拧成的“三螺旋体”在新时代下所具有的巨大潜力和前景。课题组用近两年时间细细打磨,用故事为载体,深度挖掘企业管理逻辑,将企业家智慧和管理系统的相关内容进行整理提炼,力图把精心梳理的“三螺旋体”更清晰生动地展现在读者眼前。

“这本书不像是人物传记,它更像是一个管理案例。我们希望通过徐冠巨这个人物的领导力、领导风格,展现企业领袖的精神世界。同时通过‘三螺旋体’,清晰展现出他的企业家素养、管理理念和管理体系。相信发生在徐冠巨这样杰出的民营企业家身上的故事,能对更多的企业家产生健康的力量。”吴晓波如是说。

量。”吴晓波如是说。

## -03-

作为整体项目的具体负责人,2018年,浙江大学全球浙商研究院副院长邬爱其撰写了丛书第一辑《宗庆后:笃行者》,2020年与浙江大学管理学院副教授章重远合著了丛书第二辑《南存辉:行稳致远》。

除了撰写书稿外,为了让丛书能够获得更大的社会影响力,邬爱其还承担了大量的外部协调工作。“这个项目还是充满挑战的,在各方面条件限制下,为了让项目影响力最大化,我们除了自身努力将作品打磨好以外,在合作伙伴的选择方面我们也做了许多尝试和努力,这个工作量也很大。丛书项目是一个体系,包括书籍撰写、出版发行、项目传播、线上线下活动等。比如在众多出版社中,我们最后选择了与机械工业出版社华章分社合作,并邀请对方高管团队来杭,召开专题会议定位丛书,包括书的出版、发行、宣传配套等各方面相关事宜;与国家级媒体深入探讨合作,与中央电视台对话栏目持续对接;举办丛书发布会和读书会等活动。我们所做的一切,就是希望可以借助各方力量,打造一套有价值、有影响力的畅销书。”在接受笔者采访时,邬爱其表示。

在向笔者谈到对项目的感受时,邬爱其说:“我认为这个项目很有意义,通过书籍的撰写,加深了我们与企业之间的了解,丛书项目不仅仅是一个学术研究,对校企建立联系、增进信任、发展合作都起到了很好的促进作用。”

## -04-

《茅理翔:创业式传承》一书由浙江大学管理学院副院长、教授陈凌负责撰写。虽然该书是2018年开始策划的,但陈凌团队2008年就开始关注方太集团,多次开展访

谈和研讨活动。2014年,团队开始对方太集团进行深度调研工作。2018年,学院在组织这套丛书时,陈凌选择了方太集团作为撰写对象。用他自己的话说:“这种企业,深入研究起来让人很踏实。”

“我需要说明一下,《茅理翔:创业式传承》这本书虽然主人公是茅理翔先生,但其实写的是茅氏父子两代人创办方太的过程,所以茅老(茅理翔)和茅董(茅忠群)是‘平番’,都是这本书中的男一号。”陈凌用幽默的语言介绍该书。

陈凌选择了两代人共同创业创办方太这一视角,来刻画改革开放40年民营企业的成长发展。多年来的持续跟踪与研究,让这本书具有更长的历史跨度,书中不仅有茅理翔的出身、家庭背景等内容,甚至还有茅理翔的爷爷和父亲经历的描述,使读者能更清晰地看到中国民营企业的的发展在中国经济中所起的作用,可以说这本书是中国近代民营企业发展的一个缩影。

“课题组除了赋予这本书故事性、可读性外,还利用对企业和企业家成长的理论观点,对创业式传承进行概括及其过程中的阶段分析,帮助读者更好的从方太个案中,吸取更多具有普适性的规律和经验,为更多的民营企业的传承和发展提供宝贵经验。我认为学院组织大家做这件事情,为著名浙商树碑立传并总结他们的经营智慧,非常有价值。”陈凌如是说。

## -05-

早在2011年,浙江大学管理学院副教授王世良就走进万事利集团,开始深度接触这个企业,探索沈爱琴创办万事利的成功之道。此次王世良牵头与许小东教授合著丛书《沈爱琴:丝路勇者》一书,他们将其视为进一步深入认识沈爱琴及其创办的万事利

集团的一个好机会。

王世良告诉笔者:“本书并不仅仅是单纯记录一个杰出企业家的创业辉煌,我们更希望能够还原到改革开放的历史之中,深刻解析一个有着伟大企业家精神的人、一个勇敢者的典范——沈爱琴,她的创业历程和创业成就中的深层密码。”

为了真实、客观、准确地诠释沈爱琴的企业家精神,课题组深入万事利集团,深度访谈了与沈爱琴在不同阶段工作、生活相关的各方人士,掌握了大量的资料和素材。

在调研之前,课题组有一些共同的问题:沈爱琴女士如何将一家濒临破产的乡镇绸厂打造成了全国乃至全球知名的丝绸品牌?为什么她能够领导企业在巨浪冲击中持续向前?她有哪些过人之处?随着调研展开,课题组不约而同地走到了所有问题的出发点——创新创业精神。“我们没有从理论角度去定义创新创业精神,也没有刻意搜索证据去证明某个假设,而是从沈爱琴的思想和行动中寻找关键特点。沈爱琴用一生的经历证明了创新创业是属于勇敢者的事业。她是当之无愧的勇者,这也是我们将书取名为《沈爱琴:丝路勇者》的原因。”王世良说。

## -06-

浙江大学管理学院教授、MBA教育中心主任窦军生关注和研究民营企业十几年,在他看来,在波澜壮阔的改革开放进程中,中国民营企业不仅实现了从0到1的跨越,更实现了从1到N的飞速发展。无论从历史观的视角还是以全球化的视野来看,这都是值得深刻记忆和深入研究的一段历史。因此,当学院提供机会参与记录知名浙商创业发展的风雨历程时,他毫不犹豫参与其中,希望通过自己的努力,可以为人们了解这段历史、记住这批传奇企业家们,做出贡献。

窦军生在分享横店调研感受时说:“非常幸运能够有机会参与横店集团的实地深度访谈调研,并与施杰合著丛书中《徐文荣:三农赤子》一书。在对横店集团的调研过程中,有四点让我感受极深:第一,也是最直接的来自感官的体验就是——惊奇!真不敢相信眼前这个‘都市范’十足的现代化城镇是在资源极度匮乏的穷乡僻壤中通过‘水作油条’创造出来的;第二,在横店随处可见的影视城景点,仿佛是一幅浓缩的中国历史画卷。同样让人难以置信的是,这一切都是在没有任何历史和自然资源禀赋的情况下,完全靠想象力和创造力‘无中生有’打造起来的;第三,横店集团在发展过程中不仅吸引了大量外地人才,更是吸引了大量当地人才的回流,他们都对横店有着高度的认同感和归属感,从横店走出去的人才更是以回来建设家乡为荣为傲,这一点非常值得后发地区在迎头赶超途中学习借鉴;第四,徐文荣是横店奇迹的缔造者和引路人,他在横店集团创业发展过程中一直坚持走创新驱动发展的道路,充分体现了他敢为人先的魄力胆识和企业家精神。步入耄耋之年的他,仍然在坚持描绘和追求着新的‘大康理想’,让我们不能不对这位已将使命感和责任感融入血液的‘民营企业家’心生崇敬!”

目前,《浙商传奇:书写创新创业史诗》系列丛书(第二辑)4本书已经正式出版。浙江作为民营经济的发源地,它的发展史也是中国经济发展的缩影。浙江是改革开放的先驱地,民营企业家是经济奇迹的重要创造者。因此,把浙商40多年的创新创业历程通过企业家创新创业史的形式记录下来,并从学术和理论的视角来深度观察这段历史,让后人理解1978—2020年的40多年间,中国是如何创造人类发展史奇迹的,从而更好地走向未来,为浙江、为中国也为全世界做出应有贡献,这应该就是浙江大学管理学院和浙江大学全球浙商研究院坚持推动该项目,教授和学者们团结一致、不计报偿、全身心投入该项目的原因所在。

新的国际形势下,  
中国民企的机遇与挑战

## ►►►[紧接 A1]

包容、普惠、平衡、共赢的方向发展。当下,要特别重视发展中国家的发展权,坚持正确的义利观,扶持、支持发展中国家的发展,从而为中国企业“走出去”打开更广阔的市场空间和合作潜力。

华东周刊:在新的经济政治环境下,您认为民营企业,特别是浙江的民营企业下一步应该怎么办?

黄惠康:对浙江民营企业家来说,第一,一定要吃透中央确定的大政方针,与国家深化改革、扩大开放的发展战略保持一致。要抓住对外开放和共商共建共享“一带一路”这个纲,纲举才能目张。国家有旗帜、有指引、有政策、有优惠,民营企业家们首先需要

了解并且追随。

第二,引导民营企业家走科学发展之路,所谓的科学发展之路,就是中央倡导的创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念,不走传统的工业化道路和单纯追求利润的经营发展模式。把绿色作为底色,推动绿色基础设施建设、绿色投资、绿色金融,保护生态环境,坚持一切合作都在阳光下运作,共同以零容忍态度打击腐败。还要寻找新的市场、新的产业、新的产业模式。这样才能赶上世界的潮流,搭上中国快速发展的列车。

第三,民营企业家一定要加强创新。中国经济到这一步,没有创新就没有出路。现在有两个客观的要求摆在民营企业家面前。其一,在激烈的国际竞争中,惟创新者进,惟创新者强,惟创新者胜。中国的科技水平越来越接近世界先进水平,再要进步就要

创新是唯一的出路。其二,创新的理念一定要跟知识产权保护联系在一起,要加强知识产权的尊重和保护。

最后,企业家精神中最核心的一条是法治精神。市场经济是法治经济。法治包括两点,第一是尊法守法,对法律要有敬畏之心,所有的经营和管理行为都要合乎法律的规定。第二要学会用法律的手段来维权。企业家要把防范投资风险的关口前移,移到商业交易之前,从法律上和源头上杜绝重大投资风险的发生。在投资过程中,遇到实际的法律问题时,做到有章可循,有法可依,可能的商务纠纷和争议可以依法妥善解决。因此,民营企业家一方面要增强法制意识,同时要建立健全自己的律师团队。建立健全企业法律顾问制度很有必要。

## ◆◆采访手记:

采访前,得知黄惠康老师是我的杭州老乡,心想,这位杭州本土大使,必然也带着杭州的温文儒雅,是位好脾气的外交官。后来,读了浙江财经大学中国外交人物研究所所长宗道一教授的《西子湖畔的国际法专家》

一文,又了解到黄大使与我不仅是同住一条巷子的邻居,更是读过同一所中学的校友。或许因为这样,黄大使对我提出的种种问题,愈发宽容和耐心了。

回顾40年的职业生涯,黄惠康说自己干了三件事:学哲学、研法律、干外交。黄惠康于1972年从杭州支边黑龙江,1978年秋从大庆油田考入黑龙江大学哲学系。毕业后,来到武汉大学法学院深造,完成了国际法硕士和博士学位。30出头时就担任了武汉大学国际法研究所副所长。上世纪90年代初,他进京“赶考”,在外交部重新扬起征帆,先后担任亚非法律协商组织助理秘书长、条约司参赞,驻纽约副总领事,驻加拿大使馆公使衔参赞,唐山市(挂职)副市长,外交部法律顾问,气候变化谈判特别代表,条约法律司司长,驻马来西亚特命全权大使等职务,并于2010年当选联合国国际法委员会委员,2011年和2016年两次在联合国大会高票当选连任至今。

黄惠康说,余下来的时间,他要做好四件事情:育人才。在他现有的众多头衔中,与教育有关的职务占了一大半,他是浙江大学、武汉大学、西北政法大学、湖南师范大学等多所高校客座教授。

除了育人才,还有一件事让黄惠康记忆犹新,那就是著书立说。作为国内外公认的国际法专家和资深外交官,他要把自己40年来研究国际法的经验,尤其是法律与外交结合的心得记录下来。他计划用5年时间完成《黄惠康文集》(三部曲),第一部《中国特色大国外交与国际法》已于2019年出版,目前正筹备在海外出版英文版;第二部《外交外事实务法律指南》已有初稿,计划明年付梓;第三部《国际法前沿》,将记录他在联合国国际法委员会工作的经历和成果。我们期待这位西子湖畔的国际法学家为国家和家乡奉献更多的学术硕果。

多年外交生涯,对于中国外交,黄惠康有什么样的见解?他说,观察国际形势和中国外交,一定要调好焦距,对好光圈,把握好切入点,准确把握新时代中国和世界发展大势,树立正确的历史观、大局观、角色观。

(特别感谢浙江财经大学中国外交人物研究所所长宗道一教授对本文的帮助)

(本文图片由被采访者提供)