

华东周刊

EAST CHINA WEEKLY

A1 人物 Profile

总第 047 期 2020 年 8 月 24 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李洁 董国荣 美编:楼燕红 新闻热线:0571-85068763 战略合作:杭商传媒

蒋文龙

行到水『秀』处 坐看云起时



●浙江水欣集团股份有限公司董事长蒋文龙

社会做点什么,在历史上留下点什么。”现在蒋文龙接手的项目,更注重生态环境、追求无污染,力求水利项目的“内外兼修”。

浙江龙游的灵山河,是浙西乡村美景的代表地之一。在那里,蒋文龙投资过龙游沐尘水库项目,这个大型水库在当地被称为“龙南大水缸”。灵山河曲折蜿蜒,清澈见底,有竹筏漂流,也有老翁垂钓。两岸群山叠翠,郁郁葱葱,种满了红豆杉、紫薇树、桂花、杨柳、红叶石楠等观赏性植物,沿途孕育了马戛口、上塘、沐尘、庙下等众多的集镇与村庄。

蒋文龙最近的计划,就是在这样一个自带五星级景色的地方投资一个四星级的度假村。“像这样的投资,跟当地政府合作,不光做活了整个水利产品,更是开发了当地的旅游产业。通过提升水利产品的附加值拉动经济增长,让水利更利民生、利环境、利生态。”

另一个让他印象深刻的地方,是云南怒江傈僳族自治州。怒江州位于云南省西北部,属于青藏高原东南侧高丽贡山的山脉褶皱地带,因怒江由北向南纵贯全境而得名。怒江州是中缅、滇藏的结合部,有长达 449.5 千米的国界线,占中缅边境线总长的 20%,有丰富的地质资源、矿产资源和生物资源。在推进“一带一路”的战略进程中,怒江州是连入印达孟的最前线。

蒋文龙领导的公司在云南投资的片马河三级电站,位于怒江州的一个边境重要城镇。据他介绍,前往片马镇,必须路过高黎贡山东坡的老公路风雪丫口。风雪丫口的实名叫“片马丫口”,在云南与缅甸交界的泸水县,海拔 3153 米,地势险要。作为我国内地通向片马境外的咽喉要道,这里自古以来就是兵家必争之地。沿路的千年古杉英姿挺拔,山上冰雪融化,雪水汇集,形成了无数的高山冰渍湖。经过风雪丫口,来到沉淀着无数往事的片马镇。小镇经历了中国人民抵御外辱的烽火岁月,至今留有二战时期的遗址。

“那天印象非常深刻,我还拍了很多照片,久违地发了朋友圈——跨越地域距离,到云南考察本企业投资项目,同时深度感受春天的自然景观。”蒋文龙向记者展示着片马小镇的古貌,图片中的风景云雾缭绕,但他仍详细地描绘着每一个细节。

独树一帜的景色,举不胜举的资源和贫困落后的现状形成强烈的对比,无一不让蒋文龙动容。2020 年 3 月下旬,在怒江州的短短四天里,蒋文龙谈了一个国有企业的改制项目,一个房产开发项目,另外还有草药和牲畜养殖的农业项目,当然还有水电项目……

蒋文龙充满了热情,“中国那么多大江大河,唯独怒江没有深度开发。脱离项目投资的价值和效益不谈,只要水资源能振兴当地经济发展,带动周边地区相关产业的兴起,帮助老百姓过上更美好的生活,也算是为社会脱贫攻坚事业做贡献了。”

向来关注国内外政治新闻的蒋文龙告诉记者,去年四月,习近平总书记给独龙江乡群众回信。在信里,习近平说:“让各族群众都过上好日子,是我一直以来的心愿,也是我们共同奋斗的目标。新中国成立后,独龙族告别了刀耕火种的原始生活。进入新时代,独龙族摆脱了长期存在的贫困状况。这生动说明,有党的坚强领导,有人民群众的团结奋斗,人民追求幸福生活的梦想一定能够实现。”

习近平“全面实现小康,一个民族都不能少”的重要指示坚定了蒋文龙的决心。他相信,一滴水只有放进大海里才永远不会干涸,一个人只有把自己的事业和千千万万人融合在一起的时候才最有力量。

▲千山万水

中国地图、世界地图——这是蒋文龙办公桌上最夺目的摆设。广袤无垠的世界,平面铺开,蒋文龙按在了玻璃台面下,纵横交错的经纬线构成了丈量生活足迹的坐标系。

“我办公室里可不止这两张地图。”说着,蒋文龙俯身从抽屉里抽出了一摞,浙江地图、杭州地图……除了这些,在蒋文龙龙游投资项目的办公室里,挂着龙游地图;在他三门房产项目的办公室里,也放着三门的地图。

“不仅仅是工作之需,每张地图背后都是有故事的。”蒋文龙指着地图上的杭州,指尖划向云南,“刚刚我跟你说的独龙江,得先从杭州飞到昆明,昆明飞到保山,保山再转车,才能到达独龙江。你看,这儿离西藏很近了。”

“我有一次从云南开车到西藏拉萨,再一路向北,一直开到青海格尔木。”说起在地图

▶▶▶【紧转 A2】

始终很好。”没有丝毫的犹豫。

蒋文龙在浙水股份的那些年,循着改革开放的节奏一路向前,见证浙水股份从国有企业慢慢改制成民营企业,带动了众多职工的成长,带动了每个职工背后家庭的发展,为企业、为水利事业尽到应尽的责任,做出了不可磨灭的贡献。

细数过往的水利项目,蒋文龙每一个都是信手拈来。龙游小溪滩水利枢纽工程位于钱塘江中游龙游县境内,以发电为主,兼顾航运等综合开发。工程设计洪水标准为 50 年一遇,校核洪水标准为 100 年一遇,水库正常蓄水位海拔高程 40 米,电站装机容量可达 4×4500 千瓦。工程建成后,年平均发电量可达 7478 万千瓦时,同时改善了当地的水环境和灌溉条件。

云南泸水县片马河三级水电站也是蒋文龙在浙水股份时期全额投资开发兴建的。该水电站位于滇西高黎贡山国家自然保护区内,距中缅边境线最小距离仅为 43 米,工程项目由首部枢纽、输水隧洞、压力管道、发电厂房、升压站和输电线路等主要建筑物组成。

还有浦江仙华水库工程,建成后改善了浦江金坑岭灌区日趋严峻的干旱缺水局面,缓解了县城工业和生活用水紧缺的状况,促进了浦江仙华省级风景名胜旅游区旅游产业的发展。

龙游沐尘水库项目位于钱塘江上游衢江右岸支流的灵山河干流上,是以防洪、供水灌溉为主,结合发电及改善水环境等综合利用的大型水利工程。工程建成后,有效地保护了下游农田及龙游县城沿灵山河两岸城区免遭洪水袭击。

在蒋文龙的带领下,这几个工程项目的经济效益和社会效益都十分明显。依靠一流

的质量,许多工程多次荣获中国建筑工程“鲁班奖”,国家优质工程奖,中国水利工程优质“大禹奖”,水利部、交通部优质工程奖和浙江省建设工程“钱江杯”等奖项,连续多年多个 QC 小组获全国、浙江省优秀 QC 小组成果奖。

“浙水股份以施工为主,是做水利水电建设的。当时水欣股份是下面的子公司,做投资为主。我作为法定代表人,业务涵盖的面太广了,管得太多。而且搞施工太辛苦,那是年轻人的事儿,我现在是个老年人。”

“老年人”,蒋文龙这样调侃自己。就是这样一个“不安分”的“老年人”,在年届花甲之时转身,将水欣股份独立门户。在水欣股份,蒋文龙延续了之前投资的水利水电项目,并将投资的触角越拓越宽,寻求着水利水电项目基础上更高层次、更大规模、更广领域的运作。

多年的投资经验、独到的投资眼光,让蒋文龙开始在各类有开发前景的领域里大显身手:国外水利水电项目、石矿开采、房地产业、机械设备、检验检测……

“近几年,国家提出了‘一带一路’战略,水欣也紧跟时代的步伐,响应号召,跨出国门。在南太平洋的一个岛国斐济,我们在运作投资水电站项目。”

除了老本行之外,蒋文龙还在江西革命老区瑞金投资了一个石矿开采项目;在浙江省三门县的高铁站附近投资了房地产。这不禁令人好奇,他星罗棋布的投资蓝图背后,究竟有着什么秘诀?

“首先,有时候眼光并不一定要局限在某一个部分,它是触类旁通的。比如我投资的三门房产项目,除了一定体量的楼盘外,我把边上的山都租下来,打算在那里开发一个公园。我会考虑通过共同改造周边的环

境,来提升投资项目的价值。其次,在开拓的过程中,眼光要与时俱进,时刻考虑社会的需求。”

蒋文龙声情并茂地讲述着事业版图的每一个板块和他的投资理念。从他的谈吐、语气、状态来看,完全不像他口中所谓的“老年人”。他好似一位风华正茂的船长,探索着、冒险着、运筹帷幄着,那些林林总总的投资项目,像一条条涓涓细流,最终汇入他眼前的汪洋大海。

▲上善若水

“上善若水。水善利万物而不争,处众人之所恶,故几于道。”水在道家的学说里,至善至柔。微则无声,巨则汹涌,与人无争却又容纳万物。

“木欣欣以向荣,泉涓涓而始流。”在陶渊明的《归去来兮辞》,他用树木欣欣向荣,泉水缓缓流动描绘了万物恰逢滋养时节的蓬勃。“欣”,又有喜悦之意。

在蒋文龙看来,“水欣”一词意味着水能转化成资本,水能创造财富,水能给人带来愉悦与繁荣。而水“泽被万物而不争名利”的品性,更是贯穿在蒋文龙奋斗一生的“水事业”之中。

自党的十九大作出了实施乡村振兴战略、建设美丽中国的重大部署后,实施农村人居环境整治,建设美丽乡村成了美丽中国的重要组成部分。蒋文龙紧跟政策的步伐,着力于水环境的综合开发。也就是说,把水利工程和旅游项目对接,形成一个复合式的开发模式,既可以通过水来产生效益,又可以结合当地文化内涵打造旅游景点,改善乡村乡貌。

“绿水青山就是金山银山。我们做水利事业的,财富不是第一诉求,更重要的是为

李洁 王柔仪/文

杭城的五月,正是看山看水的好时节。此时的钱塘江潮还未及八月的汹涌澎湃,它好似一幅静静流淌的古卷,波光粼粼的江面与两岸的楼宇交相辉映,优雅而不失壮美。

矗立江畔的“钱江龙”雕塑龙首东望,龙身蜿蜒,龙尾高高翘起,张牙舞爪的样子仿佛展示着它守江的龙威,意欲腾飞,气势磅礴。

水,龙——都是蒋文龙最爱的元素。从浙江水欣集团股份有限公司的办公室里向窗外望去,壮阔的钱塘江,宏伟的“钱江龙”,这些承载了杭州精神文化的标志,都能一览无余。

“这里风光不错吧!”蒋文龙一只手背在腰后,一只手指向窗外,向记者介绍,“我家也住在钱塘江边上,离这儿不远,到了晚上,灯光亮起,又别有一番味道”。

蒋文龙与水的故事,要溯源到四十年前。从入职浙江省第一水电建设集团股份有限公司到担任董事长,新昌长诏水库、衢州乌溪江引水工程、龙游沐尘水库、绍兴汤浦水库、钱塘江标准海塘工程……这些布局在浙江省各地恰到好处的水利水电工程他都如数家珍。

2017 年 7 月,蒋文龙带着浙江水欣股份的一批人马,与水再续前缘,正式将浙江水欣集团股份有限公司迁入位于钱塘江畔的寰宇商务中心,与水为邻,择水而居,依旧做得风生水起。

▲海纳百川

“离开耕耘了几十年的浙水股份,您的心情怎么样?”

面对记者的提问,蒋文龙显得坦然自若。许是回答过好几次了,他说:“我的心情