

■ 蔡 仪 / 文

【编者按】改革开放后,浙商迅猛发展。如今,敢为天下先的浙商遍布大江南北,为祖国的建设贡献着力量,华建华就是其中一员。

三年前,华建华曾做客《超越》栏目,与央视主持人朱迅一起分享他的农业经。近日,华东周刊专访华建华,听他再次讲述关于“城农”的故事。

# 华建华： 做舌尖上的守护神

## ▲ 年逾半百,与农业结缘

与上世纪六七十年代出身农村的大多数人一样,华建华相信知识改变命运。年少时的他迫切希望自己可以通过学习,走出农村,去到城市。

上世纪80年代中期,华建华从中学教师转到物资系统工作,逐步成为企业负责人。90年代初期,又下海开始个人创业,创办了机电物资公司。在华建华的管理下,不仅公司的生意做得越来越红火,他自己也凭借出色的工作能力被聘任为浙江城投集团总裁。当身边的朋友都以为华建华这一次终于“安定”下来时,曾经的光辉履历并没有阻止他前行的脚步。对于华建华来说,凡是过往,皆为序章。53岁那年,他又一次变换人生的赛道,毅然投身农业领域,创办了杭州城农科技股份有限公司(以下简称城农科技)。

一次次地跳出原本属于自己的相对比较平和的发展轨迹,华建华谦逊地将其归因于自己喜欢“折腾”的性格。而在年逾半百选择与农业结缘,他说,动力来自于国家政策的支持以及自己想要对社会有所贡献的心愿。

民以食为天,食以安为先。2004年起,连续多年的中央一号文件都聚焦“三农问题”,尤其是2017年的中央一号文件,明确要“全面提升农产品质量和食品安全水平。引导企业争取国际有机农产品认证,加快提升国内绿色、有机农产品认证的权威性和影响力。”“国无农不稳,在这样一个历史节点,彼时的华建华虽是一位“局外人”,但他敏锐地捕捉到了国家要大力扶持有机农产品发展的导向,他敏锐地意识到,对于企业而言,这无疑转型升级的一个契机。

此外,华建华希望自己能够为国家的农业发展奉献自己的力量。他告诉笔者:“有时候,我听到新闻报道里说哪里的农产品因为种种原因又滞销了,农民宁可让农产品烂在地里或者烂在树上也不去收割采摘,就非常心痛。尤其是在一些偏远山区,他们的产品是纯天然的有机产品,市面上售价并不便宜,却因为产品没有销路而不得不烂在田间地头,实在太可惜了。”

好风凭借力,在国家政策导向和个人心愿的合力作用下,华建华萌生了投身有机农产品行业的想法。

华建华参加了许多关于构筑大健康平台方面的活动,并从中收获了不少关于农业发展的先进理念。中华全国供销合作总社旗下的全国农民专业合作社直销中心注意到了华建华,希望能携手合作,共同成立一家促进有机农产品销售的企业。双方一拍即合,2017年8月20日,由中华全国供销合作总社与浙江城投集团共同打造的城农科技,作为政府招商引资项目落户杭州空港经济区。在新闻发布会上,华建华表示,城农科技将为消费者提供180万家全国农民专业合作社的优质有机农产品及华夏特产,立志打造世界一流高端优质大型食品平台,并将致力于从根本上解决食品安全、健康及环境等一系列问题。

涉足一个陌生的领域,华建华的心态十分平和。过往的工作经历,使他深谙失败乃



李 靖 / 摄

## 人物名片

华建华,浙江城投集团总裁、杭州城农科技股份有限公司董事长,兼任浙江省浙商经济发展理事会主席团主席、浙江省区域经济促进会副会长,荣获中国农牧业产业科技创新领导者、浙商创业创新先锋、诚信中国公益形象大使、杭州市十大新锐杭商等称号。

成功之母的道理,“失败是很正常的。可能我这次失败了,后来就成功了;或者我今年失败了,明年成功了。公司也好,事业也好,一般都不会发展得一帆风顺,成功是建立在失败基础上的”。华建华回忆说,公司成立初期所面临的物流、仓储等方面的问题,都有政府帮助解决,“政府千方百计帮助我们疏通渠道,渡过难关”。对于企业发展过程中层出不穷的新问题,华建华表示最要紧的是要具备解决问题、破解困难的信心和决心,并付之行动。对此,华建华用了三个词语来形容自己的团队:紧密团结、想方设法、全力以赴。

## ▲ 步履不停,承担社会责任

城农科技成立之初,华建华曾提出一句口号——吃好有机,把握时机,洽谈商机,成就自己。作为一名有责任感的企业家,华建华表示,“解决就业、食品安全问题以及帮助农民脱贫致富是城农科技永远的奋斗目标”。

2020年是全面建成小康社会目标实现之年,是脱贫攻坚收官之年。华建华向笔者表示,“打通贫困、边远地区农产品销售渠道,帮助他们真脱贫、脱真贫,才能真正实现农民脱贫致富,真正提高农民的生活水平”。城农科技将帮助农民脱贫致富的目标落到实处,城农科技与边远地区农民专业合作社合作,建立中华全国供销总社全国农民专业合作社直销中心供应链基地,减少农产品销售的中间环节,既降低了成本,保证了质量,为老百姓提供了“优质优价”的有机农产品,也解决了农产品销售问题,可谓一举两得。

今年年初突如其来的疫情,不仅带来了严重的生命安全隐患,对各行各业的发展也造成了极大的影响,农业作为第一产业,也难逃一劫,多地农产品深陷滞销困境。对此,城农科技的各个供应基地在原来的基础上加大采购量,帮助农民解决农产品滞销难题。此外,城农科技还与中信旅游集团合

作,在全国各地布局田园文旅康养综合体,为振兴农村经济、解决就业问题作贡献。田园综合体是集现代农业、休闲旅游、田园社区为一体的乡村综合发展模式,目的是通过旅游助力农业发展、促进三产融合。在党的十九大精神的引领下,田园综合体将成为乡村振兴、实现乡村现代化和新型城镇化联动发展的一种新模式。因此,城农科技以大农业版块作为切入点,联动大健康、大旅游、大金融、大文化、大数据等九大产业板块。在华建华看来,城农科技大力推动建设田园综合体,对于落实乡村振兴战略非常重要,让农村成为人们安居乐业的美丽家园,就要在城乡融合发展中创造现代田园,其中,关键的平台就是田园综合体。目前,城农田园综合体建设已展开大规模筹划。华建华对田园综合体的发展充满期待,“希望城农科技筹划的田园综合体,能够成为全国田园综合体发展的样本”。

由中华全国农民专业合作社直销中心

牵头,城农科技联合国家有关部委,启动大学生就业、复退转业军人就业、巾帼女强人就业示范基地工程,让全民共同参与优质农产品推广,使得“大众创业、万众创新”在城农科技真正落地实施。城农科技积极实施“农产品出村进城、工业品下乡进村”战略,被评为2017浙商大众创业万众创新企业、2018中国农牧业产业科技创新领导者企业、2019浙商创业创新先锋企业。在华建华看来,这些荣誉是对公司的认可,更是激励公司不断前行的动力。

## ▲ 疫情之下,思变与突围

疫情之下,穷则变,变则通。

面对疫情,华建华认为,危机就是商机,保障食品安全已经到了刻不容缓的地步。“疫情过后,老百姓的健康意识有了明显提高,对有机食品的需求成为刚需,消费力度越来越大。”城农科技加快了全国销售网络的建设,对货品质量的把控进一步严格。

为了使城农科技真正成为老百姓舌尖上的守护神,早在城农科技创立之时,华建华就提出全国首创的“F2C+O2O+B2C+互联网+会员制+农业区块链”复合营销模式,打造了从区域旗舰店到社区店再到无人售货柜的新零售体系。值得一提的是,在农业产业化的过程中,由于生产地和消费地距离遥远,消费者对生产者使用的农药、化肥以及运输、加工过程中使用的添加剂等信息无从了解,就会导致消费者对农产品的信任度降低。而基于“区块链”技术的农产品追溯系统,所有的数据一旦记录到区块链账本上,将不能被改动,可以查出农产品的源头等一系列相关信息,从而有效打消消费者的顾虑。

“城农科技之前的新零售体系是传统基础上的突破,现在的营销模式则是突破基础上的飞跃。”华建华向杭商传媒记者介绍道,如今城农科技积极顺应互联网发展趋势,创新营销模式,布局线上平台。城农科技旗下专业线上销售公司杭州城农电子商务有限公司于2019年成立,开创了“线上商城:城品商城、城品优选+实体有机天地门店体验”的农业新零售模式,紧紧围绕“三农”服务、食品安全无忧的宗旨,结合田园文旅、康养综合体运营为一体,以线上各类业务拓展、销售为主,与线下实体店结合,致力于为客户提供更便捷的线上供货体系的服务。如今,城品商城已启用自营微信商城,城品优选已启用自营小程序,在抖音、抖店平台直播带货,入驻美团同城配送服务平台,客户可在以上平台自行选购城农的黑猪肉、石板大米、五谷杂粮、燕窝等特色产品。城农科技正全方位打通线上渠道,日后还将进一步运营城农社交电商体系、城农自营直播平台、城农线上电商服务体系等。

关于未来,华建华表示,城农科技将在海南自贸区布局,“我之前去过云南、河南、贵州等地考察,最后却选择了海南”。华建华解释说,“总书记提出要在海南高质量高标准建设自由贸易港,而且海南按照15%征收企业所得税,比香港还低一个点,因此海南的发展时机已经来临”。按照规划,城农科技将在海南展开电商、农业技术等方面的培训以及新产业的孵化,将其作为城农科技走向全球的一个重要窗口。

流年笑掷,未来可期。公司成立时,华建华曾提出,希望把城农科技打造成能持续发展101年的为农服务企业,“与100一样,101也并不是一个实指的数字,它代表着我的一份心愿,我希望能能够把‘城农’做得比长久更长久一点”。那就怀着一份热切的期待吧,期待城农科技在华建华的带领下,走出一片新天地,走向更加光明的未来。

# 蒋文龙:行到水“秀”处 坐看云起时

▶▶▶ [紧接 A1]

上穿梭的轨迹,蒋文龙滔滔不绝。他将目光转移到世界地图,接着说:“我原来做水利水电项目的时候,那些工程都是遍布世界各地的。我到过五大洲很多国家,比如毛里塔尼亚在这里,还有马里,是撒哈拉沙漠边缘的国家。这里是刚果(布),这里是刚果(金),都有考察的项目,我亲自开车开了300多公里。俄罗斯和美国我都数不清跑了多少趟了。”

连点成线,连线成面。此刻的蒋文龙,犹如一代挥斥方遒的军师,手持白鹤羽扇,意气风发地讲述着过往领兵数万方的“征战之旅”。在越南的时候,蒋文龙也遇到过棘手的问题。他坦言,越南当地的政府管理、民企管理、市场管理体系都与国内大相径庭,想要在一个文化各异、语言不通的国度开展水利水电项目的建设和合作,一切都像是在摸着石头过河。

非洲的一些项目更是充满了磕磕绊绊。虽然非洲的资源种类丰富且数量众多,但非洲的经济发展相对落后,技术水平不高,教育不够普及,对外界的了解也比较匮乏,所以大部分非洲人民的生活节奏普遍较慢。这

就导致在工作中,快速掌握某项技能所需的时间会较长,“及时行乐”和“无拘无束”则成了非洲籍员工的常态。

“在国际市场上,对本地的劳动力占比是有一定要求的,我们可以把中国的一些先进设备和核心技术管理人员带过去,但是劳动力不得不用当地的,这些是规定,我们必须遵守;有些是文化,我们必须尊重。非洲员工的工资往往都是两三天结一次,等他们用完了,自然会回来接着做。”

蒋文龙博弈在国际市场的棋局之上,落子,布局,知进知退,有张有弛。可当笔者问起:“跑遍世界各地,哪个地方让您情有独钟?”

蒋文龙用手指了指中国地图的东南角:“走遍千山万水啊,还是最爱杭州这片土地。”自求学时期起,蒋文龙就是杭州九溪十八涧的常客。他喜爱徜徉在俞樾笔下“重重叠叠山,曲曲环环路,丁丁东东泉,高高下下树”的天然画卷里,他说,他的内心始终有热爱生活的感性在那里。

这份感性,蒋文龙把它延续到了事业上。20年前的工作老基地浙水股份,就落脚在钱塘江边上,20年后,浙水股份换了新的楼址,

而蒋文龙把水欣股份,安在了钱塘江畔。

在杭州富阳区,蒋文龙投资了一个占地约40亩的基地。那里原来是一些倒闭的工厂,现在在蒋文龙的规划下,它即将成为一个花园式的新厂区。他描述,基地里绿植满目,花花草草装点一新,最近又种了不少银杏树,象征着坚韧、沉着与永恒。

穿行过千山万水,兜兜转转总是回到起点。是的,蒋文龙有一份感性,贯穿在热爱里,那是一种“恨”的情结,来自肺腑与衷肠。

## ▲ 似水流年

风吟河畔,岁月流沙。转眼间,蒋文龙已在水利行业深耕了40余年。“退休?”他好像从来没有思考过这个问题。

尽管现在在水欣股份的工作,已经不像当年在浙水股份时那般劳累,但是投资也要到处考察、评估、调动资源,辛苦不可避免。他说:“这个事情本身好像有磁场一样在吸引着我,吸引我去经历、体验,吸引着我更加热爱生活。我总觉得我跟这个行业始终是紧密联系在一起的。从某种角度来讲,我的生活就是工作,工作就是生活。”

蒋文龙告诉笔者,去年一年,他的心态有

了很大的改变。上市的计划在水欣成立之初,就被列入了公司的发展战略之中。他对公司的组织架构、财务制度等都按照IPO的要求进行了规范,为上市做好了充分的准备。然而看过了近几年股市的跌宕,又经历了疫情,资本市场的稳定性凸显,蒋文龙坦言上市的念头正在慢慢地淡化。“作为实业企业,先踏踏实实地把实业守住,巩固自己的基础,夯实自己的资产,保持优质的运行,不驰于空想,不骛于虚声,才能基业长青。”

现在的蒋文龙,不会再生活在高压线下了。大大小小的子公司,通常一个季度一次工作会议,为了处理事务,他辗转于各地,亲历亲为。每次出差,他总会抽出个一两天的时间,提前去体验当地的环境,感受生活中的烟火气。

在没有出差行程的工作日里,蒋文龙往往早上忙两个小时,然后驱车去西湖边上,或是去湘湖,约三两好友,散步赏景,喝茶吃饭。最近的他,喜爱上了搭乘公交。“刚开始坐公交车的时候,刷卡的提示音总是让我有几分反感,怎么能说我是老年人呢,现在随着年龄的增长,我觉得老年卡是光荣的。”蒋文龙的玩笑里,透露着几分自我打趣,又让人觉得甚是可爱。

保持适当的运动量,现在是蒋文龙每日的必修课。多年以来,他习惯了行走,是一个静不下来的人。但在闲庭信步间,仿佛能寻找到一份自由的宁静。“如果运动量不够大,

我就跑步机上走个两公里,让自己出出汗。一来身体得到了锻炼,二来放松心情。身心健康了,才能不让家人担心。”

家人,一直是他心里最柔软的地方。早年间忙碌,让他少了些与家人一起的时光,蒋文龙说:“我是比较自由的人,家人觉得我快乐就好,对工作也不会过多过问。工作如果是快乐的,那就干着,如果累了,那就回家。”他感恩于家人的理解和支持,那些充满温情的琐碎日常总是能拂去他疲惫的征尘。

“我总感觉平平淡淡才是生活真正的内涵。”蒋文龙一直向笔者强调,自己是一个热爱生活的人。他时常谈生意,做项目,却从没有忘记生活才是人生的第一要义。他认为如果一个人对生活 and 世界失去了兴趣,觉得什么都无所谓,那才是真正的老化。无关年龄,人应该始终保持对新鲜事物的好奇,吃没吃过的东西,看没看过的风景。

大隐隐于市。此时的蒋文龙坐观云卷云舒,等时机一到,云自然会变成雨落下来,水又会汇聚成河。

“我总感觉退休离我很遥远。”蒋文龙如是说。

是的,蒋文龙的峥嵘岁月,是那流淌的钱塘江水。它见证过两岸的萧条,也目睹了两岸的繁华,历尽了千帆。它时而浩浩荡荡地,时而不声不响地,奔流到海,望不见尽头。