变革投资体制 走上效益康庄大道

——西北油田采油三厂依靠投资成本一体化管控成功破解低油价“瓶颈”

■ 赵云 马京林 周晴阳

在疫情、低油价双重打压下,2020年上半年,西北油田采油三厂生产经营依然走在盈利轨道上,累计实现利润1070.9万元。

今年,西北油田全面推进油气生产投资管理改革,将油气生产单位由原来的投资执行者变为投资主导者,负责组织新井位部署、生产建设项目投资部署等工作。投资角色发生改变后,采油三厂积极转变观念,从重产量转变为重SEC储量,重现金操作成本转变为重完全成本,粗放式管理转变为全价值连管理,单一型人才转变为复合型人才,大幅提高了投资运行效率与效益。

重产量转变为重SEC储量

“前六个月,SEC储量比2019年同期增加13万吨。”7月15日,在开发半年度总结会上,开发研究所所长蒋林说。

“当期产量重要,关乎油田长远发展的SEC储量增长更重要。”这一理念已成为采油三厂决策者的战略指导思想,并持续体现在油气生产的工作中,使油田基础资源不断巩固。

从以往的重产量到如今的重储量,这是西北油田投资体制改革带来的变化之一。

新井增储投资大见效慢,而这部分投资主要由机关部门说了算,新井在哪里部署,部署多少,花多少钱,油气生产单位没有主导权,也就不承担相应的风险与责任,从而养成了重产量轻储量的习惯。

2020年,西北油田针对投资管理体制的弊端,大胆改革,全面实施投资成本一体化管理,将投资决策权由机关处室部门下放到了油气生产单位,让他们由投资执行者变为投资主导者,而机关处室及相关科研单位变成了服务主体,配合油气生产单位搞好投资成本一体化管控。

油气生产单位对所管区块的实际情况更加熟悉,他们从油藏实际特点出发,与油田相关处室及科研单位紧密结合,建立技术支撑团队,深入研究分析油藏潜力,加大新井、侧钻井部署,不断扩大经济可采储量规模。

截至目前,该厂已完成内部规划产建项目7项,其中已启动实施4项。塔河主体区奥陶系油藏新井部署14口,新井数量比去年同期增加70%。T702CH3等井已完钻投产,钻井周期缩短率达到6%,实现了高效开发。

重现金操作成本转变为重全过程运行成本

7月10日晚11点,采油三厂科研楼会议室内,关于P278CH、TP277CH两口井的钻井设计审核会议仍在继续。

“要提高投资回报率,必须从设计源头抓起,全过程控制,大家一定严格过滤这两口钻井的设计方案。”总工程师李军向技术人员提出要求。

投资成本一体化管理后,采油三厂为提高每一笔投资的回报率,改变了过去重现金操作成本轻全过程运行成本的观念,将成本管控延伸到设计源头,全过程把控。该厂编制投资管理业务指导书,依托投资预算分解表、投资监控台账等,按照“责任管理从严”“预算管理从细”两条管理主线,加强投资运行管控。

他们严把钻井设计关,优选低成本的侧钻工艺技术,尽量减少高成本的常规新井,在主体区奥陶系油藏首期侧钻方案实施3口井,平均钻井成本较常规新井下降56.6%。

在生产运行成本方面,该厂依托定额库及价格库信息,强化业财融合管理,实现业财部门数据共享、业财数据同频共振、业务流与资金流即时统一,消灭成本管控盲区,使平均吨油现金操作成本由2019年的569元降至502元。

全过程成本管理大幅提高了油田整体效益,上半年,该厂累计完成油气综合商品量67.47万吨,完全生产成本比计划降低662.85万元。

粗放式管理转变为价值链管理

“前六个月,实现利润1070.9万元。”在上半年生产经营分析会上,计划财务室主任安媛说,“投资成本一体化管理增强了采油厂全价值链管理理念,改变了以往粗放式管理模式。”

按照事前、事中、事后的全过程管理原则,他们将投资管理流程分为前期组织、过程管控与事后评价三个阶段,以投资预算为基础,以形象进度为核心,以投资红线为标尺,建立了相对完善的采油厂投资管控体系,确保投资各阶段规范、有序、受控运行。

按照全过程管理理念,该厂结合“攻坚创效”行动,上半年综合实施了区块目标化管理,技术集成规模推广,井下作业提质提速,停产井高效治理,注采管柱寿命提升等5项工作,实现了低油价下的效益开发。

“我们对5个生产区块实施了差异化目标管理,全价值链提升。”安媛说。

塔河八区开采时间早,已进入水驱末期,综合含水上升至85%,水淹、水窜井多,该厂实施堵提结合增产能、气水协同提动用、常规侧钻建井网、短半径侧钻建连通综合治理方案,上半年调整实施50井次,增加SEC储量18万吨,降本307万元。

十区南区块基础能量稳定,该厂深入剖析区域油水关系,对十区南部分高产井提采速,调整单元流势,实现油井高效精细开发,累计实施15井次,增油1.8万吨,减缓区块递减5.2个百分点。

同时,注重成熟技术体系推广、井下作业提质提速提效等工作,累计实施61井次,增油3.95万吨,增加可采储量15.6万吨。

单一型人才转变为复合型人才

投资成本一体化管理使油气生产单位的管理职能、业务范围、技术要求等发生了重大变化,迫使员工由单一型人才向复合型人才转变。

张璐是采油三厂一名外聘作业监督,前不久回河南老家休假仍然没有闲着,他主动到中原油田培训中心报名参加钻井技术培训,并取得了钻井监督资格证。

“我所在的井下管理部已改为工程技术室,业务由以往单纯的作业施工扩展到了钻井、测井、录井等领域,不学习新技术适应新变化,就会面临淘汰的命运。”张璐说。

像张璐一样,采油三厂很多员工都有这样的压力,他们积极面对变革,主动学习新业务、新技术、新管理,使团队整体业务素质大幅提升。

生产运行室设备专家王占平,过去主要从事设备管理,现在却主动学习起了地面建设业务、钻井业务流程,很快成为行家里手。他根据产能建设项目、地面投资项目的不同,分别绘制了时标网络图,明确了各业务节点串行、并行逻辑关系,并根据历史经验数据,确定了每项工作标准持续时间,为投资项目进度管理提供了依据。

为满足员工学习需要,促进投资体制改革下的人才转型,采油三厂积极强化培训工作。上半年,举办拓展基础业务培训6期,培训159人次;针对投资下沉,组织开展系列专项讲课4次,培训71人次;邀请外部老师授课2次,培训185人次。

蜀南气矿发挥技能人才骨干作用 助推低成本高质量发展

笔者8月5日获悉,中国石油西南油气田公司蜀南气矿今年来从完善管理制度、提高培训质量、强化服务职能等三个方面持续发力,充分发挥各类技能人才在生产经营中的骨干作用,助推气矿低成本高质量发展。

首先,蜀南气矿编制《技能人才库建设实施方案》《高技能人才培养、使用方案》,分专业组建采气、增压、净化、仪表和管道5个专家工作室,并制定各专业高技能人才培养、使用支撑方案,按时间节点有序推进全年工作;细化完善奖惩制度,根据参与专项工作任务、创新成果等进行精准激励,激发技能人才工作热情。

其次,多层次开展业务培训,提升高技能人才综合素质。气矿业务部门联合基层单位开展交流培训,组织业务交流座谈会,搭建交流平台,推广创新成果、绝技绝活、生产经验;科研部门开展科研指导,引导、吸纳人才库成员参与技术攻关和创新创效;建立“师带徒”制度,明确带徒期的目标任务,做好技艺传承。全方位进行岗位实践,安排操作技能人员到重点生产岗位历练,快速成长,切实提高现场操作能力;安排高技能人才到相应部门进行轮训学习,协助生产运行管理,提高综合素质。

与此同时,组织技能人才深入一线,参与气矿重点项目建设、投运、检修,从资料编写到现场监督检查全程提供技术支撑,参与解决一线生产难题、现场故障判断处置、气井动态分析、现场专项检查、中心站资料台账优化,切实服务生产一线。组织技能人才参与技术创新,围绕经济指标优化、流程优化、节能减排等主题,形成合理化建议、“五新五小”成果等,并及时推广运用。组织技能人才参与员工培训,参加培训授课、基层岗位练兵,对员工进行理论和实际操作培训,全面提升气矿员工素质。

(黄斌 高嘉瑞 杨柳)

弹“降本”调 唱“增效”曲

山能枣矿蒋庄煤矿奏响矿逆势增盈最强音

面对疫情防控及煤炭市场疲软等多重影响,山东能源枣矿集团蒋庄煤矿始终将内控提质作为承压奋进的着力点,聚焦节约挖潜、降本增效这一有效途径,从井下源头降本、物资管理、修旧利废等方面综合发力,紧紧扭住“效率效益”这一“牛鼻子”,累计实现降本增效2044万元,取得了良好经营成效。

“鸟从巢中起,水从源头流”,一切工作当从源头抓起,该矿把“源头”作为增效的“黄金点”和降本的“关键点”,从思想源头、生产源头、设计源头等方面做实降本增效文章。为应收尽收煤炭资源,他们科学调整采高控制、层位控制,在3上601工作面生产中,通过采用两巷卧底推进方式,多回收煤炭资源3万余吨,创收1500余万元。

为让每一分钱都花在刀刃上,该矿在重新梳理审核的基础上,从源头压减专项资金计划4200余万元、工程项目计划780余万元。同时落实“能自主不外委”工作要求,自主组织北十下山采区安装,节约成本780余万元。

全面取消二级库,让闲置的物资再上岗,打破专业、单位之间的界限,实行谁需要、谁领用、谁出账、考核谁的灵活管理机制,变以前的“各自为战”,为现在的共用共享——该矿“共享仓库”自投入运营以来,就大受各单位的欢迎,据该矿物资服务中心主任李启坤介绍,这一覆盖8家基层生产区队、收集239项库存的“共享仓库”自“上线”以来,共完成19批次库存物资调剂,有效盘活了闲置资产,降低库存积压。截至7月中旬共调剂盘活资金27.03万元。

“你专业不用的拿来为我专业所用,我专业闲置的拿去让兄弟单位使用,既避免了物资积压浪费,又发挥了物资应有的价值,解决了各单位的应急之需,真是两全其美。”该矿副总工程师张子强说。

走进该矿修旧利废修理厂,只见各车间或焊花飞溅、或整形修补,职工通过灵巧的双手,让“病入膏肓”的设备“起死回生”,让濒临淘汰的废旧物资再有用武之地。

“这是我们用型材板的下脚料自主加工的撤架滑板,通过优化焊接工艺,增加打坡口、焊接两道工序,将下脚料充分利用起来,仅此一项就节约材料费近两万元。”该厂电器车间主任朱广彬说。

诸如此类的“魔术”在该厂早已司空见惯,仅7月份,就修复保护器、接触器等28类物资,节约材料费21万余元。

“没有废品,只有放错了位置的资源。”这已成为广大职工的共识。1~7月份,该矿物资管理中心累计回收复用各类物资41.7万元;回收复用各类旧木料205.5立方,节约资金39.5万元。

“我们将坚定不移地落实能源集团提出的‘四个不变’工作要求,用好持家式经营这把金钥匙,将内涵挖潜、节支降本作为重要抓手,大力推进‘十加大十确保’百亿挖潜增效攻坚行动,坚持以严内控对冲下行压力,不断增强矿井内生动力,为建设新山能贡献蒋庄力量。”该矿矿长张培龙说。

(尹丽君)

中国石化采购管理指标 连续6年位居央企前列

近日,2020年中央企业采购管理对标评估结果揭晓,中国石化总分名列同组企业首位,4项分指标全部排名第一,连续6年位居中央企业前列。

中央企业采购管理对标评估是国务院国资委持续开展的一项重要活动,旨在提升中央企业采购管理水平,打造现代供应链。2020年对标评估着眼采购管理组织与体制、采购管理流程与运营、供应商管理、信息化与大数据应用4项分指标、33个评价要素,通过企业自评、分组互评、实地调研和集中打分,对93家央企开展评估,中国石化采购管理工作经验获得高度肯定。

自1995年起,中国石化不断推进采购管理体制改革,全面构建起集中统一的物资供应管理体系。在借鉴国际先进企业管理经验基础上,中国石化在物资采购管理领域不断深化创新:推动供应链管理创新,全面践行全生命周期成本最低、性价比最优理念;发布实施绿色采购管理办法,将绿色供应列入物资采购管理理念;持续推进供应链阳光行动,推进从制造到物流交付的全程阳光可溯;依托易派客电商平台,推进大数据应用与智能仓储、智能物流建设。

今年疫情发生后,中国石化依托产业链供应链资源,充分发挥采购管理优势,开展跨企、跨界合作,全力保障防疫物资产业链供应链稳定。积极推进复工复产,保障集团公司生产建设物资供应,按期完成各重点工程项目保供进度任务。

(胡庆明)

历时102天交出满分答卷

——广旺公司赵家坝矿顺利完成106采区煤仓施工纪实

2020年3月26日至7月5日,川煤集团广旺公司赵家坝煤矿历时102天克服淋水大、出矸难、浇筑难、安全管理难度大等诸多困难,完成了深度27米、直径7.5米、质量要求高、工期要求紧的106采区煤仓施工任务,将其打造成了安全、优质、高效工程,为106采区由准备采区向开采采区过渡,矿井实现减亏灭亏目标夯实了基础。

落实安全责任,打造安全工程

“我们始终将安全放在首位,针对安全施工中面临的难题,不断从人防、技防、物防入手,千方百计做到了万无一失。”该矿副总工程师、生产科副科长康虹是106采区煤仓设计者、工程总指挥,坚持将安全贯穿于煤仓施工的各个环节。

该矿106采区煤仓深度达到27米,足有9层楼之高,为了解决人员扩刷、浇筑期间的上下难题,他们设计、加工了简易罐笼。该罐笼分别选用了两台同型号、同功率的主副绞车提升,为罐笼安全运行提供了“双保险”。每班落实专人对提升设备、一坡三档、脚手架、保险带等安全设备设施进行全面检查,并填写相关记录。

该矿掘进三队作为施工单位,以召开专题学习会、事故案例教育会、班前会为抓手,开展作业规程、安全技术措施学习,增强安全意识,提高操作技能。加强现场安全监管,推行班中安全喊话,督促每位员工干标准活、放心活,防止发生人员坠落、工具掉落、设备伤人等安全事故。“我们往下扩刷煤仓时,随着煤仓深度的增加,爆破后产生的矸石受冲击波的影响极易夹在已扩刷的煤仓仓壁锚网支护上,易发生矸渣掉落伤人事故,我们就加大了仓壁危岩活矸的检查和处理。”掘进三队生产一班员工吴纪昌说道。

严控施工质量,打造优质工程

“采区煤仓使用年限长,施工质量直接关系到后期的使用、维护和成本等指标,我们在质量管理控方面采取了有力举措。”该矿安监处安监员赵洪富说道,在106采区煤仓施工期间,他们轮流现场值班,抓安全保质量。

该矿安排生产、调度、安监等机关业务部门分别到106采区煤仓施工点现场值班,严把环节管理和过程监管,把作业规程和安全技术措施规定的参数、指标等落到实处,当好现场的施工标准的讲解员、示范员、监督员。坚决对达不到标准的工程,拆除重新施工,并追究机关值班人员、当班施工人员的责任,做到“谁施工谁负责,失职就追责”,抓好了煤仓的扩刷、混泥土配比、溜煤嘴的浇筑等处的施工质量管理,提高了质量意识,保证了工程质量。

“机关业务部门人员经常给我们讲施工的标准和要求,特别是在浇筑过程中,水泥、砂、碎石和水的配比问题,并严格监督我们抓好标准落实。”掘进三队生产三班班组长赵思敏说道。

着力克难攻坚,打造高效工程

“在施工过程中,我们克服了很多难以想像的困难,劳动强度大、作业时间长、裂隙水较多,狭小的空间让人无所可躲,雨衣也起不到多大的作用……”该矿掘进三队队长母建一提起106采区煤仓施工过程中遇到的困难,迅速地打开了话匣。

该矿掘进三队是沿1.4米的煤仓反井,向周围和下扩刷,扩出直径7.5米,深27米的煤仓仓体。每班必须将仓体扩刷的矸渣倒入煤仓反井,因淋水不仅造成施工人员衣服被湿透,还造成细矸石以及石粉遇到水后,有较大的粘性,对出矸带来了较大难度,增加了员工的体力消耗。他们以每班出矸渣30车为基数,划定不同的奖励标准,并开展班组竞赛,鼓励每班多出矸。同时,他们还结合实际,从推行超出勤奖、规定每班搅拌混泥土车数等方面入手,充分调动员工的工作积极性,保证施工进度。

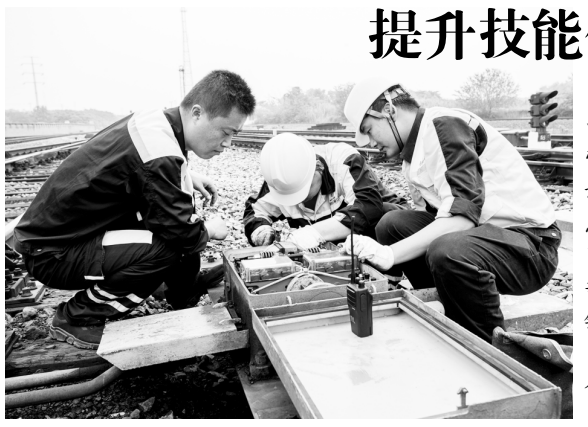
制度的激励,思想的引领,监管的到位,掘进三队员工展现了特别能吃苦、能奉献、能战斗的精神,面对煤仓下部承重墙浇筑空间狭小,无法使用浇筑设备的现状,他们就一桶一桶地提,用振动棒将混泥土捣实,使其填充充分;浇筑煤仓时,常遇到混泥土堵塞管道的问题,他们不断试验,改善施工工艺,提高了浇筑进度和浇筑质量;拆除仓帽时,面对高空作业人员站位难、绞顶料大、重且长时间在淋水中浸泡等困难,采用上仓斜巷搭架的方式,安全完成了拆除任务。

“站在脚手架上就像走钢丝一样,加之管道上有水雾或水泥,稍不注意脚容易踩滑,手上皮肤长期接触水泥,出现了掉皮、破口的问题,拉在脚手架上钻心地痛,但为了施工进度,我们都咬牙坚持下来,保证了施工任务的完成。”掘进三队副队长冯润华说道。

“106采区煤仓从设计、施工融入了矿井近几年来在采区煤仓施工、使用、维护等方面的经验教训,具有容量更大、装煤嘴更多、施工工艺更先进等特点,体现了赵矿人迎难而上、勇于创新、克难攻坚、砥砺奋进的工作精神。”该矿矿长罗代洪如是说。

(姚荣华)

提升技能保安全运行



南京化工园铁路运输公司专业技术人员做好“传帮带”,结合日常工作铁路关键设备专项巡查和维护中的难点,现场进行讲解传授,提高了员工对轨道电路、信号测试等隐患查找处置能力,为保证铁路运输安全提供人才保证。

图为该公司专业人员结合巡检“传帮带”。

李树鹏 摄影报道

便民服务 收费标准:55元/行/天(13字1行)广告热线028-66079393 QQ:769036015 VX:13308082189 地址:红星路二段159号成都传媒·红星国际2号楼1702室

律师提示:本刊仅为供需双方提供信息平台,所有信息均为刊登者自行提供。客户交易前请查验相关手续和证照,本刊不对所刊登信息及结果承担法律责任。

●杨平河,原岸127栋-2-1001号房的购房收据3张(1、YAFK08856金额276199元,2、YAFK08882金额644464元,3、YADSF00003金额30224元)遗失作废

●成都市金掌柜汽车服务有限公司遗失车辆车牌号为:川A9G72G川A网络预约出租汽车运输证。

●成都诺欧贸易有限公司遗失银行开户许可证,核准号:J6510064734801,开户银行:建行银行车城支行,法人:谢彬,账号:510015568660525011 77,声明作废。

注销公告

成都嘉创达商贸有限公司经股东决定解散本公司,请债权债务人自公告之日起45日内向公司清算组申报债权债务事宜。

●武侯区喜发搬家服务部公章(编号:5101008298143)、财务专用章(编号:5101008298144)、法人吴水仙私章(编号:5101008298145)遗失作废。

●成都联运实业股份有限公司东站地区货运部(注册号:5101001904961)营业执照正副本遗失作废。

注销公告

成都晨曦味蕾食品有限公司经股东会决定解散本公司,请债权债务人自公告之日起45日内向公司清算组申报债权债务事宜。

注销公告

四川航塔通讯工程有限公司经股东会决定解散本公司,请债权债务人自公告之日起45日内向公司清算组申报债权债务事宜。

●成都联运实业股份有限公司旅行社(注册号:5101001904965)营业执照正副本遗失作废。

●注销公告:成都文豪物流有限公司(统一社会信用代码91510114594697 22XT)经股东决定注销公司,请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司申报债权债务。特此公告

●江西省梦远建设有限公司成都分公司营业执照(注册号:510104000206184)正本、副本遗失,声明作废。

●成都市万家欢商贸有限公司高新区分公司营业执照(注册号:510109000308692)正副本遗失,声明作废

●四川谊佳得科贸有限公司组织机构代码证代码66742837-1正副本遗失,声明作废

●注销公告:成都君红实业有限责任公司(注册号:5101042002726)经股东会决议决定注销公司,请债权债务人于本公告见报之日起45日内向公司申报债权债务。

注销公告

成都圣瑞达信息技术有限公司统一社会信用代码91510107080 63634X5经股东会决议决定注销公司。请债权债务人于本公告见报之日起45日内到本公司申报债权债务,特此公告。

●锦江区中泰智能设备经营部营业执照正副本注册号510104600171509遗失作废

●宜宾佰诚商贸有限责任公司发票专用章(编码:5115265009230)遗失登报

清算公告

经股东会决议,四川金惠轩家具有限公司决定解散。清算组由唐纪兵、罗杰等人组成。请债权人自本公告之日起45日内前往成都市武侯区置信北街1号2幢1楼2号向我公司清算组申报债权。特此公告。

联系人:唐纪兵

电话:18200382716

2020年8月7日

注销公告

成都市三禾实业有限责任公司(注册号:5101002007407)经股东会决议决定注销,清算组由刘楠、刘樟、郭一锋、袁伟、刘桦组成。请债权债务人自本公告见报之日起45日内向我公司清算组申报债权债务。

●成都市广之海科技有限公司,营业执照正副本(注册号:5101001802472)遗失作废

减资公告

四川省欢乐丛林旅游资源开发有限公司(统一社会信用代码91510106MA62PWXR4R)经股东会决定减少公司注册资本,由人民币2000万元减少至10万元。请债权债务人自公告见报之日起45日内向公司申报债权债务。

●成都富运通汽车租赁有限公司股东决定解散公司,请公司的债权人自公告之日起四十五日内到成都市金牛区解放路一段126号附73号向公司清算组申报债权。成都富运通汽车租赁有限公司清算组2020年8月7日

●四川易盛行商贸有限公司营业执照正本(统一社会信用代码91510108MA6CMYR38E)不慎遗失,声明作废。

●成都市友杰科技有限公司,营业执照正副本(注册号:5101072001624)遗失作废

●遗失徐林林东时置业成都有限公司东时乐活公社专用收款收据两张号码NO0002194,NO0000732声明遗失

●金牛区鲜集橱火锅店在攀枝花市商业银行成都分行开立的开户许可证账号7822010003352 9598遗失作废

●郫都区汪老二饭店营业执照正本(统一社会信用代码92510124MA6D8YHK8H)遗失作废

●张然童有效期为2018.08.07-2028.08.07的第二代身份证510106199911241417于2020年8月5日遗失,登报声明从遗失日起非本人使用造成一切后果与本人无关

注销公告

成都市双流区宏烨社会工作服务中心(统一社会信用代码:52510116MJQ029387D)经理事会决定注销公司,请债权债务人自公告之日起45日内向机构清算组申报债权债务。

●成都大学(成都学院)2008届英语教育专业毕业生伍虹颖,身份证号510183198608270029,遗失就业报到证,声明作废