

这家川企为何能助力“嫦娥”飞天

看家本领
“上天”还是“遁地”，他们能让设备获得所需要的电

核心优势
管理 IT 化、生产自动化、人员专业化、严进严出，保障产品安全可靠

电，从发电厂里以高压形式输出，到目的地时再变压成低压，这时必须由配电设备将低压电分配至用电设备。配电设备就像个“万能转换器”，把低电压分流成“涓涓细流”，“流”入城市乡村，点亮千家万户，驱动机器轰鸣。

在德阳广汉，就有一家生产“掌管电流走向”器材的企业——四川汉舟电气股份有限公司。

1986 年 7 月，四川天府电力电容厂成立；1994 年 1 月，天府电力更名为四川电气设备成套厂，并新增注册资本；2009 年 4 月，四川电气设备成套厂由集体企业改制成有限责任公司；2016 年 1 月，整体变更为股份有限公司；2017 年 2 月，挂牌新三板。

这家发轫于乡镇、如今已在新三板挂牌的高新技术企业，凭借“高低压成套开关设备及控制设备”“研发、制造、销售和电力工程施工承包”两大块业务，将市场拓展至全球 50 多个国家和地区。他们的设备还把“风云”“嫦娥”等卫星护送上天。

晒技术
生产的配电柜让电工“闭眼也能安全检修”

从“前身”四川天府电力电容厂成立算起，



● 7 月 27 日，汉舟电气 2H 生产线开关配置区，两名工人正为配电开关安装螺丝。

汉舟电气已有 34 年的历史。

7 月 27 日，在汉舟电气位于广汉市向阳镇广木路的 2H 生产线上，记者见到了该公司最新成果：华为大数据中心配电柜——一个外面安装了十个黄绿蓝三色按钮、里面排满了花花绿绿电线的黑柜子。

公司质检部检验员孙洪华告诉记者，低压电通过柜顶“铜母排”接入柜中，经过一系列复杂转化后，通过十多个端口被分配至用电设备。

“这种设备最重要的首先是安全。”孙洪华说，行业标准规定电工在检修配电柜时，要“柜体不带电”，但汉舟电气生产的配电柜“柜里也不带电”。换言之，电工在检修这款配电柜时“闭眼也不会发生安全事故”。“其次是可靠。”孙洪华补充，在客户拉法基豪瑞随机 100 天运行抽样测试时，汉舟电气得分为 99.6，高于国际定义“高可靠性”99.3 的分值。

安全和可靠打动了全球知名电工企业法国施耐德电气。2000 年起，汉舟电气成为施耐

德的供应商和合作伙伴，并获得施耐德在全球授权门类最多的电气成套设备生产许可。此外，在轨道交通领域，汉舟电气的配电设备市场占有率也已居全国前三。2019 年，汉舟电气还入选首批国家专精特新小巨人企业。

看诀窍
每年投入千万元研发资金关键岗位员工平均在岗达 11 年

取得这些成就的秘诀是什么？该公司董事长叶春志总结：“专精特新。”

据悉，汉舟电气每年研发投入稳定保持在 1000 万元以上，研发人员占比达 30%。

走进一栋只有三层高的楼，记者发现这里挂着四川省企业技术中心、国家知识产权优势企业等牌子。相关负责人介绍，这里诞生了一个又一个的新品，堪称汉舟电气的“大脑”。

“KYN、SK3000 等型号的高低压成套设备，拥有专利技术 46 项，连核反应堆都在用。”汉舟电气企业管理部经理林聪举例。去年底，这栋楼里还诞生了一项名为“建设智能高可靠电气技术高价值专利育成中心项目”的首批高价值专利（组合）。同期，获认的企业均为东方电气这样的巨型企业，只有汉舟电气属中小企业。

提高一线关键岗位工人工资和福利待遇是该公司的发展秘诀之一——据统计，汉舟电气员工稳定率常年保持在 98% 以上，关键岗位员工在岗时长更是平均达到 11 年。“留人先留心。”叶春志分享了一个公司招聘小技巧：一般只招离公司 5 公里以内工人；如果是外地员工，解决廉租房，配好生活用品，“人住进去了

交个物管费就行。”

探门道
严进严出力保产品“安全可靠”

在汉舟电气自动化生产车间，一台台自动生产设备正按标准程序完成柜体切割等工序，偌大的车间里看不到几个人。

“一款配电产品生产出来，人的作用现在只能占到 10%。”叶春志说，涉及人的工序也已被“机械化”——通过信息化管理系统，每名工人在开始一道工序时，均会拿到一份“指南”，上面详细地注明了该工序分为哪些步骤、每一步如何操作。

在 2H 生产线开关配置区，操作工钟杨勇正在对一款 NS 开关进行“按图索骥”式操作。“很详细，连拧螺栓时用多大牛米的力都会注明。”钟杨勇说。

标准流程涉及的人也被定岗。“比如配电柜母线装配，哪个部位是哪个人操作的，都要留下记录，方便追溯。”叶春志介绍。

在供应链的管理上，汉舟电气也沿袭了这种思路。林聪介绍，公司专门设置供应链管理工程师，定岗管理 300 多家供应商，要求核心元件必须从世界 500 强企业采购，严进严出管理，全生命周期严格管理产品质量。

“人的作用其实没有弱化，而是以更专业、更聚焦的方式实现了强化。”叶春志认为，作为“涉及生命安全”产品的生产企业，要以解决方案系统化、管理 IT 化、生产自动化、人员专业化、严进严出等方式来力保产品“安全可靠”。

(罗之颢)

助力打造时尚成都 成都服协提档升级引领行业高质量发展 ——成都服装(服饰)行业协会举行第六届三次理事会暨行业发展高峰论坛

■ 本报记者 张建忠 樊瑛

2020 年 7 月 30 日，在这个不平常之年的万物竞茂盛夏时节，成都服装(服饰)行业协会第六届三次理事会暨行业发展高峰论坛在四川成都举行，成都服装(服饰)行业协会各会长、常务理事、理事主要负责人、第三方机构、媒体记者各界朋友等 150 余人参加会议。会议由协会常务副会长、雷迪波尔服饰股份有限公司副总裁卢山主持。

成都服协党支部书记、会长黄文章，执行会长兼秘书长严俊明，常务副会长四川祥和鸟服饰有限公司董事长陈孟其，四川彭州万贯濠阳投资开发有限公司总经理孙玉丽，雷迪波尔服饰股份有限公司副总裁卢山，成都纺织高等专科学校服装学院院长阳川，成都金辉服装整理有限公司总经理古光永，四川圣山白玉兰实业有限公司总经理谢金华，成都服装(服饰)业工会联合会主席李广新等出席会议。

**共克时艰，
在风雨洗礼中实现更大发展**

成都服装(服饰)行业协会会长黄文章在会上作了重要讲话，即兴脱稿充满激情地以《助力打造时尚成都 成都服协提档升级引领行业高质量发展》为题，从四个方面向与会者作了详尽的解读。

一是充分认清当前的形势。2020 年，“新冠”疫情席卷全球，受世界经济低迷影响，国家经济面临很大挑战和新的不确定因素。国内服装企业受疫情影响，出口大量减少，产能过剩。当前在生产经营压力加大的情况下，成都服装企业从艰难到稳定，逆势而上，总体保持了基本平稳和加速发展的态势。我们要认真贯彻成都市委、市政府建设国际消费中心城市大会的精神，加快推进成都市时尚产业转型升级，从高位切入发展成都服装产业，把协会建设成为平台型、枢纽型、开放型、创新型的行业组织。

二是要弘扬企业家精神。弘扬企业家精神，发挥生力军作用——学习贯彻习近平总书记 7 月 21 日在企业座谈会重要讲话：“企业家要带领企业战胜当前的困难，走向更辉煌的未来，就要在爱国、创新、诚信、社会责任和国际视野等方面不断提升自己”。

在新的形势下，成都企业家们要以新的理念，诚信为本的思想做企业，以新发展理念为中心，奋发有为、共克时艰，在风雨洗礼中实现更大发展，积极塑造成都品牌，让成都产品遍布全国，走向世界。

三是在工作上要努力创新。创新是引领发展的第一动力。成都地区小微服装加工厂家数量庞大，通常面临质量、价格、服务、工艺跟不上形势的需要，致使本土服装企业在省外、沿海加工订单受阻。因此，企业要推动生产组织创新、技术创新、市场创新，工艺上要努力变革。

四是要在加强管理和经营上下功夫。当前电商行业发展趋势愈发明显，企业要适应发展，抓住机遇。为适应当前行业企业破解困难的发展需要，成都服协已经成立了五大服务中



● 成都服协黄文章会长(左)为蚂蚁数字化云工厂联盟授牌



● 成都服协黄文章会长(左)为职业技能实训基地授牌



● 为成都服协新会员授牌



● 首个团体标准《创意口罩 时尚口罩技术规范》立项获得“成都服协团体标准管理办法”批准，参标单位代表在会上发言。

心，一定把服务带到企业，实实在在了解企业的需求，帮助企业解决困难、解决问题。在真正意义上，从高位切入，助力打造时尚成都，提档升级引领行业高质量发展。

会上，协会执行会长兼秘书长严俊明做了题为《把握机遇 砥砺前行——成都服装(服饰)行业协会理事会工作报告》。

严俊明认为，2020 年是一个极不平常的一年，协会始终坚持以“建设成都服装品牌、振兴成都服装产业、打造成都时尚中心”为目标，以“连接政企、服务行业、赋能会员”为方针，以“会员服务”为中心，全面深入了解行业发展现状，构建行业数据库、整合产业链资源，协同产业创新发展，为行业企业提供全方位、多方位的服务体系。在过去的半年里，经历了突如其来的“新冠”疫情、风云突变的国际形势，使服装产业的发展之路充满了各种不确定性，在成都市各级部门正确领导和各位会员的积极支持下，协会在抗疫保供及行业发展上取得了显著成绩。

该《工作报告》从十个方面，以实际数据和突出事例进行了认真全面的总结，同时提出了下半年加强八大服务中心工作深度和力度，不断增强服务功能 13 个方面的工作计划。

成都服装走过的历程，凝聚着成都服装人的开拓进取和奋力拼搏，饱含着政府部门的正确领导和社会各界的大力支持，以及成都服协领导班子卓有成效的工作和理事会的干练与团结。

**提档升级，
推动行业健康有序发展**

面对当前形势，迎难而上、抢抓机遇，成都服协从多个方面主动出击、提档升级，推动行业健康有序发展——

数字化转型，提高生产效率和产品质量，是中小服装企业脱离困境的必经之路。成都服协自今年 4 月起筹备小微工厂数字化转型，历时 3 月已经筹备成立，在会上，成都服协为蚂蚁数字化云工厂联盟授牌。

同时，为提高从业人员的业务素质和操作技能，促进培养服装行业技能人才，成都服装(服饰)行业协会与四川祥和鸟服饰有限公司、成都仁和制衣有限责任公司合作成立职业技能实训基地，成都服协为实训基地授牌。

成都服装行业面临极大挑战，随着协会家庭成员的日益壮大，为加强成都服装(服饰)行业协会领导力量，成都服协提档升级张屹为常务副会长，李广新为专职副会长。

这是一个提振信心值得鼓舞的时刻，这是一个值得称赞的大手笔，以八大服务中心为抓手，全面服务行业企业，引领和推动成都服装(服饰)行业企业健康有序的发展，现阶段成立五大服务中心，成都服协聘任周渝利先生担任品牌 IP 建设(知识产权)服务中心主任、雍芝杰担任人力资源服务中心主任、程丰担任质量技术服务中心主任、王劲夫担任法律服务中心主任、邓有担任财税服务中心主任。

精彩分享是会议的重要一环，五大服务中心的成立将为成都服协公共平台提供更强助力，能够让协会更好的为会员单位提供服务。

会上，财税服务中心——实战派税务筹划与咨询专家蓝敏分享了信息化时代税务风险与规划；法律服务中心负责人王劲夫分享了《民法典》与服装企业法律风险防范；人力资源



● 成都服协执行会长兼秘书长严俊明(右一)为“五大服务中心”主任颁发聘书

服务中心营销导师黄贵成分享了提升职业技能，助力服装企业发展；品牌 IP 建设(知识产权)服务中心负责人周渝利分享了加强服装 IP 服务，助力企业品牌建设；质量技术服务中心负责人程丰分享了团体标准制定的价值及意义。专家和导师精彩的讲授和分享，让与会者眼睛一亮，大开眼界。

顺应时尚及创新，应相关企业申请，成都服装(服饰)行业协会依据《服协团体标准管理办法》批准《创意口罩 时尚口罩技术规范》团体标准立项，会上参标单位代表发言。这是服协首次开展此工作，全程由质量技术服务中心承担，服协秘书处监督。今后，还将在行业大力推广技术规范和标准的制定。

**合作共赢，
引领服装行业高质量发展**

此次大会全面展示了成都服协助力打造时尚成都、提档升级引领行业高质量发展的坚定信心和决心，与会的行业企业家和有关专家都对此纷纷给予高度赞扬，衷心地拥护和支持，积极表达了抱团取暖、合作共赢的强烈愿望，表示要在成都服协的带领下，为推动行业高质量发展做出应有的贡献。

协会常务副会长、四川祥和鸟服饰有限公司董事长陈孟其在会议现场对记者表示：“这次成都服装(服饰)行业协会第六届三次理事会暨行业发展高峰论坛，是一次很重要的服装行业会议，伴随着国家进入高质量发展阶段，成都服装产业发展具有多方面优势和条件，同时发展不平衡不充分问题仍然突出，服装企业家要增强机遇意识和风险意识，把握市场发展规律，发扬吃苦耐劳、顽强拼搏的创业精神，善于在危机中育新机、于变局中开新局，抓住机遇，应对挑战，趋利避害，奋勇前行。”

协会常务副会长、四川彭州万贯濠阳投资开发有限公司总经理孙玉丽深有体会地说：“只有凭借政策环境、自身优势、创新金融、人才教育等因素，形成产学研协同发展的格局，才能营造出健康、和谐、可持续发展的稳定营

商环境。目前的形势对企业来说，既是机遇，也是挑战，但只要对行业坚定信心、定好目标、砥砺前行，格局和眼界紧跟时代发展步伐，在前进的路上做一个有幸福事业的追梦人，我们的春天就来了。”

税务筹划与咨询专家蓝敏分享了自己的参会感想：“参加这次会议，让我深深感受到成都市服装(服饰)协会理事会的干练与团结，在受疫情及国际经济影响的大背景下，努力领导行业、引导行业、服务行业，并通过成立五大服务中心，引入专业团队的方式，为协会企业提供更专业、及时、节约的支持，令人对成都服装(服饰)行业整体上尽快走出经济下行的影响，逆流而上，充满信心。”

法律服务中心主任王劲夫指出：“法治是最好的营商环境，《民法典》时代来临，为我们服装(服饰)行业带来法治的春天，法律中心律师团队会努力让每一家会员企业感受到优质的法律服务，为我们的会员乘风破浪当好护航手，让我们的会员企业在合规经营上看得远、走得稳、飞得高。”

人力资源服务中心营销导师黄贵成在接受记者采访时分享了自己的观点：“通过整合专家资源为整合行业服务，给整个行业赋能，为会员单位降本增效，提升能力提供了非常好的服务，这种服务思维的转变和服务项目的具体实施应该会给会员单位带来实实在在的帮助，充分发挥协会的服务功能一定增加会员单位对协会的认同感和归属感，增加协会与会员单位互动和粘性，形成协会和会员单位协同发展的大好局面。”

“相信在成都服装(服饰)行业协会的领导下，服务中心将充分发挥服务企业发展的功能，为打造‘成都造’服装品牌群、建设西部时尚高地做出积极努力。”周渝利品牌 IP 建设(知识产权)服务中心主任周渝利如是说。

“此次会议中，协会质量技术服务中心向参会代表共同分享了国家标准体系建设及‘成都服协团体标准管理办法’，并举行了‘创意(时尚)口罩技术规范’的团建设启动仪式，正式开启了成都服协质量标准体系建设的工作，也欢迎有意向参与该团起草工作的会员单位踊跃报名。”质量技术服务中心负责人程丰表示。

会上，成都服协还对 33 家 2020 年理事会新会员进行了授牌。