权威性•指导性•专业性•唯一性•信息性•服务性

企業家日報 2020年7月11日 星期六

责编:杜高孝 编辑:周君 版式:王山



西南产区产品品鉴

## 茅粮白酒



产地:云南·临沧·茅粮酒业

酒精度:42%vol

香型:清香型

酿造原料:高粱、小麦、玉米

G·R 官荣评分:75

年份指数:1.5

原浆指数:2

甜爽度:2

G·R酒评: 这款极富地方特色的云 南小曲清香白酒香气纯正、带有一丝糊 香,口感上显得不是那么的出色,回味较 短,但总体还是比较干净爽口。

## 我是江小白



产地:重庆·欣盛白酒有限公司

酒精度:52%vol

香型:清香型

酿造原料:水、高粱

G·R 官荣评分:79

年份指数:1.5

原浆指数:2.5

甜爽度:3

G·R酒评: 这是一款辨识度比较高 j酒,因为其香气和口感都跟我们常见 的小曲清香型白酒有很大的区别。香气 上小曲清香那种特有的糟香减弱了许 多,且复合陈香较为突出。口感上减弱了 清香型白酒固有的甘冽感, 但整个酒体 较为柔和、绵、回味干净,酒体包容性好,

是一款比较适合年轻酒友的产品。

# 邵氏茶酒· 信阳毛尖



产地:重庆·星湖茶酒厂

酒精度:50%vol

香型:茶香型

酿造原料:茶叶、有机鲜米、葡萄糖

G·R 官荣评分:78

年份指数:0.5

原浆指数:1.5

甜爽度:2

G·R酒评:淡黄的颜色,茶叶的清新 伴上熟悉的大米香气,让人难忘。强劲的 甜度难免让人觉得甜得略过分, 回味稍 带一丝糊味,若此酒的味能再干净一些, 定能更受大家的追捧。



宁夏葡萄酒定调: "当惊世界殊",突破销售瓶颈助推严区升级

■ 阳关

过去的一个月内, 国内顶尖葡萄酒产区 的宁夏贺兰山东麓产区高光不断, 获得空前

6月22日,宁夏回族自治区党 委书记、人大常委会主任陈润 儿调研当地葡萄酒产业发展 情况并召开座谈会。他强 调,要发挥得天独厚资源 优势,抢抓消费升级机 遇,让宁夏葡萄酒"当惊 世界殊"。

陈润儿于 2019 年 10 月上任宁夏回族自 治区党委书记,在上任 大半年后他对当地非常 重要的葡萄酒产业进行全 面的调研,上述表态相当于 新任地方主政官对于产业发 展的定调。

#### 将出台精准扶持政策、 加大招商力度

贺兰山东麓产区在世界葡萄酒大师杰西 斯·罗宾逊口中产生了很多金句,其中最为人 熟知的是:"毋庸置疑,中国葡萄酒的未来在 宁夏。"

世界葡萄酒大师的一句话便能把一个产 区带到另一个高度。

而并没有被太多人知晓的是,杰西斯·罗 宾逊对贺兰山东麓产区长期的关注和研究, 了解这个产区为什么能发展成如今的样子。 她曾感慨:"宁夏成为全中国最具葡萄酒气息 的地方,全世界也罕见这样支持发展葡萄酒 产业的政府。"

一语道出了当地对于葡萄酒产业几十年 如一日的扶持和投入,对于葡萄酒产业发展 的关切和支持。

其实,宁夏的葡萄酒产业既纯粹又"多 元", 纯粹是指其从产区风格上倡导精品化, 追求以时间换品质;说"多元"是指,葡萄酒产 业关系着贺兰山的生态治理和修复、关系着 数以十万计的农民就业岗位、关系着宁夏全 域旅游的发展……

作为中国葡萄酒的牌面, 贺兰山东麓产 区的发展方向备受关注, 这无形之中对当地 主政官、相关部门、酒庄、从业者提出了更高 的要求。

与此同时,贺兰山东麓产区的发展进入 了关键阶段,面临着诸多挑战。

对于葡萄酒产业发展的认知,陈润儿说:

在葡萄酒产业的高

质量发展路途中, 宁夏正在酝 酿乃至已经发力突破产业短板。宁 夏发展葡萄酒产业有基础、有条件,大 力创新营销模式,将线上线下、实体虚拟 结合起来,在国内主要葡萄酒消费城市建立

一批体验店和卖场,构建多载体、多层次、 多渠道营销网络体系。全方位提升品牌 影响,政府主打产区品牌、企业主打

> 产品品牌,进一步扩大宁夏葡萄 酒品牌影响力。

"要把葡 萄酒产业 作为一个长期 的事业,持之以恒做

在调研的过程中, 陈润儿就如何解决 "量"与"质"的矛盾、如何打造宁夏葡萄酒品 牌,与多位酒庄负责人深入交流探讨。

陈润儿说,"要建立产品溯源体系,让消 费者喝得舒心、喝得放心。要通过'公司+合作 社+农户'的方式,把公司和农户的利益紧密 联结起来,打通产销循环,实现销售有渠道、 品质有保障。"

宁夏葡萄酒产业在 2019 年实现综合产 值 260 亿元,创造了十数万个就业岗位,这些 岗位优先向扶贫移民开放,这其中"公司+合 作社+农户"的模式发挥了重要的作用。

宁夏提出,要大力支持葡萄酒产业发展, 出台更加精准的扶持政策,加大招商引资力 度,提高对外开放程度,吸引国内外知名企业 在宁夏投资发展、建设基地、加工生产,进一 步激发市场活力。

### 如何补齐宁夏产区的销售短板?

酒的出品决定了一个酒庄和产区的下 限,而营销能力则一定程度决定了其上限。

经过几十年的开拓和发展, 贺兰山东麓 产区在国内有名气,在国际有成绩,作为中国 最适合种植酿酒葡萄的产区之一, 其绝佳的 风土已毋庸置疑。

然而,与世界其他知名产区相比,贺兰山 东麓产区的营销和销售的能力成为其明显的 短板,掣肘产区的进一步发展。

甚至出现了"墙内开花墙外香"的怪相, 近年来宁夏产区在国际上拿奖拿到手软,引 起了国际买家的重视, 宁夏立兰酒庄庄主左 新慧表示:"我们的酒卖到法国不是我想卖 的,是因为在国际上拿了那些顶级的奖,同行 业的人自然就关注你、追踪你。"

宁夏迦南美地酒庄的庄主王方也被客人 追着"出口",她说:"欧洲的客商了解到我们 得到的奖项和业界的评价,特意约定在展会 上见面,最终选定了我们的产品。

在葡萄酒认知普遍较高的欧洲市场,专 业的奖项和评价具有权威性和说服力。然国 内消费者似乎并不太多买账。归根到底还是 产区的整体营销能力不足,没有对消费者形 成心智占领。

好现象是,在葡萄酒产业的高质量发展 路途中, 宁夏正在酝酿乃至已经发力突破产 业短板。产业主管部门提出:"发展葡萄酒产 业是满足消费升级的迫切需求, 宁夏发展葡 萄酒产业有基础、有条件,要大力创新营销模 式,将线上线下、实体虚拟结合起来,在国内 主要葡萄酒消费城市建立一批体验店和卖 场,构建多载体、多层次、多渠道营销网络体 系。要全方位提升品牌影响,政府主打产区品 牌、企业主打产品品牌,加大品牌宣传、市场 推介力度,进一步扩大宁夏葡萄酒品牌影响 力。'

在陈润儿召开的座谈会上, 张裕摩赛尔 十五世酒庄、西鸽酒庄、贺兰神国际酒庄、轩 尼诗夏桐等酒庄代表做了专题发言。

西鸽酒庄庄主张言志在发言中表示: "(宁夏)大多数酒庄面临的销售瓶颈,其实是 一个阶段性的现象,因为葡萄酒是一个全产 业链条、长时间的投资,只要找对了路子,坚 2013年"必去"的46个最佳旅游地。

持下去,销售问题也一定会得以解决。

张言志认为,要突破销售瓶颈,应该从四 方面着手。即进一步明确产区定位、加强产区 品牌营销、发挥龙头企业带头作用、推进酒旅 融合。

对于营销能力的提升,少数酒庄已经进

行了多元化的尝试,一定程度上发挥了龙头 带动作用。但是个体的力量毕竟有限,最终还 是要产区整体走出去。 2018年,在主管部门的推动下,产区大品

一"贺兰红"横空出世,此举意在通过"大 单品"消费升级战略,提升市场竞争力。

广下,贺兰红已经在江苏、深圳、北京、上海等 葡萄酒消费氛围良好的区域市场获得不错的 产区新秀西鸽酒庄近一年多以来一直在

截至目前,在政府支持下、多方的共同推

不遗余力地推动"贺兰红"在全国的落地开 花,并因此享受了产区大品牌的红利。据悉, 在今年如此艰难的形势下, 西鸽酒庄的市场 表现却非常亮眼,在一个月内订单签约额高 达 2.99 亿元。

在发展全域旅游的利好下, 酒旅融合成 为宁夏产区探索的新方向之一。

纳帕是旧金山的后花园, 斯特伦斯堡是 南非的后花园,世界所有知名产区都是旅游 胜地。宁夏旅游资源独特而丰富,随着交通越 来越便利,酒庄旅游已经呈现出一种上升发 展趋势。

数据显示,目前,宁夏贺兰山东麓产区有 36个酒庄建成旅游酒庄,年接待人数达60万 人次以上,成为宁夏全域旅游不可或缺的组 成元素,入选美国《纽约时报》评选的全球

# 梁成:酱香有空间 宋代官窖计划五年进军一线

■ 翟庭俞

英雄造时势还是时势造英雄? 对于今天 的酱酒似乎都适合,茅台让酱酒热燃向全球, 而酱酒业的井喷也让赤水河畔的酒企从规模 到品牌,都呈几何式增长。

风口之下,资本洪流般涌入茅台镇,各类 酒业精兵猛将也随科斯定律集中到这里。然 而打造酱酒品牌,除了需要赢得起的最强大 脑,更需要经得起岁月考验的耐心,和输得起 的长期主义者。

"相比浓香,酱香进阶的空间还很大,我 们打算先亏三年。"一位从事白酒 23 年、履职 过泸州老窖和丰谷等知名川酒的营销精英梁 成,今年也跳槽到了黔酒大军中,出任贵州宋 代官窖酒业销售总经理,负责宋代官窖和贵 州酒中酒双品牌的整体营销。川酒老将与酱 香新秀喜相逢,千年的宋代官窖未来将如何 酿出新传奇?

#### 顺势而为 破釜沉舟

"酱香已是大势所趋,职业经理人应该做 的就是看准后顺势而为,另外,民企机制灵 活,大胆创新的思路更容易落地。"谈到为何 由浓转酱,选择宋代官窖时,梁成表示,宏观 上,酱酒市场的蓬勃生机足够有诱惑力。

选择企业时, 梁成也看到了宋代官窖本 身的特殊吸引力,作为茅台镇新星,它既是古 老的,也是稚嫩的,潜力无限,可塑性强。因为 它拥有目前全国最大、最早的宋代官方酿酒 窖池,但品牌才刚刚开始运作。

不过,在酱酒核心产区的数千家酒企中, 宋代官窖又可谓相当幸运, 占尽天时地利之 余,还有非同寻常的品牌故事可挖掘,所以品 牌基因足以支撑它直奔高端酱酒市场。梁成 坦言,这一点也是吸引他们团队的关键因素

据梁成介绍,宋代官窖在品质上也独具 优势。"现在我们不仅拥有宋代官方酿酒窖 池,也找到了宋代官家酿酒遗留下来的秘方, 酒质得到了大幅度提升。所以品牌基因差异 化决定了它高溢价的理由。"梁成认为,一个 好品牌首先要有足够差异化的特点, 便于大 家记忆,而宋代官窖是由内而外都自带高光。

同时,梁成也十分看好宋代官窖的实力。 酒行业从来不缺热钱,有魄力的资本在茅台 镇不足为怪,宋代官窖难得之处在于,愿意为 酿造好酒和打造高端品牌,投入足够的耐心。 所以梁成提出先亏损三年的大胆规划也能得 到支持。

综合考虑之后决定破釜沉舟的梁成表 示:"现在年龄已经 45 岁了,想把宋代官窖作 为自己职业生涯的最后一次选择, 选好了就 干到退休。"

#### 坚持长期主义 打造特色高端酱香白酒

陈春花曾在演讲中提出"唯一能超越变 化的是长期主义,而非机会主义",大多数人 只看到了酱酒的风口、红利,却并未看到酱酒 企业背后的持续投入。全球经济遭遇疫情重 创,不少企业都在降本裁员,但是宋代官窖却 不退反讲。

"一个新品牌,我们需要大量的时间和资 金去打基础,未来三年已经做好投入打算,只 要现金流不减少,亏损就亏损。"从浓香转酱 香的梁成,虽然喊出来五年进军酱酒一线品 牌目标,但他并不急于求成,而且已经做好用 亏损来换取品牌、营销网络和团队的建设。

品牌差异化方面,宋代官窖具有先天优

势,但是要吸引足够广泛的关注,树立大品 牌,则需要精准合理的定位。

梁成告诉记者,接下来宋代官窖将进行 双品牌运营,一个是宋代官窖,一个是贵州酒 中酒,而宋代官窖的工艺和品牌基因决定它 只能做高端酒。所以宋代官窖两款新品分别 定价 999 元/瓶和 1688 元/瓶,至于做高端的底 气,梁成总结了四个支撑点。

首先宋代官窖酿酒历史底蕴和配方都传 承于千年前宋朝,这一点无可替代,有足够的 稀缺性, 高端消费者宴请时不仅有面子而且 有故事讲; 其次宋代官窖地处世界酱香核心 产区,生态环境的优势明显;其三市场上的优 质酱香依然是稀缺的,而一线品牌和普通酱 香之间还有很大留白;其四宋代官窖拥有 2.5 万吨老酒,做质量支撑。

而定位特色高端酱酒的宋代官窖之所以 敢定价这么高,一方面源自品质自信,另一方 面也是因为梁成十分看好酱香酒多元化发展 的未来,如果有酱粉买不到茅台,宋代官窖就 能以自己独特的高端酱香风格,分割这部分

具体的打法上, 梁成的计划是三部曲同

解决社交属性;通过小圈层的高端品鉴会,进 行渗透式培育,打造消费场景的同时,培育不 同领域的意见领袖;通过工厂体验游,进行零 距离培育,打造良好的消费口碑。

奏。组织赞助大型公关活动尤其政商类,快速

赢得消费领袖的认可,投放全国性广告平台,

"进军浓香一线品牌需要翻越 100 座大 山,而做酱香的阻碍则少很多。"梁成表示,目 前自己仍是一个学习者,原先积累的浓香酒 方面的资源和经验不一定都用得上,浓香和 酱香的品牌打造和营销运作上有太多不同, 浓香市场化程度已非常高,无论空中还是地 面,战斗都非常激烈,但酱酒尚处于初期阶 段,长远来看,还是要尽量遵从酱酒市场的规

在梁成看来,市场可以分为三类,一类是 消费基础好,而且市场容量大;二是市场基础 差,但转化速度快易培育;三类是消费基础 差,培养难,前两类已经有不少酱酒企业在做 了,对于宋代官窖的起步来说也是好事,只需 要花时间和精力尽快跟上就行, 所以梁成接 下来的计划是用五年深耕 11 个重点市场,再 去考虑全国化。

梁成告诉记者,他的团队中不乏擅长打 造爆款的精兵强将,实战经验丰富,精细化的 终端操作上具备相对竞争优势, 所以只要决 策层有决心且不急于赚钱, 打造属于宋代官 窖自己的根据地市场,只是时间问题。目前团 队的战斗力和心态都比较好,都有足够的信

经销商协作方面,梁成认为,供求关系的 平衡和价格管控是重中之重, 所以宋代官窖 准备用一套完善的信息系统,去精准掌握市 场上真实的消费需求,以求精准投放和施策。 为推进高效执行,梁成也为团队制定了长周 期的过程考核,而非粗暴的结果导向。