

华东周刊

EAST CHINA WEEKLY

A1 人物 Profile

总第 039 期 2020 年 6 月 29 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李洁 董国荣 美编:沈丽萍 新闻热线:0571-85068763 战略合作: 杭商传媒



● 胜达集团党委书记、企业创始人方吾校

方吾校：一生之志铸胜达

■ 姬晨曦 / 文

苏子曰，古今成大事者，不惟有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。从古至今，无数仁人志士用一身志气演绎传奇。

在浙江萧山，有“中国包装大王”之称的方吾校就是这样一位有志之士，与共和国同龄的他，熬过了饥寒交迫的少年时期，捱过了贫困艰辛的青年时期，中年创业，步步维艰。

“遇到许多困难和曲折，就是靠志气，冲破种种难关，获得立身之地。”方吾校在他的个人回忆录《志传》中写道。而如今的胜达，是中国纸包装行业的龙头企业，连续 18 年入围中国民营企业 500 强榜单，而方吾校也成了行业内首屈一指的风云人物。

一句话写完的经历，方吾校走过了几十载。眼前的这位长者，头发虽已稀疏花白，却依然像年轻时一样，整齐地向后梳着，一丝不苟。讲述起胜达的过去、现在以及未来，方吾校眼中依然有年轻时意气风发的神采。

66

一句话写完的经历，方吾校走过了几十载。眼前的这位长者，头发虽已稀疏花白，却依然像年轻时一样，整齐地向后梳着，一丝不苟。讲述起胜达的过去、现在以及未来，方吾校眼中依然有年轻时意气风发的神采。

▲ 雄心志四海，万里望风尘

2020 年初，风暴来临。

在商场中久经风雨的老兵方吾校也始料未及，这场风暴短时间之内就蔓延到整个世界，全球经济市场受到震撼，美股 10 天内历经四次熔断，股神巴菲特都跌破眼镜。

国际环境具有高度不确定性，而在国

内，经济下行压力早已显现端倪，众多行业都受到冲击。

方吾校深有体会。此时的胜达，是一家以纸包装为主业，涉及浆纸、纺织、化工、钢结构、房地产、石化贸易、金融投资等八大产业的大型集团化公司。

在今年疫情影响下，“企业的情况是一半红，一半绿。四大产业好，另外四大产业欠佳。房地产、石化贸易生意不好做，生活用纸销路很好，包装也还不错，没有被疫情所影响”。2019 年 7 月 26 日，浙江大胜达包装股份有限公司在上海证券交易所主板上市交易。方吾校的表达中，也透露着股市的色彩语言。

早在 2010 年，胜达曾赴美国纳斯达克上市，成为国内首家赴美上市的纸包装企业，这是中国包装史上的里程碑事件。2019 年，以私有化的方式摘牌退市后重回 A 股，对于大胜达来说意义非凡。

方吾校介绍，此次上海主板上市募集资金主要投向“年产 3 亿方纸包装制品”和“年产 1.5 亿方绿色环保智能化高档包装纸箱技改”两大项目，旨在进一步扩大公司生产经营规模，提升公司竞争力和盈利水平。

雄心志四海，万里望风尘。方吾校的眼光确是开放且富有国际化的。

“现在世界上‘去中国化’现象越来越严重。大多数企业直接出口受影响，这两三年将会非常难。但是办法总是有的，胜达可以

经过‘一带一路’沿线国家绕道走出口。只要天不倒，企业不会倒。”

在采访中，疫情是绕不开的话题。许多民营企业因为参与资金担保的问题，当不可控的危机来临，就会显得“摇摇欲坠”。“面对疫情，企业的盈利能力严重受损，在纸包装这个行业内，小的企业如果没有负债还能拼一拼，要是负债重的话就挡不牢了，势必会倒下去。”方吾校颇有感触地讲到，语气中是不改的萧山特色，恳切又务实。

今年已经是胜达成立的第 38 个年头，一路走来虽然也经历了风风雨雨，但是每一次都能披荆斩棘，以更加昂扬的姿态迎接风雨之后的彩虹。“因为胜达从来就不参与资金担保，牢牢把握着自己的经济命脉。”方吾校语气笃定。

“在这次疫情当中，我也碰到一个新问题。”方吾校吐了一个烟圈，略带忧虑地说，“胜达把传统产业转型升级向智能制造发展，投入了 5 个亿建成智能工厂，显著降低了用工成本，然而现在的困难是经济大环境不景气。面对此种情况，只有坚持下去，做好自己，管好自己，才能发展自己。”

重大疫情置于死地而后生要有魄力，不拘一格东山再起要发挥能力。方吾校善于总结，对于行业发展，他同样富有情怀。他认为，就包装行业来看，市场重新洗牌是必然的。通过优胜劣汰机制大浪淘沙，从另一方面来看，对促进行业发展也有裨益。

方吾校一直保持着敏锐的思考，具有审时度势的气魄，更为重要的是，有志投身包装行业的初心，他从未改变。在国内包装行业内，方吾校已是金字塔顶端的那批人，他的高度与站位，关注的不仅仅是个人，而是整个行业的风向。而新的转机和闪闪星斗，正在缀满没有遮拦的天空。“熬过这一段时间，就会出现曙光。”方吾校坚定地说。

今年 2 月份，方吾校带领企业提前复工，为众多生产防疫物资、生活保障物资的企业解决包装的燃眉之急。此外，在疫情期间，胜达累积捐款超 210 万元。

3 月份，胜达开辟出了“三防”口罩业务，一防雾霾，二防粉尘，三防细菌。口罩用料也很讲究，外面涂有一层石墨烯材料。作为一种新材料，石墨烯口罩不用消毒，可以反复使用，在口罩综合排名中实力领先。

不管是承担社会责任，还是新品研发，胜达始终与这个时代同频共振，相伴而行。细数这一路的星光点点，胜达的版图更加清晰。

▲ 鸿鹄羽毛终有志，素丝琴瑟自谐声

在萧山有一个流传甚广的故事。1983 年，在萧山河上镇原大桥乡政府南侧的七间平房，14 名乡民用 14 把榔头敲出了第一个包装木箱。这里是大桥包装材料厂，也是胜

►►► [紧转 A2]

99