

# 方吾校：一生之志铸胜达

▶▶▶ [紧接 A1]

达最初开始的地方。靠着一股拼劲，这家包装厂年底销售额达到 21.35 万元，利润 3.5 万元。

这是方吾校的第一桶金。几乎没有人可以预见，而今的胜达，已经成为一家年营收超百亿元的企业。“现在胜达有 12 家纸包装工厂，分布在全国的东、中、西部，已经形成规模。”方吾校说起这些只道是平常，并无显山露水之意。但是个中辛苦，只有方吾校自己最为清楚，浇筑胜达的每一块版图，方吾校凭的是百折不挠的志气。

受过饥寒，吃过树皮，单衣单裤度过许多寒冬，从小艰苦造就了方吾校志气二字。初中念了十天书就被迫辍学，方吾校依然心系书本，勤工自学。青年初长成，生活的艰辛开始压在他的肩头，苦难给他志气。志气，永远是方吾校的人生底色。

“我意识到人的潜力是无限的，只要肯干，生活会好起来的。”方吾校拜师学泥工，做建筑，样样出色，还被评为能工巧匠。他的勤劳能干，终于让苦难的生活有了起色。

青年的方吾校，就已经不肯放过身边一丝一毫的机会。他为乡民盖房子，去附近乡镇拉业务，一腔孤勇地加入了建筑队，在建筑工地度过了 12 个春秋。这些序曲都为日后闻名遐迩的胜达埋下了种子，只待一夜春风过，便可看胜达潮平两岸阔，风正一帆悬。

方吾校 35 岁那年，他一人包揽了大桥建筑队附属的萧山大桥包装材料厂，用省吃俭用 2000 元的积蓄开始创业，生产包装木箱。

“有社会必有包装，经济发展必用包装。”在方吾校看来，虽然包装行业的利润并不算高，但却是一个很稳的产业，适合长远发展。

改革开放初期，国内建设百废待兴，政策环境也不稳定。就在方吾校创业的第二年，国家出台了封山育林政策，传统的木制品包装耗材甚多，产业发展陷入瓶颈。雪上加霜的是，方吾校在其他领域的探索也陷入泥淖，制伞厂、小五金加工厂等均业绩不佳，难以为继。

成功的人永远在找办法。在经过反复试验之后，方吾校将目光投向了软塑桶。相较之下，软塑桶不仅具有纸箱的大多数优点，而且耐酸、耐碱、耐高温、无毒、无菌，适用于食品、饮料、化工和医药等多个领域的物品包装。

他与常州塑料厂即将退休的周科长深

谈之后，两人一拍即合，一同研制新产品，决心将品质做到极致。1985 年，萧山包装厂生产的软塑桶荣获省级新产品开发奖、杭州市科技进步三等奖和萧山市科技进步一等奖。1986 年，方吾校更是出其不意地淘汰原有的生产设备，引进了纸包装生产流水线，弃“木”从“纸”，真正实现包装的“大变身”。

1991 年，中外合资的浙江胜达包装材料有限公司正式成立。次年，胜达引进 366 万美元的外资，采购了一批进口设备，全面改造企业的纸包装生产线。这次引进外资的规模，在当时浙江省内创下纪录，也助力企业当年产销一举突破亿元大关，利润突破千万大关。“这是我一生最成功的第一步。”方吾校颇有回味地说。1998 年，胜达通过股份收购，开始独自经营公司，他的儿子方能斌出任公司总经理。到了年底，胜达的银行存款高达 1.3 亿元。

彼时的方吾校人生半百，半生奋斗，是否让自己停下来休息休息？有此念头之后萧山市领导亲自来自来给方吾校做思想工作，希望胜达继续发展壮大，成为萧山南部企业的标杆。在审慎思考之后，方吾校为自己的创业精神重新定位：

秋风起树叶落梅开三度；过半百精神振壮志永存。

方吾校再度出发了。

1999 年，新千年来临之际，方吾校在萧山经济技术开发区新建第三生产基地，征用土地 168 亩，前期建设厂房 5 万多平方米，设备选型从德国引进 BHS-2800 超宽纸板流水线以及从瑞典、美国进口的印刷机 6 台，该项目总投资达 1.6 亿人民币。凭借设备优势和规模优势，“中国纸包装开发生产基地”落户胜达。

事实证明，这个决定是正确的。三年的经营，该项目收回全部投资。胜达和方吾校成为了紧密相连的两个名词，在业内打响了口碑。之后，胜达收购双灯纸业，打通纸包装产业链上下游，包装作为胜达的兴业之基，进一步明确了发展方向：主要从事瓦楞纸箱、纸板的研发、生产、印刷和销售。长期积累下，胜达也寻找到一批优质客户，包括松下电器、三星电子、博世、娃哈哈、农夫山泉、华润啤酒、老板电器、苏泊尔、顺丰速运等世界 500 强、中国 500 强和细分行业的龙头企业。胜达，也成为了中国包装行业百强第一名，其所生产的产品是中国纸包装唯一出口免检产品。

此外，胜达积极布局集团公司其他产业板块，这二十年来，一直保持稳中有进。

这是方吾校的创业奋斗历程浅描。从无

到有，从弱到强，方吾校与胜达互相成就。一番少年鸿鹄之志，终成翼若垂天之云的鹏鸟之姿，每一片羽毛，都散发着励志的光芒。

## ▲心随朗日高，志与秋霜洁

功成名就时，鲜花和荣誉纷至沓来。

去年 8 月 28 日，“2019 中国国际瓦楞节 & 中国国际彩盒节”欢迎晚宴在武汉洲际酒店会议中心隆重举办。“胜达集团党委书记、企业创始人，中国包装联合会参事会主席方吾校先生”在 1500 名行业人士的见证下，荣获“2019 中国纸包装行业终身荣誉成就奖”。

采访中聊到这件事，方吾校的脸上露出了久违的灿烂笑容，转而又收起笑容，目光深邃地说：“拿到这个奖之后压力很大，要想方设法引领这个行业健康有序发展。我们这样的人，早就不为自己考虑了，而是要为社会、为行业发展考虑。”

早在几年前，方吾校就联合纸包装行业内的企业家，成立了“中国纸业大亨联盟会”，方吾校担任“会长”。这个联盟旨在促进行业内信息沟通，共同商讨行业发展思路，加强上下游的合作关系，从而促进行业健康有序发展。

而作为行业内的龙头企业，胜达也处处走在前列，发挥着引领作用。胜达成立了国家级研发中心——中国纸制品研发中心。同时，胜达还拥有企业研究院、设计中心、博士后工作站、技术中心等创新平台，推动企业转型升级。

近年来，胜达始终坚持走“以包强包、以纸兴纸、各业并举、融合发展”的创新之路，通过数字技术推进传统制造业改造提升，打造智能化工厂。

2019 年 3 月份，浙江大胜达包装股份有限公司数字工厂顺利举行投产仪式。大胜达数字工厂用地面积 120 多亩，工厂规划用工 80 名、计划年产 4.5 亿平方米高科绿色环保包装制品。公司的纸包装生产线接入物联网系统，实时采集数据并反馈到生产控制端，可精细化统筹从订单下达、生产计划安排、物料调配、工序管理、设备管理、交货管理、物流配送到收货确认的全流程。车间人员从以往的 600 人缩减至几十人，人均生产效率、设备利用率、库存周转率明显提升。

同时，大胜达在“互联网+”方面的探索也走在同行的前面。2016 年就与线上服务众包平台重庆猪八戒网强强联合，建立包装设计电子商务平台，从包装设计端为切入点，解决包装用户设计团队单一、设计成本高等问题，打造包装产业线上、线下全生

态链。

方吾校聊起智能工厂，聊起互联网+，显得神采奕奕，与时俱进是他的一大特点。

他还是没能好好休息。哪怕是 2013 年举行完胜达的传承大会，把企业交由子女打理之后，他还在思考，偌大一个集团化公司，要怎么进行管理，怎么才管理得好？

每年胜达集团高层都会到各个工厂去走访慰问，与工厂管理层、中层、基层三级代表齐坐一堂，各代表讲述工厂的短板与问题，以及需要集团公司提供的支持。集团高层也会制定相应的年度发展目标，通报集团公司一年来取得的成就，“现在集团人不多也不少，上下差不多 5000 名员工，承担 5000 份任务，通过走访了解一线的真实情况，为他们加油鼓劲，效果蛮好。胜达各工厂都要携手共进。”

方吾校认为，小的企业可以人管人，中型企业可以用制度管人，集团化发展的企业必须用文化管人，要靠文化聚能。胜达早已成立了职工文化教育培训中心，作为胜达集团党委书记，方吾校坚信，用文化来凝聚人心，企业才能走得长远。

胜达为五千员工打造了一个“家”，让员工老有所养，幼有所教，安心在胜达实现自身的价值。

胜达也在积极地做公益、做慈善。成立三十余年来，胜达在方吾校的带领下已累计向社会捐款 1 亿元。

心随朗日高，志与秋霜洁，财富与物质方吾校并不看重，他最看重的，是如何为社会做贡献。

方吾校已连续五届当选杭州市人大代表，疫情期间，他在家写了一本书，谈几十年来人大代表履职感想。“要发挥三公三志的精神，碰到困难有愚公，参与市场有济公，内部管理有包公，还要有三志，志气，志向。”方吾校一向善于反思和总结，这是他的另一大特点。知不足，然后能自反也；知困，然后能自强也。成大事者，必然有因。

2019 年，是中华人民共和国成立 70 周年，方吾校也迈入了“心所欲不逾矩”之年。对于胜达来说，2019 年同样是个不平凡的年份，智能化工厂落地，主板上市，胜达东方至尊国际中心落成。在落成庆典上，方吾校为象征胜达精神的金牛点睛。这是胜达的标志物，屹立在胜达每个生产厂区，它象征着企业创业初期的孺子牛精神，象征着企业成长过程中像疾蹄的奔牛一样奔跑，也象征着企业做大做强后辛勤耕耘回报社会。

倾注一生之志铸胜达大业，胜达的精神同样也是方吾校的精神。采访的当日，天空

飘着雨，从方吾校的办公室远望，钱塘江一片烟波浩渺。方吾校坚信，迷雾终将散尽，“首先，国家有难大家都要理解支持；其次要保持信心，‘信心比黄金更重要’；第三是实践创新，想尽办法自己走一条活路，才是最根本的根本。有志者事竟成，相信我们都会迎来那一天，乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。”

## 【采访手札】

细细品读方吾校的《志传》，听方吾校讲述他的“包装往事”，如同在看一部引人入胜的电影。遗憾的是，采访有限，文字也有限，个中精彩不能一一述尽，但那些人性闪光的瞬间早已在历史的长河中熠熠生辉。作为这部电影的编剧、导演、主角，方吾校用志气和心书写着“来之不易”。

在一年时间里，笔者采访到许多在当今社会的语境下被定义为“成功”的那批人，也常常在思考，普通人与“成功人士”最本质的区别到底在哪里？

“原生家庭”的概念最近几年被广泛提及，但是方吾校以及和他同个年代的奋斗者用真切案例揭示出，自己永远才是问题的关键。有志向的人即使在茫茫黑夜之中，也能发现最闪亮的那颗星星，不是挂在天边，而是刻在心上。

现在这个时代科技更迭的速度很快，年轻一代可以驾轻就熟地适应这种节奏，甚至对身边正在老去的“前浪”抱以不屑。但是请记得，永远有人正年轻，但那般澎湃的前浪却是独一无二的。从这个层面上讲，也可以理解为时代的“局限”吧。

在时代的“局限”之下，我们的老一辈即使出身不好也从不怨天尤人；在时代的“局限”之下，他们身处困境也绝不放弃；在时代的“局限”之下，他们从不贪图安逸享乐，而是永远兢兢业业，永远勤恳务实，永远散发着自己的温度和能量……

年轻的后浪需要向前浪学习的是人性之光芒，那是正在到来的人工智能大数据时代里最为纯粹的，无可替代的东西。

广告



## 胜达集团有限公司

地址：杭州市萧山区市心北路 2036 号东方至尊国际中心 电话：0571-82831019  
传真：0571-82838421 邮箱：hr@sdgroup.cn



## 杭州六通建筑工程有限公司

地址：杭州市萧山区南阳街道南虹路 电话：0571-82188239 82188726  
传真：0571-82188302 邮箱：hangzhouliutong@163.com



## 杭州萧山广宇建筑工程有限公司

地址：杭州市萧山区建设四路(新农都) 电话：0571-828633902



## 杭州吉祥提花布、无纺布 杭州海滤新材料、无纺布

地址：杭州市萧山区坎山镇 电话：0571-83510073 传真：0571-82585258  
网址：www.jxbuyi.com 邮箱：web@jxbuyi.com