

江苏涟水商务局
抓好夏季安全生产

入夏以来,江苏省涟水县商务局采取切实措施,抓好安全生产,为商务系统生产经营单位保驾护航。

该局结合文明城市创建,结合商务系统特点,结合“月份‘安全生产月’”的各项要求。一着不让,一刻不放,打好安全生产主动战。首先加大宣传力度。在商务系统张贴标语500份,悬挂横幅30条,出宣传车20余次,向广大市民和职工宣传安全生产的重要性、必要性、关键性,营造人人讲安全,处处抓安全、事事保安全的浓烈氛围,使安全知识入脑、深入人心。其次强化安全监管。对商务系统的成品油加油站、农商市场、商务企业,再生资源回收网点、外贸企业等,擦亮“火眼金睛”,一丝不苟监管到位。要求各单位时刻绷紧安全这根弦,建立健全各项安全管理制度,落实安全责任,做到守土有责、守土尽责、守土负责,完善各类安全隐患排查、配齐各项工作设施,以“一万”的努力,防止“一”的发生,把各类事故隐患消灭在萌芽状态。三是加大安全检查的力度,脚踏实地。每有组织一次安全大检查,逐企过堂,逐项过筛,确保隐患无处藏。对在隐患大排查、大整治过程中发现问题,现场下达整改通知书,限期整改到位。每次检查都留下影像资料,及时进行回头看,防止反弹和回潮。入夏以来,对在检查中发现的43处隐患,均已落实整改措施,从而消除了安全隐患。(陈裕 任晓)

持续学习 管理赋能

嘉宏集团商管集中培训
圆满举行

随着江苏嘉宏投资集团商业地产块业务地不断发展,在管理上也更加追求精细化管理。要始终从企业的核心价值观出发,将企业战略与绩效管理有效地结合起来,以追求高目标为出发点,实现企业认同、高绩效结果。

2020年6月18日,在常州世纪大厦6楼培训室,由人力资源总监徐卫生讲授,课程内容为《嘉宏企业文化》、《绩效管理》、《阿米巴经营》。商管各中心,各项目经理级以上同事以及“阳光团队”成员共计四十余人参加了此次集中培训。

培训的第一部分是对照《嘉宏企业文化》的宣贯,通过细致的讲解企业文化的来龙去脉与内涵使每位同事都能明白;从企业愿景到使命,到5大核心价值观,4C企业精神,再到企业故事分享,将高度的企业认同感转化为高标准的工作要求。

基于人才盘点结果,商管同事在绩效管理方面有所欠缺的情况下,开启了培训的第二课程《绩效管理》,该课程主要为绩效管理概述、绩效管理实施以及绩效管理应用三个部分,不仅明确了绩效管理的目的与意义,绩效管理可能产生的意识上的误区,也提醒人们在追求绩效结果的同时更要注意关注绩效管理的整个过程,从而实现精细化管理。

培训的最后一部分为《阿米巴经营》转训,通过对稻盛哲学大倡的经营方式,与商业理念的讲解,为每位管理者引进一种新型的管理思路,避免管理过于固化、传统化。最后,商管总经理孟波总也对此次培训做了总结。(言说)

师宗县烟草公司
全力做好烟叶采收烘烤
准备工作

烟叶即将全面进入采收烘烤阶段,为切实做好烟叶采收烘烤工作,进一步提升烟叶品质,确保全年生产收购任务圆满完成,近期,云南省师宗县烟草分公司积极部署,做好烟叶采收烘烤前各项准备工作,迎接全市烘烤现场会。

强化宣传动员,确保提前准备。各烟区挂烟叶,烟叶工作人,烟叶科技质量监督委员会干部深入种烟村小组召开烟叶烘烤准备动员会,动员烟农做好烘烤维修保养、烘烤用电线路排查、燃料采购等准备工作。强化中耕管理,确保烟叶质量。宣传部门按照科学要求做好中耕管理,在用肥、用苗、封顶、除草、优化田间结构等环节严格按照专业技术人员提供的指导技术进行,确保高质量的烟叶进入烘烤房。

强化迎接准备,确保质量标准。公司计划7月份在麒麟、师宗、罗平召开全市烘烤现场会议,摸清烟叶、烟叶要准备好现场会准备工作,公路沿线要做好中耕管理,特别是除草、封顶、除草等环节质量标准要保证,强化烘烤一体化,确保质量特色。小则如烘烤工厂要做好采烤一体化方案,提前做好烘烤准备工作。

同煤集团四台矿认真贯彻经营分析会会议精神,对照集团公司《六项经营管理措施》,明确“保3争5”的目标,制定“降本、增收、止血、堵漏”的措施,层层推进、增强发展动能。

强化技术培训,确保熟练烘烤。针对今年雨水较多的实际,制定详细、周密的烟叶烘烤培训计划,为一般农户和烘烤户提供烘烤经验成熟采收标准、编杆、装炉及烘烤工艺等方面的技术培训,确保烘烤熟掌握烘烤技能。强化烘烤,确保正点运行。组织技术人员认真学习并严格执行烘烤一体化方案,提前做好烘烤准备工作。

强化考核,奖罚分明。该矿加强年度产量、进尺的考核,把成本核算细化到队、班组,对节约用电费用及耗电量等材料的队组进行针对性奖励。成立生产经营考核工作领导小组,实行公开承包,与副总以上分部领导签订责任状,对各岗位生产工种挂钩考核制度,该矿每月还对各岗位生产工种进行严格考核。现节支降耗已经成为广大员工的一种意识、一种习惯,融入到每位员工的工作当中。

该矿选择合理养护方式,减少支护材料用量,加强设备及配件采购质量的管理,在保证安全的前提下满足使用要求。同时,加强设备的维护保养,凡是吊下现场更换出来的设备,物件当天必须升井入库。加强全面预算管理,当月的成本当月消化,不推后形成挂账,日清月结,确保物资采购计划与领用计划相一致,确保物资消耗量、资金消耗量与生产量相匹配。

(张洪)

企业有限空间当把握安全管理要点

■蒋坛军

有限空间,也称密闭空间、受限空间,《工贸企业有限空间作业安全管理与监督暂行规定》对其定义为:“封闭或者部分封闭,与外界相对隔离,出入口较为狭窄,作业人员不能长时间在内工作,自然通风不良,易造成有毒有害、易燃易爆物质积聚或者氧气含量不足的空间”。

该局结合文明城市创建,结合商务系统特点,结合“月份‘安全生产月’”的各项要求。一着不让,一刻不放,打好安全生产主动战。首先加大宣传力度。在商务系统张贴标语500份,悬挂横幅30条,出宣传车20余次,向广大市民和职工宣传安全生产的重要性、必要性、关键性,营造人人讲安全,处处抓安全、事事保安全的浓烈氛围,使安全知识入脑、深入人心。其次强化安全监管。对商务系统的成品油加油站、农商市场、商务企业,再生资源回收网点、外贸企业等,擦亮“火眼金睛”,一丝不苟监管到位。要求各单位时刻绷紧安全这根弦,建立健全各项安全管理制度,落实安全责任,做到守土有责、守土尽责、守土负责,完善各类安全隐患排查、配齐各项工作设施,以“一万”的努力,防止“一”的发生,把各类事故隐患消灭在萌芽状态。三是加大安全检查的力度,脚踏实地。每有组织一次安全大检查,逐企过堂,逐项过筛,确保隐患无处藏。对在隐患大排查、大整治过程中发现问题,现场下达整改通知书,限期整改到位。每次检查都留下影像资料,及时进行回头看,防止反弹和回潮。入夏以来,对在检查中发现的43处隐患,均已落实整改措施,从而消除了安全隐患。(陈裕 任晓)

人员培训。有限空间事故之所以多发,是因为各类企业尤其是中小企业普遍缺乏施工队伍的人员对其严重危害缺乏基本认识,培训内容可包括但不限于:有限空间内作业人员培训、有限空间与危害因素识别、人员防护装备的配置、作业规程、作业前准备、作业中管理、作业后管理、紧急救援、管理成度评价,持续改进等。

人员培训。有限空间事故之所以多发,是因为各类企业尤其是中小企业普遍缺乏施工队伍的人员对其严重危害缺乏基本认识,培训内容可包括但不限于:有限空间内作业人员培训、有限空间与危害因素识别、人员防护装备的配置、作业规程、作业前准备、作业中管理、作业后管理、紧急救援、管理成度评价,持续改进等