



万隆:时代造就了双汇 双汇也成为时代的骄傲

《 双汇发展 Smithfield

■ 本报记者 李代广 实习记者 李葳

1984年,万隆经民主选举当选漯河肉 联厂(双汇前身)厂长。在万隆带领下, 1992年双汇牌火腿肠问世;1994年组建 双汇集团;1998年双汇股票上市,成为肉 类行业上市第一股;2000年第一条冷鲜肉 生产线投产;2007年双汇完成国有股改 造;2012年双汇实现整体上市;2013年万 洲国际成功以71亿美元并购美国史蜜斯 菲尔德食品公司,成为全球最大猪肉加工 企业,成为中美史上最大的并购案;2014 年万洲国际整合中美欧 100 多家公司香 港上市;2016年万洲国际首次上榜《财富》 世界 500 强。2017 年,万洲国际股票入选 香港恒生指数成分股,成为港股大蓝筹。 2019年销售额 1600多亿元,是全球最大 猪肉食品跨国公司。

万隆先后被国务院授予"全国劳动模 范",享受国务院特殊津贴,被漯河市人民 政府授予"漯河市特等功臣",被中国肉类 协会授予"中国肉类行业十大功勋企业 家",被业界尊称为"中国肉类工业教父", 被《美中时报》评为"美中经贸发展领军人 物",被美国中国总商会授予"国际领袖 奖",被美国《时代杂志》评为全球"食神"。

"大家推选我当厂长,是对我的信 任,我将竭尽全力,与同志们一起 闯出一条新路子!"

1984年,是双汇改革元年。双汇的前 一漯河肉联厂是一家资不抵债、濒临 倒闭的小厂。1984年国家经济体制改革, 漯河肉联厂率先被推向市场实行自负盈 亏经营,万隆被职工选举为厂长,带领企 业走上改革发展的道路。

在当选为厂长时, 万隆的话掷地有 声:"大家推选我当厂长,是对我的信任, 我将竭尽全力,与同志们一起闯出一条新

双汇,从此开启了不可复制的改革元年。 1984年前后,在全国生猪价格还没有 放开之际,双汇已经启动议价收购,并成 为全省肉联厂锐意改革的实例。自此,双 汇步入发展正轨,随后确定"一手抓国内 市场,一手抓国外市场,两手都要硬"的发 展战略,开始发展多种屠宰业务,开拓外 贸出口市场。不到5年的时间,双汇发展 成为当时中国最大的肉类出口基地。

1984至1990年,企业年销售收入从 不足 1000 万元发展到上亿元,从亏损发 展到年创利润500多万元,成为漯河市支 柱企业和全省、全国肉类行业改革的经典

1992年,双汇火腿肠问世,标志着双 汇肉类产业由生加工向熟加工进军,开启 了双汇在新的时代背景下新的肉制品深 加工元年。

上世纪90年代初,双汇用1200万元 一次性投资引入10条生产线,快速启动 火腿肠项目,并将其命名为"双汇",寓意 "汇集世界高科技、汇集世界新工艺"。这 是"双汇"品牌首次亮相市场,标志着双汇 提炼出了企业发展的品牌价值,真正拥有 了企业发展的核心竞争力,在一个新的历 史高度上再度启航。

新机遇、新思维、新办法,双汇制定了 "企业集团化、产品名牌化、管理科学化、 技术现代化、行业多元化、经营国际化"的 六化方针。更高的发展目标,更大的发展 雄心,催生出双汇更加宏大的肉制品产 业。通过投资建设双汇食品城,并购绵阳 肉联厂内蒙古肉联厂等,企业的规模实力 迅速发展壮大。

1991至2000年的十年间, 双汇肉制 品年产量从不到1万吨发展到30多万 吨,年销售收入从不到2亿元发展到60 多亿元,成为中国最大的肉类加工基地。

"杀猪卖肉要干出名堂,就必须整 合产业、突出主业延伸产业链,在 扩大规模和增强实力上下功夫。"

在双汇30多年发展历程中,万隆坚

集团,做中国最大、世界领先的肉类供应 商。双汇专注于肉类工业,致力于把产业

做专做精,企业做大做强。

双汇始终坚持生猪屠宰和肉制品加 工两大核心业务不动摇,尤其是 1998年 双汇上市后,把募集资金按上市承诺投入 到新建项目,迅速拉开与竞争对手的差 距,自此一路领先。

2000年,是双汇的冷鲜肉元年。这一 年,万隆提出六大区域发展战略,围绕北 京开发京津唐地区,围绕上海开发长江三 角洲,围绕广东开发珠江三角洲,围绕沈 阳开发东北,围绕重庆开发西南,围绕河 南开发中部地区。

2000年,双汇第一条先进的屠宰冷分 割生产线投入运营,产品投放市场伊始就 广受好评。为适应冷鲜肉生产经营的需求 改变销售商圈的限制,双汇由河南走向全 国,布局加工基地,开发市场,"建立一个 工厂,开发一片市场,带动一方百姓,惠及 一方消费者"的战略得以实现。

为助推中国肉类行业产品结构升级, 双汇借鉴发达国家的发展模式,率先把 "冷链生产、冷链销售、冷链配送、连锁经 营"的先进冷鲜肉模式引入国内,开创肉 类品牌,改变了中国几千年卖肉没有品牌 的历史。

在新世纪的第一个十年,双汇肉类年 产量从50多万吨发展到300多万吨,成 为中国最大、世界领先的肉类供应商。

"双汇始终将消费者的安全与健康 放于首位,铁腕抓质量,铁心保安 全,严格实施产品质量全程控制。"

为确保产品质量的稳定性,双汇先后 投入40多亿元,从发达国家引进一流的 技术和设备 4000 多台套, 进行传统肉类 工业的机械化、自动化、标准化、信息化改 造,提高工业化水平,保证了肉类产品的 高品质高质量。

双汇将消费者的安全与健康放于首 位,铁腕抓质量,铁心保安全,严格实施产品 质量全程控制,包括源头控制、过程管控、售 后服务、质量追溯和产品召回各环节。

双汇对食品安全管理实施全方位、动 态监控,持续关注国内外焦点,进行风险 监测,及时发布预警报告,快速发现并实 时纠正风险,确保食品安全。双汇产品的 质量和品牌信誉已获得消费者广泛认可。

双汇非常重视技术研发,在中国肉类 行业领先建立博士后工作站和国家认定 的企业技术中心。在总部设立8个专业技 术研究所,并在东北、华北、华东、华南、西 南设立区域研究所与技术部门,拥有相当 数量的核心技术研发人员和多种先进的 仪器设备为产品质量提供坚强后盾。

双汇参与了多项国家及行业标准的 制修订工作,与业界分享双汇在产品生产 应用管理体系及技术革新等领域的经验, 助力中国肉业工业的升级与可持续发展。

双汇历来注重对猪肉品质的研究和开 持将双汇打造为立足传统产业的现代化 发。2000年双汇率先从欧洲引进国内第一

条冷鲜肉生产线,并且把冷链生产、冷链运 输、冷链销售、冷鲜肉连锁销售模式引入中 国,开创了中国肉类第一品牌,让中国的老 百姓吃上了放心而营养的冷鲜肉。

辉煌的发展历程承载了双汇人的 光荣与梦想,见证了双汇昂首阔 步走向世界经济舞台这一艰难而 充满希望的历程

2013年,是双汇国际化元年。在这一 年,万隆为双汇描绘了销售超千亿和百厂 超百亿的宏伟蓝图,提出了企业由速度效 益型向安全规模型转变,产品由高中低档 全覆盖向中高档转变,企业由国内向国际 化转变,实现企业在更大规模、更高水平 上的快速发展。

2013年6月,双汇国际与美国史密斯 非尔德达成并购协议,以71亿美金并购 美国史密斯菲尔德,同年9月,并购资产 正式交接。

中国是世界最大的猪肉消费国,美国 是世界上肉制品加工最先进的国家。因 此,这中美历史上最大的并购案,在全球 引起强烈反响,更是在资本市场刮起了一 股双汇旋风。

双汇和史密斯菲尔德的结合,实现了 国际肉类市场的强强联合。双汇从中国最 大肉类加工基地一跃成为全球最大的猪 肉食品企业,荣登世界500强。

并购后,为了给公司创造更好的营运 环境和空间,2014年1月,双汇国际更名 为万洲国际,整合在中国、美国、欧洲的业 务,启动香港上市进程。

2014年8月5日,万洲国际在香港成 功上市。一周后,万洲国际被纳入英国富 时指数,2017年入选香港恒生指数成份 股,成为全球关注的上市公司、公众公司。

辉煌的发展历程承载了双汇人的光 荣与梦想,见证了双汇持续成长,昂首阔 步走向世界经济舞台这一艰难而充满希 望的历程。

万隆经常这样说:时代造就了双汇, 双汇也成为时代的骄傲。

"只要社会需要,我们会一如既往 地参与社会捐赠。"

今年以来,新型冠状病毒疫情对中 国、乃至全世界都带来了巨大影响,在这 种形势下,2月14日,双汇依靠母公司 万洲国际全球协同优势,在国家发改 委的大力支持下,急一线之所急,迅 速将目标转向了海外,紧急启动了 全球采购令,想尽一切办法,在海外 派员驻厂采购、找药商采购、去药 店采买,地毯式、扫街式采购,克服 了因疫情导致的跨国采购、跨国运 输、中转通关等诸多困难,在国外紧 急采购医疗物资,精准支持疫区医用 防护服18万多套、隔离服9万多套、口 罩 4 万多个、护目镜 1.2 万多个。

这一行为,再次展现了双汇发展作为

实体企业的特质:直接、精准、高效,就如 他们的企业文化"按标准做事,用数据说 话,看结果评判"一样,简单中透着实在。

新双汇国际: 打造全球区

THE NEW SHUANGHUI INTERNATIONAL: BUILDING A GLOBAL MAF

2月18日,双汇海外采购的第二批防 疫物资运抵湖北,这批防疫物资共2281箱, 其中防护服 10万多套,护目镜 5000多个, 用于支持湖北疫区抗击新冠肺炎疫情,为奋 战在一线的医护工作者提供抗疫保障。

2月20日上午,双汇通过漯河军分区

向武汉火神山医院军队医务工作者定向 捐赠了一批生活物资,以及双汇捐赠给漯 河军分区的防疫物资,有双汇肉制品和医 用口罩。

此前,双汇还向漯河市卫健委、临颍 县防指部、武汉东西湖区等单位定向捐赠 了部分防疫物资和肉类产品等物资,多渠 道精准支持疫区防控工作。

5月28日,国家市场监督管理总局食 品经营司结对帮扶甘肃省陇南市礼县城 关镇捐赠仪式在北城小学隆重举行,双汇 捐赠了价值 100 万元肉制品。

6月1日,漯河市"千企惠民促消费 活动举行,双汇积极响应、率先行动,首期 发放了300万张消费券,价值1500万元, 让利 15%,涉及各类肉制品、调味料等 400 多个商品,在全市64家双汇连锁店全面 开展优惠酬宾活动。

在中国食品行业深耕多年,双汇一直 积极参与慈善公益事业, 意在为政府分 忧,为困难群众解难。

"双汇的成长与壮大得益于国家的改革 开放政策,得益于消费者对双汇产品的青 睐,得益于社会各界和各级政府的支持。 双汇不但要为消费者提供安全、营养、放 心的食品,也要履行企业的社会责任。"万 隆在双汇援建西藏学校捐赠仪式上曾这 样告诉媒体记者。为了支持西藏教育事业 的发展,改善西藏的教学条件,让更多的 藏族孩子走进宽敞、明亮的教室学习, 2012年12月15日,双汇向西藏捐赠人民 币 2000 万元, 用于捐建和改建当地 5 所 学校的教学楼和教学设施。

因为对教育事业的持续支持,2014年9 月,双汇获得了"爱心助学慈善企业"称号。

"只要社会需要,我们会一如既往地 参与社会捐赠。"万隆经常这样说。

基地和网络 BASE AND **NETWORK**

Ⅰ 双汇发展历程 Ⅰ

- ★1958年7月 集团公司前身——漯河市冷
- ★1969 年 4 月 变更为漯河市肉类联合加工厂
- ★1984 年 7 月 万隆当选厂长
- ★1992年2月 第一支"双汇"牌火腿肠问世 ★1994 年 1 月 合资成立华懋双汇集团有限公司
- ★1994年8月 以漯河肉联厂为核心组建并 成立双汇集团
- ★1996 年 9 月 双汇食品城一期工程全部竣工
- ★1997 年 7 月 双汇集团通过 ISO9002 质量
- ★1998 年 12 月 "双汇实业"5000 万 A 股股 票在深交所成功上市 ★1999 年 12 月 "双汇"商标被认定为"中国
- ★1999 年 12 月 双汇集团被列为国务院 512
- ★1999年12月 漯河双汇商业连锁有限公司
- ★2000年10月 双汇集团被国家农业部等八 部委认定为首批"农业产业化国家重点龙头
- 企业" ★2000年12月 双汇工业园二期工程全面竣

工投产

- ★2000年12月 双汇集团经国家人事部批准 建立企业博士后 科研工作
- ★2001 年 5 月 肉制品车间通过对日出口注册 ★2001年12月 双汇集团技术中心被评定为 国家级技术中心
- ★2002年2月 与日本火腿公司合资成立河 南万东牧业有限公司
- ★2002年10月 与杜邦合资成立杜邦双汇漯 河蛋白有限公司
- ★2002年12月 唐山双汇食品有限责任公司 投产
- ★2002年12月 宜昌双汇食品有限责任公司
- ★2003年2月 与日本吴羽、日本丰田合资成 立南通汇羽丰新材料有限公司
- ★2003年3月 双汇工业园三工程开工建设
- ★2003年9月 浙江金华双汇食品有限公司
- ★2003年10月 上海双汇大昌有限公司、内 蒙古双汇食品有限公司投产
- ★2003 年 12 月 双汇集团通过 ISO14001 认证 ★2004年4月 广东双汇食品有限公司投产
- ★2004年5月 山东德州双汇食品有限公司
- ★2004年7月 阜新双汇肉类加工有限公司
- ★2006年10月 武汉双汇食品有限公司投产 ★2007 年荣获中华人民共和国农业部颁发 的中国名牌农产品
- ★2008年4月 望奎双汇北大荒食品有限公 司投产
- ★2008年7月 哈尔滨北大荒双汇食品有限 公司投产
- ★2008年荣获中华人民共和国民政部颁发 的中华慈善奖
- ★2008年荣获农业部农产品质量安全中心 颁发的无公害农产品证书 ★2008年荣获中国肉类协会颁发的中国肉
- 类食品行业强势企业 ★2009年6月 淮安双汇食品有限公司投产
- ★2009年8月 济源双汇食品有限公司、黑龙 江宝泉岭双汇北大荒食品有限公司投产 ★2010年8月 绵阳双汇食品有限责任公司
- 新建项目投产
- ★2011年9月 南昌双汇食品有限公司投产 ★2011 年 11 月 郑州双汇食品有限公司投产
- ★2013年9月 双汇国际以71亿美元收购世 界最大的猪肉食品企业史密斯菲尔德食品公司
- ★2013年7月 芜湖双汇食品有限公司投产
- ★2014年1月 南宁双汇食品有限公司投产 ★2014年8月 荣获福布斯 2014 全球最具创
- 新力企业排行榜 24 名 ★2014年8月 万洲国际成功在香港上市
- ★2015年12月 郑州美式工厂正式投产,引 进美国著名品牌 Smithfield
- ★2016年6月 双汇集团财务公司成立
- ★2016年7月《财富》世界500强榜单发布, 万洲国际首度登榜,排名第495位
- ★2017年8月 双汇母公司万洲国际成功入 选恒生指数成分股 ★2017年12月 双汇品牌价值突破600亿元
- ★2018年4月 双汇董事长万隆先生荣获 "中国最具影响力50位商界领袖"称号
- ★2018年9月 万洲国际以全球营业额 1512 亿元入选中国企业 500 强 ★2018年10月 双汇董事长万隆先生被中央
- 统战部、全国工商联评为"改革开放40年百 名杰出民营企业家"
- ★2019 年 5 月 双汇入选 BrandZ??2019 最 具价值中国品牌 100 强
- ★2019年7月 双汇母公司万洲国际入选 2019《财富》中国 500 强 居食品行业首位 ★2019年8月 双汇母公司万洲国际荣
- 登 FBIF2019 中国食品饮料百强榜榜首 ★2019年11月 双汇以品牌价值644.32
- 亿元上榜第十三届中国品牌价值 500 强 连续多年居中国肉类行业第一位 ★2019年12月 双汇荣获"金箸奖"2019年
- 度食品标杆企业 ★2019年12月 双汇入选"2019中国品牌强 国盛典榜样 100"
- ●双汇生产和销售网点分布图