

沙漠里建起了现代化油田

——中国石化西北油田采油四厂创业创新创效之路

■ 周立瑜 郝光灿

从新疆阿克苏地区沙雅县驱车出发,途经新疆人民的母亲河“塔里木河”,国家胡杨林生态保护区的“沙雅洲景区”,西北油田建成的通往顺北油气田的柏油主干道,一路穿越胡杨林,绕过红柳丛,驰骋在塔克拉玛干沙漠,大约行驶 150 千米,便来到了油田面积近 2 万平方千米的顺北油气田。

这座正在大漠腹地崛起现代化、智能化、集约化油气田,储层平均埋深 7300 米,最长达 8600 米,是最深的油藏之一。作为中国石化油田开发的重点项目、西北油田千万吨级大油气田建设的“一号”工程,顺北油气田在中国石化西部能源战略接替中扮演着主力军作用。

创新模式 经营持续增益

2019 年 4 月,中国石化最年轻的采油厂在顺北油气田诞生——西北油田采油四厂,只有 58 名干部员工,是业界人员最少,也人均创效最高的采油厂。

全厂 58 名干部职工,按照采油厂、支撑团队、承包商“三位一体”的体制架构,组建了三个管理区,强化了生产现场监督;配置了三个虚拟中心,弱化职能壁垒。组织架构实现了纵向扁平化、压缩流程,横向虚拟化,破除科层。构建内核、外核、外延三层专业化平台,加强了内核团队日常支撑、决策辅助和协助管理作用;发挥了专家团队智囊参谋、决策支撑、创新攻关作用。打造项目化平台,优化项目化外包模式,建立了符合各方实际的业务界面,保障生产安全平稳有序运行。

在顺北模式的支撑下,全面聚焦“勘探大发现、油气双增产、利润再翻番、盈亏点降低 3 美元/桶”中心任务;紧密围绕“激发活力、提高效率、提升效益”三大目标,深化改革,管理创新,练就了应对低油价开发、高质量发展的真

麻地梁矿四项技术赋能掘进智能化

为有效提高掘进智能化水平,麻地梁矿打通计算机、传感器、数字信号处理、先进自动控制 4 项技术与掘进机控制系统整体设计方案通道,实现了因需本地、视距无线遥控、地面远程遥控操作,极大提高了故障检修、排查效率,为本质安全型掘进打下了坚实基础。融合后的掘进机集地面远程可视遥控系统、地面远程控制子系统、视距遥控子系统、音视频采集子系统、姿态量子系统于一体,具有地面手动远程控制掘进机截割断面、遥控器按键故障自诊断、故障预警、红外线人身检测断电、实时观测掘进机工作状态等功能,且本地、视距无线遥控、地面远程遥控 3 项操作独立控制、相互闭锁,每次开机只能采用一种模式,并能够一键紧急停机。

智能化设计的掘进机投入使用后,相较传统掘进机生产效率成倍提升,且便于监管,为提高快速掘进水平提供了设备和安全保障。

(胡云峰)

湖北省襄阳市养老金待遇发放提速

5 月 27 日,记者从湖北省襄阳市人社局获悉:即日起,该市退休人员领取养老金的资格当天认证后,次日就能领到养老金,不必再等到下月领取。

据了解,根据《社会保险法》和《社会保险稽核办法》的有关规定,对离退休人员领取基本养老金进行资格认证,目的是维护社保基金安全,防范基金风险。在一个年度内,只需要退休人员进行一次认证。而居住在外地或子女不在身边的退休人员,有时往往会耽误或忘记资格认证,造成养老待遇暂停发放。以往若当月办理资格认证,下月才能开始领取养老金,给这些退休人员生活带来不便。

上述问题也一直困扰着社保服务机构,襄阳市人社信息中心召集信息技术骨干对问题进行分析研究,发现问题症结在于社保信息系统的构架限制。每个月办理的业务,必须经过月结才能生效,这个步骤相当于财务扎账,到次月才能生成台账并发放相关待遇。

为了加快养老待遇发放速度,打造有温度的社保服务,给退休人员带去更多便利,襄阳市人社信息中心联合市养老保险管理局成立项目小组,对社保系统进行升级改造,开展技术优化。经过 3 个多月的调试,于 5 月 25 日成功上线了养老待遇即时发放功能模块。该功能在确保基金安全的前提下,不再受月结的限制。以后暂停发放待遇的退休人员,在完成资格认证后,再也不用等到第二个月,第二天就能领到养老金。

据悉,为了方便退休人员进行认证,在市直参加企业职工医疗保险的离退休人员如果不能前往窗口认证,可以通过支付宝“刷脸”认证;没有开通支付宝也不会操作手机的老人,可以委托子女或亲属协助认证。

(田伯韬 赵文婷)

功夫;推动业务流程持续改进,经营管理逐步压实,打造了平台型组织,扁平化、虚拟化、项目化、专业化“四化融合”稳步推进,实现顺北油气田全生命周期效益管理。

他们克服了新区配套不完善、保障力量不足等困难,修建顺北油田主干道让沙漠坎坷变通途,打开了原油外运“黄金大道”;扩建顺北 1 处理站让年处理能力翻一番,实现跃进区块硬稳定,顺北区块稳上产,产能建设、原油产量分别以年均 30 万吨速度“双递增”。

一季度实现利润 5.67 亿元,与去年同期相比增加利润 0.67 亿元,实现“百日攻坚创效”行动开门红。

智能油田 万里油区互联

“沙漠里能收到 4G 信号。”4 月 22 日,中国石化组织 70 家企业开展“云开放”活动中,西北油田首次以现场直播形式带领公众走进顺北油气田,见证战疫复工中的石油石化力量。

“你已进入生产区域,非工作人员请马上离开。”在单井和站库区,一旦工作人员未按照标准着装进入生产区域,生产信息化系统的视频监控和语音广播会立即喊话,提醒员工严格遵守安全生产制度。采油四厂发挥生产信息化系统线上实时监控、生产数据按需采集、关键设备远程启停优势,确保安全生产,工作效率全面提高。

生产数据云端采集,现场视频实时监控。采油四厂利用大数据、信息化、可视化融合,以数字化、自动化为基础,逐步完善推进油田智能化建设,解放操作层、优化管理层,为决策层提供精准决策依据,最终实现油田管理集约高效。

47 口生产井状态的全面监控,包括油压、回压、套压、井温在内的一系列参数,轻点鼠标,生产数据云端采集。“PCS”生产指挥系统,建成了采油厂——管理区——中央控制室三

级指挥远程决策平台,实现了厂机关、基层、现场三级指挥视觉联动,为指挥人员决策提供科学依据,全面提升了生产运行时效性和执行力。现场视频实时监控系统,可获取实时生产数据,根据设定的报警阈值及时报警,便于及时有效的进行处置,且避免了可能发生的安全或生产事故,既可以线上调度,又可以应急处置,实现了生产高效率。

生产场景的全面监控和报警预警的“DSS”系统全面建成投用后,实现了对单井、阀组间、站库、拉油流程等生产场景的全面视频覆盖,保障运行安全和运行状况的可视化监控,可对上述视频信息进行即时回放,实现了可视化管理。

采油四厂依托钉钉 OA 工作台建立的办公流程审批,从发起审批者——技术管理中心审批——技术主管领导审批——安全生产中心负责人接收——安全生产管理中心主管领导审批——中央监控大厅承办,实现油井工作制度调整、开关井、措施作业及自动化设备维护等工作业务在线办公,不受办公时间、地点限制,充分利用电脑或手机在线办公,灵活机动审批,与以前纯纸质化线下办公审批相比,呈几何倍放大了办公效率,为各类工程施工的开工赢得时间,也为提高生产时效赢得了先机。

党建引领 队伍和谐稳定

“在经济领域为党工作。”采油四厂党委牢记初心使命,以局“党建引领战略”为核心,开展了“双创一争”创先争优行动和“双积分三评比”正激励,让先进党支部、党员示范区、党员先锋岗成为党员干部带动全员见红旗就扛、有第一必争的石油力量。

在 2019 年“不忘初心 牢记使命”主题教育中,厂党委秉承“党建工作与生产经营工作是一个工作的两个方面”,聚焦新型采油厂建设和顺北油气田高质量发展“两大核心任务”,



● 建设中的顺北油气田

始终把政治建设摆在首位,积极发挥党建引领作用,推进党建工作与生产经营深度融合,实现队伍和谐稳定。

齐聚党旗下,建设大油田。2020 年,面对严峻的疫情防控形势,采油四厂党委向全厂全体党员发出动员令:勇当“急先锋”,筑牢防疫墙。采油四厂下设的顺北党支部,跃进党支部、机关第一党支部和机关第二党支部等四个党支部全体党员迅速行动,主动承担起疫情防控“第一道防线”责任,发挥政治功能和组织优势,推动疫情防控工作落实落地。

各支部成立党员突击队,划分党员责任区,把党员的职责和工作内容在办公区和生产区域等显要位置进行公示。支部委员落实“一岗双责”,承包到岗位,实施“网格化”管理,切实发挥防控战“疫”的“前沿阵地”作用。各党支部通过钉钉群、短信等信息平台,对职工进行科学防护知识的宣传和 EAP 心理辅导,消除无谓恐慌。

逐梦顺北酬壮志,扎根大漠建功勋。顺北 1 处理站每天担负着近 100 辆罐车倒运任务,党员冲锋在前,统筹安排,加强巡检,确保安全生产和职工思想“双稳定”。连日来,面对疫情,

每个支部、每名党员把旗帜扛在肩上,把承诺兑现在实际行动中。

“马上就办,真抓实干”不是挂在嘴上,写在纸上;而是把目标写在沙滩上,把行动刻在钢板上。工会组织发挥职能作用,做到解决生产难题说办就办,攻克技术难关立行立办,化解职工难事 办要办好,五一劳动节,采油四厂工会主席陈刘杨带着工会组织驱车 400 余公里,对住在库尔勒市的 4 名职工进行实地家访。自采油四厂成立以来,厂工会组织员工定期进行健康体检、职业健康体检等多项体检,将大家的身体健康放在心上,目前全厂干部职工体检完成率达到 100%。在职工生病住院期间,安排工会成员第一时间到医院看望慰问,让员工切实感受到“娘家人”的温暖和关爱。

只争朝夕,不负韶华,逐梦顺北,舍我其谁。“顺北油气田的坚守者充满活力,共克时艰,众志成城,为油奋斗,在春暖花开的新起点上,顺北人将继续前进,为顺北油气田的规模开发插上腾飞的翅膀,持续为实现千万吨级大油气田的梦想努力奋进。”采油四厂党委书记张宁说。

当好“安全卫士”护航青宁平安

5 月 21 日,青宁输气管道工程二标 C 区段宿迁分输清管站顺利完成挡土墙施工,分输站百日攻坚取得阶段性进展。

看着现场争分夺秒,攻坚大干的施工场景,徐延锋加快脚步在现场四处巡视。“主线路焊接基本完成,以后这里就是检查重点。”一万多平米的分输站施工现场,汇集了 3 个专业 86 名施工人员,土建、工艺、电仪等专业同时施工,交叉作业,点多、面广,极易存在安全隐患。“我们不仅要有‘青宁速度’,更要盯紧把牢安全关,护航青宁平安。”他这个“安全卫士”,一刻也不敢松懈。

身为石油工程建设公司河南油建青宁项目部安全总监,这阵子徐延锋几乎“长”在了工地上。宿迁分输清管站、湖东阀室、试压机

组、定向钻机组、吊装运输机组……12 个施工现场,他和同事每天都在这些地方往来穿梭,监督查看,每天走路两步是家常便饭。“我上项目前买的新车,一年跑了 10 万公里,给安全部门值班太累了,从来没有休息的时候。”司机李飞开玩笑地说。

徐延锋有个习惯,一下车就开始东看西看,哪里在施工,他就奔向哪里,目光像扫描仪在各个施工点扫描鉴别,不留死角、不留盲区,不走过场。施工人员看见他心里就发怵,“大家小心点,安全上那人又来了。”他充耳不闻,脚下生风,这里瞅瞅,那里看看,一旦揪出隐患,立刻就下整改通知单。

“安全检查,查只是手段,帮扶才是目的,帮助他们发现隐患,规避风险,大家平平安

安,才能实现安全生产。”有时候施工人员不待见他,他就苦口婆心的摆事实讲道理,道理说到心坎上,他们也就服了,改了。

项目上 12 个机组,徐延锋掌握每个机组的施工特点。线路安装五机组干活麻利速度快,但小毛病也比较多。他有意识的重点查、突击查,纠正帮扶。一次,五机组施工人员正准备沟下连头作业,恰巧碰上他过去检查。“伙计,你们这管沟放坡不够,太陡了,存在坍塌风险,整改好了再施工。”施工人员拍着胸脯打包票:“凭我们的经验,这个没事。”他也不恼心平气和地给他们分析现场施工环境,讲明现场地质复杂情况,地下水位高且丰富,管沟又比较深,施工也不是一天两天的事儿,不能抱有侥幸心理,“一切从安全出发,重新

降坡,达到安全标准再施工。”

干安全压力大,在国家重点工程上干安全压力更大。安全人员不仅要有好的身体,还要有强大的心理抗压能力。徐延锋对电话、短信很敏感,尤其怕半夜接电话。“一有电话就高度紧张,没接通之前,大脑会飞速运转’这个机组现在在干什么?可能会发生什么事儿?为什么这个时候打电话?”。徐延锋说自己很容易急躁,说话语速很快,生怕自己想不到,“看不到、想不到的风险才是最大的风险。”虽然工程接近收尾,“但只要工程不完工,一分一秒都不能放松。”徐延锋说。截至目前,他们已实现项目安全生产 376 天,累计 60.8 万安全工时。

(马兰兰)

念好“花”字经 “吸客”又“吸金”

安徽庐江三冲村发展花卉产业振兴乡村经济

■ 赵德斌

红的似火,粉的像霞,白的如雪……初夏时节,在安徽省庐江县汤池镇三冲村,笔者目之所及,到处都是颜色各异、美丽娇嫩的鲜花,星星点点将整个村庄装扮得风韵独特。

陪同采访的三冲村党委副书记郑军介绍说,每年从二月到五月,茶花、樱花、杜鹃、蜀葵等花卉次第绽开,争相怒放。

近年来,三冲人念活“花”字经,依托“赏花经济”的溢出效应,走上一条现代农业、乡村旅游、脱贫攻坚、美丽乡村“四位一体”的深度融合发展之路,助推乡村全面振兴。

走进位于三冲村林冲组种植大户林华飞的花卉种植基地,林华飞正组织工人挖树,再搬运到路边装车。“现在花卉生意一年比一年好,四季不愁卖。”他算了一笔账:去年仅销售花苗一项,就有了 6 万多元的进账。

“种花使我们的生活步入了小康。”林华飞乐得合不拢嘴。

眼下在三冲,不仅家家户户都种花,像林华飞这样从事“美丽产业”的新型职业农民也越来越多,花儿引得游人纷至沓来。村里借助旅游穿针引线,以“花”为媒,推动旅游业高质量发展。

为大力发展花卉产业,三冲村充分利用山区的优势资源,采取承包、租赁、股份合作经营等形式,鼓励村民参与花卉基地建设,发展山地高效农业,带动乡村旅游市场持续升温。

与此同时,三冲村做足“赏花”文章,在保持花卉吸引力的基础上,不断推出新的“赏花”产品,从花开一季到花开四季,并丰富完善赏花线路,持续保持“赏花游”的生命力。

三冲村还注重满足多样化、多层次旅游消费需求,对花卉相关龙头企业进行提档升级,促进整个花卉产业升级,结合乡村旅游模式拉长产业链,逐步显现出花海对人海的虹吸



效应。

鲜花盛开,蝴蝶自来。随着三冲村“缤纷美景”的徐徐展开,山里人发现,赚钱的门路多了起来。

三冲村借“赏花经济”带来的人气,催生了住宿、餐饮、购物等行业的全产业链发展,

村民们兴起开办旅馆、搞农家乐、卖土特产等热潮,给乡村之旅添上了几分乡土味儿。

三冲村寨汪组的郑知文瞅准了“花花世界”带来的商机,赶紧把自家的房子翻修成民宿。

“收入不错,每年接待各地游客大约 4000 人次,获纯利在 15 万元左右。”他说,开春过

后的节假日一直宾客盈门,生意火爆。

看到前来旅游的人越来越多,三冲村涂瓦组的李升琴开了一家农家乐土菜馆。她告诉笔者,店里的客人经常都是一批接着一批,“来得晚点的客人只好在外面等着。”李升琴话还没说完,那边又在催促她过去点菜了。

同样因“赏花经济”受益的还有三冲村叶庄组的叶家齐。叶家齐是果树茶厂的掌门人,他喜滋滋地说,许多来这里旅游的城里人,都特别喜欢山村里的土特产,“每年花季我们的茶叶生意好的不得了。”

在茶旅融合的背景下,头脑灵活的叶家齐在茶园里套种了兰花,茶厂 1500 亩茶山摇身一变,不再仅仅是茶产地,还成了一个天然大景区,“依托景区这个好平台,我准备放手大干一场。”

游客饱了眼福,农民鼓了荷包。如今的三冲村,来自庐江及周边各地的赏花客呈倍数增长,由“花”衍生出来的新业态数不胜数,“农村变花园,农房变客房,农民变老板”逐渐成为发展常态,老百姓旅游饭吃得越来越香。

今天的三冲因花而美丽,因花而生机勃勃。统计数据显示,今年以来,三冲村共接待游客 2.2 万人次,同比增长 17.3%;实现旅游综合收入 9000 余万元,同比增长 25.6%。

三冲村党委书记叶文江对笔者说,通过打造、整合和营销,“赏花经济”已成为当地乡村旅游的亮点和焦点,“将美丽变成财富、变成增长新动力,变成老百姓的幸福感,三冲在经济转型中探索出了一条新的发展路径。”

“赏花经济”的背后,是发展思路的转变,直接促进了产业结构调整。”叶文江表示,接下来,三冲将全力发展花卉苗木、旅游休闲等优势产业,做到生态惠民、花惠生活,抓好生态、生产、生活融合发展,全力推动乡村振兴战略的实施。