

过“紧日子”谋“好日子”

——中国兵器北重集团好钢用在刀刃上

“会过紧日子,才有好日子”。寻常百姓人家过日子如此,企业管理和运转亦如此。2020年,中国兵器北重集团领导提出:“正值公司改革发展的关键时期,公司领导要带头过‘紧日子’,把钱花在刀刃上,把更多‘真金白银’投入到高质量发展和生产经营工作上,让更多员工享受改革发展成果”。

领导的话听之会心、用心、暖心,激励着全体干部职工紧紧围绕过“紧日子”的要求,精打细算,努力过好“紧日子”。

绷紧“思想弦”, 棋先一着满盘活

“棋先一着满盘活”。公司绷紧“思想弦”,把好思想“总开关”,当务之急就是要形成过“紧日子”的深刻共识,把过“紧日子”的思想扎根于公司广大干部职工灵魂深处。大家都想过“好日子”,但“好日子”等不来更盼不来,只有“干”出来。

公司经过四年多的深化改革,虽然实现了扭亏,但还没有脱困,唯有把艰苦奋斗的优良作风贯穿始终,继续砥砺奋进,员工的“日子”才有奔头。

公司上下树立了过“紧日子”思想,坚持勤俭办企,强化费用预算的刚性执行,紧盯预算边界,严控一般性管理费用和非生产性费用支出,从产品设计、生产制造等各个环节,都要厉行节约、杜绝铺张浪费,真正把有限的资金用在生产、能力急需上,积少成多、久久为功,为公司创造更多更大的价值。

扎紧“篱笆墙”, 在“降”“减”“压”上做文章

降本为减法,给公司发展带来成本优势;增效是加法,给公司提升效率、增加效益。如何做好降本增效,推进公司高质量发展是摆在公司发展面前的一道“必答题”。

2020年,北重集团把成本管控作为提质增效的重要抓手,牢固树立“一切成本皆可控”的理念,加大成本管控力度,严格执行集团公司物资集中采购制度,降低采购成本。公司将持续推进降本节支,紧盯外委外协、采购、生产、销售等成本控制关键点,持续强化重点成本项目管控,做好成本费用率指标分解、监控工作。有效推进节能管理工作,加大重点耗能单位的指导和监督,多措并举降本增效。

能源管理是北重集团节能降耗工作中的一项重要任务,在全面梳理2019年能源管理工作的基础上,2020年,公司将持续提升能源管理上台阶,全力完成万元产值综合能耗同比上升不超过5%的考核指标。大力提升各单位用能水平,对高耗能设备和工序等加强定额的制定和管理,降低主要耗能设备单耗指标,加大重点耗能设备管理力度,细化能源管控手段和方式,持续完善能源管理体系建设,提高精益能源管控能力。

“两金”压控和降低带息负债关乎到公司改革发展的成败,北重集团按照“减存量、控增量”的要求,多措并举盘活沉淀资金,坚守“两金”占用底线,加快建立公司军品价格体系,推动军品科研目标价格管理,完成军品定价成本工作标准制定,实现公司军品价格的

规范管理。充分借助国家去杠杆政策机遇,细化筹融资方案,严控带息负债规模。

运用“新标准”, 把钱用在“刀刃上”

过“紧日子”是要求,过好“紧日子”是目的。既要当“铁公鸡”,不该花的钱一毛不拔,也要打好“铁算盘”,该花的钱不仅要花好,更要花在“刀刃上”。

2019年,北重集团强化科技引领,运用新标准,让创新主动动起来,科技创新的脉动处处可见;公司全年累计投入科技资金3.33亿元,15个民品项目和44个工艺及技术基础项目稳步推进,专利申请101件, DH360 高端模具钢、无人驾驶车等一批重点科研项目取得新突破。

“治大国如烹小鲜”,设备投入虽然数额庞大,但也要精打细算,确保公司该花的钱要花好。公司特钢事业部、北方股份公司均加大对设备等重点领域的投入:特钢事业部在106车间18线新建了电渣生产线,新增加了2台气氛保护恒熔速电渣炉并于近日热调试成功,至此公司拥有7台电渣炉。

北重集团特钢事业部设备部部长郭运来介绍道:“电渣生产线建成后,可解决军民品抢线问题,能够适应市场需求,具备生产高品质钢能力,实现特钢产品向石化超高压容器、高品质模具钢等方向转型升级,不断提高特钢产品的市场竞争力。”

“非常之功”必待“非常之人”,公司鼓励各事业部、子(分)公司、科研部门主动参与国

内外各高校、研发机构承担的研发、开发项目,抢占高新技术产业化先机。公司对转让、引进科技成果作出重要贡献、为公司取得显著经济效益和技术能力提升的团队和个人给予经济效益的5%-10%奖励。公司通过一次性专项奖励或项目提成等方式对主要贡献人及项目团队进行激励。在竞争中实现重大突破的,年度考核中对领导班子给予加分或专项奖励。

针对公司军品、重点民品、基础技术等领域制定针对性的科技创新激励办法,充分考虑产品研发、技术研究、科研能力建设等不同层级、不同岗位、不同时期参与人员的贡献,建立科技成果转化奖励机制。

北重集团坚持激励约束并重的原则,以利润、全员劳动生产率、成本费用率等指标为重点,围绕效益改善建立目标责任与薪酬激励紧密挂钩的评价机制,按照“岗位与责任对等、收入与贡献挂钩”的要求,层层传递压力、逐级细化指标,实现经营效益稳增长、运营效率稳提升。

2020年,公司加大科技投入管控力度,研发投入比率初步预计要达到4%以上,自筹研发投入增长率要达到4%以上。立足公司当前及未来发展需要,聚焦公司主业,立足提升公司技术核心地位,有所为有所不为,严把科研项目立项关,确保科技投入产出效益。抓好重点科研项目完成。紧盯市场需求和科技发展前沿,围绕核心业务,加快推动重点科研项目进展,加快创新成果转化,为公司发展夯实基础。

(马兰)

广西物资贸易储运有限责任公司被评为AA+级担保存货管理及质押监管企业

日前,依据《担保存货第三方管理规范》(GBT 31300-2014)国家标准和《质押监管企业评估指标》(SB/T 10979-2013)行业标准,经相关评估程序,广西物资贸易储运有限责任公司被认定为AA+级担保存货管理及质押监管企业。

该公司成立于1997年12月,注册资本1700万元,是国家5A级物流企业广西物产投资发展集团有限公司的全资子公司,是一家主营仓储租赁、装卸服务、运输配送、质押监管、商贸物流等业务的现代仓储物流国有企业。公司物流园位于中国东盟经济技术开发区,占地200亩,一期130亩,一期建筑面积为12万平方米,含7栋钢结构、2栋框架结构标准仓库,以高标准的物流仓吸引了中国邮政、茗韵茶业等知名客户陆续进驻。

一直以来,公司着力打造成为大宗物资和消费品提供质押监管、仓储装卸保管、钢材贸易服务的物流平台,拥有丰富的质押监管业务管理经验及专业队伍。在区内梧州、陆川、玉林及南宁市三塘等地设有监管、保管业务基地,先后与中国银行、桂林银行、区农村信用合作社、信达资产、厦门建发物流等金融机构和大型上市公司有长期合作,开展质押监管业务。且一贯秉承诚信合作、实现共赢的理念,在社会上有良好的商业信用,在2018年度获南宁市“守合同重信用”企业称号。

(肖晋)

攻关天线校准技术 助力5G技术发展

航天科工二院203所长期从事无线电计量技术基础性研究,在天线校准方面形成了一系列高质量的校准规范和标准。从2G、3G、LTE到当下的5G,随着无线通信设备收发性能逐步升级,兼备低时延、波束赋形等新技术特征的大规模多入多出天线阵列技术应运而生。新型天线的校准方法相对于传统天线发生了革命性改变,203所承担的天线校准工作既迎来新的发展机遇更面临技术上的挑战。

早在第三代合作伙伴计划(3GPP)制定5G标准之初,203所就启动了新型天线阵列校准技术的前瞻性研究。他们与多家5G技术重要牵头单位通力合作,深入研讨交流天线校准技术,联合开展科研项目申报和研究工作。今年,面对突如其来的疫情,二室创新工作方法,实现了研究工作在特殊时期不停摆、不断档。他们加快推进相关研究项目进度,提出了远场校准、紧缩场校准、近远场结合校准等天线校准方式,初步建成新型天线阵列辐射特性校准系统,完成了相关校准技术的研究工作。

快速崛起且日益成熟的5G通信技术在拥有广泛的应用前景和巨大的商业潜力,将为我国在新时代引领“互联网+”新技术、发展国内新业态、开拓海外新市场提供先发优势和持续动力。后续,二室将继续推进天线校准技术领域的技术升级和实验工作,不断提高5G天线校准结果的准确性,助力5G技术应用向纵深发展,为实现“万物互联”做好充足的技术准备。

(付子豪)

麻地梁矿自动化放煤又减人

日前,从皖北煤电智能公司麻地梁矿传来好消息,该矿自动放煤技术取得突破性进展,仅4月22日一天,2班就生产原煤18996多吨。据该公司采煤区区长郝虎介绍,将自动放煤系统融入采煤生产工艺,每班至少可减少2名放煤工。

自动放煤是综采自动化工作面的技术难点,使用不好,会造成煤炭回收率不够或者煤炭灰分增大,为有效解决这一难题,扫清释放优质产能的道路,麻地梁矿专门成立了由采煤副总工程师挂帅的课题攻关小组,利用班后组织支架工、煤机司机、专业技术人员围绕该矿507首采综放工作面中的自动化难题逐项研究、逐项破解,最终优化、完善了自动化系统,攻克了自动化放煤这一技术难点。

(胡云峰)

为茅台高质量发展和大踏步前进再建新功

——茅台集团工会召开第二届第十一次全委(扩大)会

4月27日,茅台集团工会召开第二届第十一次全委(扩大)会,全面总结茅台集团工会2019年度工作,部署2020年工会工作。茅台集团党委副书记王焱出席会议并讲话。

会议传达学习了中华全国总工会十七届三次执委会、贵州省总工会第十四届四次全委(扩大)会等精神;审议了《茅台集团工会第二届常务委员会工作报告》《茅台集团工会2020年工作要点》等相关报告;宣读了2019年以来集团工会各项表彰文件并对获奖集体和个人进行颁奖。

王焱指出,集团各级工会组织一年多的工作,有成绩、有亮点,接地气、聚人心,值得肯定。今年,是茅台迈入千亿台阶后再度出发、再攀登的开局之年,公司各级工会组织要坚持围绕中心、服务大局的要求和原则,以功成不必在我、功成必定有我的斗志和姿态,在推动茅台高质量发展、大踏步前进的新起点上,再接再厉,再建新功。

王焱要求,集团工会要始终忠诚于党的事业,坚持把思想政治建设摆在首位,把凝心聚力促发展作为中心工作,把组织领导作为工会工作的最大保障。要坚持竭诚服务职工,从小处着眼,从实处着手,抓实工会建设、职工队伍建设和职工文化建设,不断提高团结凝聚职工的能力、依法维护职工权益的能力、构建和谐劳动关系的能力



● 茅台集团党委副书记王焱出席会议并讲话



● 茅台集团总经理助理、工会常务副主席彭云主持会议

和自身创新发展的能力。要更好地组织职工发扬优良传统,主动作为,为公司行稳致远夯实群众基础。

会议明确,2020年茅台集团工会工作要以“忠诚党的事业、竭诚服务职工”为工作主线,狠抓集团各级工会组织工作中存在的薄弱环节和急需解决的基础性问题,认真落实茅台集团“基础建设年”和疫情防控各项工作部署,准确把握工作重点,为助

力茅台高质量发展、大踏步前进发挥工会组织的职责和作用。

茅台集团总经理助理、工会常务副主席彭云主持会议。茅台酒股份公司总经理助理蔡琼慧,茅台集团工会第二届工会委员会常委、委员、经费审查委员会委员、女工委员,各基层党组织、基层工会、政工群团文化部门负责人等参加会议。

(本报记者 樊瑛 张建忠)



开足马力 多产适销产品

中国石化扬子石化公司针对疫情对化工产品的影响,及时调整产品结构,开发出用于口罩原料的塑料新产品,开足马力,稳产高产,该公司“三烯”(乙烯、丙烯、丁二烯)、“三苯”(纯苯、对二甲苯、邻二甲苯)、塑料等产品产量全面超计划完成月度计划,为下游企业提供原料资源保障。

图为节日期间该公司员工现场优化调整生产。

李树鹏 摄影报道

塔里木盆地富源III区三维项目鸣金收兵

5月5日10点10分,塔里木盆地富源III区三维项目圆满完成了野外资料采集任务。承接项目的山地一、三联队和各专业施工队伍克服了极寒天气、疫情突发和沙尘天气等诸多困难,历时166天,在浩瀚的沙海中演绎了一场轰轰烈烈的物探大战。

铁军战沙海,开工到采集用时22天,创造单个三维项目最短的作业新纪录。

富源III区三维项目是塔里木盆地塔河南地区碳酸盐岩油气藏今后几年上的主力区块,为全面贯彻集团公司党组加快新疆

油气业务发展的决策部署,落实油田公司“决胜3000万、快上3500万、奋进4000万”战略,加快勘探开发步伐部署的去年冬春满覆盖面积为1222.19平方千米的三维地震勘探项目。

这个项目是由东方地球物理勘探公司西南分公司山地一队、山地三联队承接。该队在2019年所承接的东秋6、中秋2三维项目获得甲方高度评价,中秋2项目获得“塔里木油田优质工程”。

在接到承接富源III区三维项目的通知

后,物探队领导迅速组织踏勘并进行桌面推演,施工前就将整个项目的重难点提前规划。项目共投入2481名员工,投入沙骆驼11台,沙驼水车10台,其他水车82台,皮轮82台,手摇8台,运输车辆298台。正式施工后,测量将工区所有的地上地下管道测量图发送至各班组,从11月22日开测,1月8日完成574740个物理点位的测量任务,最高日测量25528个物理点。为提高施工效率保障施工质量,采用了随钻下药的模式提高了整体效率日钻井最高达1300余口井。从项



● 项目胜利竣工

目正式启动到开炮采集仅仅用了22天,创造了单个三维项目最短的作业新纪录。

富源III区三维项目体验了从零下21度到零上39度的季节变化,赢得了与时间赛跑的胜利,安全优质地完成了项目任务,为塔里木盆地油气量增储上产打下了坚实的基础。

(万小翔 段毅 文/图)

山能淄矿正通煤业: 首列敞顶箱发运

开启销运新模式 节约成本近7万元

4月27日,伴着现场阵阵热烈的掌声,山能淄矿正通煤业公司铁路专用线上,首列敞顶箱列车汽笛长鸣,缓缓驶出站台。这标志着该公司敞顶箱运输业务正式启动。这也是淄矿集团首家开通敞顶箱业务的单位。

今年2月份,由于疫情期间多地交通管制,地销煤销售受到影响。该公司实时把握市场动向,及时调整思路,进一步发挥自产铁路专用线优势,积极由公路转铁路,增大铁路发运量。

据了解,2月份在严峻的疫情形势下,该公司通过铁路发运煤炭48列,共计16.8万吨,其中最高日销售煤炭2.1万吨。不断增加的销量、稳定的客源、优质的商品,为敞顶箱业务的开启奠定了基础。

然而,要进一步增加铁路销售量,除了拓展市场、寻找客户,增加煤炭销售种类也是其中一项重要的关键因素。而铁路运输中,通用的敞车运输由于受多种因素影响,有些煤炭品种不具备运输条件。

“2月下旬,我们结合当前形势分析研究后,为进一步增加铁路运量,决定开办敞顶箱业务,并向中铁西安局及时上报了开办业务的申请。”该公司分管销售工作的财务总监丁国介绍。相比通用的敞车、集装箱等运输方式,敞顶箱兼具了他们的优势,装卸方便,配送灵活,可以实现“门到门”运输;密封性好,节省加固费用,避免装卸运输过程中扬尘和散漏,清洁环保;能够实现多类煤炭铁路外运,进一步促进了销售模式多元化发展。

时间不等人,确定方案后,他们迅速行动,向上级铁路部门提交申请,增加20英尺35吨敞顶箱、干散货箱发送及空箱到达业务。

“从铁路发运的基本情况、运输组织方式等方面综合评估,我们完全具备敞顶箱业务办理的条件,因此拿下批复只是时间问题。”该公司煤炭发运公司经理徐家勇介绍。

该公司分管领导牵头行动,第一时间成立业务专班,在做好疫情防控措施的同时,积极与各级有关单位对接协调,加快相关手续办理。

万事俱备,只欠东风。在各方面做好充足准备情况下,3月16日,该公司顺利拿到业务批复,由此打开了大块煤、中块煤等多类产品铁路外运的通道。

此外,为了确保敞顶箱运输业务安全稳定运行,该公司结合实际,对所有管理人员进行作业流程、岗位安全等相关业务教育培训,并且进行考核,确保合格上岗,满足业务开展需要。同时,他们还还对现有装备进行优化,升级为快速定量自动装车系统,空箱到站后,可实现快速装车。

4月26日,期盼已久的敞顶箱空箱列车缓缓驶入该公司铁路专用线站台,按计划完成了相关调试和装车;27日首次启程,载着近3200吨煤炭,驶向云南曲靖。

“敞顶箱运输,是国家倡导的运输方式,因此运输成本较其他运输方式低。装卸便捷,节省人工装卸成本,这些优点能为我们客户节约一笔不小的费用。再加上优质的煤炭质量和贴心的服务,我们都愿意长期合作。”该公司煤炭客户介绍。对比之前的敞车运输,敞顶箱可节约运输成本近7万元。

“我们将积极响应国家号召,推进‘公转铁’政策实施,继续坚持市场导向,精准把握客户需求,持续优化产品结构,增强服务意识,提高产品质量,促使煤炭营销再上新台阶,助力企业高质量发展。”正通煤业公司执行董事、经理刘业献说。

(长孙佳迪 弋永杰)