



编者按:企业家精神是遵循市场规律,积极发挥主观能动性,长期积累企业发展经验而形成的特有本性,是人性 and 个性最充分的融合发展和高度统一,对企业文化形成与建设具有重要引导作用,还直接形成为生产力。也许,王致忠的故事,集中地诠释了这一点。从他的身上,我们见证了 中国企业家大胆开拓、攻坚克难、收获成功的不凡事迹。

王致忠:用开拓和成功诠释企业家精神

■ 本报记者 王剑兰

王致忠,河南沁阳市人。当过村里的团支 部书记、民兵营长、大队长,也当过公务员,但 他更是一位杰出的企业家。虽然他的一生中 有过多次的工作变迁,但他将自己更多的精 力和时间耗在了企业经营之中。“在企业之 中,感觉自己更有闯劲!”他笑谈道。

尽管已是 60 余岁的人,但他脸上的那 份轻松与豪迈,还是少有人可以相比的。那 其实代表的是他对于人生的信心。

把亏损大户变为赢利企业

1981 年 12 月,王致忠被任命为焦作市 平原机械厂厂长。当时这个厂以生产皮鞋 为主,产品没有销路,工人放假,机器停产, 亏损严重,濒临倒闭。面对困境,王致忠对 工厂进行了大力改革,组建了一支改革意 识强、敢闯敢干的平均年龄在 35 岁的领导 班子,带领一班人开始了艰难的创业历程。

“只要肯干,再困难的局面都可以扭转, 这就是当时我们的想法。并且,一旦有了想 法,就必须迅速行动起来。”回忆起当年的创 业情景时,王致忠至今仍是记忆犹新。

经过认真的市场调查和分析,他们决 定立即淘汰连年亏损的皮革生产线,新上 造纸机生产线。这期间,王致忠多次到天 津、山西、安阳、焦作等地,聘请造纸机械行 业有关专家和技术能人,对全厂职工进行 技术培训。同时,王致忠带领技术人员会同 有关专家一道,夜以继日地投入新产品开 发工作中,先后研制了多种型号的造纸机, 增强了企业的应变能力,各方面的工作积 极性也调动了起来,当年企业一举由亏损 大户变为赢利企业。

1983 年,在王致忠领导下的焦作市平 原机械厂产出的造纸机械设备成功通过了 省级鉴定。次年,由他主持研制的 ZQ1230 型自动调速切纸机填补了国内空白,成为 中国造纸行业理想的配套设备,并通过了 地区级鉴定。该产品投放市场后供不应求, 两年后更被评为省名优产品。

正是在锐意进取中,企业发生了重大 改观,成功和荣誉接踵而至。1987 年,企业 在天津一轻机等企业和科研单位的大力协 助下,引进烘缸生产的先进技术和工艺,研



●焦作市福源特种车辆有限公司总经理王致忠 (资料图片)

制成功了多种型号的铸铁烘缸,经过省 级鉴定,填补了省内空白,投入批量生产后, 每年新增产值 300 万元。

在加速开发新产品的同时,王致忠组 织技术人员大搞技术革新活动,研制的一 套加工 ZV31575 纸机的球型十字结工艺装 置,提高工效 6 倍;对龙门铣进行了部分改 革,使工效提高 80%,能源消耗降低了 60%。“我们通过实施‘吃一、干二、眼观三’ 的产品结构调整战略,形成了生产全套造 纸机械的产品结构,平原机械厂成为我市 造纸机械的领头企业。”王致忠说。

在焦作市平原机械厂任厂长的 10 年 时间内,王致忠经过艰苦创业,不断创新,使

外债累累、濒临倒闭的小型皮鞋厂发展成 为市里造纸机械行业的中流砥柱,并成为 该市乡镇企业的一颗明珠。1991 年该厂实 现产值 1500 万元,比 1981 年他刚进厂时产 值增长 520%,企业年年被乡、镇、县、市评 为先进单位。

重造企业,再打翻身仗

鉴于王致忠在企业中锐意变革与大胆 的创新精神,1991 年至 1993 年,他被上级 领导调到了沁阳市轻化工业局任副局长,领导 希望王致忠能够为沁阳市的相关企业提供 更多的指导。尽管在这期间王致忠为地方企 业提供了许多服务工作,使得一些企业再次获

得新生与活力,但是,在他的内心中,其实还 是更期待着“下企业”。

终于有一次机会,他找到市委书记张 典臣,提出请求要求下企业工作。张书记 说:“致忠,没有人像你这样提要求的,唯有 你是要求下基层的,而你又是沁阳市首批 企业家。好吧,你等候通知就是了。”半个月 过去了,市委组织部通知他到沁阳市通用 机械厂任厂长书记。

完全没有想到的是,这又是一家形势 严峻的企业。到了厂里,王致忠认真调查后 发现,这家企业早已处于半停产状态,部分 工人放假、产品滞销,企业即将关门。

“企业面临今天的这种状态,我们每一 个员工都应当拿出敢于打翻身仗的决心, 这需要我们每一个人都能拼搏。只要做到 这一点,我们的企业一定能有全新的面貌, 我们每一个员工都能得到最大的利益。”王 致忠的这番话,大大提高了员工们的信心, 人们一下子找到盼头。“信心就是这样塑造 起来的。这不是喊口号,而是用实际行动来 实现我们的目标。”王致忠接受记者采访时 说。

王致忠针对企业的状况,在全厂干部 职工大会上提出自己的治厂方针:“管理要 严,人员要精,工资要高,奖罚兑现。”这个 方针一出,立即得到企业员工的大力支持, 有员工表示,“我们厂像是忽地获得了全 新的源泉。”

王致忠是说到做到的人。从上任之始, 他几乎夜以继日在厂工作,不是吃住在厂 指挥生产、抓管理,就是在外跑项目,找信 息,争资金,挖人才,几乎忘了回家。沁阳市 是全国造纸基地,但通用厂原来却没有生 产造纸机。王致忠看准时机,决定先上造纸 机。经过几个月努力,先后开发出了一系列 的全套造纸机,打开了市场。就在第二年, 公司生产的造纸机、压光机就获得首届中 国纸张、纸制品暨印刷器材博览会银杯奖。

一生的荣誉和一生的财富

面对成绩,王致忠并不感到轻松,他又 把眼光转到了正处于激烈市场竞争的造纸 机械行业。过去通用机械厂的主导产品仅 有压光机和一些造纸机械附属设备,产品 附加值低,加之国有企业受体制制约,企业

长期存在成本高、利润低、缺乏竞争力等问 题。为此,王致忠三下杭州,请来涂布机设 计专家,开发了多个型号的多功能系列涂 布机。而在此时,涂布纸加工技术正是我国 刚刚兴起的一个新产业。不久,经过改进和 提升,沁阳通用机械厂生产的涂布机达到 国内领先水平,该厂成为全国第四家、河南 省独家生产涂布机的厂家,并成为中国 重要的涂布机生产基地。

与此同时,全国各地的媒体越来越多 地关注沁阳市通用机械厂的超常发展,《造 纸信息》《中国乡镇企业报》《河南日报》《焦 作日报》等各大报刊的记者纷纷前往采访, 并作了大量报道。

由于发展势猛,根据市场形势和企业 的发展规划,沁阳市通用机械厂后来改名为 沁阳市通用集团,王致忠担任了集团董事长 和总经理、通用机械厂书记和厂长。面对越 来越大的市场盈利和越来越多荣誉的到来, 王致忠谦逊地说:“我既然身在企业管理层, 做强做大企业就是我的责任。各种荣誉,其 实是对我们所有员工奋斗的肯定。”

“企业家的一生,就是打拼和奋斗。只 有这样,才能体现作为企业家的人生价值。” 王致忠一直有着这样的理念。为此,他 的人生历程也总是在奋斗。2003 年,他到 广州鑫豪公司任总经理,3 年后又转到天津 平河电动车公司任总经理。

王致忠获得过沁阳市企业家和焦作市 企业家称号,获得过河南省优秀厂长称号。 2006 年,中国企业家协会在天津考察中国 优秀企业家人选,当时考察负责人许胜来 到了他的公司。通过双方深入交流后,许胜 相当认可他的企业经历,同意将考察意见 带回北京,给国家审核组报告。后来经审 核,2007 年 1 月,王致忠在人民大会堂获得 了中国优秀企业家奖杯。

小车不倒只管推,王致忠用开拓和成 功诠释了企业家精神。1952 年出生的王致 忠,一直工作到 2016 年。这一年,本来在天 津工作的他,为了照顾母亲,只好离开天津 回到沁阳老家照顾老母亲,这期间仍日被 焦作市的河南卓新科技有限公司聘请担任 总经理。谈到这些,王致忠表示:“也许,我 在企业中做得久了,有了一些成就和经验, 这便是我的财富吧。”

从“制造”到“智造” ——陕西依托装备制造业实施高质量发展

■ 毛海峰 雷肖霄 薛天

“以往24人倒班作业,生产线上的轴承 重达18公斤,每天操作工要搬几十次,劳动 强度大,工作效率低。现在,这条生产线仅6 人操作电脑,就能完成零件制造的全部工 序。”指着车间里的一条生产线,陕西法士 特集团智能制造研究所的一位负责人说。

作为商用车变速箱生产企业,法士特 近年已自行建成30多条智能化生产线,除 少数高端机器人,智能生产线上大部分设 备都是自行生产的,系统集成也是自己打 造的。预计未来生产线可容纳700台到800 台智能机器人。

智能制造是陕西省转变工业增长方 式、激活工业增长动力的重要抓手。在这 个传统装备制造大省,越来越多的企业加 快了从“制造”向“智造”转型的步伐,目前 省内大型装备制造企业的智能化生产线 数量正快速提升。

在陕煤集团黄陵矿业一号煤矿宽敞 明亮的指挥控制中心,一名穿着白色衬衫 的“矿工”,全神贯注地盯着电脑屏幕上采 煤机高速运转开采的画面。通过这个实时 传送的画面,可以清晰地看到,指挥控制 中心底下偌大的煤层工作面上,除了一名 井下巡视人员,没有一名开采工。

这套由陕煤集团黄陵矿业公司主导 开发的“远程干预+地面操控+井下巡视” 的煤炭开采技术,是我国自主研发的首套 煤炭智能化“无人开采”技术。它通过采煤 机自动化技术、工作面视频监控技术、远 程集中控制技术集成,使智能化综采工 作面安全可靠性强、工程质量高、企业效

益高。“穿着西装、打着领带,坐在地面采 煤”,这个几代煤矿人期待的井下智能化 “无人开采”的梦想,终于在黄陵矿业得以 实现。

随着陕西装备制造业广泛使用智能化 设备,一批研制智能化设备的企业也迅速 成长起来,相关的智能制造配套得到了大 发展,全省智能制造全产业链初现雏形。

陕西秦川机床工具集团股份有限公司研 发生产的工业机器人关节减速器,已获得 国家机器人关节减速器团体标准制定权。

中国石油宝鸡石油机械有限责任公 司的7000米自动化钻机,由于其出色的 智能效果,占据了全国陆上新增石油钻 井市场的半壁江山。公司钻机分公司经 理贺庆环介绍说:“相比传统钻机每班次 需要10人操作,7000米自动化钻机只要 5人到6人即可操作,安全高效,设备损耗 也少。”

为加快推进智能制造产业发展,近年 来陕西省先后制定了《陕西省智能制造工 程实施方案》《陕西省机器人产业发展实 施方案》等政策文件,成立相关机构和组 织,开展了省级智能制造试点示范工作, 已形成一批智能制造典型企业,认定了一 批智能制造第三方服务机构。

陕西省工信厅厅长张宗科表示,目前 全省工业发展正处于“爬坡过坎”的重要 阶段,必须抓住智能制造发展机遇,抢占 未来发展制高点。今后陕西将进一步加 快传统产业的智能化改造,每年认定省级 智能制造试点示范企业20户,支持技术改 造升级项目1000个,从而有力推动装备制 造业的“智造”水平完成嬗变。

更新 更快 更优 ——第三届进博会的三大“关键词”

■ 周蕊

距离第三届中国国际进口博览会还有200 天,数据显示,第三届进博会筹备速度快于前两 届,企业商业展的已签约展览面积超过规划面 积的60%。进博“朋友圈”越来越大,筹备步伐越 来越快,展品变商品、贸易促投资的能量越来越 足。“越办越好”的进博故事,是中国对外开放的 注脚。

更新:数十家大咖“新面孔” 加入进博“朋友圈”

历峰来了,米其林来了,爱普生来了……来 自进口博览局的统计显示,报名参展企业超过 1000家,数十家世界500强、行业龙头企业将成 为第三届进博会上的“新面孔”,传递出境外企 业看好中国经济的坚定信心。

历峰集团4月16日在“云端”与进口博览局签 订战略合作备忘录,进博朋友圈又添“大咖级”新 展商。首次参展,历峰集团一举拿下500多平方 米的展览净面积,参展主题定为“匠心与创新”,卡 地亚、梵克雅宝、伯爵、江诗丹顿、万宝龙等一批中 国消费者熟知的奢侈品品牌将集体亮相。

“疫情不改历峰对中国经济复苏的满满信心, 签约参加第三届进博会及后续战略合作,正是这 种信心的最佳证明。”历峰集团总裁朗博杰说。

法国米其林集团也是首次参展。作为全球销 量第一的轮胎生产企业,米其林集团几乎不直接 参加各类展会。在连续两届观展进博会后,这一次 果断签约。“我对第三届进博会的成功举办充满信 心,更对中国市场和中国经济的前景充满信心,进 博会将成为拉动全球经济最有力的‘武器’之一。”

米其林集团中国区CEO韦书杰说。

更新的除了展商,还有新科技、新产品、新 主题。中国国际进口博览局副局长孙成海介绍, 第三届进口博览会将在医疗器械及医药保健展 区设立“公共卫生防疫专区”,进博会将帮助企 业抓住全球资源重组、产业链重构的历史机遇, 实现“买全球、卖全球、惠全球”。

更快:上“云”! 筹备速度快于前两届

在新冠肺炎疫情的影响下,全球不少展会 纷纷叫停。但作为全球首个以进口为主题的国 家级博览会,第三届进博会筹备速度快于前两 届,借助电话、互联网等通过非接触式筹备,是 进博“快”起来的秘密。

云报名、云沟通、云对接、云签约,甚至用 上了“云路演”。9日下午,第三届进博会举办首 个网上海外路演推介会,向德国海外商会组织的 多家行业协会、上百家德国企业介绍第三届进 口博览会筹备情况,日本、瑞士等国的经贸机构 也来“旁听”“取经”。

进口博览局副局长、国家会展中心(上海) 副总裁刘福学说,“针对疫情在全球的发展态 势,我们采取网上推介会等方式,创新招展形 式,增强企业参展信心。”

首次开启“边招展、边对接”模式,帮助全球 参展商和采购商更好对接,提升进博对接的效 能。早在3月12日,进口博览局在上海公布了第 三届进博会的首批143家参展企业名单,并同步 发送给全国各交易团。这一速度早于前两届一 个多月,买卖双方有更充分的时间早对接、早沟 通、早“牵手”。

更优:展品变商品,贸易促投资

牛排、大虾、红酒……“买它,买它,买它!” 直播间里气氛火热,浏览互动量节节走高。不 同的是,这一次直播带货的“主播”是阿根廷驻沪 总领事奥帕罗和绿地全球商品贸易港集团总经 理薛迎杰。

总领事和总经理下场“吆喝”,效果立竿见 影。1小时的直播里,观看量近1.5万,直播间上架 8件阿根廷进口商品,客单价高达608元。

奥帕罗说,希望通过绿地全球商品贸易港 这一进博会“6天+365天”常年交易展示平台,帮 助更多更丰富的阿根廷特色进口商品进入中国 家庭。

火热带货的直播,正在帮助全球进口商品 在疫情下逆市“发力”。薛迎杰说,随着疫情逐渐 消退,国内消费市场正快速回温。今年一季度, 贸易港集团国际贸易进口业务环比增长近3倍。

展品变商品,贸易促投资。去年8月就提交 了第三届进博会参展意向书的松下电器,继去 年底在嘉兴投资建设厨电工厂后,近期宣布将 在广州建设生产5G电子材料的新工厂;在第二 届进博会上精彩亮相的国际化妆品巨头资生堂