

京东：智能供应链 夯实疫情防控基础

■ 阳朔

供应数亿件生活用品、数万吨医疗应急物资，面向社会提供超过 3.5 万人的就业岗位，帮助企业解决复工复产中的物资供应问题……疫情发生以来，京东积极响应国家应对防疫所需，主动作为，通过发挥自身供应链整合协同能力和技术优势，有力保障物资、民生和就业需求。

国内疫情发生后，京东众多员工主动放弃了休假。腊月二十九，京东物流接到从广州运送医疗物资到武汉的紧急需求，公司的广州司机曹广祥果断接下这一单。临行前，曹广祥说道：“我个人是小事，还有一个城的人在等着。”

2月6日，京东物流自主研发的智能配送机器人穿过武汉街头，将医疗物资送达武汉第九医院。这是疫情发生后武汉智能配送的第一单。在武汉之外，长沙、贵阳、呼和浩特等地的京东智能配送也在持续通过配送机器人周边社区服务。

疫情期间，京东超 22 万名员工全力投入，全速运转以保障民生物资配送；1月 24 日，京东利用 7 个小时就将首批物资送达武汉医疗一线。这是疫情发生后武汉智能配送的第一单。在武汉之外，长沙、贵阳、呼和浩特等地的京东智能配送也在持续通过配送机器人周边社区服务。

疫情期间，京东超 22 万名员工全力投入，全速运转以保障民生物资配送；1月 24 日，京东利用 7 个小时就将首批物资送达武汉医疗一线。1月 20 日至 2 月 28 日，京东集团累计向全国消费者供应了 2.2 亿件、超 29 万吨的米面粮油、肉蛋菜鲜等生活用品。截至目前，累计承运医疗应急物资超过 7000 万件，总重量超 3 万吨。

京东集团副总裁、京东零售集团生态业务中心负责人林琛表示，智能供应链和智能物流发挥了重要作用，我们通过内外部物资统筹、公铁空运力整合、最后一公里配送调度、公共资源对接等，有效保证了物资的及时送达。“云模式”在物资调度中与供应链高效配合，甚至通过数据挖掘推动了上游制造商提前复工复产。”

疫情以来，智能供应链和智能物流随着京东的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

▶▶▶【上接 P1】

提挡加速 央企双线布局“新基建”

近期 5G 建设速度进一步加快。4月8日武汉解封解，第二天中国铁塔股份有限公司武汉分公司就开工 5G 基站建设项目 79 个。目前该公司已全面完成承接三家运营商 5G 基站建设需求 6067 个。

中国电信和中国联通将在 2020 年上半年完成 47 个城市、10 万个 5G 基站的共同建设任务。中国移动表示力争提前超额完成 2020 年 5G 基站总数达 30 万个的目标，确保年内在全国所有地级以上城市提供 5G 商用服务。

工信部预计今年年底全国 5G 基站数将超过 60 万个，实现地级以上城市全覆盖。县城及乡镇重点覆盖，重点场景室内覆盖。

重头戏 力推特高压充电桩

在“新基建”浪潮下，电网公司此前投资节奏有所放缓的两项“传统业务”——特高压、充电桩获资本青睐。

从 2006 年以来，发展特高压先后纳入我国国民经济和社会发展“十五”、“十二五”、“十三五”规划纲要。今年以来，因为投资规模大、产业链长、带动作用强、经济社会效益显著等优势，被资本市场认为是“新基建”的重头戏。

作为电网投资的主要力量，国家电网连续上调 2020 年全年特高压建设项目投资规模至 1811 亿元，可带动社会总投资 3600 亿元，整体规模 5411 亿元。

4 月 2 日，国家电网有限公司召开“新基建”工作领导小组第一次会议，提出“以特高压等为代表的新型能源基础设施，有利于促进能源结构调整和清洁能源发展”。

曹德旺：全球产业链短期无法和中国脱钩

■ 侯润芳

疫情蔓延全球，中国出口承压，从企业家角度看，要不要救企业，尤其是外贸出口的企业？全球供应链正被疫情冲击，逆全球化是否愈演愈烈，中国该如何应对？

记者就这些问题采访了福耀集团董事长曹德旺。曹德旺认为，这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，是外国受疫情影响订单减少导致企业经营压力增加，用什么方式救企业考验政府的智慧。

疫情也在重构全球政治经济的秩序。在曹德旺看来，或许逆全球化的趋势不可避免，并最终会成为定局。“但在短期内各个国家很难构造出独立的产业链和工业体系，全球产业链也难以在短期内发生逆转性的变化，全球产业链短期内不会、也无法和中国脱钩。”

“全球产业链的恢复可能需要几年的时间”

记者：出口是拉动中国经济的三驾马车之一，现在很多人在讨论如何救助企业，尤其是外贸出口的企业。对此，你怎么看？

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅



到破坏的同时，又增加了看病花钱的负担。在疫情后，要预防全球经济进入大萧条的可能性，需求量可能也会大量减少。而且现在飞机停飞、很多卸货的东西运不出去，这些刀叉又用来做什么？只能是摆设而已。在国民经济中，各个产业也难以干下来，没有高潮、低潮之分，各个产业要协调发展，这样才能形成完备的工业体系。

出口订单减少导致企业经营压力增加，解决企业的问题关键在订单上，也许不是在资金流上。单纯用给钱的方式解决不了企业当前订单需求下降的问题，政府在做救助企业的时候一定要有针对性，这就需要我们的政府去深入地研究和思考。

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅

曹德旺：疫情期间，各国都想建立独立完整的产业链，全球产业链会被割化。疫情后，全球产业链会减少对中国的依赖，我们一定要警惕全球产业链去中国化。

曹德旺：企业一旦倒闭，就很难再恢复起来了。中国的出口企业以中小企业为主，这些龙头的中小企业创造了中国大部分的外汇。如果可以的话，还是应该给予企业一定的救助。

但这一次中国企业遇到的危机和之前遇到的危机完全不一样，这就加大了救助企业的难度：第一，现在全球的供应链已经断裂了，这是非常可怕的事情。疫情在全球蔓延，海外市场的需求已萎缩，我生产出来的东西卖给谁呢？从长远看，经过这次疫情，会有很多不起眼的小工厂倒下，但一些小工厂是全球产业链中重要的一环，一旦倒闭再重新建起来，就需要一个过程。因此，我相信全球产业链不会在短期内得到恢复，可能需要几年甚至更长的时间。第二，此次疫情重创全球经济，各国政府为救市消耗了大量的财力。就像一个人生了大病，体能在受

大的全面开放也成为大量行业和企业生存发展的有力支撑。为帮助受疫情影响的中小企业纾困，京东物流向全国开放包括仓储员、分拣员、驾驶员等在内的超过 2 万个一线岗位。京东 7 FRESH（七鲜超市）发布“人才共享计划”面向全国招募临时员工。

本是小酌食餐促销员的刘永海加入了七鲜超市廊坊方向城店果蔬组。疫情期间，蔬菜的需求突然激增，是超市每天工作量最大的部门。“累一点没关系，只要能每天工作，我就很开心。”刘永海说。

聚焦复工复产采购难及数字化能力不足等问题打造的“京东慧采平台”支持采购寻源、在线协议、电子发票、自动对账等功能，一站式帮助企业实现“无接触采购”。目前，该平台上有超过 3 万个京东的合作伙伴提供物资保障及多场景服务。

疫情当前，京东主动承担社会责任，截至目前已累计投入超过 15 亿元用于国内外防护和医疗物资捐赠、专运线力保障等，为全国各地平台开通“绿色通道”销售滞销农产品，为平台上超过 27 万家商家推出费用减免、金融和物流支持等多项补贴政策……林琛说，此次疫情防控也给京东提出了更高要求，即如何更好地开放供应链核心能力和资源，打造新一代基础设施，为更多行业的数字化升级提供有效支持和路径。

取得如此佳绩还得归功于小米和茅