

兰州石化“两手抓”夺取“双胜利”

连日来，中国石油兰州石化公司落细落实防疫措施，统筹推进复工项目，坚持“两手抓”，确保“双胜利”。

该厂自全面复工以来，稳步推进机组检修、设备春检预试等工作，干部职工团结一心，扎实工作，在有限的工作时间里发挥最大的工作潜能，抓质量、抓进度，各项目节点性任务稳步推进。在继续坚决贯彻落实上级党委的各项决策部署上，进一步细化部署，引领公司职工坚定信心、坚守岗位，坚持一手抓疫情防控，一手抓安全生产。

以“外防输入、内防扩散”为重点，加强人员管控。认真落实中国石油集团公司应急处置领导小组会议和推进新冠肺炎疫情防控工作，全力确保完成年度目标任务工作部署会议精神，加强员工、劳务派遣、劳务人员的管控，把外防输入的措施落细落实。

狠抓工程安全、质量和进度。狠抓现场安全管控，严格落实工程质量验收制度，统筹推进各项施工作业，确保各工程按照时间节点稳步推进，特别加强特殊作业环境下的安全管控。加强精益运维管理，提升机组发电运营效率。加强与调度部门的沟通协调，提高工作效率，加强设备运行维护保运，提高巡检质量，及时消除缺陷隐患，坚决杜绝因人为和设备原因造成生产事件发生。

与此同时，大力开展科技创新和管理创新，结合生产现场，鼓励职工大力开展创新创效工作以及合理化建议活动，加大先进设备、工器具、工艺工序投入使用力度，持续降低职工劳动强度，提高工作效率。

(张志平)

寿光建设“走出去”实现历史性突破

面对本地建筑领域竞争激烈、市场逐渐饱和的现状,2019 年以来,山东寿光建设集团有限公司紧紧围绕“走出去”战略目标,充分挖掘经营潜能,牢牢把握经营方向,优化任务结构和布局,提出依靠工程经营与资本运营双轮驱动参与市场竞争,依靠全产业链资源协同经营参与市场竞争,依靠干好在建、打造品牌、创造信誉、滚动经营参与市场竞争,依靠强化经营基础、提供高端经营和协调服务参与市场竞争等一系列开拓市场新思路,在土建施工、房地产开发等领域市场份额持续攀升,在高、大、精、尖等项目持续发力,在省外承揽工程建筑面积 100 多万平方米,在省外开发面积 50 万平方米,实现了历史性突破,呈现出规模与效益同步增长的良好态势。

强化区域经营,快速提升省外项目承揽力度

山东寿光建设集团借助特级资质和建筑工程、人防工程甲级设计资质的优势,精准把握市场竞争机制和运行规则,跟踪和关注省外投资热点和区域,在巩固原有市场基础上,进一步拓展山东省以外的重点地区、重点领域建筑市场,加强省外区域布局,拓展经营人脉,巩固和深耕传统市场,延伸和拓展新兴市场,以省外工程为中心向周边辐射,拓大省外区域,努力提高市场占有率,打造了集团市场开拓新活力。寿光建设集团先后在湖南、湖北、安徽、四川、江西、山西办理了外出施工备案和注册了分公司,为开拓外埠市场搭建了平台。去年,山东寿光建设集团重点开拓了安徽合肥市、安徽六安市、山西朔州市、四川成都、湖北武汉、湖南长沙等省外建筑市场,形成外埠市场“多点开花”经营新格局。2019 年,集团在省外承揽工程建筑面积达 100 多万平方,创出历史新高。

今年 1 月 18 日,由山东寿光建设集团承建的安徽省合肥学院大学生活动中心、游泳馆项目顺利开工。合肥市重点工程建设管理局副局长胡艳、合肥学院后勤处处长章义刚以及集团六公司经理李丰收等出席了开工典礼。大学生活动中心为框架结构,独立基础,地上三层,总建筑面积 11820 平方米,建筑高度为 23.75 米;游泳馆为框架、桁架结构,独立基础与筏板基础,地下一层,地上一层,总建筑面积 6187.4 平方米。

去年,山东寿光建设集团还中标了安徽省六安市舒城县兰亭新宇小区项目,包括 13 栋住宅楼及地下车库、5 栋商业楼和 3 个配电室,建筑面积 20 多万平方米,合同额 5.7 亿元,合同工期 4 年。目前,该项目正在进行开工准备阶段。

凭借实力制胜,深耕细作省外房地产项目

山东寿光建设集团顺应国家投资重点方向,积极挖掘掌握市场信息,持续投入各种资源,依托政府、大开发商以及合作过的业主的战略合作关系,以项目、技术、资金管理等为组带,开展多种形式独立经营或联合经营,以工程总承包或专业承包的形式参与合作,实现强强联合、优势互补,积极向省外拓展市场,不断增强经营开拓的渗透能力,锁定目标,站稳脚跟,扩大省外市场经营规模,为集团高质量发展提供了新的增长引擎。2019 年,集团在省外开发面积达 50 万平方米,实现历史性突破。

2019 年 9 月 16 日,湖南新能碳产业园示范项目正式签约,成为山东寿光建设集团目前最大的省外投资开发建设项目。该项目占地 100 亩,投资规模达 20 亿元,开发建筑面积 260131 平方米,包括研发楼、企业总部楼、标准厂房和服务配套设施等三十多栋建筑。山东寿光建设集团决心把该项目作为强强合作的成功典范,组建优良的项目施工团队,努力打造精品工程,在省外树立良好的“寿光建设集团”的金字招牌,为继续拓展市场打下坚实基础。

(李疆)

闯关“崤函之塞”——中铁建电气化局三公司三门峡项目创新理念攻难关纪实

■ 郑传海 曹筱璐

世界上第一条一次性建成运营的最长重载铁路——浩吉铁路通车已经半年,同行和当地百姓心中仍有个疑问未解。

在古代,崤山和函谷关并称“崤函之塞”,位于三门峡境内,中铁建电气化局三公司三门峡项目在这里用了不到 7 个月时间完成了全线最复杂路段的四电集成工程,他们是怎么做到的?

三门峡境内穿越黄河的浩吉铁路特大桥、全国目前最长的重载铁路单线隧道崤山隧道和悬挂在悬崖峭壁上的庙坪 AT 所等单项工程,是浩吉铁路全线施工难度、安全和工期风险最大的 3 大单项工程。承担这项施工任务的是上世纪 80 年代由原铁道兵第一通信营集体转业的中铁建电气化局三公司。

说起施工面临的挑战,中铁建电气化局三公司副总经理兼项目经理李瑞青这样总结:“首先是工期紧。从项目上场到建成开通,扣除拆迁占用时间,只有 10 个月。其次是物资转运。以全长 5663.75 米的黄河特大桥四电工程为例,涉及 4 大专业、近 30 个大类、70 多种类型、近万个部件的物料,在桥梁建设和铺轨还没有完工的情况下,要争分夺秒抢时间,把合计重量达 100 多吨的物料运到 80 米高的桥面上去,面临诸多挑战。还有全线最长的单线隧道崤山隧道里的四电集成施工和庙坪隧道进口山顶上的庙坪 AT 所……从施工组织方案设计,到要素配置;从现场施工,到后勤保障;从现场监管到与兄弟项目协调沟通,每走一步都不能有一丝一毫的闪失,更不能耽误一分一秒……”

“考验我们的,既有超人胆识,又有管理智慧,还有顽强拼搏的毅力和团结协作精神。”项目部党支部书记连旭兵说。

分拆,把变电站“装进”崤山隧道 AT 所

在三门峡项目部员工中间,曾经流传这样一种说法:崤山隧道(左线长 22.751 公里,右线长 22.771 公里),“可爱”又“可恨”。

说它“可爱”,因为它是目前世界最长的重载铁路单线隧道。因为它,给了他们刷新“世界之最”纪录的机会。

说它“可恨”,因为单线隧道比双线隧道至少窄 3 米。正是这 3 米,给隧道内四电集成施工增加的不只是难度,还有另一条单线隧道带来的庞大工作量。加上隧道内土建施工和前方线路铺轨作业要继续使用隧道内的轨道线路,三个项目平行交叉作业带来很大的干扰,增加的不仅有安全风险,还使得原本就紧张的施工工期变得更加紧张。

崤山隧道四电施工,挑战最大、最难的还



● 中铁建电气化局三公司项目部利用黄河公铁两用特大桥项目部的塔吊,将运载浩吉铁路四电物资材料的汽车在铁路桥梁上吊运。

何鑫/摄

是设在隧道里的 AT 所。

说起崤山隧道里的 AT 所施工,变电专业副经理张虎和总工程师王欢说,如果不动点心思,对厢式变电站这个庞然大物一点办法也没有。

崤山隧道 AT 所施工之前,他们经过分析核对 AT 所设计图纸和生产厂家提供的变电站设备机组设计图发现,在隧道里建房屋根本行不通,只能将原 AT 所设计图和变电站机组进行分拆,由整体式,变更为一分为三的分体式,即高压设备一节、通信设备传输和保护设备一节,另外,负荷开关和变压器室为一节,“凑合”着把三合一的高压、通信和传输设备“塞进”隧道里的 AT 所。

浩吉铁路设计单位、变电设备生产厂家、浩吉铁路豫豫指挥部和监理单位实地听取了项目部关于变电站设备机组分拆的方案后,觉得这样做是最理想的。

可是,新的问题又来了,怎样把这三组厢式变电站一节一节地运进隧道,又是一个大问题。

根据设计安排,AT 所的位置选定在隧道斜井里面,离正洞还有 30 多米远。如果用轨道车把三组厢式变电站运进隧道,这 30 米距离又该怎么办? 变电专业副经理张虎和总工程师王欢想到的是避开隧道正洞走斜井。斜井里的 AT 所混凝土基础浇筑好之后,他们就立即联系生产厂家把厢式变电站运到指定地点。

为了不影响土建项目正常施工和铺轨车辆正常通行,8 月 15 日一大早,李瑞青、张虎和王欢他们就领着 9 名员工,带着工具和事先准备好的午餐,赶到崤山隧道斜井口,把运到斜井口的三组厢式变电站卸下来后,又配合用临时租赁的特种叉车(车轮可以左右转向),经过近 20 个小时的连续奋战,终于把三组厢式变电站“装进”了隧道斜井里的 AT 所。

关联,把四电物料“叨”上 80 米高空的黄河特大桥

浩吉铁路三门峡黄河(公铁两用)特大桥长 1144 米(主桥)、宽 42 米、离地面 80 米高,位于山西运城市平陆县与河南三门峡市黄河河床之间。这座特大桥是全线重点控制性工程。

就在黄河特大桥四电集成施工即将开始的时候,黄河特大桥两端辅桥还没有开始架梁。进入黄河特大桥施工现场,只能指望桥梁施工单位分别位于平陆和三门峡大桥两头的塔吊和载人电梯了。

其实,李瑞青和连旭兵他们心里最清楚,黄河特大桥四电集成施工所需物料和机械设备,可不是个小数字,加上总重量达 100 吨的 46 根接触网 H 型钢柱、46 套大限界框架、46 套 AF 线骨架、92 套短吊环以及轨道车、运输车辆等劳动工具,累计重量达四五百吨。怎样把这些物料和机械设备工具“叨”到 80 米高空的黄河特大桥桥面上?

在项目部召开的献技专题会上,有人提出了互联网思维。李瑞青眼睛一亮,“四电集成施工,不正是运用互联网思维统筹各个关联环节吗? 我们为什么不能与黄河特大桥施工的中铁建大桥局项目部联系,运用关联配合,统筹协调的办法,优势互补,互助互利呢”。

第二天,项目部协调部长赵启明就赶到大桥局项目部,详细了解需要本项目配合作业的分项工程和时间节点,同时,把希望对方给予帮助往大桥上吊运四电集成物料的情况,如实作了说明。相互配合,优势互补,两个项目部一拍即合。

紧接着,中铁建电气化局三公司三门峡项目部第一时间紧急调遣轨道车和四大专业技术骨干,借助黄河大桥项目部的塔吊和载人电梯,先行登上黄河特大桥,配合对方清理黄河大桥上滑槽里的水泥。然后,又与对方一

起,对需要预留的信号基座和接触网柱基位置座逐一核实,为大桥局项目部避免返工、窝工现象,保障每项分项工程一次成优,及时提供了协同支撑。

中铁建大桥局项目部更是把配合黄河特大桥四电集成施工当作自己的任务。按照四电施工的节点安排和工序衔接,尽量把时间往前赶,确保四电物料通过塔吊逐一吊运到 80 余米高的桥面上。

黄河特大桥四电集成施工过程中,信号专业面临的压力最大,除了承担 5.6 公里跨黄河特大桥线路施工任务,还要确保崤山隧道、庙坪隧道和黄柏岭隧道和其他路段的信号工程施工不耽误。他们根据不同时期的工作重点,采取灵活的组合方式,多点发力,齐头并进。

刚开始挖电缆沟放电缆的时候,成立了 3 支突击队,安装设备时,又把全线的工作量分为 4 段,成立了 4 支突击队,在黄河特大桥信号专业施工的时候,又分为 6 支突击队。与桥梁建设的项目部和四电集成其他专业队伍,巧打时间差,在人员集中的路段,实行错峰作业,在适当的时段组织突击分项工程,既保证了质量和安全,又保证了施工进度。成为浩吉铁路电气化项目工程的突击先锋。

采访手记:

讲究斗争的艺术

到三门峡项目采访,始终为他们在错综复杂的施工环境中,如何迈过面临的一道道难关而纠结。

无论是如何把变电站机组“装进”崤山隧道里的 AT 所,还是要把数百吨机械装备和电气化工程物料从地面“叨”到 80 余米高的黄河特大桥上面,与后续在复杂的施工环境下要面对的上千个施工环节……任何一个细节出现闪失,不仅仅是够这个项目“喝一壶”这么简单,更重要的是还关系到浩吉铁路能否如期建成开通。

所以说,讲究斗争的艺术很重要。

如何面对各种错综复杂的市场形势和生存环境;如何运用智慧驾驭错综复杂生存环境;如何充分发挥企业内外、市场内外两个优势为我所用;如何在错综复杂的生存环境面前创新管理理念,冲破自我设计的制度工具和管理经验的天花板,不畏艰难困苦,以万变应多变。不畏浮云遮望眼,越是艰难越向前,在错综复杂的市场和生存环境中,不断地加强思想淬炼、政治历练、实践锻炼,发扬斗争精神,提高斗争艺术,增强斗争本领,为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦不断开拓,顽强奋斗。

这是历史赋予我们的重任,也是时代对我们的考验!

淮北矿业临涣选煤厂吃劲关头打好收官“组合拳”

■ 李付峰

“疫情防控和安全工作是当前的重中之重,全厂上下要清醒认识当前安全形势的极端严峻性,疫情防控、‘百日安全会战’进入吃劲关头,不能有松动、歇脚思想,必须把安全工作抓实抓细抓到位。”近日,淮北矿业临涣选煤厂向全厂干部职工发出“动员令”。

该厂在全面抓好疫情防控的同时,高标准严把安全生产,强化安全责任落实和现场安全环境的监督,结合厂区实际,在职工安全教育、现场管理、安全检查上抓深、抓细、抓实,为百日安全会战的收官之战提供安全稳定的环境。

该厂坚持将安全风险分级管控、事故隐患排查治理和安全生产体系建设各要素的推进有机融合,完善“三位一体”安全生产管控体系。通过生产单元“9+1”、班组“4+1”和岗位职工“3+1”要素考核,层层压实责任,强化全员、全岗位、全流程安全管控。

该厂严抓隐患排查治理,坚决把风险挺在隐患前、把隐患挺在事故前,近期,相继开展了安全生产及疫情防控大检查、安全生产体系专项检查、消防安全专项检查、机电系统隐患大排查大整治等活动,确保了安全生产与疫情防控管控双到位。通过采取“每周四安全大检查、成员单位联合检查、安监员日常动态检查和专项检查”相结合的方法,组织安全小组开展巡查和突击检查,加大监督检查的力度和频次,确保各类问题消失在萌芽状态。

通过健全完善全员安全生产责任体系,系统推进全层级自主管理体系建设,实现了“干部自律、职工自觉、班组自主、车间自治、专业自控”,确保实现百日安全会战的完美收官和疫情防控、安全生产“双胜利”。

平高集团:确保安全运行零事故

作为平高集团首个商业化自主运营的储能电站——河南电网 100 兆瓦电池储能示范项目,为保证省内 16 座储能电站在疫情期间正常运行,连日来,运维人员根据集团及属地疫情防控工作要求,严格执行防控措施,有序开展储能电站运维工作,确保各储能变电站安全运行零事故,为河南省疫情防控工作做好电力保障。

孟繁祥 摄影报道



● 设备把手消毒

● 进站消毒

● 设备状态记录

重唤依奇克里克的“春天”

■ 张野

新疆塔里木盆地北缘,有小城库车,古称龟兹国。另一个鼎鼎大名来自《西游记》,据说是唐僧西天取经时经过的地方——“女儿国”。出库车县城向东北山中行进约 130 余公里,就到了依奇克里克。

它居于宽敞的河滩、戈壁滩之间,周遭群峰环峙。依奇克里克维吾尔语意为“野山羊出没的地方”,而它为外界所知,不是因为野山羊,而是缘于石油。

这里之所以让石油人闻名遐迩,是因为曾经在这里发现了新疆的第一个油田;还因为这里有一条叫做“健人沟”的英雄长眠之地;残垣断壁见证了这里曾经的辉煌,也是中国第一个废弃的整装油田开发基地。

从上世纪 50 年代的辉煌到 80 年代的沉寂,历经 20 多个寒暑,2011 年 12 月,距其不到 2000 米的迪西 1 井以氮气钻井在侏罗系阿合固获得重大发现,标志着塔里木油田重上依奇克里克并取得重大突破。2018 年又在依奇克里克西面发现了一个千亿方级的大气田,依奇克里克重新热闹起来。



● 隔离结束后,迅速开展生产培训

2020 年塔里木油田公司针对依奇克里克北、阳霞凹陷两个重要区带部署二维地震勘探项目,为区带地质评价与目标研究提供支撑。承接此次测量任务的东方物探西南分公司测量工程中心四队,自 3 月中旬开始陆续进驻依奇克里克工区。

此轮依北项目共部署测线 4 条,其中主测线 3 条,联络测线 1 条,满覆盖长度 72 千米,设计接收道 11406 道,激发点 2403 炮。

自进驻工区后,该队在抓好疫情严控方面自觉遵守地方政府要求,全部人员进行 14 天隔离期间通过微信群开展岗位安全常

识、风险识别等培训和在线考核;4 月初又针对工区地形开展高陡搬迁、攀爬作业和实地勘探放样等培训,针对季节性融雪开展冲沟防洪演练等内容。

党支部紧密围绕党建工作为生产经营服务好这一中心思想,向全体党员发出了《抗疫复工复产倡议书》,党员责任区和先锋岗成员要负责营地消毒、测量体温及监督口罩佩戴等所有防护工作,切实保障疫情防控和生产物资充足,尽力把防护措施做到极致;每天由责任区、先锋岗成员把餐食分发到每个寝室门口,职工工无其他特殊情况禁止出入食堂;针对心理有压力,担心家庭的职民工,责任区、先锋岗成员考虑安全防护后果后将在线上为其答疑解惑,疏通开导。

依北项目计划于 4 月 12 日正式施工,整个测量工序预计于 5 月下旬结束。

“希望通过这个项目能够将坚定甲方勘探开发依奇克里克的决心和信心,我们也必将以严谨的工作态度、严格的规范操作提交令甲方满意的答卷,共同重新唤起依奇克里克的春天!”测量组长杨小东在培训会上激动地说道。