

华东周刊

EAST CHINA WEEKLY

A1 访谈 Interview

总第 028 期 2020 年 3 月 30 日 星期一 主编:马晓才 执行主编:李 洁 董国荣 美编:楼燕红 新闻热线:0571-85068763 战略合作:杭商传媒®

■ 马晓才 李 洁 / 文

华东周刊:疫情期间,您都做了些什么?

胡宏伟:首先,我的第一职责是媒体人,所以我们(澎湃新闻)第一时间就启动了报道工作,在资讯的快速传播报道中跑在前面;第二,随着疫情逐渐平稳,我又回到应有的个人状态。在元宵节那天,开始了《鲁冠球传》一书资料梳理。

疫情期间,总让我想起鲁冠球的一句名言,“一天做一件实事,一个月做一件新事,一年做一件大事,一生做一件有意义的事”。这是贯穿鲁冠球一生的话。这句话让我在疫情期间感受到,无论是一个人,还是一个国家,甚至一个世界,都不应该在突如其来的变故面前乱了手脚。我在朋友圈发了多篇疫情日记,说过这样一句话:没有一个春天需要等待。

春天其实在你心里,心里有春天就永远有春天。疫情终究是要过去的,而我们不能等待。

华东周刊:以杭州为例,在疫情中,您觉得政府、城市、市民分别表现出了怎样的状态?

胡宏伟:杭州在这次疫情的表现需要和浙江联系在一起,因为背景土壤相同。

杭州地方政府、杭州这个城市,以及杭州民众在这次疫情的表现,参照于中国各大中城市来说,我认为是最好的之一。我写过两本关于浙江的书:《中国模范生》和《东方启动点》,用书名来形容浙江这次的表现很贴切。这次疫情我认为三个地方做得不错,浙江、上海、广东。在这里就分析浙江。

浙江是中国改革发展的“模范生”,而杭州是浙江文化积淀最深厚、现代化进程最快的一个区域,所以杭州又是浙江的“模范生”。杭州是浙江乃至中国营商环境最好的城市之一,这和疫情表现是完全一致的,内在逻辑是相同的。

疫情是一场社会治理的大考。社会治理永远建立在社会经济基础之上,经济基础决定上层建筑。

从历史上看,中国历来北强南弱,转折点跟杭州直接有关。南宋曾建都临安(今杭州),南宋是中国历史上经济发达,科技发展,对外贸易、对外开放程度较高的一个王朝。转折带来江南的崛起,中国的现代文明和未来引领都在这里。

南中国走在北中国前面,文明最终体现在哪里呢?自律精神、自治精神。把历史的年轮放大到 100 年、1000 年,可以看到南方的自治传统。南中国地区包括浙江在内,民间的自律、自治性非常强。一千年以来,随着南中国的发展,中国的自由经济从南方开始。

再看离我们更近的改革开放 40 余年,这个时期浙江经济是“民办、民营、民有、民享”。它是自发的,又是稳定的可持续发展的经济秩序,基本特点首先是产权自有。只有产权自有的人和主体才会对自己负责,不会乱方寸;第二,个人、社会的运行是遵循市场经济规律的;第三,每个人都不等不靠,追逐自己的家庭幸福,无数个个人的奋斗推动着社会发展。这就是浙江改革开放 40 余年的过程,激活了每个人的活力。

那么,这个逻辑与抗击疫情有什么关系?

先谈政府。浙江在这次的疫情中,重要的特点是反应极其快。因为浙江是市场经济的中国模范生,市场经济的基本特点是什么?是对外部的反应非常灵敏。改革开放一个基本前提就是中央放权,每一个个体,每一个地方政府相对自主、自治。做到这一点有一个基本前提,浙江干部勇于承担责任。正因此,改革开放 40 年,在中国市场经济最发达的浙江、广东,当面临一个预想不到的黑天鹅时,都能按照这样的逻辑关系去做,是一种自我驱动。

接来说民众。政府的所有决策需要民众配合。浙江发展出中国最强大的社会主义市场经济,每一个个体基于自身利益的维护,有自己的独立判断。同时,社会运行是遵从规则的,没有规则意识就没有市场经济。一个有序的社会应对一个突如其来的疫情,表现一定是强大的。还有一点很重要,有财力才能确保疫情防控和复工复产,这些财富是民众用几十年时间的奋斗,共同累积创造的。每一个社会个体在疫情面前高度自主,

同时又高度自觉,再加上一个负责责任的政府,事情就好办了。

接着说说城市。城市有“软”和“硬”两个概念,“硬”指的是物理载体,物理平台;“软”指的是城市是由无数个人、权力机构在一定逻辑之下形成的社会组织。所以我回答了政府,回答了民众,城市也就回答清楚了。

华东周刊:您提过第五个现代化是人的精神世界现代化+社会治理制度安排的现

代化,从疫情中看,您认为实现社会治理现代化,我们需要从哪些方面做努力?

胡宏伟:中国的发展,现在是一个重大拐点,已经到了从 1.0 到 2.0 的转折点。从中国 5000 年历史开始,到中国革命,改革开放,解决的都是 1.0 的问题——活着,吃饱,脱贫。2020 年是 1.0 时代的结束,实现小康社会全面脱贫。

什么是 2.0? 就是思考如何培育精神生活。一个有精神生活的人,就跟另一个人之

间形成社会关系,这种社会关系就是社会治理。

社会治理是一个两重概念,首先是个体,其次每个个体都不是独立的,按照马克思的说法,“人是一切社会关系的总和”。在这个逻辑之下,我们就可以理解什么叫社会治理了。

去年 10 月召开的中共十九届四中全会,第一次提出了中国的第五个现代化——社会治理现代化。在 2020 年这个转

折点,疫情是一次社会治理现代化的大考。为什么我们做得并不完美?因为社会治理还不够健康。

在社会治理现代化中,政府、城市、人的现代化都是重要组成部分。社会治理现代化不仅仅是政府去治理,它是共享的、是共治的。

所以实现社会治理现代化依然要从政府、城市和民众三个角度分析。政府和民众

▶▶▶[紧转 A2]



华东周刊专访澎湃新闻新闻副总编辑 胡宏伟:疫情下的思想者

【编者按】2月3日,正月初十,疫情持续蔓延。华东周刊联系上澎湃新闻新闻副总编辑、浙商研究会执行会长胡宏伟,请他以资深媒体人的视角,谈谈疫情下的思考。当天,通过电话,我们用了2个小时梳理思路,话题由浅入深,由此及彼,由一场疫情扩展到对于政府、城市、民众行为的深思。

胡宏伟觉得,在当时谈论疫情为时过早,这源自他 35 年媒体人的洞察力——只有把时间拉长,在足够的积淀之后,谈话才会深入。

一个多月过去后,已是仲春三月,疫情对于社会经济发展的影响逐渐减缓。我们终于有机会面对面深谈。3月12日,企业家日报·华东周刊主编马晓才、执行主编李洁在澎湃新闻长三角新闻中心专访了胡宏伟。关于疫情,四个小时的对话并不能穷尽其所思所想。

是的,从来没有一次疫情像这次一样让人纠心,让人深深感受到家与国、个人与国家紧密相连的情怀。与此同时,这场特大疫情造成的灾难,也让我们切身感受到个人的渺小和脆弱,让我们开始反思,怎样才能做得更好。