

闻吾传和他的三得机械



●三得机械总经理闻吾传

■姬晨曦/文

“长期以来，公司秉承‘诚信谦和，客我两利’的经营宗旨，不仅让合作双方得益，还取得了良好的社会效益，这是‘三得’的现实意义。”面对笔者，杭州三得机械有限公司总经理闻吾传憨厚一笑，说道。

得舍、得空、得意，所谓三得，这便是三得机械名称的由来。三得机械起步于1993年，从加工机车零部件刹车片的家庭作坊开始做起，逐渐发展成为生产汽车配件、承接各种机械冲压订单的综合型机械生产企业。

闻吾传办企业的念头源于1992年邓小平南巡讲话时，他听得热血沸腾。江浙古以来就是经济因子甚为活跃的地区，在这片热土上生活的人民也勤劳肯干，具备开拓精神。

1993年，闻吾传倾尽积蓄买了一台机器。这一台车床，开启了三得机械数十载的风雨兼程。那时的三得机械，只有闻吾传的妻子与妻妹两个女人，在100多平米的老房子里，做简单的机车零部件加工，是名副其实的家庭作坊。

作为村支书，闻吾传白天负责处理村里

的事情，晚上就加班帮家里作坊赶工。

第一年，三得机械做到了10多产值；第二年，业务额达到了30多万，招进了一个模具体具，还增添了设备；往后的每一年，厂里的人手、产值都在增加，机器设备、加工工艺不断改进，产品种类也日渐丰富。逐渐地，三得机械拥有从5吨到125吨不同规模的冲床，并配有400吨单边压力机、500吨油压机和400A滚焊机等机械设备。在产品的质量方面，闻吾传精益求精，严格遵守质量管理体系标准，产品通过ISO9000:2000质量管理体系认证。

就这样，三得机械逐年扩大再生产，每年赚得的资金，闻吾传都投入到了新一轮生产中去。

新千年伊始，闻吾传卸任了村里支书的职务，全身心投入到厂里。由于产品质量精细，价格公道，上门寻求合作的客户变得络绎不绝，最初百余平米的厂房已经不能满足发展的需求。

为了顺应企业发展，闻吾传举债买下了6亩土地，一边生产经营一边扩增规模。在生产加工的同时，努力提升企业的自主开发、产品设计能力。

问及闻吾传一个优秀的企业家需要具有什么品质，他思索之后回答，“首先要人品好，做事先做人。具备好的品质才会拥有好的人脉，拥有更好的资源。其次是要懂得管理，管理又涉及两个方面，对产品的管理，对人员的管理。产品质量是企业发展的保障，这是基础。对于人员的管理，要有一定的智慧，需要换位思考，尽力满足员工的需求。此外也要善于利用资源，打通资金流，引进新的设备和技术”。

在职工管理方面，闻吾传自有他的一套智慧。在三得机械，不乏做了几十年的老员工。闻吾传规定，鼓励老员工带新员工进厂，带进来之后负责教。带一个人，就有奖金。与此同时，还设置了每月职工工龄补贴，工龄越久，工资越高；在员工的生活方面，他也贴心照顾，修建了干净明亮的食堂和宿舍，让工人生活无虞，安下心来。三得的职工部分来自安徽、贵州等其他省份，而且多为夫妻结伴，有些职工家庭的子女也带在身边，闻吾传特意准备了家庭房。孩子到了上学的年纪，他还会帮忙安排进入就近的学校念书。由于对职工的关心和尊重，即使在行业内用工紧张的时期，三得机械的职工队伍也能保持相对稳定，从而保障了生产的稳定以及企业的稳步发展。

三得机械的口碑在日积月累中逐渐打响。“我们的产品除了一部分内销之外，主要出口到德国、希腊等地。我们一直把产品的

质量放在第一位，这些年都没出过大问题。与我们合作的外商每年都会来厂里转转，我们已经合作10年了！”闻吾传饱经风霜的脸上，洋溢着自信。

2015年，闻吾传赴德国走访参观合作企业。德国工厂全部采用流水线作业，生产机械化水平让闻吾传印象深刻，“我们将来也要引进这样大型的先进设备，也要进行自动化生产。不过，这些也许得指望下一代了”。面对笔者，闻吾传有了心事，“陈妙林是65岁退休的，我今年已经69岁了。”

生于1951年的闻吾传，年轻时做过8年生产队长、4年乡镇砖瓦厂中层管理人员、6年村长、6年村支书。年逾不惑之后，闻吾传才开始了创业生涯。在三得机械的发展道路上，始终烙印着这位企业家真诚、质朴的人生底色与诚信谦和、客我两利的经营理念，“做人要诚实守信、与人为善，做企业要懂得互惠互利、合作共赢，这样才能走得长远。”闻吾传语气谦和地说道。

闻吾传有一双儿女，儿子闻树刚大学毕业后被推选为村支书，已经干了十八九年，村民对其好评如潮。基于此，现在的三得机械，主要由闻吾传为主，女儿、女婿为辅在打理。

再一年，闻吾传就满70岁了。从心底里，他是希望把自己的事业传承给儿子的，但是“树刚有他自己的事业，我心里装的是一百多号人的三得机械，儿子心里装的则是二千多号人的村子。树刚说，共产党员就是要带领更多人致富！”说到这里，闻吾传有些失落的眼神中流露出自豪的表情。

“听说陈妙林退休后，开元的大事还是在把关的。李嘉诚90岁才退休。我现在身子骨还不错。”闻吾传呷一口茶，自言自语道。他起身走到窗前，坚定、刚毅的目光往外远地望去。

郑历:你自己去寻找太阳

▶▶▶[上接A1]

▲第三章

创办明视康眼科医院以来，郑历每天都在与患者的交流与手术中度过，多的时候一天要做一百多场手术，少的时候也有几十个病例。在不断的临床经验积累中，医院的管理理念和方法也在逐步提升、完善。

为了达到最好的诊疗效果，郑历不惜重金购买数十台国外最先进的飞秒激光诊疗设备，针对每个病人不同的病例，郑历会设计出不同的诊疗方案。近视、远视手术不同于其他手术，追求的是“锦上添花”。然而一旦手术失败，等于将一双“好好的”眼睛给弄坏了。由于医疗设备、医生技术、患者自身状况等差异，国内外都存在着眼科激光手术失

败的案例。虚晃、重影等后遗症，严重困扰了患者的日常生活，为此，一些深受其害的患者们叩响了明视康眼科医院的大门。

面对上门求助的激光眼科手术失败者，郑历的心隐隐作痛。他明白患者手术失败带来的苦痛，但同时也知道对失败的手术进行修复是一种极大的自我挑战。毕竟郑历，强烈的使命感、责任感让他毅然决定为那些手术失败者做修复治疗。令人惊喜的是，几乎每一例手术都非常成功，患者的视力得到恢复。

一位决定接受修复治疗的老年患者的女儿，曾经握着郑历的手，这样对郑历说：“对于您而言，我爸爸只是您面对的千千万万个患者之一，但对于我来说，我爸爸则是我的唯一。请你一定要想办法让我爸爸重新见到光明！”郑历听后，回答道：“你错了，你

爸爸不但是我面对的千千万万个患者之一，也是我的唯一。”

起初是怜惜，后来是接纳，最后变成义无反顾。郑历的明视康眼科医院，让无数双本已失去希望的眼睛，重新恢复光明，最终居然成了真正意义上的全国近视眼二次修复中心。

▲第四章

随着明视康品牌影响力的不断壮大，郑历决定承担更多的社会责任。这些年，郑历一直践行在社会公益事业第一线。这里仅举二例。

第一个例子是对青少年近视的防控。青少年近视，已经成为全社会都必须面对的现象，郑历告诉笔者，“许多学校主动联系我，

希望明视康眼科医院能够提供近视检查，有些学校明确表示可以适当收费。”为此，明视康眼科医院专门投入60多万元，添置了四台电脑验光仪及其它检测检查设备。截至发稿前，已经为多所中小学数万名学生做了视力检查，郑历分文不取。

第二个例子是积极帮助贫困者摆脱近视带来的困扰。去年11月，因为“优视力，更美丽”这一大型公益活动，游泳名将傅园慧和明视康眼科医院决定共同帮助两位来自山区的青年摘掉眼镜，告别近视。手术当天，傅园慧专程来到明视康眼科医院，为他们加油打气。19岁的王洪鑫是其中一名幸运儿，目前正在读高二，家境贫困，他有一个参军的梦想，但由于视力因素无法实现。手术做得很顺利，仅仅花了五分钟就完成了。走出手术室，没戴眼镜的王洪鑫看起来有点萌，不敢相信困扰他多年的近视居然就这么轻松地消失了。傅园慧全程见证了这个“奇迹”的发生，她也心动了。不过由于她正在备战2020年东京奥运会，每天训练强度很大，做激光近视手术之后需要暂时停训，会影响到训练进度，为了不影响比赛，她只能先将这个小愿望埋在心里。她和郑历约定：“郑院长，等我参加完东京奥运会，就来找你做手

术哦。”郑历会心一笑，欣然答应。整个过程，通过人民日报客户端、央视新闻移动网、浙江新闻客户端、腾讯新闻等网络平台全程直播，不少看完直播的人，纷纷为郑历的义举点赞。

▲尾声

最是一年春好处，绝胜烟柳满皇都。转眼之间，杭城已经迎来生机勃勃的早春。

离开明视康眼科医院，坐在车里，时有阳光透过车窗照射进来。我眯上眼睛，任阳光沐浴我的脸庞，如痴如醉之间，我想到了声称一直在寻找太阳的郑历。其实，他的太阳就在他的心里。

我祈望世间的每一个人，都能在心中有一个太阳，就算不是为了温暖别人，至少也可以温暖到自己。如果你愿意将心中的太阳高高升起，那么就如阳光普照大地，你的心会因为奉献着人性的光辉，变得越来越纯洁，越来越神圣。

就如一位名叫郑历的眼科医生。

(黎宁对本文写作也有贡献)

(本文图片由被采访者提供)



●工作着是美丽的



●专注于手术中的郑历



●明视康公益活动走进校园