

# 企业家日报

## ENTREPRENEURS' DAILY

今日 8 版 第 014 期 总第 9685 期 企业家日报社出版 值班副总编辑:肖方林 责编:袁志彬 版式:黄健 全年定价:450 元 零售价:2.00 元

2020 年 1 月 15 日 星期三 己亥年 十二月二十一

### 新闻简讯 | News bulletin

## 美国取消对中国“汇率操纵国”的认定

美国财政部 13 日发表半年度汇率政策报告,取消去年 8 月对中国“汇率操纵国”的认定。美国财政部在这份针对主要贸易伙伴的宏观经济和汇率政策报告中,将中国、德国、爱尔兰、意大利、日本、韩国、马来西亚、新加坡、瑞士和越南 10 个国家列入汇率政策监测名单,但认为美国的主要贸易伙伴均未操纵汇率。

美国财政部去年 8 月宣布将中国列为“汇率操纵国”,遭到中方、经济学界和权威国际机构的普遍反对。国际货币基金组织去年 8 月发表对中国金融形势与政策进行年度分析评估的“第四条磋商报告”时,重申人民币汇率水平与经济基本面基本相符,并不存在明显高估或低估。

前美国财政部官员、战略与国际研究中心高级顾问马克·索贝尔表示,中国从一开始就不应被认定为“汇率操纵国”,中国经常账户顺差占国内生产总值比重较小,美国政府此前的认定是“错误的政治行为”。(高攀 熊茂伶)

## 我国养老服务领域第一项强制性国家标准公布

我国有将近 2.5 亿的老年人口,面临全球规模最大、速度最快、持续时间最长的老龄化进程。国家市场监督管理总局副局长田世宏 13 日在国务院政策例行吹风会上介绍,《养老机构服务安全基本规范》近日出台发布,这是我国养老服务领域的第一项强制性国家标准,也是养老服务质量的底线要求。

据介绍,这一标准的主要内容包括基本要求、安全风险评估、服务防护和管理要求。其中,基本要求部分明确了养老机构应当符合消防、卫生与健康、环境保护、食品药品、建筑、设施设备标准中的强制性规定及要求。同时,对养老护理员培训、建立昼夜巡查和交接班制度等基础性工作提出了要求。

安全风险评估部分明确了老年人入住养老机构前应当进行服务安全风险评估及评估的相关要求,这是精准做好养老机构安全防线的“第一关”;服务防护部分明确了养老机构内预防和处置噎食、压疮、坠床、烫伤、跌倒、走失、他伤和自伤、食品药品误食、文体活动意外等九种服务风险的相关要求,是目前养老机构中老年人容易受到人身伤害、迫切需要统一规范的九种情形。(赵文君 罗争光)

## 中汽协:2019年汽车销量下降 8.2%

中汽协 13 日发布的最新销售数据显示,2019 年,我国汽车累计产销分别完成 2572.1 万辆和 2576.9 万辆,同比分别下滑 7.5%和 8.2%;12 月,汽车产销分别完成 268.3 万辆和 265.8 万辆,产量同比增长 8.1%,销量同比下滑 0.1%。

2019 年,乘用车产销分别完成 2136 万辆和 2144.4 万辆,同比分别下降 9.2%和 9.6%,占汽车产销比重分别达到 83%和 83.2%,低于上年产销比重 3.4 和 1.2 个百分点。

2019 年,新能源汽车产销分别完成 124.2 万辆和 120.6 万辆,同比分别下降 2.3%和 4.0%。(钟源)

## 中国成为网红经济发动机

◎网红经济的规模效应 ◎网红经济为何走红 ◎合乎规矩才能长久发展

《《 P3

# 只有既学习又实践,才能把企业做到极致

宋志平

近日,2020 未来教育论坛暨北京大学未来教育管理研究中心成立大会在京举行,论坛主题为“大变局下的未来教育与可持续发展”。中国上市公司协会会长宋志平出席并演讲。他认为只实践、只信经验的人做不好企业,只学习的人不实践也做不好企业,只有又实践又学习的人,才能把企业做到最好,或者做到极致。

以下为演讲实录:

今天我给大家报告一下我在企业这么多年的管理生涯中,对于管理教育的一些看法。

结合我个人的经历跟大家聊一聊,关于大学,尤其是商学院的教育和企业之间的关系,同时我也说说关于教育和企业家之间的关系。

第一,管理教育怎么推动企业的发展。我是学化工的,1979 年大学毕业就来到了北京,在北京先做技术员,后做销售员,销售厂长做了七年,然后做北新建材的厂长十年。1993 年我从副厂长到厂长,那时我面临一个很大的问题:到底企业的管理是怎么个管法?因为我是技术人员出身,虽然搞了一些年的销售,但对于企业的管理真的不是特别懂。那个时候正好开始了 MBA 的教育,我是 1992 年第一批学 MBA 的。当我 1993 年做厂长的时候,我跟老师说我不学 MBA 了,因为现在太忙了,担子太重了。老师跟我说担子越重越应该学习,我觉得他讲得有道理,就继续把书读了下来。但是我一读就发现,恰恰 MBA 教的课程是我在管理里面最需要的,也就是说是我过去学的技术里面没有的东西,比如财务管理、现场管理。所以我一边工作一边学习,我觉得很有感觉。同时我感觉到我的部下、我的同事,他们也应该学习,不然我们没有共同语言。你讲一个边缘,大家不知道你说的是什么,因为那时候绝大多数的干部都是技术出身,或者行政管理出身,那时候对于管理知识我们都比较淡薄。后来怎么办呢?我后来就把中层干部,所有够格的统统送到了北大、清华、北方交大读 MBA,那时候 MBA 学费还很低。当时企业送的人也不多,我记得那时候清华一个班有一半是北新建材送去的。让大家都学习,学完以后和我就有共同语言了。我们在管理的时候就变成了一帮 MBA 的学生在管理工厂。

2002 年,我到中国建材做一把手。我的



中国上市公司协会会长、中国建材集团原董事长宋志平

第一件事还是让他们学习,因为我在翻阅中国建材的干部档案时,惊人地发现这些干部基本上没有接受过培训。我还是把所有够条件的班子或成员统统送去读 MBA、EMBA,同时在国家行政学院开启了 CEO 班,让大家学习。通过这些年的经历,我感觉到在企业里面一定是又实践又学习,所以我提出了就像办学校一样办工厂。把我所有管理的企业一定要像学校一样去管理。

这么多年我的体会:只实践、只信经验的人做不好企业,只学习的人不实践也做不好企业。只有又实践又学习的人,才能把企业做到最好,或者做到极致。

我学会了用学校的办法做企业的工作,比如总结一些管理经验。像中国建材目前有工作的“武功秘籍”:八大功法,三进管理。从管理里面也能总结出很多的管理模式,形成一本一本的小册子,这些是从经管学院学的。不停地把这些经验概括总结起来,然后再发给我们的干部和员工,让大家都读,每年翻新一次。我们内部有好多的这种“武功秘籍”,是不印刷,不在外面出版的,只是内部学习的。

同时中国建材每个月有一次经理月度会,这个月度会大概有 50 多个经理一起参加。经理月度会往往大家先报一下 KPI,然后总经理安排工作,最后我来给大家“布道”。我“布道”大概是一小时到一个半小时,用我的话给他们讲。我说你们上的是 EMBA 的课程,一上就上了十几年,所以这个企业就高度统一了起来。我就给大家讲为什么我说要像

办学校一样办工厂,我觉得这是我从经管学校、从商学院里面学到的东西。

第二,教学相长。我把企业实践的经验带到了商学院,其实这些年我也一直从事 MBA 的教育。我是第二届、第三届、第五届,三届全国 MBA 指导委员会的委员。同时我也是北大、清华、上海交大、浙江大学等几所商学院的教授。在这个商学院里我也经常跟大家讲。围绕着企业家来学习,大家也有不同的看法。觉得企业家把自己的活干好就行了,跑到学校干什么呢?是不是有点沽名钓誉呢?实际我个人的体会,我们的商学院也很需要有实践经验的老师。我是主张商学院的老师要到企业里去兼职,所以我也推荐了一些老师到上市公司去做独董。现在很多人不能做独董,我说老师是最好的独董的选择。就像医学院的老师一样,上午上课,下午临床。我们商学院的老师可以到上市公司里去。同时还有一点,在商学院里和学员之间的互动非常重要。我最重视的,是在商学院里和大家互动,因为你不知道他想知道什么,但是这些学员如果站起来问你问题,就是他们真想讨论的问题。我每次上课四五天,有一个半天的互动课程,大家上来就提问。半天时间给大家互动,我觉得这个非常重要。所以我来学校进行教学并不只是说把我的实践经验介绍给学校里的学生们,我还有一个想法其实是在学校里面能向老师们、向同学们交流更多的知识。所以我用了教学相长,我觉得这是非常重要的。

对于一个老来学校的企业家和一个不来学校的企业家,我觉得他们一定是不一样的。所以我今天听了一上午,我说我喜欢来听。有一次北大国发院组织的活动,我在那儿坐了一天,到晚上七点钟,好多人都走了,大家发现怎么宋总一直在那儿坐着听,很多人很感动。因为我喜欢听大家讲,我觉得学校是个学习的地方,也是个联想的地方,是个难得的地方,企业家应该多来这儿待一待。

第三,有教无类。也希望我们的学校打开校门,能够为我们的企业多做一些培训。今天林校长讲我们要打开校门,破除边界,我特别赞成。因为学校也好、企业也好,我们都是组织,应该结合在一起。现在我们学校的商学院有 MBA、有 EMBA。现在我们又搞了个新词叫 EMT,也挺好的。我们有海量的企业,我们有海量的企业家,这么多企业家都需要培训。但我们只有 300 多所商学院。如果大家只培训 MBA 和 EMBA 的话,那么多的企业家怎么办呢?所以我就觉得要打开边界,打开校门,我们的 300 多家商学院能够培养更多的企业家。教育的目的还是在于提高他们。所以刚才坐在那儿我跟陈老师讲,我说你们都关心上市公司,上市公司现在有些出了问题,面临一些困难,咱们商学院的教育有没有责任?我们现在有七条提高上市公司质量的行动计划,最后一条就是集中合力改善生态,全社会来支持上市公司提高质量。上市公司的董事长,商学院要一起培训大家共同来提高。

市场的活力来源于企业家,特别是来源于企业家和企业家精神。我觉得我们可能也要拿更多的精力来培训这些企业家,企业家也应该更多地到商学院来接受培训。把商学院、把大学和企业紧密地结合在一起。我觉得中国的未来就在于这两个的结合。如果大学和企业能够密切结合起来,我们就有未来。去年 3 月我去美国,到麻省和哈佛,在那儿我想了很多东西。我觉得美国的学校和企业结合得很紧密,我们也应该解决这个问题。

最后我想概括一下。最初我是把企业当做商学院,从商学院学了一些东西拿到企业里做。后面我也把商学院当做企业,把我在企业的一些经验拿到了商学院。现在因为我不再做企业了,我现在是协会的会长,管着那么多的上市公司,所以现在我希望经济社会应该是“商学院+企业”的模式去做。既按照商学院,也按照企业,结合起来一同做,我们的经济生活就会有一个质的提高。

## 紧要之年交通强国建设“踩油门”

### 23 个重大工程项目包提供稳增长新支点,14 地敲定超万亿投资计划

王璐 俞卜旦

2020 年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年,是加快建设交通强国的紧要之年。记者了解到,目前交通强国建设试点增至 34 家,未来还将加速扩围升级。北京市交通委员会、长江航务管理局等众多单位正在争取加入第三批试点。

重大工程是加快建设交通强国的重要抓手和标志性工程,当前中央有关部门从国土空间联动、服务区域发展、通道扩能增效、创新引领示范和“交通+”融合发展等五个方面提出了 23 个重大工程项目包,要求比较成熟的项目率先推进,同时加快启动一批科技类、服务类重大项目,为稳增长提供新的支撑点。地方也在

积极谋划,据不完全统计,目前有 14 个省区市敲定了近 1.5 万亿元的交通投资计划。

2020 年全国交通运输工作会议提出,稳定车购税等交通专项资金政策,调整优化支出结构;完善收费公路专项债券制度,研究发行国家公路建设长期债券;推动一般债券支持普通公路、农村公路发展;积极引导社会资本参与交通建设。

2019 年 9 月 19 日,中共中央、国务院印发《交通强国建设纲要》,明确从 2021 年到本世纪中叶,我国将分两个阶段推进交通强国建设。到 2035 年,基本建成交通强国,形成“三张交通网”“两个交通圈”。

“着力抓规划、抓试点、抓项目,确保加快交通强国建设。”交通运输部部长李小鹏在 2020

年全国交通运输工作会议上如是要求。他提出,要抓紧抓好第一批交通强国试点工作,加快推进,加强督导检查,及时总结推广,力争尽快形成一批可复制可推广的先进经验。要压茬推进第二批试点工作,推动交通强国建设向更大范围、更宽领域延伸,以试点为支点,掀起全行业全社会共同加快建设交通强国的热潮。

据了解,继 2019 年 10 月确定河北雄安新区、辽宁、江苏、浙江、山东、河南、湖北、湖南、广西、重庆、贵州、新疆、深圳为第一批交通强国建设试点后,12 月 27 日交通运输部又为第二批共 21 家试点单位授牌,其中包括天津、山西、内蒙古、吉林、上海、安徽、福建、江西、广东、四川、云南、陕西、宁波、厦门等 14 地交通运输部门,中国移动、中远海运、招

商局、中国铁道建筑、中交建、中国邮政等五家企业以及大连海事大学。

记者获悉,目前多个试点省份、单位都已制定《交通强国建设纲要》实施意见及行动计划,深圳已上报有关部门待批,江西计划 3 月底前报江西省委省政府审定印发。浙江省交通运输厅副厅长任忠表示,浙江计划 2020 年 3 月出台试点实施意见和三年行动计划,召开动员大会,掀起加快建设交通强国的热潮。

日前召开的浙江省交通运输工作会议提出了一系列目标,2020 年该省综合交通建设投资计划完成 3000 亿元,力争突破 3300 亿元,同比增长 10%。其中,建成高速公路 470 公里,总里程突破 5000 公里,全面实现陆域县县通高速。 [下转 P2]

热线电话:400 990 3393  
新闻热线:028-86637530  
投稿邮箱:cjb490@sina.com