

## 第四届杭商国际化创新论坛 专家主旨演讲

【编者按】在第四届杭商国际化创新论坛上,浙江大学管理学院院长魏江,浙商研究会执行会长、澎湃新闻副总编辑胡宏伟,赛伯乐(中国)投资管理有限公司董事长朱敏,中国移动通信联合会创始人、执行会长倪健中分别从各自专业角度出发,围绕“杭州温度”这一话题做了精彩演讲。

### 魏江: 杭州的温度是最适合创新的温度

▶▶ 分享嘉宾:

魏江,浙江大学管理学院院长、教授、博士生导师,教育部长江学者特聘教授,中国科教战略研究院副院长,浙江大学创新创业学院副院长,浙江大学全球浙商研究院院长。

有一个常识大家都知道,人体正常体温是 36 到 37 度。如果人体正常体温下降一度,人就会发冷,上升一度,则会发热。当我们用这个常识来理解经济和社会时,不妨先问一问,什么是杭州的温度。

在我的理解当中,首先,杭州有一个理性的温度。创新需要内心平静与思想冷静,非理性者很难创新。回望 2019 年,我们发现,靠搭创新之便车,去共享科技进步发展的模式已经走向终结。所以,当我们展望未来时,我们需要带着理性的眼光看待当下之世界。那么,怎样才能理性地看待世界呢?我们需要去理性地思考目前社会真正的生产要素是什么。

与理性相对应的,则是感性。当我们用感性的视角来看当下之社会变化,问问自己,为什么在社会通向文明的正途中,会出现金钱至上、拜金主义、转移财富等现象。这时,我希望在座的各位能够安静地去思考,如何在情怀与责任的翅膀下,去创新。

杭州之温度应该为创新之温度。我爱美丽的杭州,但杭州在创新的投入上还有许多路要走。真正从零到一的创新,需要有一大批人共同努力,形成大企业、大集团、大联合才能实现。我从来不认为 10 人、50 人、100 人的企业能真正实现伟大的创新。在座的各位企业家朋友们,希望大家能够携起手来,让杭州真正打造出一批像阿里、像吉利、像万向、像美的、像华为这样的企业。

最后,我想,杭州的创新温度应当是这样的:我们身边的每个百姓,我们周围的每个员工都会因为



创新而感到骄傲与自豪,而不是坐在天空遥望而不落地,想象而不行动!

杭州是最美的城市,杭州的温度是最适合创新的温度,我们需要降下我们创业的温度,提升创新的热度,秉承理性的高度,以感性的爱心开创杭州最美好的明天。

我希望,当时间的指针指向建国 100 周年的 2049 年之时,我们可以跟硅谷、跟湾区说,杭州与你平行。

(周珂根据录音整理)

### 胡宏伟: 城市温度与城市化生存的 4 个逻辑

▶▶ 分享嘉宾:

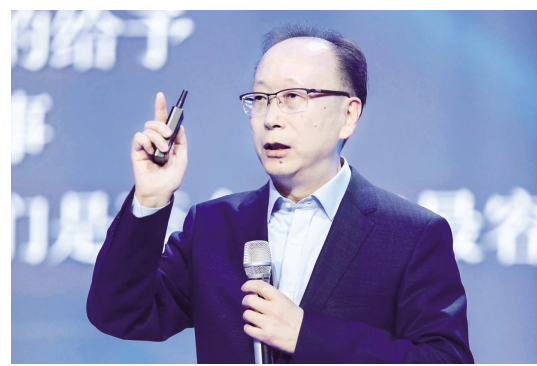
胡宏伟,澎湃新闻副总编辑、浙商研究会执行会长、著名财经作家。

在我大学毕业的时候,我选择留在杭州。原因是,杭州是爱情之都,所有的爱情都是有温度的。这是 1986 年的我对杭州温度的基本理解。在之后 30 多年的工作历程中,我不仅从感性的角度,也从理性的角度去思考,什么是我喜欢杭州的理由,以及什么是杭州这座城市的温度。

我和大家分享两个和温度有关的小故事。我喜欢坐公交车,有一天,我在等 92 路车,然后我看到一位外国朋友在跟公交车司机反复地解释,我猜到这位外国友人没有带硬币。我走上前,帮他在公交车上投放了两个硬币,这是一个非常小的举动,但我不会忘记的是,那位外国友人回头向我一笑的那个眼神,那是充满温度的。回去的路上,我理解了城市温度的一个理念:真正的温度不是你得到了别人的光亮,而是你懂得去给予别人。

而大概在半个月前,我去西湖大学和西湖大学校长深聊了两个小时。我发现整个教学楼没有开空调,但是洗手间开了。我问了校办的一位工作人员。他说,每一个上洗手间的人都需要温暖。那之后我觉得,所谓一个城市的温度,不是炙热的阳光普照,而是我们是否能记得,那些最容易被我们遗忘的角落。

从上世纪六十年代提出的四个现代化,到不久前,党的十九届四中全会明确提出了一个方向,加强社会治理的现代化。我认为第五个现代化是一个有温度的现代化。而理解杭州这座城市的温度,需要有四个非常清晰的维度:



第一,技术进步并不天然地等于城市的温度,但技术进步为城市的温度创造了一个平台和可能;第二,成长速度并不必然等于城市温度,速度带来激情,温暖而美好的事物往往与慢相关;第三,城市的温度只能源于人与人之间的善与爱,因为人的本质是一切社会关系的总和;第四,城市的温度必须系于弱者思维。杭州不仅是强者的创业热土,它更应该成为弱者的生存天堂。

因为杭州是一座有温度的城市,所以我在杭州工作生活了 38 年。现在,我愿意跟杭州做这样一个约定:如果我的余生足够长,我愿意和这座城市再走 38 年。

(周珂根据录音整理)

### 朱敏: 杭州,科技创业与投资的天堂

▶▶ 分享嘉宾:

朱敏,赛伯乐董事长、2017 中国最具影响力投资人、2015 中国创新创业先锋、中国互联网+最具影响力人物。

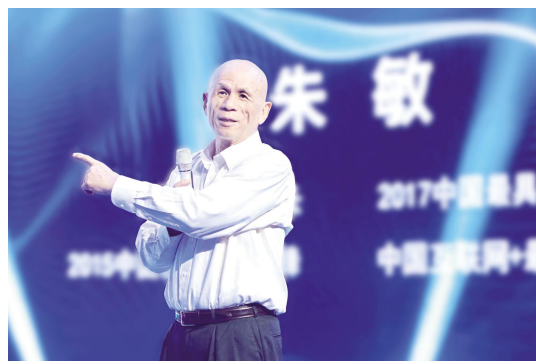
大家都知道,赛伯乐专注于科技投资。研究生从浙大毕业后,我到美国斯坦福读博士。我感觉到,杭州和硅谷一样,都有美好的风景,但是创新的热度赶不上硅谷。

我非常荣幸,一边在斯坦福读书,一边认识了当地的科技投资龙头 NEA,亲身体验了他们如何做科技孵化、科技培育。其中有一位 Kai Li 教授,他在 NEA 的培育下,创立了一个 21 亿美元的独角兽企业。当时我就希望,有朝一日,杭州有很多这样的企业能诞生。

我在美国,亲历了 Webex 创新科技成果产业化及独角兽培育的全过程。回到杭州以后,我希望通过浙大国际性的创新创业平台,以及赛伯乐投资孵化培育加速平台,将斯坦福-NEA 模式在杭州得到实践,让杭州科创的温度能够上升。

今天的杭州,可以说已经成为了科技创业的天堂。赛伯乐在杭州投资培育了很多案例,例如滨江的聚光科技、连连科技,在萧山做了微医,还有在新能源领域的正泰太阳能,帮助浙江的名企转接到科技创业中来。每日互动是我们最新投资的数据智能服务独角兽企业,它体现了浙江的创新创业温度。还有阿尤文化、博信智联、旭航,都是近年我们投资的优秀企业。

赛伯乐很荣幸,在杭州科技创新发展过程中,培育了很多独角兽企业。2019 年 3 月,由杭州市人民政府、中国投资发展促进会共同主办的万物生长大会上,杭州市创业投资协会联合微链共同发布了《杭州独角兽 & 准独角兽企业榜单》,其中,赛伯乐投资



培育的 5 家企业入围“杭州独角兽企业”;华澜微、禾连健康、先临三维、迪普科技、安恒信息、中翰盛泰、才云科技、数云、卓锐科技、小码王等 10 家企业入围“杭州准独角兽企业”。

虽然我住在上海,但是我每周都有几天会在杭州。中国真正的两大创新基地是深圳和杭州,是可以和硅谷的创新温度相媲美的。赛伯乐和杭州很多地方政府,包括滨江、萧山、余杭等等携手,激发区域创新创业活力,引进更多国际上的优秀早期企业,希望杭州成为这些公司成长的下一站。

赛伯乐希望,杭州能成为创新创业的天堂,创新的温度在这里不断升温。

(李洁根据录音整理)

### 倪健中: 我歆羡的杭商精神与 5G 网络时代

▶▶ 分享嘉宾:

倪健中,中国移动通信联合会创始人、执行会长。中国人民大学重阳金融研究院高级研究员,北京邮电大学世纪学院客座教授,郑州大学客座教授。

我是土生土长的杭州人,但是我离开这片土地已经 36 年,今天在这里,我要向大家表达我对家乡的感情。

什么是浙江精神?浙江精神就是水。水的形态和人思维的形态很相似,浙江精神是上善若水。水的特点有几个:遇到石头挡着绕着走;遇到沙漠渗透着走;遇到热的地方蒸发了走;遇到冷的地方过不去,结冰了保存下来以后接着走。水千变万化,柔中带刚。

什么是杭州精神?“杭”通“航”,杭州的“杭”跟航行的“航”是一回事。有两个典故,一个是“一苇杭之”,一个是宝石山上那块秦始皇缆船石。杭州是汪洋大海的一个芦苇,杭商精神就是一条船。有一舟,江河湖海塘都可以行之。

江河湖海塘联系起来是一个网络,今天我们要做更深的思考,如何设计今天和未来的连接。今天的杭州,已经是世界知名的网络之城,以马云为代表的杭商,把互联网的第一阶段演绎得十分精彩,这个水系的商业网络已经渗透到全世界的各个角落,这是一张巨大的以贸易网络数字经济为特征的浙商杭商网络。

5G 时代是一个全新的、全面的、系统的生态网络,以互联网为应用构建智慧城市,进行新的商业模式探索。今天的杭州已经成为 5G 建设的样板,如何建设得更好?我们要吸收水的思维。在新时代,网络和水是一样的。

5G 是中国第一次用自己的技术标准领先了世界。昨天我们在杭州开了全球第一个互联网高峰论坛。技术不断迭代升级,不能一直迷信互联网。互联网是互联网的平行世界,它是人类数字生命和数字经济的承



载体,并实现数字孪生到数字永生。我们应当相信,中国人完全有能力,在网络世界创造一个新的世界。

5G、区块链、存储和边缘计算技术的兴起和结合,引发了新一波的数字经济革命。从信息专递和分享进入到点到点的价值交换和实现,开启了互联网的下半场。个人网信空间 Personal Node 将成为人类进入数字文明时代的标志。继承互联网、拥抱互联网将成为这场变革的时代特色。

不久前,我们在杭州挂牌成立了第一个互链网基地,这也是我对家乡的一点贡献。5G 时代的杭州,不仅要成为 5G 应用天下第一城,还要成为中国网络创新之都,世界网络创新之都。这里的千年百年甚至最近十年历史人文已经作了最好铺垫和解。

(李洁根据录音整理)