

为添江山锦绣 已将汗滴浇花

——蒋川龙三十三年基层工作剪影

■ 本报记者 冯光国

蒋川龙,“官”不大,要见他却有点难。他还在嘉陵区科协主席的任上相识,获知他把一个“清水衙门”搞得风生水起,好奇心转变成了职业责任。可他一直以忙而推脱,这一推就是五年半时间,他的职务也发生了变化。

近日获知他从嘉陵区供销社书记、主任上退位,我很高兴又“不怀好意”地向他表示了祝贺。祝贺是假,索债是真。再也没有推辞理由的他,只好接受了我绑架式采访。

“办完移交的那天,我特地来到了嘉陵江边,看那后浪推前浪奔流不息的江波,感觉江天格外辽阔。”

他接受采访的第一句话就很诗意,因为他本身就是一位诗人。他这一句话也深邃,内含了心中组织原则的坚定。那辽阔的一色江天,也正是他人生的境界与底色。

“我只是嘉陵江边的耕读人”

蒋川龙与我都是上世纪八十年代初“金榜题名”的农家子弟,一个出生在川东,一个出生在川北,都生于穷乡僻壤,又都是文学的爱好



者,所以,执著、上进、勤奋而又淡泊名利,也是我俩生性的共同。但不同的是,蒋川龙毕业分配落地于南充后,数十年就一直没有挪过窝。

记得当年我初见他的时候,他的职位已经是正科级,是个不大不小的官了,但他的身上却没有半点官的习性。浅平头、休闲装,随和亲近,笑语爽朗。善言辞却不巧饰,有功业却不虚张,留给我的只是一个真诚的基层干部印象。

那是 2014 年的 5 月 11 日,应邀参加在南充市举办的诗人江山诗集《五十年》首发式,而江山正是蒋川龙的笔名。《五十年》是他继《与梅对视》后出版的第二部个人诗集。当天的首发式现场日暖风清,名家云集。此时他的官职是南充市嘉陵区科协主席,在这个岗位上颇有建树。之前,他历任了市领导秘书、挂职副乡



■ 蒋川龙

我想还岁月悠悠
岁月悠悠忘我
我想还山河依旧
山河依旧忘我
忘我忘我
可我已然走过
……

初心·磨炼

1986 年 8 月,几经周折,我分配到了南充市城市社会经济调查队。调查队办公室在市政府三楼,欧式建筑,木质地板,女性高跟鞋的声音时常充满楼道。记得上班第一天,单位就发给我一辆自行车,作为工作用,因为搞调查经常要外出,每个同志都配了一辆,这在当时的机关单位是不多见的,也很是令人羡慕。要知道那时自行车还是生活中人们很想拥有的交通工具,在有女出嫁的嫁装里,这可是必须配置的,所以那时的我很“洋气”呢。

在城调队呆了 5 年,从事过住户调查、物价调查,农副产品价格调查工作,特别是处理报表有了很大变化,开始时都是用算盘统计,到了月底那一周,整个大楼都听到我们打算盘的声音,打算盘可是个技术活,除了有精湛的珠算技术,还要非常细心。这样打了两年算盘后,省队给我们配了一台微机(初级计算机),队

长、嘉陵区政府办基本农业规划负责人、嘉陵区统计局副局长、嘉陵区招商局副局长等职。

来到首发式现场的有著名作家魏继新,著名评论家、西华师范大学教授何希凡,著名诗人曹雷,著名散文家萧红涛,著名学者、省政协常委、原成都理工大学党委书记冯文广,资深媒体人舒布启等。他们的讲话又都是那样的热情洋溢。可以说,这个首发式就是一场文学家、新闻人的盛宴。但其间蒋川龙在跟我的交谈中的一句话让我更有所思。他说:“我只是嘉陵江边的一个耕读人而已。”

耕读传家躬行久,诗书继世雅韵长。耕读传家,在我们民族的传统文化里,耕,即耕田可以事稼穡,丰五谷,养家糊口,以立性命,读,即读书可以知诗书,达礼义,修身养性,以立高德。“耕读传家”既学做人,又学谋生。我的“更有所思”是,作为新时代的一名党政干部,既有诗书雅韵又把自己的基层工作喻为耕者,是深含寓意的。

“我只想做一个一线工作的排头兵”

千里嘉陵江,曲折秀美,成就了唐代画圣吴道子一日而就的《嘉陵江三百里风光图》,成



就了人文灿烂的南充市,成就了南充市的一个行政区划:嘉陵区,也成就了蒋川龙与嘉陵区的不解之缘。

在我和蒋川龙“金榜题名”后分配到基层工作的年代,入党提干是正常不过的事情,如果有心“往上走”,取得高位也没得问题。但蒋川龙是“沉下来”的干部之一。“我只想做一个一线工作的排头兵”——这是我采访他时他说的第二句话。

他这样说的,也这样做的。因为熟知,我心中有他走马供销社主任之前的勤政清单:在市上当秘书的时候,跟着副市长投身企业改制,艰辛备尝,却始终全心以赴,把许多棘手的问题处理得十分妥帖;挂职副乡长的時候,风里行雨里走,开辟出一片乡镇企业新天地;在嘉陵区政府办工作的时候,负责基本农业规划,



里很重视,派我到成都去学,说实在的,虽然我很用心,应用都还可以,可很多关键的地方我其实也没搞懂,更别说编程之类的了。学了计算机,月底的报表录入就是我了,常常加班,记得有两天连续熬了通宵,队长来看我时眼都红了。那时没有加班补贴,也不休假,想想年轻的冲劲,自己心底也要为自己鼓掌呢。当然,在调查队最大的收获不止这些,应该是鼓励写文章吧。因为调查队调查收集的都是经济数据,从数据中分析问题,这才是最重要的。队长带头写,大家很积极,我也不甘落后,新闻、通讯、调查报告、特写、诗歌等,写了不少,在人民日报、四川日报、四川青年报、四川劳动报、南充日报、诗刊等发了不少,每个月有不少稿费 and 奖励,个人在机关也小有名气。

1991 年 9 月,我被调入政府办调研科当秘书。在一个科当秘书的有 6 个人,籍贯属岳池、营山的各一半,科长是营山人。秘书们都很年轻,20 多岁,血气方刚,充满激情。我先跟一位副市长,他是从当时地区行署下来的,为人很严肃,文字材料要求高,我给他写材料常常过不了他的关,还挨批评,那段时间很痛苦,怀疑自己是否适合当秘书。后来领导将我调整为跟管工业的市长,我的状况才有所改观。管工业的市长叫吴宗麟,个子高高大大的,毕业于一所名牌大学,长期在企业干,后来当经委主任当副市长,为人很随和,并且愿意把一些事情交给秘书去处理。记得西华师大当时叫四

一部饱含辛勤与智慧的《嘉陵区基本农业规划建设书》获得了建区以来的首个科技进步奖;担任统计局副局长期间,锐意进取,在全省率先建立了县级统计师事务所,同时负责完成了大型农业普查、工业普查,捧回“全国基本农业普查先进个人”“全国工业基本普查先进个人”双奖;在担任招商局副局长的时候,分管招商工作,以长年冷落妻儿为代价——每年不归家的日子都超过了 300 天——疲于奔命,很快弥补了嘉陵区尚未引入优质企业、产业品牌的空白,燕京啤酒、汇园果汁等国际大牌上市公司投资嘉陵后,增强了嘉陵区经济发展的引擎之力;上任嘉陵区科协主席后,勤于科普事业推进,在这个别人叫做“混日子”的位置上,成就了“四川省科普示范区”“全国科普示范区”的创建,蒋川龙因此获得了省人社厅和省科协的“全省科协系统先进个人”称号。

2015 年调任嘉陵区供销社主任后,蒋川龙的基层工作再一次下沉到了山水田园,但视野比挂职副乡长时宽阔得多,能放眼整个嘉陵区的炊烟村落。

最基层的工作,最考验人的能力能量。而恰在这年,针对供销社综合改革的两个重要文



件先后出台,履新的蒋川龙踩在了国家吹响供销社改革上台阶冲锋号的时间节点上。一是中央 11 号文件《中央关于深化供销合作社综合改革的决定》,二是供销合作总社强调发展电子商务的 1 号文件。

这是压力,也是动力,蒋川龙有了“奋蹄”之勇。为此,他与机关的全体干部职工一道,来了个两手紧抓。一手紧抓组织建设。在机关党委下,强化了机关支部和退休支部,还同时建立了一个企业支部。这是核心力量的强化。另一手紧抓以进一步复建乡镇供销社为路径、以建电商平台为抓手的“三农”服务。

这其中,“中国农夫商城”是嘉陵区供销社的得意之笔。他说,“中国农夫商城”即四川省南充市嘉陵区供销电子商务营运有限公司这个平台创建的灵感,来自于嘉陵区供销社按组



川师范学院) 征地拆迁时老百姓意见很大,掀了国土局长的车,几百人围着机关干部不让走。吴市长叫我代他去处理,我到场时心里也打鼓,但我是农民的儿子,我和他们有很多可通之处吧,也不知哪来的勇气,我说服群众叫机关其他干部先走,我留下来跟他们协商。也许我初生牛犊不怕虎的胆气和身份亦是老百姓的善良,最终这件事得到妥善处理。后来我参与或直接处理了不少企业的难事,这一过程锻炼了我的能力。后来办公室办公,我主动请求不当秘书而去搞企业,吴市长表示支持。领导很相信我,一个人带 80 万现金支票去达钢厂谈生意。到达钢厂谈生意也是什么都不懂,人也不熟,当时钢材也很俏,要批条子,我也不知道怎么地居然批到了 200 吨,也不知道怎么地找到了运输车队,押第一批货到了一个很高的山上时车坏了,在驾驶室坐了一个晚上,身上冷得发抖(那时车可没空调哦),第二天迷迷糊糊把车押到库房时,简直支撑不起了……后来我被下派到一个村上当科技副村长,那时乡镇企业正四面开花,红红火火,这个村又处于城郊,很有条件,我帮助找场地找资金,2 个月办起了粉磨加工厂,机器的轰鸣声给人欢欣令人鼓舞。

1993 年 9 月我来到了嘉陵。当时我还在出差,办公室领导找我谈时,说我可去可不去,也许是在新区干一番事业的决心,我到了嘉陵区政府办,担任秘书三科科长。经过一些磨砺再回到秘书岗位,自然轻车熟路而又挥洒自如。科室人才济济,有苏勇、杨桂发、弋小林、徐小康、苏勇、弋小林等同事,我们几位很团结,分工负责,各自联系一些方面,和区上领导、办公室领导、市、区、乡镇关系都处得不错。在当秘书三科科长期间,有两件事值得拿出来晒一下。一件事是为区长修不修李蟠路拿出决策参考意见,办公室组织了一个调研组,我们经过十天左右的调查论证,拿出了可行性调研报告,被区长采纳,在当时财政只有几千万收入的情况下,仍拿出一千多万来修这条路,足以想象当时嘉陵区的领导不好当啊,他们心系民众顺民意的举动又是多么让人钦佩!第二件事是兼任区基本农田保护规划领导小组办公室



织决定派往嘉陵区牛寺沟村任第一书记的范敏。范敏是个优秀的供销社干部,担负起牛寺沟村脱贫重任后,经过认真调研,找准了农村难于脱贫致富的主因在于交通运输问题,导致农民产出的米、面、油、肉、禽、蛋、瓜、果、蔬菜等无法及时和批量地卖出去,同时,需要的化肥、农药、农膜、农具等农用物资也难于买回来。掌握了这个情况后,虽然当时我来此履职的时间还不长,但我们经过分析评估,还是在面临一定风险的情况下,以前所未有勇气创建了这个平台,并由范敏兼任总经理。不过,一开始我们的着眼点就从牛寺沟村放大到了整个嘉陵区的农村、农业、农民的爱难买难赠难收的问题。随后,我们又成立了嘉陵区电子商务协会和嘉陵区农村合作基金组织联合会两个社会组织,把嘉陵区包括电商在内的各路“三农”服务精英汇聚起来,强化科技化服务手段,既为“中国农夫商城”也为我们的整个“三农”服务插上了科技化、专业化的翅膀。比如我们的无人机使用和产品可追溯系统的创立,就让农民朋友们感受到了一种无比神奇的力量。今天,我们通过“中国农夫商城”这个平台,做到了嘉陵“三农”服务网络的全覆盖,每天都在通过平台交易为嘉陵区的老百姓真金白银地增加收入,并牢牢牵住了农村、农业、农民产业致富的牛鼻子。范敏也当之无愧地入选了“中国农村电商人物 20 人”。所以,我们在做一个大的服务“三农”的局。

我敏锐地捕捉到他的做局的字眼,有耳目一新的感觉。他解释说,我来做嘉陵区的供销社主任,进入到了“三农”服务的前沿阵地,又刚好踩在了国家决胜全民小康“最后一公里”和供销社综合改革上台阶的鼓点上,根据年龄,又是我站好最后一班岗的时段,不得不有所思考、有所担当。我说的做局,就是做一个既有现实之利又有永续之功的格局。这个格局应该是一个良好的起点,里面有板块,有系统,相



常务副主任,亲自参与领导嘉陵区基本农田规划,经过历时一年的努力,获得市级专家组的认可,现在一直沿用规划成果,这项工作,全方位锻炼了我的领导能力和水平。

使命·必达

1996 年 9 月,区委安排我到统计局任副局长并主持工作,区委书记陈荣仲(现从省水利厅副厅长任上退休)对我说,是破格提拔了。是呀,那一批机关共提拔了 19 人,除我主持统计局工作,贾兆文任宣传部副部长外,其余全部任局长助理,这不能不是破格呀。在主持工作的一年多时间里,我内理关系外塑形象,统计局上上下下气氛很好,特别是承担的全县基本单位普查和农业普查,获得了全国先进。这一年我牵头组建了全省第一个县级统计师事务所,且干得风生水起。

1999 年底,组织上把我调到民营经济试验区管委会任副主任。试验区相当于开发区,叫我管城建、物管,工作很具体。如要面对来投资的老板,有钱人吧,经受诱惑;又如,拆迁要面对底层老百姓,拆迁补偿低老百姓不干,有时要动用警察维护,心有困惑;又如,物管费难收,安置户生活困难,不收小区管理又恼火,这些,确实考“手艺”。回想在这里工作时间不长,工作能力得到大的提升,同时对人性的认知又有了升华。

2001 年 2 月,记得是在春节到来之前,我调到对外经济贸易合作局(后改为招商局)任副局长。这个局有三大块职能,招商、外经外贸、对口帮扶。嘉陵区基础条件差,需借用外力发展,借鸡生蛋,借船出海,全员招商是当时的口号。我分管招商,足迹踏遍了大江南北,十分辛苦。可我喜欢这富有挑战性的工作,也许是性格使然,愿意接触各色各样的人。特别是看到亲自引进的企业发展良好时,一种成就感油然而生。如燕京啤酒、依格尔、凸酒等长盛不衰,成了嘉陵区的纳税大户和经济支柱,引以为骄傲和自豪啊!但招商长年在外,照顾不好家人,特别是不能陪伴小孩的成长,这也是很烦人的事。所以我多次提出换个岗位,组织上考虑我的实际情况,2007 年 5 月任命我为科协主席,但仍在招



互融合又相互更新,有永续的再生力。这其中,至关重要的是党组织建设,这是根本。其次是服务系统建设。供销社在改制的时候,服务系统有的地方收缩很大,现在又需要恢复和延伸,包括延伸到专业合作社,才能真正融入和发力“三农”。第三是平台建设。现在“中国农夫商城”已有良好开端,并与省社的平台进行了有机对接,效应会增大。四是新生代人才的续接。这一点,我们班子的认识是统一的。每个部门、组织的优秀人才我们都在发现、重视和培育。这个格局的构建和完善,我将努力在我的任内完成,使“三农”服务在这个永续的再生力里永远辉煌。

基层通民情,基层出政心,在基层,“排头兵”可以成为大写的人。但蒋川龙却说,最值得他欣慰的是老百姓“供销社又回来了!”那一声喜悦。

“我不会做渔歌晚唱的首翁翁”

“日暮苍山远”“孤云独去闲”虽然出自于古代两个诗人之手,各为一副景象,但都可以成为现在有些下台官员心情的写照。蒋川龙退下来后跟我交谈时我感觉到他是没有这样的心情的。所以,我故意借这话题刺了他一下。他说:“我没有这样的感觉。我不会在这样的心境下去做渔歌晚唱的首翁翁,我接着来的工作和生活都会是积极向上的。”

他说,他在退休前,还要在基层工作,还可以做一些实事。他说,供销社的工作还要做好“三个紧密结合”。就是与国家的乡村振兴战略紧密结合,与农民脱贫不返贫紧密结合,进一步与科技兴农紧密结合。这些工作,自己作为普通的党员、干部,还可尽心尽力。

看来,已将汗滴浇花的蒋川龙,为添江山锦绣,还要洒汗浇花。同时,从蒋川龙身上,我们不难看到全国众多基层干部、基层领导干部的勤政和务实。



商局上班,仍管招商工作。

2007 年 9 月,我到科技局履职了!据说是市科协主席、时任市委常委的领导发话,要区上让我到位,这才有了我的“解脱”。说实在的,我也搞不清科协是干啥的,时任区委书记找我谈话,叫我在三个单位里选一个时,我主动选了科协。当时科协、科技局合署办公,科技局长负责日常工作,市上要求独立,于是我和另外两个老同志吴定容、何茂均三个搬出了政府大楼,到扶移局二楼去组建科协了。麻雀虽小,肝胆俱全,在科协几年,我们创建了全省科普示范县,申报了全国科普示范县,后来继任者继续努力,创建了全国科普示范县。开展了一年一届的青少年科技创新大赛,全民科学素养有了提升……在科协这几年,我认识到了小单位也可以大作为,有为才有位,我被评为全省科协系统先进个人,我个人的诗集《与梅对视》、《五十年》也得以出版。

本以为在科协主席任上退居二线,因为那时规定正科实职干到 50 岁,我也已经做好了准备。可 2015 年 2 月一纸调令,又叫我到供销社任党组书记、主任,这之前我了解一些供销社的情况,主要是班子问题。我到供销社近五年了,班子问题已妥妥解决;供销社新业务如电子商务,虽历经曲折,终归完美;两个贫困村帮扶工作尽心尽力,没拖后腿;办公室宽敞明亮了;基层组织建设有了良好开端……我该满足了,我也该歇了……于是今年 5 月,我向区委主要领导提出了辞呈。

回想 33 年走过的历程,不胜感慨,本来无意写出来,或者诗集《五十年》里有记录。可是,企业家日报主编冯光国一再催要五年多以前采访未果的“欠债”,我退了闲下来也再不好推辞,于是只得接受了他一直追而不舍的采访。

接受采访的过程也是对自己工作生涯回顾的过程,像放电影一般搜索过往……上面这段文字,就权当冯光国先生五年欠债时奉上的利息吧。

借此机会,感谢一路陪伴的同事、朋友,感谢一直给予我关心和帮助的领导,无论快乐的痛苦的人和事,我都表示感谢。时代变迁,花开花落,岁月更替,就让它随风去吧,我也将开启我新的生活。